

The logo for 'isa' is written in a blue, cursive script. The letter 'i' has a red-to-blue gradient at its top, and the 'a' has a red-to-blue gradient at its bottom right tail.

CONEXIONES QUE INSPIRAN

Reporte Integrado
de Gestión

2020





Huellas

Expresiones de un año de conexión

Hemos transitado un año de muchos aprendizajes, un año en el que hemos sido marcados de formas diferentes, dejando una **huella indeleble** en cada uno de nosotros, de nuestras familias y de nuestros países.

Así como los artistas dejan una huella en el tiempo con sus obras, hoy queremos compartir, con una expresión artística, el resultado de nuestra obra 2020, un resultado que nos inspira a seguir avanzando con firmeza hacia las metas de nuestra estrategia y nos mueve a seguir generando **CONEXIONES QUE INSPIRAN**.

Seguimos honrando el camino transitado, actuando como ejemplo de resiliencia, empatía, fortaleza, unidad y gratitud.

Seguimos con la convicción de que nuestros actos, por pequeños que sean, tienen impacto.

Seguimos sumando esfuerzos para aportar a la recuperación de los países.

Seguimos creando conexiones que inspiran.

Hoy, juntos, seguimos dejando huella.

Contenido



1

Mensaje del presidente

2

Grupo ISA en el contexto de la pandemia por COVID-19

3

Perfil del reporte

4

Perfil Grupo ISA

Composición accionaria

Cifras relevantes

Negocios

- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC

Hitos relevantes

Reconocimientos

Sistemas integrados de gestión

Buen gobierno e integridad

- Junta Directiva
- Administración
- Ética

5

Estrategia

Estrategia ISA2030 – Valor Sostenible

Avances de la estrategia
Gestión integral de riesgos

6

Análisis de materialidad

Solidez y crecimiento
Excelencia

→ Ciberseguridad
Anticipación e innovación
Liderazgo transformador y capacidad de influencia

- Gestión regulatoria
- Compromisos institucionales
- Contribución a desafíos ambientales globales**
- Compromiso con la protección de la biodiversidad
- Gestión de impactos ambientales
- Mitigación y adaptación al cambio climático

Compromiso con el desarrollo socioeconómico

- Gestión social en el ciclo de vida del activo
- Diálogo con grupos de interés

Desarrollo y cuidado del talento humano

- Desarrollo del talento
- Calidad de vida
- Seguridad y salud en el trabajo

7

Resultados financieros

Informe de los resultados consolidados acumulados

- Estado de resultados consolidados
- Balance general consolidado
- Obligaciones financieras y bonos consolidados
- Calificación de riesgo crediticio
- Inversiones

Informe de los resultados individuales

- Estado de resultados individuales
- Balance general individual
- Obligaciones financieras y bonos de ISA
- Desempeño de la acción
- Dividendos

Estados financieros consolidados

- Notas a los estados financieros consolidados
- Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados
- Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes

Estados financieros separados

- Notas a los estados financieros separados
- Informe del revisor fiscal a los estados financieros separados
- Certificación de los estados financieros y otros informes relevantes
- Informe especial de operaciones con filiales y subsidiarias
- Informe Junta Directiva
- Certificación de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

8

Anexos

- Índice GRI
- Información complementaria
- Memorando de revisión independiente
- Directorio ISA y sus empresas
- Gobierno Corporativo

A modern, multi-story building with a courtyard featuring palm trees and concrete benches. The building has a light-colored facade and large windows. The courtyard is paved with light-colored tiles and has several concrete benches and palm trees. The sky is blue with some clouds.

isa

1

Mensaje del
presidente de ISA



2020 dejando huella

Estimados accionistas

“Cambiemos nuestra conversación y cambiará nuestra vida”, dice el biólogo, filósofo y escritor chileno Humberto Maturana. Y cito esta frase porque para mí expresa, de manera sencilla, lo que está exigiendo la vida de nosotros con esta difícil situación: que trascendamos nuestra individualidad, nuestros intereses particulares y abramos nuestras conversaciones a los grandes y urgentes asuntos que nos unen a todos como humanidad; que nos comprometamos a pensar y construir desde la empatía y el reconocimiento del otro, y así contribuir a un mundo más equitativo y solidario en el que el respeto por los demás y el cuidado del planeta sean el centro de la atención y también de la acción. Hemos visto nuestra existencia marcada

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente de ISA

en todas las formas posibles: nuestros valores, principios, sistemas, la manera en la que nos relacionábamos y hacíamos las cosas. Este año nos mostró que no somos invencibles, pero también que somos absolutamente responsables de nuestras acciones, pues de ellas depende nuestro futuro y el de los demás; que entre todos y todo hay una profunda conexión.

En Grupo ISA lo entendimos así. Renovamos nuestros motivos para mantenernos firmes en la esperanza y el optimismo, y ratificamos que, como lo expresa nuestro manifiesto, *todos somos uno y nuestro bienestar está ligado al de todos*. En este momento la vacuna tal vez represente un alivio, pero solo saldremos triunfantes de esta prueba si seguimos creciendo en autoconocimiento, corresponsabilidad y resiliencia. Joichi Ito, exdirector del MIT Media Lab y autor del fascinante libro *Whiplash*, escribió que “el mundo está en el medio de un cambio estructural fundamental. Tenemos que ser capaces de adquirir la habilidad de adaptarnos y ver cosas que usualmente ignoramos por no ser afines a nuestro condicionamiento preestablecido”.

[GRI 102-14]

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

“Este año nos mostró que no somos invencibles, pero también que somos absolutamente responsables de nuestras acciones, pues de ellas depende nuestro futuro y el de los demás; que entre todos y todo hay una profunda conexión”.



Brigadas médicas, Todos Somos Uno

Sin duda, la forma como continuemos respondiendo y aprendiendo de esta situación marcará el futuro que sigamos construyendo como humanidad.

La pandemia también ha a florado en nosotros capacidades y recursos que teníamos latentes o desconocíamos y que nos permiten mantenernos firmes frente a la adversidad y proyectarnos en el nuevo orden. De igual forma, nos ha traído grandes lecciones sobre el acelerado e imperativo proceso de transformación digital y

el foco hacia la innovación, dos palancas que van de la mano y que son clave para garantizar la sobrevivencia de cualquier empresa en el mundo de hoy y en las que hemos venido avanzando como grupo. Al respecto, no puedo dejar de hacer un importante reconocimiento a la capacidad de adaptación, trabajo en red y flexibilidad frente al cambio de todos nuestros colaboradores; sin ello hubiera sido imposible lograr avanzar en estas circunstancias tan complejas.

Para nuestra compañía esta coyuntura ha significado, además, una oportunidad para ratificar que vamos por el camino correcto y que nuestras escogencias y prioridades son pertinentes. En ese sentido, nuestra atención estuvo dirigida, como primer foco, a proteger la salud e integridad de nuestros colaboradores y sus familias; en segundo lugar, a garantizar la continuidad en la prestación de nuestros servicios de transmisión de energía, vías y telecomunicaciones; todos ellos, servicios determinantes para la conectividad, el bienestar, el progreso y el desarrollo de la sociedad.

Y, además, ha sido el momento de entender que nuestra responsabilidad excede nuestros ámbitos más próximos y se extiende a toda la sociedad. Con esta convicción pusimos en marcha una estrategia de ayuda humanitaria en la que, con nuestras filiales, invertimos recursos por más de USD 4,5 millones en Latinoamérica para contribuir, mediante alianzas empresa-universidad-Estado, con acciones dirigidas

directamente a enfrentar el impacto de la pandemia, como el mejoramiento de la capacidad hospitalaria, el impulso a desarrollos científicos y el soporte a nuestras comunidades en sus necesidades más urgentes. De esta manera pusimos de presente nuestro propósito de CONEXIONES QUE INSPIRAN. **(Ver: Grupo ISA en el contexto de la pandemia).**

Durante todo el año, y a pesar de la situación -cuya magnitud era difícil de prever-, seguimos honrando nuestro compromiso con ustedes, nuestros accionistas, y con todos los grupos de interés, generando Valor Sostenible, fortaleciendo los territorios, protegiendo el medio ambiente y manteniéndonos líderes y referentes en nuestros negocios. En ese sentido, estamos muy complacidos de informarles que superamos, una vez más, nuestros resultados financieros históricos y alcanzamos importantes hitos con los que seguimos avanzando en el cumplimiento de nuestra estrategia a 2030.

Resultados financieros

En el plano financiero, dada la naturaleza de los sectores en los que estamos, la gestión de los proyectos y las acertadas decisiones corporativas dirigidas al

ISA, la acción con el mejor desempeño en 2020. Precio máximo de cierre: COP 25.700



COP 10,2 BILLONES de ingresos

COP 2,1 BILLONES en utilidad neta

COP 6,6 BILLONES de ebitda

ROE 15,6%

fortalecimiento de nuestros negocios, seguimos creciendo de manera rentable y capturando eficiencias para mejorar permanentemente nuestro desempeño y competitividad. En 2020, el indicador de retorno al patrimonio ROE cerró en 15,6%, un aumento del 18,7% frente a 2019; el ebitda fue de COP 6,6 billones, 24,4% superior al del año anterior, y el margen ebitda fue de 64,6%. La utilidad neta alcanzó los COP 2,1 billones, un 25,7% por encima de 2019; los ingresos operacionales fueron de COP 10,2 billones, representando un aumento del 24,9%, y los activos, de COP 54 billones, un incremento de 10,7% con respecto a 2019.

Coherente con los resultados expuestos, el precio de la acción ha mostrado un crecimiento consistente en los últimos años: en 2020 tuvo el mejor desempeño en la Bolsa de Valores de Colombia, acumulando una valorización del 31,1%, por encima de los mercados emergentes y de Estados Unidos. La acción superó en seis oportunidades durante el año su máximo histórico, llegando a los COP 25.700 al cierre del año 2020.

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Negocios resilientes, claves en la reactivación

Con respecto a la dinámica de los negocios, uno de los más importantes hitos se dio en el negocio de Vías en Colombia con el cierre de la adquisición de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla: 146 km de vías que han ganado premios de ingeniería y de desarrollo socioambiental -por su innovación e impecable construcción-, que conectan a sectores de desarrollo urbanístico, turístico y portuario de gran relevancia para la competitividad y la reactivación económica de la costa Caribe y de Colombia. Con esta adquisición, el grupo formalizó su entrada al mercado de concesiones viales en el país y aumentó su infraestructura en operación de vías a 1.053 km en Colombia y Chile.

También en este negocio se constituyó en Chile INTERCONEXIONES VIALES, empresa con la que se materializa nuestra alianza con Construcciones El Cóndor y a través de la cual participaremos en licitaciones públicas y proyectos privados de infraestructura de carreteras en Colombia y Perú, para conformar un sólido portafolio en la región. El Grupo tiene el control de la nueva empresa, con una participación del 65%, a través de la filial ISA INTERVIAL CHILE, y Construcciones El Cóndor tiene el 35%.

En el negocio de Energía, mantenemos nuestro liderazgo en la región como el mayor transportador de energía eléctrica a alto voltaje.

Este año pusimos en operación cinco proyectos en Brasil, Chile, Colombia y Perú, aumentando a 47.358 km y 95.720 MVA nuestra infraestructura. Asimismo, nos fueron asignados ocho proyectos de transmisión, entre los que se destacan la línea La Loma-Sogamoso (275 km), en Colombia; el Lote 7, adjudicado en subasta pública por la Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), en Brasil, así como los proyectos Chincha Nueva y Nazca Nueva, en Perú. Estos dos últimos países fueron escenario de los movimientos más importantes este año en el negocio: en Brasil, nuestra filial ISA CTEEP firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE), negocio con el que reafirmamos nuestra posición relevante en el estado de São Paulo.

De la misma manera, a través de nuestra filial ISA PERÚ, adquirimos de ORAZUL ENERGY PERÚ S.A. el 100% de las acciones de ORAZUL ENERGY GROUP en ese país. Este último es dueño, a su vez, de ETENORTE y ETESELVA, empresas que operan allí seis líneas de transmisión con un total de 746 kilómetros de circuito. Las concesiones son a perpetuidad y representarán al Grupo ingresos anuales aproximados de USD 13 millones. También celebramos el primer año de energización en Chile de nuestra Línea Cardones-Polpaico, el proyecto de infraestructura más grande del país en los últimos cincuenta años, con el que llevamos energía limpia a más de 5 millones de hogares.

Con la compra del 100% de las acciones de la concesión Costera Cartagena Barranquilla, el Grupo entra formalmente en el mercado de concesiones viales en Colombia y aumenta su operación de vías a un total de 1.053 km en Colombia y Chile.

Por su parte, nuestra filial XM, que este año cumplió quince de operación, ha tenido un papel fundamental en la seguridad del sistema eléctrico colombiano durante la pandemia como operador del Sistema Interconectado Nacional (SIN) y administrador del Mercado de Energía Mayorista (MEM). La compañía lanzó EcoGox, una plataforma de certificación y registro de energía renovable, la cual utiliza la tecnología 4.0 al servicio de la sostenibilidad, dinamizando el mercado de energía renovable en Colombia y Latinoamérica. Del mismo modo, XM se convirtió en la primera empresa del país en ser reconocida por la incorporación de fuentes renovables en Colombia, por el Instituto de Investigación de la Energía Eléctrica (EPRI por sus siglas en inglés), y fue declarada “fuera de concurso” en el Gran Premio Andesco de Sostenibilidad 2020.

En el marco de nuestra apuesta por la descarbonización del sector energético en Colombia, ISA pasó a ser la primera empresa del sector real en hacer una emisión de bonos verdes en el mercado público de valores. Con los recursos de esta exitosa transacción son financiados dos proyectos en la costa norte de Colombia, que permitirán la conexión de

En el marco de nuestra apuesta por la descarbonización del sector energético en Colombia, ISA pasó a ser la primera empresa del sector real en hacer una emisión de bonos verdes en el mercado público de valores.

Planta solar en la sede principal en Medellín



energías renovables no convencionales (eólica y solar) al SIN. La colocación de bonos verdes generó una sobredemanda de 2,54 veces el monto ofertado (COP 300.000 millones). Igualmente, y dentro de este mismo propósito corporativo, inauguramos una planta solar en la sede principal en Medellín: 1.044 módulos de generación solar fotovoltaica con una capacidad total de 402 kW, con la que, además de cubrir parte del consumo de energía de la sede, se adelantan investigaciones sobre recursos energéticos distribuidos. Este es uno de los proyectos de investigación del programa Energética 2030, una alianza empresa-universidad-Estado para desarrollar una propuesta integral de transformación del sector energético en Colombia.

Por otro lado, el negocio de Telecomunicaciones fue determinante para soportar la conectividad durante la pandemia. Para nuestra filial INTERNEXA representó muchos desafíos y, en particular, el reto de fortalecer sus servicios para acompañar los procesos de transformación digital de los clientes. Este año la compañía logró el acceso a dos puntos adicionales de intercambio de tráfico (Amsterdam y Londres), estando presentes así en cinco de los diez puntos de tráfico más importantes del mundo.

En innovación, uno de los pilares del acrónimo VIDA, el cual soporta nuestra Estrategia ISA2030, trabajamos en la exploración gradual de iniciativas que soporten la competitividad de los negocios actuales, acerquen los negocios adyacentes o promuevan nuevos modelos de negocios. En esta línea, Colciencias reconoció cinco proyectos en las categorías de Innovación de procesos e Innovación organizacional, y se conformaron los comités de innovación en las filiales, que han sido determinantes en el fortalecimiento de la cultura de innovación.

Generar valor sostenible, una apuesta para el presente y el futuro

Por más de cinco décadas hemos trabajado por alcanzar el liderazgo en temas como la sostenibilidad, el gobierno corporativo, la ética y la transparencia. En estos ejes hemos sido



Por primera vez fuimos reconocidos como una de las empresas más sostenibles del mundo con la medalla de bronce otorgada por S&P Global The Sustainability Yearbook 2021.

reconocidos, por diferentes prescriptores, como referentes regionales por nuestro desempeño y tratamiento de las oportunidades, los riesgos y los impactos inherentes al desarrollo económico, medioambiental y social de nuestros negocios y por nuestro profundo respeto por los derechos humanos. Ese liderazgo fue premiado, por primera vez, con la medalla de bronce otorgada por S&P Global The Sustainability Yearbook 2021, que nos reconoció como una de las empresas más sostenibles del mundo. De la misma manera, por seis años consecutivos hemos sido incluidos en el Dow Jones Sustainability Index, indicador que en 2020 nos seleccionó como una de las diez mejores empresas de Servicios Públicos de Energía Eléctrica a nivel global. Además, la compañía fue incluida en el FTSE4Good, que destaca a las empresas en bolsa con mejores estándares globales de inversión corporativa y mejores prácticas en sostenibilidad empresarial. ISA fue también seleccionada como una de las tres empresas con mejores prácticas de inversión social privada en Colombia, y la Asociación Nacional de Empresarios de este país (ANDI) la incluyó en la lista de empresas INspiradoras 2020, por el apoyo, a través de su filial ISA INTERCOLOMBIA, al desarrollo integral de la caficultura antioqueña. Estos reconocimientos nos llenan de satisfacción, pues permiten que agentes externos a la organización, especializados y algunos de ellos con cobertura global, reconozcan nuestro indeclinable foco hacia el Valor Sostenible.

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos



Contribución a metas del Plan Nacional de Desarrollo en Colombia a través de la siembra y el mantenimiento de más de 1,8 millones de árboles.

Del mismo modo, Transparencia por Colombia, una vez más, calificó a ISA como una compañía con “bajo riesgo de corrupción”, junto con sus filiales XM e ISA INTERCOLOMBIA. Y seguimos apostándole, cada vez con mayor ímpetu, a temas de diversidad sexual, pensamientos divergentes, equidad de género y discapacidad, por medio de nuestro programa corporativo *Otras Miradas*.

Nuestra apuesta por el desarrollo de los territorios trasciende la dimensión obligatoria: la inversión social voluntaria en los países donde operamos fue de COP 40.605 millones, la cual fue

dirigida, principalmente, al fortalecimiento de las comunidades, apoyados en la transferencia de capacidades, el desarrollo de proveedores locales, la promoción de la inclusión, la participación y la construcción de acuerdos y visiones de futuro compartidas. Entre las iniciativas se encuentran los Programas de Desarrollo y Paz, Convivencia y Educación Ambiental, Alianzas para el Desarrollo Territorial, Obras por Impuestos, Programas de Beneficio Comunitario, Servidumbres Sostenibles, entre muchos otros. El 95% de los beneficiados con estos proyectos pertenece a la población rural, el 97% es población en condición de vulnerabilidad y el 100% de los programas se hicieron en alianza con las comunidades.

Otra iniciativa que quiero destacar, porque demuestra la calidad de seres humanos que conforman la organización, es el programa Voluntariado ISA -lanzado en el 2020-, el cual busca conectar a nuestros empleados con acciones solidarias y de impacto hacia aquellos que más lo necesitan. Hasta el momento tenemos noventa voluntarios en iniciativas que mejoran la calidad de vida de las comunidades.

En el marco de nuestra Estrategia ISA2030 contribuimos de forma proactiva y trascendente a la adaptación al cambio climático y a la protección y conservación de los ecosistemas

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos



Conexión Jaguar fue reconocido como el “mejor programa corporativo de compensación de emisiones” por el Environmental Finance Awards 2020, premio que destaca a los mejores actores del mercado voluntario de carbono.

y su biodiversidad, inspirando a otros para beneficio de la humanidad. Con nuestro programa bandera de sostenibilidad, Conexión Jaguar, tenemos hoy más de 780.000 hectáreas de bosque protegidas, 167 especies de fauna registradas y un potencial de reducción de más de seis millones de toneladas de CO₂ entre los proyectos forestales apoyados en Colombia, Brasil y Perú. De igual forma, realizamos una primera comercialización internacional de los bonos de carbono del proyecto de Amazónicos por la Amazonía (AMPA) en Perú: fueron 35.000 créditos de carbono con certificación internacional. Y, en la Sierra Nevada de Santa Marta, se llegó a un acuerdo con el Pueblo Arhuaco para avanzar en un proyecto de conservación y protección de su territorio ancestral. A nivel internacional, nos unimos a la Iniciativa 20x20 para la restauración y conservación de más de 50 millones de hectáreas de bosques en toda Latinoamérica e incluimos a Forest Stewardship Council (FSC) como cooperante técnico del programa. Para mí es un orgullo contarles que Conexión Jaguar fue reconocido como el “mejor programa corporativo de compensación de emisiones” por el Environmental Finance Awards 2020, premio que destaca a los mejores actores del mercado voluntario de carbono.

En nuestra apuesta por la mitigación del cambio climático, también contribuimos a las metas del Plan Nacional de Desarrollo en Colombia a través de la siembra y el mantenimiento de más de

1,8 millones de árboles que generarán mejores condiciones ambientales en zonas de interés ecológico, en un proceso que se inició en 2018 y que irá hasta 2022. En esta materia, quiero destacar que el Ministerio de Minas y Energía de Colombia le otorgó a ISA INTERCOLOMBIA el reconocimiento “Experiencias significativas en gestión ambiental y social del sector minero energético” por las mejores prácticas y el liderazgo en reducción de impactos y su contribución proactiva al ODS 13 Acción por el Clima.

Todos estos logros fueron posibles gracias a cada uno de nuestros más de 4.000 empleados, que han demostrado, una vez más, que ante las adversidades sacan aún más su fuerza y su compromiso con el propósito superior de ISA. Ello se hace patente cuando, nuevamente, este año los resultados de la encuesta de clima organizacional fueron la expresión del orgullo y el fuerte sentido de pertenencia que todos sentimos de trabajar en esta empresa: alcanzamos un índice de favorabilidad del 86% en la medición realizada por Korn Ferry -uno de los mejores climas entre compañías de nuestro nivel en LATAM-, en la cual se evidencian fortalezas en el direccionamiento de la organización, la confianza en los líderes y en la capacidad de adaptación al cambio y la innovación. Para mí es un inmenso orgullo y un privilegio liderar a un equipo humano de personas comprometidas con las mayores competencias humanas y técnicas. Les estoy profundamente agradecido.

Grupo ISA seguirá adelante con su fuerza financiera y empuje humano para contribuir con la urgente reactivación económica, tan esperada en todos los países de la región y, por supuesto, continuará comprometido con la mitigación del cambio climático, el cual será la gran prueba de la humanidad.

Gratitud y compromiso

A nuestros grupos de interés, aliados, academia, gremios y nuestras comunidades, gracias por seguir creyendo en nosotros y por acompañarnos en este año de adaptación y transformación. En 2021 este grupo seguirá adelante con su fuerza financiera y empuje humano para contribuir con la urgente reactivación económica, tan esperada en todos los países de la región y, por supuesto, continuará comprometido con la mitigación del cambio climático, el cual será la gran prueba de la humanidad en las décadas venideras. Contamos con ustedes para trabajar juntos y prepararnos de cara a la transformación del sector energético y a la descarbonización de la economía, lo cual supone trabajar en el desarrollo de soluciones energéticas renovables y distribuidas, el impulso al consumo eficiente de los recursos, las optimizaciones operacionales, basadas en alianzas y la innovación colaborativa y el aceleramiento del desarrollo de modelos digitales, entre otros importantes temas.

En ISA recibimos este 2021 trabajando con optimismo y esperanza, manteniéndonos rentables, competitivos, garantizando así que nuestra acción sea considerada como una opción de inversión atractiva para inversionistas locales e internacionales, sobre todo, construyendo tejido social, generando progreso y desarrollo para cada una de las vidas que tocamos con nuestra labor.

Nuestro inquebrantable compromiso será continuar aprendiendo e inspirando desde el ejemplo, siendo el cambio que necesita el mundo y participando de manera activa en los asuntos de agenda global. Para ello seguiremos nuestro camino guiados por ese propósito hermoso y desafiante que nos motiva, el de continuar haciendo CONEXIONES QUE INSPIRAN.

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente de ISA

A female scientist wearing a blue surgical cap, safety glasses, a white face mask, and blue gloves is working in a laboratory. She is holding a small glass vial with a yellow cap and a red stopper. The background is a blurred laboratory setting with various pieces of equipment and a person in a white lab coat.

isa

2

Grupo ISA
en el contexto
de la pandemia
por COVID-19

Grupo ISA en el contexto de la pandemia por COVID-19

La pandemia causada por la COVID-19 hizo de 2020 un año sin precedentes en la historia reciente de la humanidad. Para mitigar su impacto, las organizaciones y los gobiernos han adoptado medidas para proteger la vida de las personas, garantizar la prestación de los servicios y minimizar sus consecuencias económicas y sociales. Para hacer frente a esta situación, el grupo priorizó acciones en tres líneas de trabajo:



CUIDADO DE LOS EMPLEADOS



CONTINUIDAD DEL NEGOCIO



COMPROMISO Y SOLIDARIDAD CON EL ENTORNO



En Grupo ISA reconocemos en nuestra gente la principal prioridad y estamos seguros de que nuestro bienestar está ligado al de todos, sobre todo en tiempos tan retadores como los que atravesamos actualmente como humanidad.

Cuidado de los empleados

La salud e integridad de sus trabajadores y de su entorno familiar fue, desde el inicio de la pandemia, la prioridad para la compañía. Para ello, en todas las empresas del grupo se implementaron una serie de medidas para velar por su seguridad, y se iniciaron las labores para el acondicionamiento de las sedes para el momento en que sea posible el regreso de los empleados a ellas.



Creación de Comités de Crisis en las empresas del Grupo

24 comités en total

para cubrir, principalmente, temas relacionados con:

- Atención y coordinación de la crisis
- Prevención de contagios
- Asuntos gerenciales
- Retorno a las actividades presenciales

50.000 horas de dedicación



69%

DE EMPLEADOS EN TRABAJO EN CASA

desde finales de marzo, aproximadamente



75 protocolos

definidos e implementados en todos los países para orientar a los empleados sobre las decisiones adoptadas por cada gobierno y asumidas como propias para la atención a la crisis sanitaria



Creación del Sistema de Monitoreo Diario con 30 profesionales en salud y líderes de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), operando de manera continua 24/7 desde el 16 de marzo



21.084 HORAS DE ACTIVIDADES

dirigidas a empleados de las empresas del Grupo y sus familias, buscando conservar el bienestar físico y emocional



1.397 CITAS REALIZADAS en la línea de atención psicológica que fue dispuesta para orientar el manejo de emociones en medio de la incertidumbre

1.994 CONSULTAS

de atención a las condiciones ergonómicas adecuadas en casa, fisioterapia y direccionamiento de pausas activas para fortalecer prácticas de cuidado y bienestar

USD 2,6 MILLONES

invertidos en la atención de necesidades originadas en las diferentes empresas

Compra de material de cuidado necesario, insumos para procesos de desinfección, realización de pruebas, transporte, atención de campamentos de operadores, adecuación de infraestructura, entre otros



Continuidad del negocio

En este entorno se ha hecho aún más relevante el rol de los sectores que enfrentaron la pandemia en la primera línea de defensa, como el sector salud, pero también el de aquellos sectores, como en los que opera el Grupo, que debían viabilizar la aplicación de las medidas de protección de la sociedad, garantizando la continuidad de la actividad económica, el suministro de servicios esenciales y el soporte a la reactivación de la economía una vez superada la crisis originada por la COVID-19.

El sector eléctrico ha garantizado la continuidad del suministro de energía durante la pandemia; el sector transporte ha sido el responsable de la disponibilidad de la infraestructura y los servicios para la movilidad, y el sector de telecomunicaciones, indispensable para la conectividad, fue declarado servicio esencial por los gobiernos de varios de los países donde el grupo tiene presencia.

La pandemia impuso nuevas y exigentes condiciones a la construcción, la operación, el mantenimiento y el aprovisionamiento de la infraestructura, que requirió, a medida que fue dándose la reapertura gradual de las

Se ha hecho aún más relevante el rol de sectores, como en los que opera el Grupo, que deben viabilizar la aplicación de las medidas de protección de la sociedad, garantizando la continuidad de la actividad económica, el suministro de servicios esenciales y el soporte a la reactivación de la economía.

economías y la flexibilización de algunas restricciones, una adaptación permanente a la evolución de las medidas que los gobiernos definían con el objetivo de lograr una reactivación económica mitigando los impactos de posibles rebrotes.

En ese contexto, las empresas de ISA han venido emprendiendo las acciones requeridas para garantizar la continuidad en la prestación de sus servicios, con base en los análisis de los principales impactos de la pandemia. Entre dichas acciones se encuentran:



MEDIDAS PARA GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DE LAS OPERACIONES

ENERGÍA ELÉCTRICA

- Operaciones al 100%: 125 operadores en 11 centros de control (principales y respaldo)
- Reprogramación de actividades de mantenimiento suspendidas
- Suspensión y posterior reactivación de ejecución de 15 proyectos
- Monitoreo permanente a suministro de bienes y servicios críticos
- Planes de contingencia en función del riesgo de desabastecimiento
- Evaluación permanente de riesgos e implementación de acciones para seguridad de los empleados
- Trabajo en sedes solo para empleados de operación
- Concentración de 27 operadores durante 5 meses, desarrollando labores del Centro Nacional de Despacho para garantizar la operación del sistema eléctrico colombiano y el suministro de energía a todo el país

VÍAS

- Operación del centro de control de respaldo
- Personal esencial en terreno bajo todas las medidas sanitarias y protocolos establecidos
- Ejecución de obras a menor ritmo considerando las medidas de aislamiento propias y de terceros
- Reducción de equipos operativos, centrales y equipos de emergencia
- Monitoreo al suministro de bienes y servicios críticos
- Evaluación permanente de riesgos e implementación de acciones para seguridad de los empleados y contratistas

TELECOMUNICACIONES Y TIC

- Fidelización de clientes
- Foco en asegurar los servicios para empresas del Grupo
- Rigurosidad en ingeniería de tráfico
- Replanteamiento de estrategias y proveedores alternativos y plan de trabajo con aliados
- Ampliación de inventario en equipos de alta demanda
- Atención de demanda de tráfico y lanzamiento de servicios para acompañar clientes en la contingencia
- Adaptación de la oferta de valor con foco en soluciones y nichos de mejor demanda
- Desarrollo de redes metropolitanas con aliados
- Aceleración del mapa de experiencia digital del cliente y canales de autoservicio

ISA y sus empresas cumplieron con la prestación eficiente de sus servicios

SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA



99,99%
CONFIABILIDAD



99,87%
DISPONIBILIDAD



94%
FAVORABILIDAD

del servicio al cliente en ISA Intervial y sus sociedades concesionarias

Compromiso y solidaridad con el entorno

En la crisis humanitaria desencadenada por la pandemia, Grupo ISA ha hecho vivo lo expresado en su propósito superior y sus máximas: **“Si somos conscientes de que todos somos uno, si estamos seguros de que nuestro bienestar está ligado al de todos, hay conexión”**. Fue así como para promover la solidaridad y unión como personas y empresas, se definió una estrategia de ayuda humanitaria denominada **“TODOS SOMOS UNO”** cuyos objetivos son:



Contribuir a aplanar la curva de contagios a través de la masificación de las pruebas diagnósticas.



Proteger al personal médico y a las poblaciones más vulnerables en sus necesidades urgentes, como elementos de bioseguridad, alimentación y agua.



Generar capacidad instalada en los países donde el Grupo tiene presencia, con equipos, infraestructura y conocimiento para atender no solo la situación actual, sino las futuras.

MÁS DE USD **4,5** MILLONES en aportes totales en Latinoamérica

TODOS SOMOS UNO

Principales acciones en Colombia

ACCIÓN PAÍS

MASIFICACIÓN PRUEBAS PCR:



100.000
PRUEBAS



- VIGILANCIA COMUNITARIA
- VIGILANCIA HOSPITALARIA

Plasma de convaleciente



Producción local de reactivos



Desarrollo de pruebas rápidas



Investigación aplicada



TERRITORIO



COP 400 millones en elementos de protección para personal médico en hospitales públicos



COP 60 millones fue el aporte a pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta



Dotación de 5 camas UCI Hospital San José de Maicao, Guajira

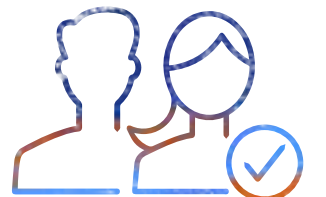


COP 1.000 millones en kits sanitarios para población vulnerable

NUESTRA GENTE



1X1



Aporte empresas y empleados del Grupo ISA para la dotación de hospitales con camas UCI

Principales acciones en otros países

Desarrollo y aporte para pruebas rápidas



- Uniformes para uso de población vulnerable
- Contribución a construcción de planta de vacunas



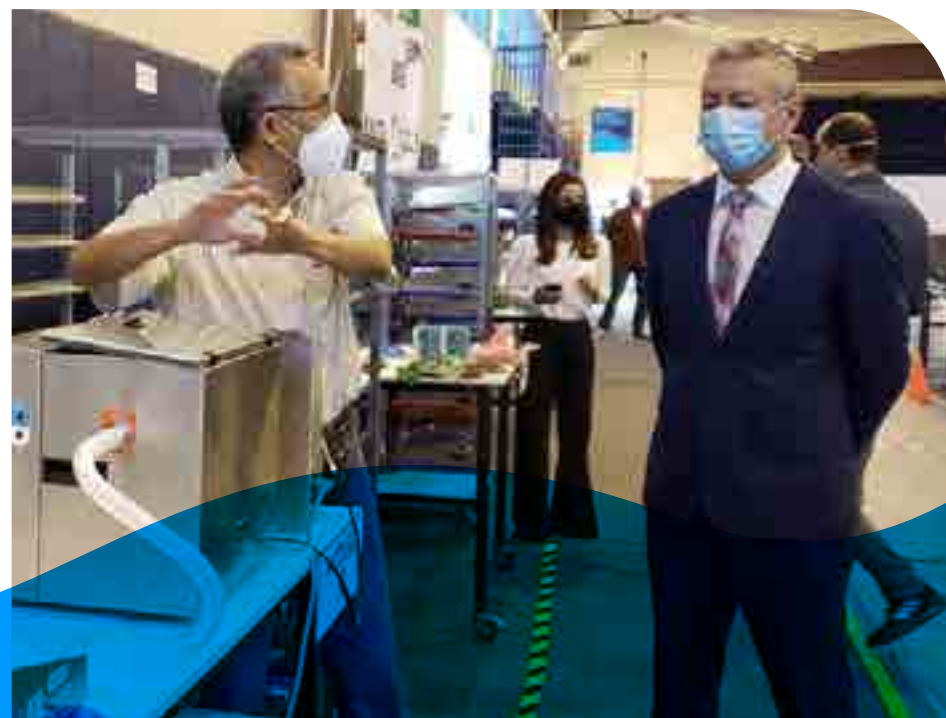
Planta de oxígeno

Fondo para proyectos comunitarios

Construcción de 110 ventiladores

100 10

Donación de 100 ventiladores mecánicos al Ministerio de Salud en alianza con la Pontificia Universidad Católica del Perú.



Acciones transversales

Elementos de protección **PERSONAL MÉDICO**

1X1

Aporte empresas y empleados de Grupo ISA

Voluntariado



Kits sanitarios para población vulnerable

APORTES

USD **2,7** MILLONES

USD **331.376**

USD **630.400**

USD **20.000**

USD **881.337**

ALIMENTOS Y AGUA

El desarrollo de estas acciones, que se soportan en innovación y alianzas, pilares de la Estrategia ISA2030, ha estado marcado por el trabajo colaborativo y articulado entre empresa-universidad-Estado-ONG, para lograr la mayor rigurosidad, sostenibilidad e impacto.



Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Aliados Colombia

Aliados otros países



BRUJHA'S





isa

3

Perfil del reporte

Perfil del reporte

Este informe se elaboró de acuerdo con la metodología del International Integrated Reporting Council (IIRC) y bajo el nuevo estándar del Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad esencial. **[GRI 102-54]** Corresponde al período comprendido entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2020, y tiene una periodicidad anual. **[GRI 102-50]** Para efectos comparativos se debe referenciar el Reporte Integrado de Gestión de 2019, presentado en marzo de 2020. **[GRI 102-51] [GRI 102-52]**

El reporte aborda los resultados de la gestión de ISA y sus negocios: Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC. En él se incluyen los resultados de los asuntos materiales que pueden afectar la creación de valor de los negocios de Energía Eléctrica y de Vías. Se presentan diez asuntos materiales que hacen parte de las dimensiones ambiental, social y económica. Este reporte, a su vez, representa la Comunicación de Progreso del Pacto Global de las Naciones Unidas (COP).

Para la vigencia 2020, el análisis de materialidad abarca a ISA, matriz del grupo, sus empresas en el sector de energía: ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA CTEEP, ISA TRANSELCA, ISA INTERCHILE y XM, así como ISA INTERVIAL, empresa del negocio de Vías, cuyos ingresos en conjunto representan el 68,9% del total de ingresos de los negocios de ISA. Para el

negocio de Telecomunicaciones y TIC, se muestran los principales resultados de su gestión. Cada una de las filiales cuenta con sus respectivos informes de gestión que pueden ser consultados en sus páginas web.

El análisis de materialidad fue liderado por la Vicepresidencia de Relaciones Institucionales y el Reporte Integrado de Gestión fue construido por las vicepresidencias de Estrategia y de Relaciones Institucionales. Ambos procesos fueron validados por el Comité de Presidencia, para garantizar que todos los aspectos materiales quedaran debidamente cubiertos. **[GRI 102-32]**

La compañía contrató a la firma KPMG para realizar la verificación del reporte, de acuerdo con los lineamientos del estándar Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad con las normas ISAE 3000 e ISAE 3410, asegurando así la confiabilidad y precisión de la información publicada. El alcance y las conclusiones de la verificación pueden ser examinados en el informe de revisión independiente, incluido en los anexos. **[GRI 102-56]**

Para facilitar la consulta de los indicadores reportados, en los anexos se encuentra la tabla de indicadores GRI **[GRI 102-55]**, la cual también incluye el cumplimiento de los Principios del Pacto Global.

[GRI 102-53] Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este Reporte Integrado de Gestión, contactar a:

OLGA PATRICIA CASTAÑO DÍAZ
Vicepresidenta de Estrategia
vicepresidenciaestrategia@isa.com.co

JULIANA SUSO JARAMILLO
Vicepresidenta Relaciones Institucionales
vicepresidenciarelacioninstitucionales@isa.com.co

isa

4

Perfil Grupo ISA



Perfil de la compañía

ISA es un grupo empresarial multilatinamericano, con más de 53 años de experiencia y trayectoria, que opera en los negocios de Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC, que aporta a la calidad de vida de millones de personas en Colombia, Brasil, Chile, Perú, Bolivia, Argentina y Centroamérica, a través del trabajo de sus más de cuatro mil empleados en sus 51 empresas. **[GRI 102-4]**

El grupo desarrolla sus negocios basado en la excelencia técnica, la prestación eficiente de sus servicios, la creación de valor sostenible para sus grupos de interés y la sociedad en general, apalancado en la innovación y la transformación digital, y soportado en las mejores prácticas de gobierno corporativo y ética.

Composición accionaria

A diciembre 31 de 2020 **[GRI 102-7]**



La nación
51,41% | 569.472.561

Empresas Públicas de Medellín
8,82% | 97.724.413

Institucionales
26,88% | 297.761.561

Fondos de inversión extranjeros
9,63% | 106.715.904

Personas naturales
3,22% | 35.631.705

Programa de ADR
0,03% | 371.750

ISA y sus empresas están comprometidas con la mitigación y adaptación al cambio climático, el uso racional de los recursos, el desarrollo de programas que generen impacto positivo en el medioambiente, el desarrollo integral de las comunidades donde opera y la calidad, confiabilidad y disponibilidad de los servicios que presta.

Después de más de cinco décadas de liderazgo en la región, ISA ha trascendido el acto físico de conectar un punto con otro para conectar personas, haciendo de cada conexión un acto inspirador.

[GRI 102-1] [GRI 102-3] [GRI 102-5]

ISA es una Empresa de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima por acciones, de carácter comercial, del orden nacional, regida por las leyes 142 y 143 de 1994 y con domicilio en la ciudad de Medellín (Colombia). La nación, a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, es el accionista mayoritario o controlante de ISA, al ser titular del 51,41% del capital social.

La compañía tiene inversionistas estatales y privados. Sus acciones y bonos se transan en la Bolsa de Valores de Colombia y cuenta con ADR Nivel I que se negocian en el mercado *Over the Counter* (OTC) de Estados Unidos. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, son ordinarias, nominativas y desmaterializadas, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad. ISA aplica altos estándares de transparencia, eficiencia y gobierno corporativo que brindan protección y confianza a sus inversionistas.

En cifras [GRI 102-7]

Operación en **6** países de **Suramérica y en Centroamérica**

4.352 empleados

51 EMPRESAS

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA EN OTRAS **14** EMPRESAS

29% mujeres en el equipo directivo

38% de trabajadores en convenios y sindicatos



ENERGÍA ELÉCTRICA

47.358 km y 95.720 MVA de infraestructura de transmisión en operación (**65.612 km y 114.017 MVA** incluyendo la participación de ISA en otras empresas)

6.529 km y 15.603 MVA de infraestructura de transmisión en construcción

Coordinación de la operación del sistema eléctrico colombiano, 70.249 GWh de demanda atendida, 17.485 MW de capacidad efectiva neta



VÍAS

1.053 km de autopistas en operación

136 km de autopistas en construcción



TELECOMUNICACIONES Y TIC

54.137 km de fibra óptica en operación



SEIS AÑOS CONSECUTIVOS



TRES AÑOS CONSECUTIVOS



CINCO AÑOS CONSECUTIVOS

Cifras financieras

[GRI 102-7] Expresadas en pesos - COP

INDIVIDUAL

UTILIDAD NETA INDIVIDUAL

2,1
billones
↗ 25,5%

CONSOLIDADAS

INGRESOS OPERACIONALES

10,2
billones
↗ 24,9%

EBITDA

6,6
billones
↗ 24,4%

MARGEN EBITDA

64,6%
↘ -0,4%
Sin construcción: 75,3%

UTILIDAD NETA

2,1
billones
↗ 25,7%

ACTIVOS

54
billones
↗ 10,7%

PASIVOS

33,9
billones
↗ 22,4%

Nota: Las cifras financieras contenidas en este informe están expresadas en pesos colombianos, a no ser que se especifique otra moneda.



80% Energía Eléctrica
16,3% Vías
3,7% Telecomunicaciones y TIC

85,6% Energía Eléctrica
12,1% Vías
2,3% Telecomunicaciones y TIC

74,7% Energía Eléctrica
22,8% Vías
2,5% Telecomunicaciones y TIC

Presencia Grupo ISA

Colombia

- ISA
- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- XM
- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA - PANAMÁ
- RUTA COSTERA
- ISA INTERVIAL COLOMBIA
- INTERNEXA
- SISTEMAS INTELIGENTES EN RED
- CRCC
- DERIVEX
- PARQUES DEL RÍO

Perú

- ISA REP
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- ISA PERÚ
- PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ
- ORAZUL ENERGY GROUP
- ORAZUL ENERGY TRANSMISIÓN
- ETENORTE
- ETESELVA
- INTERNEXA

Bolivia

- ISA BOLIVIA

Argentina

- INTERNEXA

Chile

- ISA INTERCHILE
- ISA INTERVIAL CHILE
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DEL MAULE
- RUTA DEL BOSQUE
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- INTERCONEXIONES VIALES
- INTERNEXA
- ISA INVERSIONES CHILE
- ISA INVERSIONES TOLTEN
- ISA INVERSIONES COSTERA CHILE

Brasil

- ISA CTEEP
- IENNE
- IEMG
- IE SUL
- IE PINHEIROS
- IE MADEIRA
- SERRA DO JAPI
- IE GARANHUNS
- EVRECY
- IE PARAGUAÇU
- IE AIMORÉS
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÉ
- IE ITAPURA
- IE BIGUAÇU
- IE IVAÍ
- IE JAGUAR 7
- TAESA
- INTERNEXA
- INTERNEXA PARTICIPAÇÕES
- ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES
- ISA CAPITAL DO BRASIL

Centroamérica

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA - PANAMÁ
- EPR
- REDCA

Estados Unidos

- ATP*

Bermudas

- LINEAR SYSTEMS RE

- Matriz del grupo empresarial
- Energía Eléctrica
- Vías
- Telecomunicaciones y TIC
- Otros negocios
- Vehículo de inversión

*ATP con sede en EE. UU. desarrolla operaciones en Colombia, Perú y Chile

Ver participación accionaria de ISA en sus empresas



Datos ASG



AMBIENTAL [GRI 305-5] [GRI 304-3] [GRI 307-1]

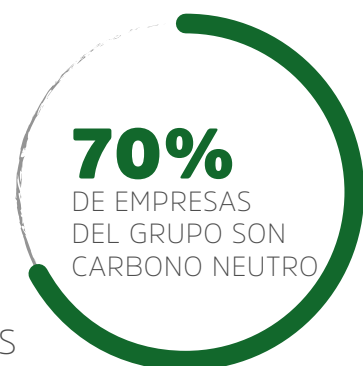
INVERSIÓN AMBIENTAL

COP **55.029**
MILLONES **↗ 82,78%**

36.781

TONELADAS CO₂e* COMPENSADAS

↗ 43%



25.239

TONELADAS CO₂e POR FUGAS DE SF₆

↗ 7,05%

548,6

HECTÁREAS PROTEGIDAS

12

HÁBITATS PROTEGIDOS Y RESTAURADOS

Sin variación

0 Sanciones y multas no monetarias **15 en 2019**

4 Sanciones y multas monetarias **0 en 2019**

Toneladas de CO₂ equivalente es la unidad de medición de los gases causantes del calentamiento global.
SF₆ Hexafluoruro de Azufre, un gas artificial aislante indispensable para el correcto funcionamiento de equipos eléctricos de alta tensión.



SOCIAL [GRI 413-1]

INVERSIÓN EN COMUNIDADES

COP **40.605**
MILLONES

↘ -53%*

*No se ejecutó el plan de inversión social presupuestado para el año, debido a la emergencia sanitaria. Este valor no incluye la inversión realizada en acciones desarrolladas en el contexto de la pandemia.

13

PROVEEDORES EN FORTALECIMIENTO

↗ 18%

ORGANIZACIONES FORTALECIDAS

1.591

↗ 2,38%

90,4% ⚡
COMPRAS LOCALES

↘ -0,66%

100%

CONSULTAS ATENDIDAS DE ACCIONISTAS

Sin variación



GOBIERNO [GRI 102-18]

9 MIEMBROS
EN LA JUNTA DIRECTIVA

Sin variación

78%

INDEPENDIENTES EN LA JUNTA DIRECTIVA

Sin variación

COP **5.020.587**

REMUNERACIÓN POR SESIÓN DE JUNTA DIRECTIVA

↗ 7,39%

7,3 años

TIEMPO PROMEDIO DE PERMANENCIA EN LA JUNTA DIRECTIVA



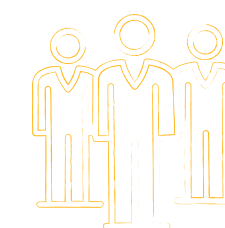
100%

QUEJAS GESTIONADAS DE LA LÍNEA ÉTICA

Sin variación

0 EVENTOS DE VULNERACIÓN A LOS DERECHOS HUMANOS

Sin variación





AMBIENTAL

Biodiversidad

PRÁCTICAS DESTACADAS

PROGRAMA CONEXIÓN JAGUAR

- 4 países por foco: Colombia, Perú, Brasil, Chile
- 7 proyectos
- 784.000 ha
- Potencial actual de reducción de CO₂: 6 millones de TCO₂e
- 2 cooperantes técnicos (FSC e Initiative 20x20)
- 4 proyectos de convivencia humano felina

GESTIÓN INTEGRAL EN LOS NEGOCIOS

- Portafolio de compensaciones forestales
- 548.6 hectáreas de bosques protegidos y restaurados
- Protección del bosque seco
- Primer banco de hábitat del bosque seco tropical
- Convenios con parques naturales y servicios forestales
- Métodos y tecnologías constructivas de bajo impacto
- Franjas variables de aprovechamiento forestal
- Desviadores de vuelo para la mitigación de las colisiones de las aves con los cables conductores
- Uso de drones para actividades de inspección y tendido de cables, reduciendo la necesidad de poda y tala de especies arbóreas

Ver: **Compromiso con la protección de la biodiversidad**



SOCIAL

Estándares laborales

- Clima organizacional 86% de favorabilidad, uno de los mejores entre compañías pares en LATAM
- 29% mujeres directivas
- 32% de nuevas posiciones ocupadas por candidatos internos
- 38% de trabajadores en convenios y sindicatos
- Paridad en Comité de presidencia (50%-50%)

Ver: **Desarrollo y cuidado del talento humano**

Seguridad y salud en el trabajo

- La inversión para la implementación de las medidas de control frente a la pandemia fue de USD 2.627.663
- Más de 80 sesiones del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo (Copasst) en ISA y sus empresas
- 24 comités de crisis y cerca de 50.000 horas de trabajo
- 30 profesionales y líderes de SST operando de manera continua desde el 16 de marzo de 2020
- Reducción del 37,5% en accidentes totales de trabajadores propios
- Reducción del 28,06% en accidentes totales de trabajadores contratistas

Ver: **Desarrollo y cuidado del talento humano**



GOBIERNO

Gobierno corporativo

- 13 sesiones de Junta Directiva realizadas en el año
- 78% miembros independientes
- Remuneración COP 5.020.587 por sesión asistida
- 99% de asistencia a sesiones
- 80% meta de asistencia mínima

Ver: **Buen gobierno e integridad**

Ética y anticorrupción

- 100% de los casos gestionados
- 0 casos de corrupción
- 0 casos de vulneración a los derechos humanos
- 0 casos de casos comprobados por mal uso de la información

50 CASOS

GESTIONADOS EN LA LÍNEA ÉTICA

Ver: **Ética**



AMBIENTAL

Cambio climático

ESTRATEGIA DE MEDICIÓN, REDUCCIÓN Y COMPENSACIÓN DE GASES GEI

- 36.781 Ton CO₂e compensadas
- 100% carbono neutro: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, XM, SIER e ISA REP. ISA CTEEP 99,7%.
- 70% de las empresas del Grupo son carbono neutro

MITIGACIÓN:

- 100% de la energía comprada para la sede de Medellín es generada por medio de fuentes renovables, con certificado I-REC (EPM)
- EcoRegistry - XM: plataforma de registro de proyectos y certificados de carbono
- EcoTrade – XM: plataforma de compra y venta de certificados de carbono.
- Instalación de microrred con paneles fotovoltaicos en la sede principal de ISA en Medellín, Colombia que cubren entre el 12% y el 14% del consumo de energía mensual

Ver: Mitigación y adaptación al cambio climático



SOCIAL

Comunidades y derechos humanos

TOTAL INVERTIDO EN GESTIÓN SOCIAL

COP 40.605 MILLONES

PERSONAS BENEFICIADAS

347.849

ORGANIZACIONES BENEFICIADAS

1.591

Ver: Compromiso con el desarrollo socioeconómico

DERECHOS HUMANOS

- 0 vulneración de los derechos humanos por ocasión del negocio
- 0 eventos de vulneración a los derechos humanos reportados en la línea ética

Ver: Ética



GOBIERNO

Riesgos

La Gestión Integral de Riesgos (GIR) en ISA y sus empresas busca preservar la integridad de los recursos empresariales y la continuidad y sostenibilidad de los negocios. Para ello, se realiza sistemáticamente la identificación, el análisis, la evaluación, el monitoreo y la comunicación de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas las empresas, con el fin de minimizar los impactos sobre el recurso financiero y el recurso reputacional y aprovechar las oportunidades que puedan derivarse de estos.

Ver:

- Gestión integral de riesgos
- Monitoreo y revisión de riesgos
- Riesgos prioritarios
- Riesgos materializados
- Riesgos emergentes



AMBIENTAL

Ecoeficiencia

Para el año 2020 se estableció como meta de reducción 533 toneladas CO₂e, teniendo en cuenta el consumo de agua y energía, la generación de residuos, y la movilidad sostenible. Los resultados son positivos, pues la meta fue superada con un total de 952 toneladas CO₂e evitadas.

PRÁCTICAS DESTACADAS

- Proyecto sedes y subestaciones verdes
- Programa de Movilidad Sostenible
- Intensificación en el uso de drones para las inspecciones de activos y subestaciones
- Mejora de la eficiencia energética mediante el cambio a luminarias LED
- Optimización de la capacidad de uso de fibras ópticas
- Uso de asfalto reciclado en vías locales y bermas
- XM lanzó EcoGox, plataforma de certificación y registro de energía renovable, que utiliza la tecnología 4.0 al servicio de la sostenibilidad, dinamizando el mercado de energía renovable en Colombia y Latinoamérica
- Para el año 2020 se alcanzó un porcentaje de fugas de SF₆ consolidado del grupo de 0.45% manteniéndonos por debajo del estándar IEC.

Ver: Ecoeficiencia



Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

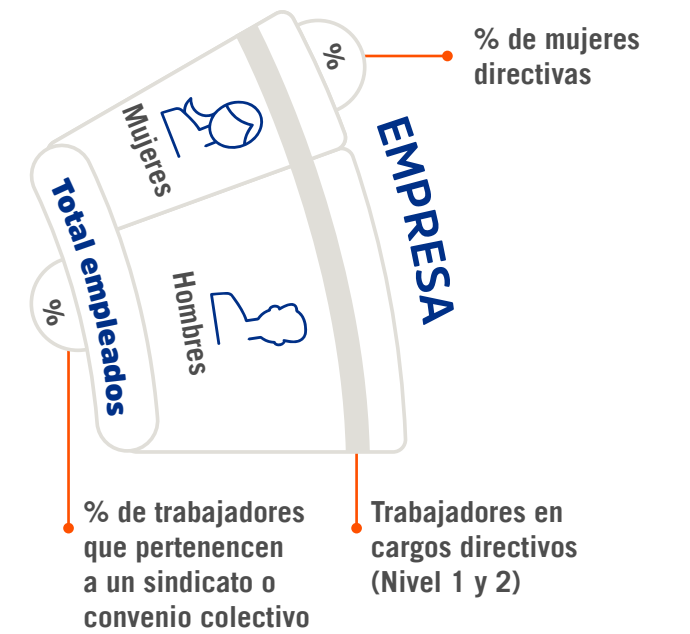
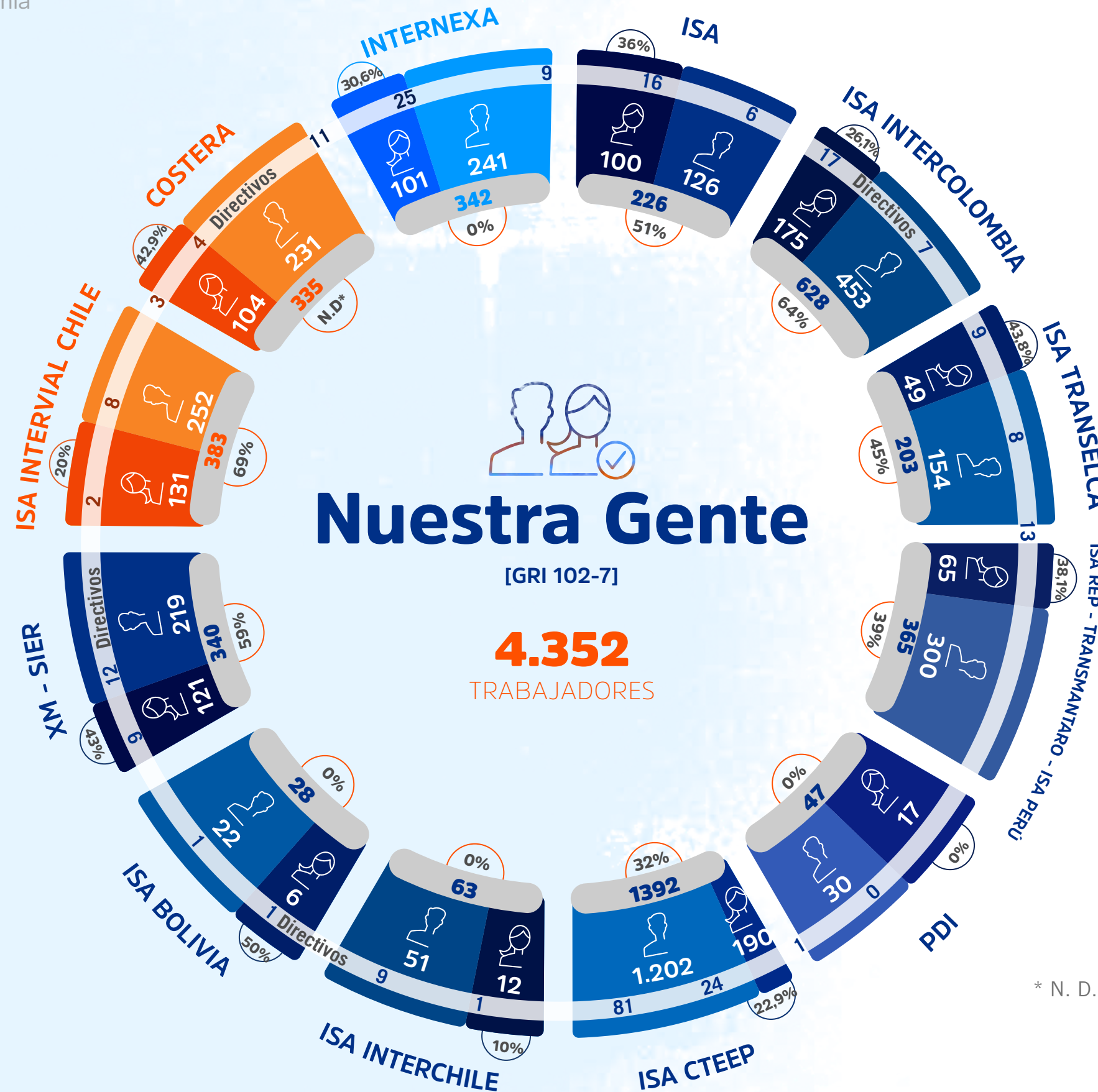
Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos



* N. D. No disponible

Modelo de negocio

[GRI 102-9]

ACTIVIDADES

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura eléctrica y vial
- Aprovechamiento
- Gestión social
- Gestión ambiental
- Gestión regulatoria
- Gerencia de proyectos
- Gerencia de clientes

RECURSOS

- Activos físicos
- Financieros
- Recursos naturales
- Capital intelectual
- Reputación

Cientes

Aliados

Aliados/clientes



INGRESOS

- Remuneración por inversiones y gestión de los activos
- Remuneración por operación del sistema y el mercado de electricidad en Colombia
- Pago por la prestación de servicios TIC

RIESGOS

- Jurídico y regulatorio
- Ambiental, social y predial
- Operación de los negocios
- Diseño y construcción de proyectos
- Mercado y competencia
- Político

Negocio Energía Eléctrica

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

EN OPERACIÓN

KM DE CIRCUITO

47.358

65.612*



Equivale a darle una vuelta y media al planeta tierra.

MVA DE POTENCIA INSTALADA

95.720

114.017*

EN CONSTRUCCIÓN

KM DE CIRCUITO

6.529

MVA DE POTENCIA

15.603

*Incluyendo la participación de ISA en otras empresas

MAYOR transportador de energía eléctrica en Colombia, Perú y en el Estado de San Pablo, Brasil



3.005 trabajadores en las empresas de energía



RESULTADOS DE LA OPERACIÓN



99,99% CONFIABILIDAD



99,87% DISPONIBILIDAD



COORDINACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO COLOMBIANO:

70.249 GWh

Demanda de energía

17.485 MV

Capacidad efectiva neta

COP 23,7 billones

Transacciones del mercado



¿Sabes qué significa GWh?

Es la abreviación de gigavatios hora, unidad de medida de la energía, equivalente a la energía generada o consumida en un periodo.

¿Sabes qué significa MVA?

Es la abreviación de megavoltamperios, unidad de medida de potencia, que indica el “tamaño” de los transformadores instalados.

Colombia

- ISA INTERCOLOMBIA
- ISA TRANSELCA
- XM

Brasil

- ISA CTEEP
- IENNE
- IEMG
- IE SUL
- IE PINHEIROS
- IE MADEIRA
- SERRA DO JAPI
- IE GARANHUNS
- EVRECY
- IE PARAGUAÇU
- IE AIMORÉS
- IE ITAÚNAS
- IE TIBAGI
- IE AGUAPEÍ
- IE ITAQUERÊ
- IE ITAPURA
- IE BIGUAÇU
- IE IVAÍ
- IE JAGUAR 7
- TAESA

Perú

- ISA REP
- CONSORCIO TRANSMANTARO
- ISA PERÚ
- PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ
- ORAZUL ENERGY GROUP
- ORAZUL ENERGY TRANSMISION
- ETENORTE
- ETESELVA

Chile

- ISA INTERCHILE

Bolivia

- ISA BOLIVIA

Centroamérica

- INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA - PANAMÁ
- EPR

Transmisión de Energía

ISA es el mayor transportador de energía eléctrica de Latinoamérica. Las empresas de transporte de energía del grupo expanden, operan y mantienen una red de transmisión a alta tensión en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile, así como las interconexiones internacionales que operan entre Colombia y Ecuador, y Ecuador y Perú. En Centroamérica, la compañía tiene una participación en la Empresa Propietaria de la Red (EPR), la cual opera el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (Siepac).

ISA, a través de sus subordinadas, transporta anualmente 407.000 GWh, mediante 47.358 km de circuito de redes de alto voltaje que soportan el suministro eléctrico en la región, y construye 6.529 km adicionales que entrarán en servicio en los siguientes años.

En los países en los cuales ISA tiene presencia, el transporte de energía, por su condición de monopolio natural, es una actividad regulada dentro de la cadena productiva del sector eléctrico, cuya expansión se adjudica a la inversión privada a través de procesos licitatorios; es por ello que las condiciones de estabilidad jurídica y regulatoria en los distintos países impactan de manera directa la gestión del negocio.



Los ingresos asociados a la prestación del servicio de transporte de energía son regulados y están indexados a variables macroeconómicas como la tasa de cambio peso-dólar, al índice de precios al productor (IPP), al índice de precios al consumidor (IPC) o a los índices equivalentes en los diferentes países.

[GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 103-2] Los servicios prestados por las empresas de transmisión de energía eléctrica del grupo incluyen:

- Diseño, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de transmisión de energía eléctrica a alto voltaje
- Conexión al sistema eléctrico de generadores, operadores de red, transportadores regionales y grandes consumidores.

La transmisión es fundamental para la creación de un mercado de energía, al ser el punto de encuentro entre la generación y la demanda. A través de ella, se logra el intercambio físico de la energía eléctrica y se optimiza el uso de los recursos de generación.

“ La Estrategia ISA2030 estableció objetivos para el negocio de Energía que, en 2020, el segundo año de la estrategia, continuaron materializándose, a pesar de las dificultades enfrentadas como consecuencia de las restricciones y medidas implementadas para mitigar el impacto de la COVID-19.

Fue así como ISA al cierre de 2020 y con más de USD 1.000 millones, el negocio superó su meta anual de inversiones adjudicadas. En los procesos de construcción, operación y mantenimiento, ISA y sus empresas se adaptaron a las exigentes condiciones y restricciones impuestas por la pandemia, lo que permitió garantizar una confiabilidad superior al 99,99% en el suministro del servicio eléctrico, gracias a la operación ininterrumpida de la red en once centros de control en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile. Y aunque durante los primeros meses de la pandemia fue necesario suspender actividades de construcción en quince proyectos y se reprogramaron algunas actividades de mantenimiento, se gestionó en todo momento

la prestación del servicio y la seguridad del personal y nuestra infraestructura.

La implementación de las medidas de seguridad alrededor de nuestros procesos permitió el restablecimiento de obras suspendidas, realizar los mantenimientos prioritarios en la infraestructura y seguir garantizando la continuidad de nuestras operaciones.

La pandemia por COVID-19 puso a prueba la capacidad de adaptación e innovación de nuestros equipos de trabajo, la robustez de nuestros planes de continuidad y la resiliencia de nuestros sistemas de transmisión. Esto confirmó la fortaleza del negocio para enfrentar grandes retos como la descarbonización, la descentralización y la digitalización. Recibimos 2021 con optimismo y grandes expectativas en la materialización de nuevas oportunidades para seguir caminando hacia el 2030”.

César Augusto Ramírez Rojas
Vicepresidente Transporte de Energía





XM es una empresa de Grupo ISA especializada en la gestión de sistemas de tiempo real; realiza la planeación y coordinación de la operación de los recursos del Sistema Interconectado Nacional (SIN), administra el Sistema de Intercambios Comerciales (SIC) en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y las Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE) con Ecuador y efectúa la liquidación y administración de los cargos por uso de las redes del SIN; asimismo, desarrolla soluciones y presta servicios de energía e información. **[GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 103-2]**

La gestión de sistemas de tiempo real consiste en la planeación, el diseño, la optimización, la puesta en servicio, la coordinación de la operación, la administración o el gerenciamiento de sistemas transaccionales o plataformas tecnológicas, que involucran el intercambio de información con valor agregado, y mercados de bienes y servicios relacionados.

Como operador del SIN, XM garantiza el equilibrio entre la producción y el consumo de energía eléctrica en el país y, con base en la estimación de la demanda de electricidad, opera de forma coordinada y en tiempo real las plantas de generación y la red eléctrica, logrando así que la producción de las centrales de generación coincida permanentemente con la demanda de los consumidores de forma económica, confiable, segura y con calidad.

PARTICIPACIÓN DE XM EN OTROS SECTORES

Financiero

- Derivex, empresa que administra en Colombia un sistema de negociación y registro de futuros de electricidad.
- Cámara de Riesgo Central de Contraparte (CRCC), entidad financiera que gestiona el riesgo de contraparte en las transacciones de instrumentos financieros derivados.

Tránsito y transporte

Como filial de XM, Sistemas Inteligentes en Red S.A.S. (SIER) ofrece tecnología y conocimiento en la coordinación de la operación y la gestión de información en redes de infraestructura inteligentes. Asimismo, toma la experiencia y solidez en la operación y planeación del sistema eléctrico, para ofrecer soluciones multiobjetivo orientadas a la optimización del tráfico y a la reducción de la accidentalidad.

Activos ambientales y desarrollo sostenible

Plataformas transaccionales EcoRegistry, EcoTrade y EcoGox, desarrolladas en alianza entre XM y Latin Checkout, que tienen entre sus objetivos aportar al desarrollo sostenible de Latinoamérica por medio de implementación de tecnología *blockchain*.



“ En el 2020 celebramos en XM quince años de trabajo y compromiso con el país. Afrontamos uno de los retos más grandes de nuestra historia: entregar la mejor energía a los colombianos bajo una situación de pandemia que nos llevó a activar nuevos esquemas laborales y poner a prueba nuestras capacidades organizacionales. El trabajo articulado con los agentes, con el Gobierno, con la institucionalidad, la academia y con el apoyo incondicional de nuestros empleados y sus familias nos permitió la continuidad en la prestación del servicio de energía.

Mantuvimos la oportunidad y calidad de la gestión regulatoria y seguimos contribuyendo para ser un actor relevante en la transformación del sector. De la misma manera, con el ADN innovador que nos caracteriza, avanzamos en productos que contribuyen a la sostenibilidad ambiental: lanzamos EcoGox, plataforma pionera en Latinoamérica para el registro y la certificación de energía renovable, basada en tecnología *blockchain*, y afianzamos EcoRegistry y EcoTrade.

Tenemos una gran responsabilidad con el país: que Colombia cuente con la mejor energía para seguir avanzando. Estoy segura de que el 2021 será aún más retador adecuándonos a la nueva normalidad, retornando paulatinamente a la sede de trabajo con todas las medidas de bioseguridad que nos permitan seguir cuidándonos, intensificando la transformación digital en nuestros diferentes procesos y cada vez teniendo una mayor participación en espacios estratégicos de transformación del sector”.

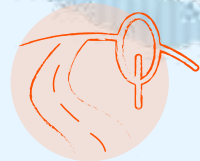
Maria Nohemi Arboleda
Gerente general XM

Negocio Vías

[GRI 102-2] [GRI 102-6]

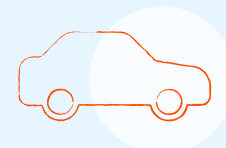
VÍAS EN OPERACIÓN

1.053 KM



VÍAS EN CONSTRUCCIÓN

136 KM



129,2 MILLONES
Vehículos en tránsito



718
TRABAJADORES

PEAJES TRONCALES



16
EN OPERACIÓN

1
EN CONSTRUCCIÓN

PEAJES LATERALES



84
EN OPERACIÓN

0
EN CONSTRUCCIÓN

ÁREAS DE SERVICIO



22
EN OPERACIÓN

1
EN CONSTRUCCIÓN



90%*
Cumplimiento de atención con ambulancias



91%*
Cumplimiento de atención con grúas



90%*
Cumplimiento de atención con patrullas

*Corresponde al consolidado de las concesionarias en Chile

Chile

- ISA INTERVIAL CHILE
- RUTA DEL MAIPO
- RUTA DEL MAULE
- RUTA DEL BOSQUE
- RUTA DE LA ARAUCANÍA
- RUTA DE LOS RÍOS
- RUTA DEL LOA
- INTERCONEXIONES VIALES

Colombia

- RUTA COSTERA
- INTERVIAL COLOMBIA

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

ISA diseña, construye, opera y mantiene infraestructura de carreteras conectando a millones de personas en Chile y Colombia, contribuyendo a su desarrollo social, económico y ambiental y asegurando altos estándares de calidad, seguridad y conectividad a los usuarios. **[GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 103-2]**

En Chile, el grupo tiene experiencia y reconocimiento en el sector por cerca de veinte años: hoy es el mayor operador de vías interurbanas, con 907 km y otros 136 km en construcción (de los cuales se operarán 111 km). Las operaciones de ISA INTERVIAL CHILE comprenden la Ruta 5 desde Santiago hasta Río Bueno, por la que transitan más de 126 millones de vehículos al año.

En Colombia, la concesión Cartagena Barranquilla (RUTA COSTERA) tiene 146 kilómetros de vías y conecta a dos ciudades principales (Tramo 1: Cartagena-Barranquilla, 110 km, y Tramo 2: Circunvalar de la Prosperidad entre Malambo y Barranquilla, 36,7 km).



Con el cierre de la adquisición del 100% de las acciones de la concesión Costera Cartagena Barranquilla, el grupo ingresó formalmente al mercado de concesiones viales en Colombia y aumentó su operación de vías a un total de 1.053 km en Colombia y Chile.

La obra contratada está terminada al 98% y ocupa el segundo puesto en avance en el programa de Cuarta Generación (4G) en Colombia. El proyecto comprende el Viaducto Gran Manglar, ubicado sobre la Ciénaga de la Virgen en Cartagena, con una extensión de 5,4 km, que además de ser el más largo de Colombia, recibió el Premio Panamericano de Desarrollo Sostenible, el Premio Nacional de Ingeniería y el Premio Nacional Ambiental, por su mínima intervención sobre el manglar y mínima ocupación de la ciénaga.

Producto de la alianza entre ISA y Construcciones El Cóndor, se constituyó en 2020 la empresa Interconexiones Viales, una plataforma para el crecimiento en el mercado primario y secundario en Colombia y Perú. Con esta alianza se ejecutará una estrategia conjunta de evaluación, participación y adquisición de concesiones, para conformar así un sólido portafolio en estos países.

“ El año 2020 fue un año de notables desafíos y grandes logros para el negocio de Vías. La crisis sanitaria derivada de la COVID-19 impuso importantes retos a nuestro compromiso de garantizar la disponibilidad de la infraestructura vial, indispensable para la conectividad de los usuarios y la cadena de abastecimiento, lo cual se logró actuando con agilidad y responsabilidad, y gracias al compromiso de nuestro equipo humano, consiguiendo así mantener en todo momento la operación en condiciones óptimas y seguras. Asimismo, se dieron importantes pasos en línea con nuestro plan estratégico, fortaleciendo el equipo e incursionando en el mercado de concesiones viales en Colombia”.

Ernesto Carrasco Morales
Vicepresidente Negocio Concesiones Viales

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

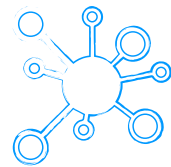
Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Negocio Telecomunicaciones y TIC

[GRI 102-2] [GRI 102-6]



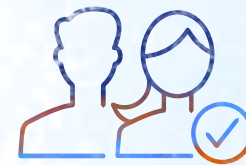
8.449
SERVICIOS

898
CLIENTES



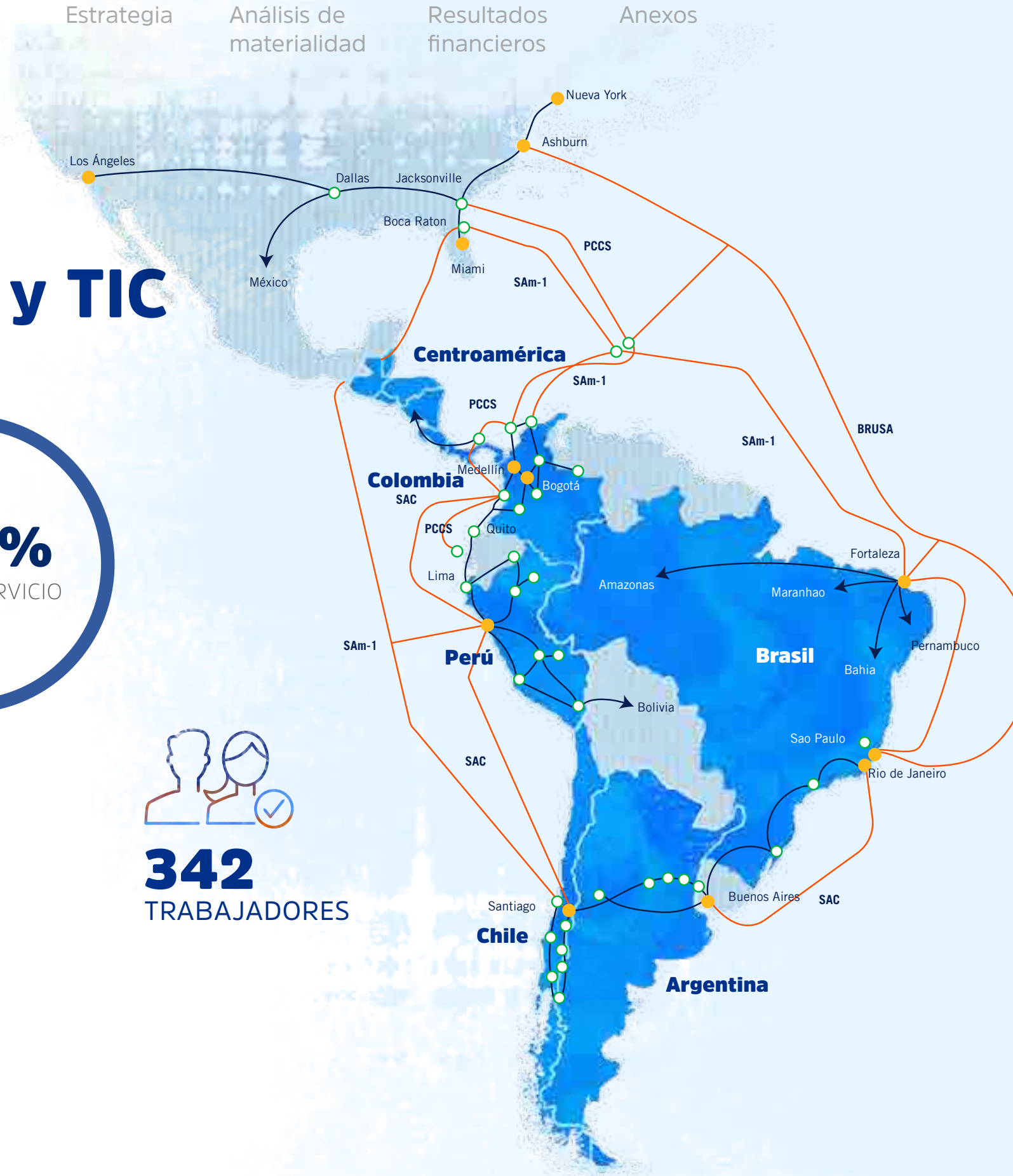
MÁS DE **150**
ciudades conectadas

MÁS DE **54.000** KM
de fibra óptica,
terrestres y submarinos
en Latinoamérica



342
TRABAJADORES

Atención 7/24 en los Network Operation Center (NOC) en Brasil y Colombia



Colombia

- INTERNEXA
- ATP*

Brasil

- INTERNEXA
- INTERNEXA PARTICIPAÇÕES

Perú

- INTERNEXA
- ATP*

Chile

- INTERNEXA
- ATP*

Argentina

- INTERNEXA

Centroamérica

- REDCA

*ATP con sede en EE. UU. desarrolla operaciones en Colombia, Perú y Chile

- IXP/Colo Facility
- Ciudad principal

INTERNEXA es la empresa de telecomunicaciones y tecnologías de la información de Grupo ISA, reconocida en la industria por su trayectoria en la prestación de servicios en sectores como empresas OTT (*Over The Top*, compañías que prestan servicios por internet sin ser operadores) y telecomunicaciones. INTERNEXA se ha especializado en acompañar los procesos de transformación digital de sus clientes, con servicios de conectividad, servicios administrados, los mejores servicios de nube y seguridad.

La compañía, en un año atípico, logró avanzar en la diversificación de su portafolio y su mercado, acompañando a sus clientes en el proceso de transformación digital. En el 2020 sumó una nueva línea de servicios basada en analítica y el internet de las cosas (IoT por sus siglas en inglés), que complementan su portafolio de servicios de conectividad, internet, *cloud*, *data center*, seguridad y servicios administrados, para articular soluciones integrales para sus clientes. **[GRI 102-2] [GRI 102-6] [GRI 103-2]**

En 2020 se avanzó en la diversificación de segmentos un 2,5%, principalmente jalonado por el crecimiento del segmento OTT. También se incorporaron dos nuevos *data centers* en Lima y Santiago.

Lo anterior ha complementado la red de más de 54.000 km de fibra óptica, los dos *data centers*, uno en Bogotá y otro en Río de Janeiro, la nube propia *Thunder* y plataformas centralizadas de comunicaciones; todo esto, bajo la supervisión y control del Network Operation Center (NOC) en Colombia y el Security Operation Center (SOC) en Brasil, los cuales garantizan la seguridad informática de los clientes.

ISA tiene también una participación accionaria en la empresa ATP, operador privado de infraestructura digital, que ofrece servicios de operación y arrendamiento de activos de torres, azoteas, *small cells* y fibra óptica en Colombia, Perú y Chile.





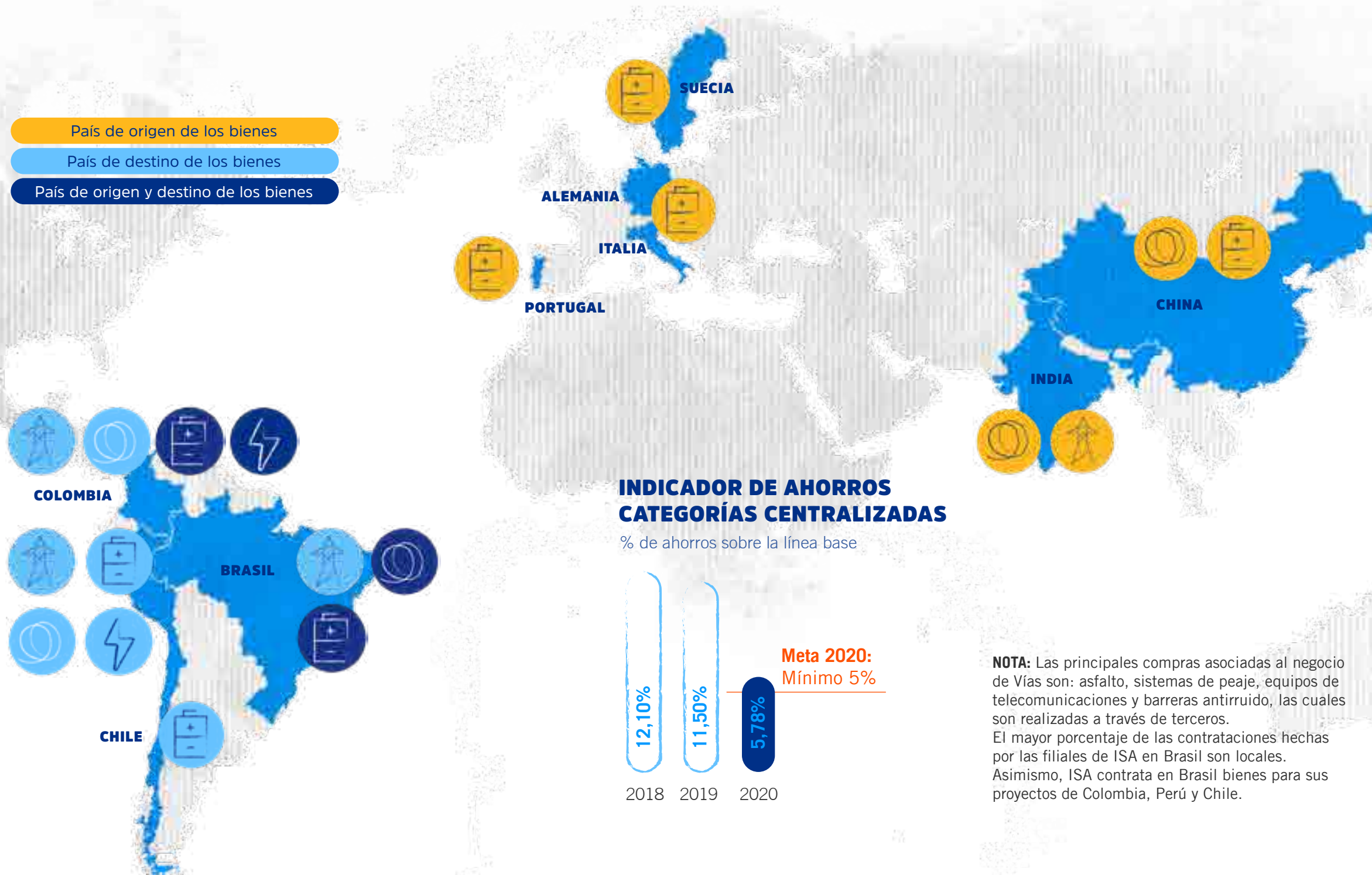
“ 2020 fue para todas las organizaciones a nivel mundial un año de muchos cambios y aprendizajes. Para INTERNEXA representó grandes desafíos y, en particular, un reto en la mejora de sus servicios para acompañar los procesos de transformación digital de los clientes en medio de la pandemia.

Este año, esperamos algo más de actividad económica que en 2020, con el proceso de reactivación económica y proyectos de transformación digital en más empresas. Nuestras proyecciones apuntan a un crecimiento de alrededor de 5% en los ingresos en la región y planeamos inversiones equivalentes al 25% de ellos, para seguir la expansión y el fortalecimiento de nuestros servicios. Estas inversiones están previstas para ampliar la cobertura local con redes metropolitanas en las principales ciudades en donde tenemos presencia y así aumentar los puntos de entrega de tráfico de la red para acercar nuestros servicios a más clientes. En cuanto al servicio *cloud*, *Thunder* está ya presente en Perú con la posibilidad de hacer recuperación de desastres DRP (por sus siglas en inglés) con Colombia y en Chile nuestro *data center* está a disposición de las empresas. Nuestras plataformas de seguridad centralizadas seguirán en expansión, así como la plataforma de AntiDDoS para proteger de ataques provenientes de internet”.

Jaime Alberto Peláez Espinosa
Gerente general de INTERNEXA

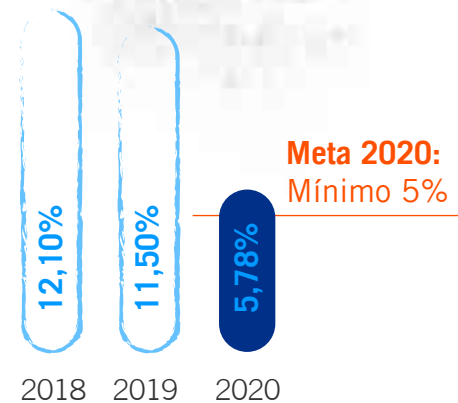
Aprovisionamiento [GRI 102-7]

- País de origen de los bienes
- País de destino de los bienes
- País de origen y destino de los bienes



INDICADOR DE AHORROS CATEGORÍAS CENTRALIZADAS

% de ahorros sobre la línea base



NOTA: Las principales compras asociadas al negocio de Vías son: asfalto, sistemas de peaje, equipos de telecomunicaciones y barreras antirruído, las cuales son realizadas a través de terceros. El mayor porcentaje de las contrataciones hechas por las filiales de ISA en Brasil son locales. Asimismo, ISA contrata en Brasil bienes para sus proyectos de Colombia, Perú y Chile.

EQUIPOS PARA SUBESTACIONES ELÉCTRICAS DE ALTA TENSIÓN

Materias primas: cobre, aceite, metales

USD **35** MILLONES*

Proveedores: ABB, Efacec, GE, Hyosung, Siemens

ESTRUCTURA METÁLICA GALVANIZADA

Materias primas: acero y zinc

USD **86,9** MILLONES*

Proveedores: KEC y Kalpataru

SISTEMAS SECUNDARIOS

Materias primas: ingeniería, bienes electrónicos, servicio de supervisión

USD **3,6** MILLONES*

Proveedores: Siemens y HMV

CABLES CONDUCTORES

Materias primas: aluminio

USD **106,7** MILLONES*

Proveedores: Henan Tong-da, Sterlite, Prysmian

*Valor contratos vigentes a diciembre 31 de 2020

Modelo de aprovisionamiento

¿QUÉ?

PLAN DE **COMPRAS** CONSOLIDADO



¿QUIÉN?

MATRIZ DE SEGMENTACIÓN



¿CÓMO?

SOURCING ESTRATÉGICO DE COMPRAS



- 1 CONSTRUIR PROYECTO
- 2 COMPRENDER CATEGORÍA
- 3 DISEÑAR ESTRATEGIA
- 4 EJECUTAR COMPRA
- 5 ADMINISTRAR CONTRATOS

¿CON QUÉ FOCO?

MATRIZ ESTRATÉGICA → Categorías según su profundidad



Proveedores críticos: suministran bienes/ servicios de categorías ubicadas en este cuadrante que representan el mayor nivel de gasto, así como la mayor complejidad del mercado y criticidad para el negocio.

INNOVACIÓN Y MEJORA



- **LECCIONES APRENDIDAS**
- **MEJORES PRÁCTICAS**

HABILITADORES

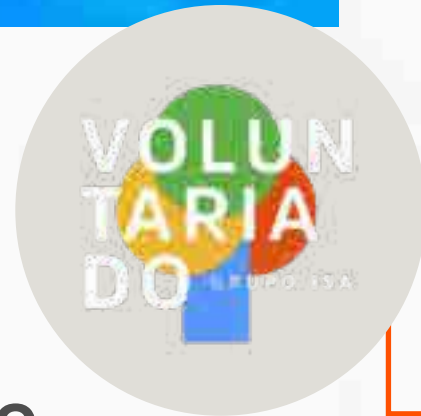


Hitos relevantes del año



MARZO

ISA gana proyecto de transmisión La Loma-Sogamoso 500 kV de 275 km en Colombia, que reforzará la zona norte del país y facilitará la conexión de energías renovables.



JUNIO

Grupo ISA lanza su programa de voluntariado corporativo.

JULIO

Grupo ISA crea, con Construcciones El Cóndor, la compañía Interconexiones Viales, para participar en el sector de infraestructura de carreteras en Colombia y Perú.



ABRIL

Grupo ISA lanza su programa de ayuda humanitaria para atender la emergencia sanitaria por la COVID-19

AGOSTO

ISA realiza exitosa emisión de bonos verdes, con una sobredemanda de **2,54 veces** el monto ofertado.



GRUPO ISA ADQUIERE EL

100%

de las acciones de Orazul Energy Group en Perú, propietario, a su vez, de ETENORTE y ETESELVA.



Se inicia la construcción del proyecto Ruta del Loa en Chile: 136 km que facilitarán la conexión y movilidad en la región de Antofagasta, Chile.



SEPTIEMBRE

GRUPO ISA inaugura en su sede principal una planta de generación solar fotovoltaica con 1.044 módulos, con la cual se busca contribuir a la mitigación del cambio climático y aportar a la investigación sobre recursos energéticos distribuidos.



Grupo ISA reafirma su compromiso como signatario del Pacto Global.

OCTUBRE



A través de su empresa ISA INTERVIAL Chile, **Grupo ISA cierra la adquisición de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla.**

DICIEMBRE

Grupo ISA firma acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de la empresa de transmisión Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE) en Brasil.

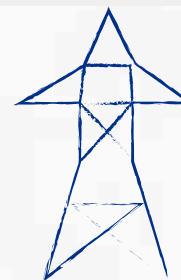
Grupo ISA gana proyecto de transmisión en Brasil: Lote 7 de subasta de ANEEL.



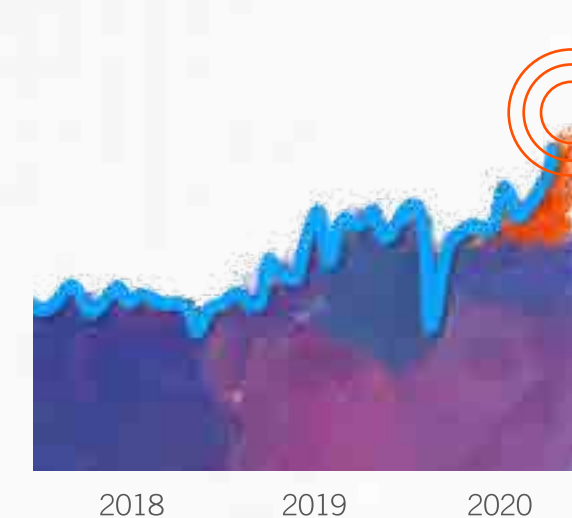
Grupo ISA gana licitación de proyectos de transmisión Chincha Nueva y Nazca Nueva en Perú.



XM lanza EcoGox, plataforma de certificación y registro de energía renovable.



Grupo ISA pone en servicio proyectos de transmisión de energía en Brasil, Chile, Colombia y Perú por valor de MÁS DE USD 191 MILLONES.

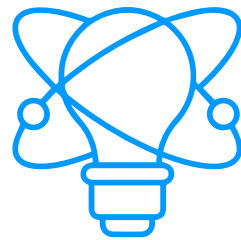


PRECIO DE LA ACCIÓN DE ISA ALCANZA UN NUEVO MÁXIMO HISTÓRICO:

CERRÓ EL 30 DE DICIEMBRE EN **COP 25.700**

Reconocimientos

ENERO



Colciencias reconoce cinco proyectos de innovación del Grupo ISA en las categorías de Innovación de Procesos e Innovación Organizacional.



AGOSTO

GRUPO ISA, RECONOCIDO ENTRE LAS EMPRESAS INSPIRADORAS 2020, POR EL PROGRAMA PARA LA ESPECIALIDAD DEL CAFÉ - PEC DE ISA INTERCOLOMBIA.



JUNIO

XM, declarada fuera de concurso en el Gran Premio Andesco de Sostenibilidad 2020.



SEPTIEMBRE

Conexión Jaguar, elegido como el mejor “Programa Corporativo de Compensación de Emisiones”, otorgado por Environmental Finance Voluntary Carbon Market.



JULIO

ISA, UNA DE LAS TRES empresas con mejores prácticas según el Índice de Inversión Social Privada 2020 de la firma Jaime Arteaga & Asociados en alianza con Semana Sostenible.



OCTUBRE

ISA, entre las 100 empresas con mejor reputación y capacidad de atraer y retener talento en Colombia.

Bernardo Vargas Gibsone, entre los 20 líderes empresariales con mejor reputación.



Reconocimientos

NOVIEMBRE

ISA, entre las 10 primeras empresas de servicios públicos de energía en el Dow Jones Sustainability Index

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM, clasificadas como empresas con bajo riesgo de corrupción según Transparencia por Colombia.



Olga Lucía López, vicepresidenta de Tecnologías de Información de ISA, ganadora de la categoría **Tech Executive** en los Premios Globant Awards, edición Women that Build Colombia.



Olga Lucía López, vicepresidenta de Tecnologías de Información de ISA

DICIEMBRE



OBTIENE EL PRIMER PUESTO EN LA CATEGORÍA GESTIÓN AMBIENTAL.

El proyecto Planta Medicinal para Canchamayo, de ISA REP, obtiene el primer puesto en la categoría “juntos contra COVID-19: sumando esfuerzos”.



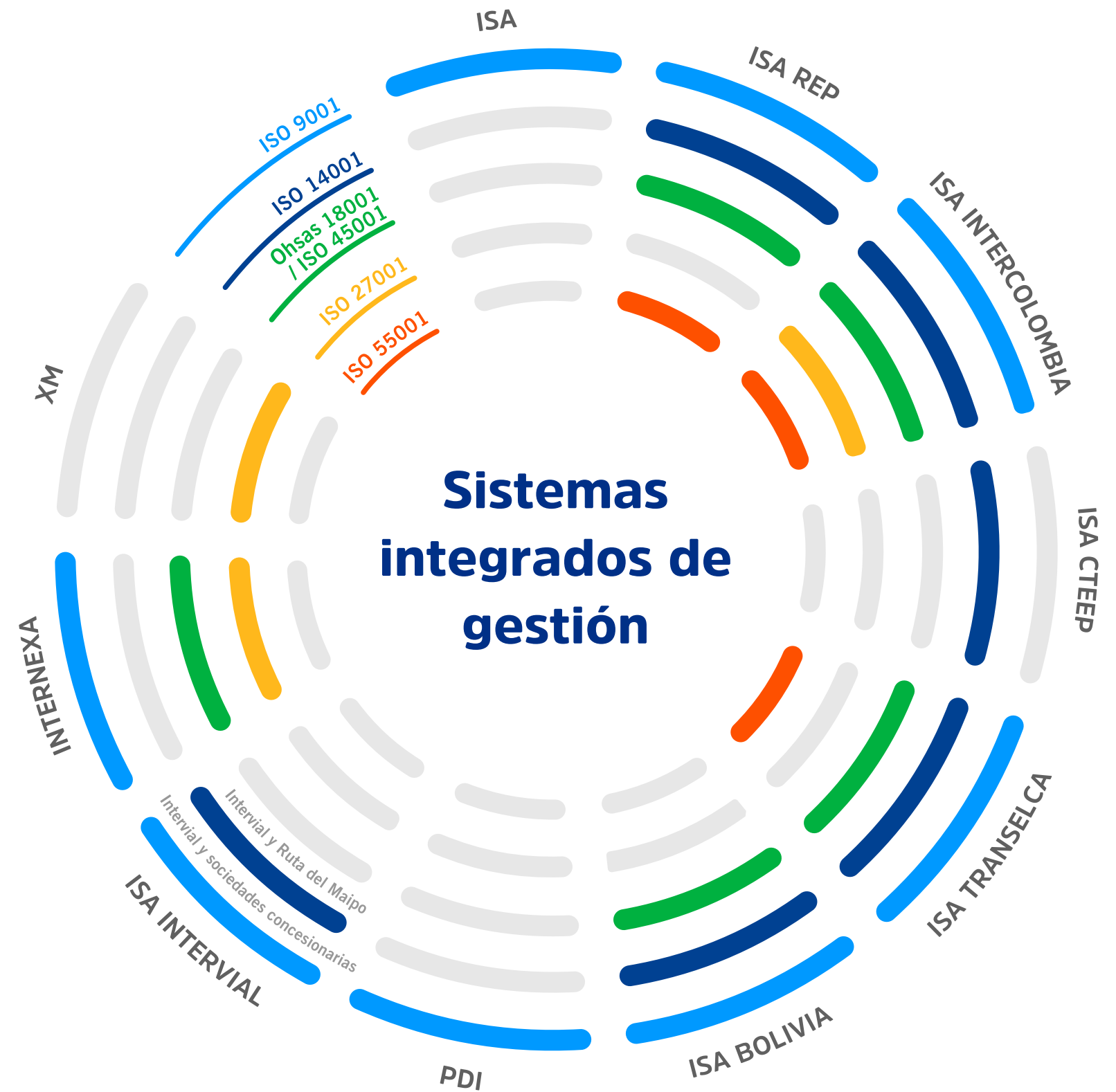
ISA INTERVIAL CHILE recibe reconocimiento al compromiso con la integridad, por la vivencia de sus valores éticos, la eficacia de las herramientas de *compliance* implementadas para prevenir conductas antiéticas y el manejo de la pandemia.



ISA es incluida en el FTSE4Good Index Series



Consecuente con su decisión de aplicar estándares internacionales que contribuyan a elevar sus niveles de competitividad, ISA y sus empresas han adoptado las normas ISO y Ohsas, las cuales les permiten administrar integralmente aspectos de calidad, salud y seguridad en el trabajo, medio ambiente, seguridad en la información y gestión de activos.



Buen gobierno e integridad

Para ISA y sus empresas el buen gobierno y la integridad significan disponer de órganos de gobierno que aseguren la transparencia e independencia de la compañía y velen por la creación de valor sostenible.



Junta Directiva ISA 2020 - 2021

13 sesiones



de Junta Directiva realizadas en el año



99%
DE ASISTENCIA

REMUNERACIÓN

COP 5.020.587

POR SESIÓN ASISTIDA

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Junta Directiva [GRI 102-18] [GRI 102-22] [GRI 102-23]



Santiago Montenegro Trujillo

Nominado por: Fondos de pensiones y cesantías ●●○
 Presidente del Comité de Negocios
 Presidente de la Junta Directiva



Carlos Mario Giraldo Moreno

Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público ●●○
 Presidente del Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos



Jesús Aristizábal Guevara

Nominado por: Empresas Públicas de Medellín ●○
 Presidente de Comité de Auditoría Corporativa



Isaac Yanovich Farblarz

Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público ●●○
 Presidente de Comité de Talento Organizacional



Marcela Meléndez Arjona*

Nominada por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público ●●○
 *Renunció desde noviembre de 2020



Henry Medina González

Nominado por: Fondos de pensiones y cesantías ●○



Camilo Zea Gómez

Nominado por: Fondos de pensiones y cesantías ●○



Juan Pablo Zárate Perdomo

Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público ●●
 Viceministro técnico del Ministerio de Hacienda y Crédito Público



César Augusto Arias Hernández

Nominado por: Ministerio de Hacienda y Crédito Público ●●●
 Director de Crédito Público y del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público

- Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos
- Comité de Negocios
- Comité de Auditoría Corporativa
- Comité de Talento Organizacional
- Miembros independientes

INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO

ESTRUCTURA DE EMPRESAS Y PARTICIPACIÓN

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno sobre los procedimientos de control y revelación de la información financiera fueron presentados al Comité de Auditoría y a la Junta Directiva y se encuentran explicados en el Informe de gobierno corporativo anexo.

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Administración [GRI 102-18]



BERNARDO VARGAS GIBSONE

Presidencia



OLGA PATRICIA CASTAÑO DÍAZ

Vicepresidencia Estrategia



CÉSAR AUGUSTO RAMÍREZ ROJAS

Vicepresidencia Transporte de Energía



ERNESTO CARRASCO MORALES

Vicepresidencia Concesiones Viales



CAROLINA BOTERO LONDOÑO

Vicepresidencia Finanzas Corporativas



JULIANA SUSO JARAMILLO

Vicepresidencia Relaciones Institucionales



CARLOS HUMBERTO DELGADO GALEANO

Vicepresidencia Talento Organizacional



SONIA MARGARITA ABUCHAR ALEMÁN

Vicepresidencia Jurídica



DANIEL ISAZA BONNET

Vicepresidencia Crecimiento y Desarrollo de Negocios



OLGA LUCÍA LÓPEZ MARÍN

Vicepresidencia Tecnología de Información



CARLOS IGNACIO MESA MEDINA

Vicepresidencia Auditoría Corporativa



JAIME ALBERTO PELÁEZ ESPINOSA

Gerente general INTERNEXA

Ética

GRI [102-16]

La ética define el carácter de ISA, es la característica intrínseca de sus trabajadores y administradores, lo cual constituye la base fundamental en la generación de confianza con quienes la compañía se relaciona. Desde su creación, ISA y sus empresas han sustentado su identidad en principios éticos basados en la adopción de conductas honestas, coherentes, idóneas y responsables, que han permanecido en todos los ciclos estratégicos y son garantía de la generación de valor responsable para todos los grupos de interés. Por tanto, durante el 2020 se dio continuidad al fortalecimiento en ISA y sus empresas de los mecanismos que permiten que esta convicción tome vida en cada una de las definiciones y decisiones corporativas.

A continuación se mencionan las acciones más relevantes:

- Definición de protocolo de asuntos éticos: Con el liderazgo de la Vicepresidencia de Auditoría Corporativa se establecieron los protocolos para el tratamiento de asuntos éticos que consideran: criterios a seguir por cada empresa, la protección al denunciante, el cuidado de



Grupo ISA cuenta con canales de denuncia que son un mecanismo para prevenir y detectar actos de corrupción y faltas a la ética y cumplir con la responsabilidad que tiene la compañía de realizar la gestión pertinente.

la confidencialidad de la información y la protección de los datos personales. Este protocolo está acompañado de una publicación dirigida a todos los grupos de interés para su conocimiento y uso de los canales de la Línea Ética.

- Desde la gestión integral de riesgos se mantuvo la identificación y valoración del riesgo corporativo de Compliance (que incluye temas de fraude, corrupción, lavado de activos, entre otros) para los procesos más expuestos. Asimismo, se dio continuidad a la declaración de conflicto de interés y a la respectiva gestión de los reportes recibidos.

- Se desarrolló el plan de comunicación y capacitación dirigido a los administradores, trabajadores y a otros grupos de interés externos, con el propósito de conservar una cultura sólida de la ética. Entre los temas abordados se encuentran:
 - Promoción de la cultura ética: Prevención del lavado de activos, conflicto de interés, manejo de obsequios y regalos, protección de datos personales.
 - Programa *e-learning* de ética como parte del proceso de inducción para nuevos empleados.
 - Conversatorios con expertos internacionales sobre temas como “La práctica de nuestra ética” y “La motivación y el liderazgo basados en valores”.
 - A nivel externo, ISA estuvo presente en el Encuentro con Proveedores y Diálogos con Grupos de Interés de las diferentes filiales, lo que permitió afianzar la importancia de incorporar la ética como eje central de sus decisiones, no solo en el relacionamiento con las empresas del grupo, sino dentro de su diario hacer.



Gestión relevante en las filiales

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM continuaron trabajando voluntariamente en la Acción Colectiva del Sector Eléctrico. Se resalta la divulgación del acuerdo a los diferentes grupos de interés, la definición de los aspectos mínimos sugeridos que deben tener las empresas en cuanto a sus programas de ética empresarial y la reafirmación del compromiso por cinco años más. Asimismo, se destacó la realización del 8.º Foro de Ética del Sector Eléctrico Colombiano en su primera versión virtual, que tuvo como propósito seguir propiciando un espacio de reflexión, acción y compromiso alrededor de la ética.



COMPROMISOS

- Avanzar en el desarrollo e implementación del programa integral anticorrupción, referenciado en los “Principios empresariales para contrarrestar el soborno”, de la organización Transparencia Internacional.
- Continuar promoviendo la competencia en el sector eléctrico, teniendo como referente las buenas prácticas de gobierno corporativo para la prevención de restricciones a la libre competencia.
- Construir y divulgar, en cada empresa, un mapa de riesgos de corrupción, de prácticas restrictivas de competencia y de lavado de activos y financiación del terrorismo, incluyendo las medidas de administración pertinentes, así como también contribuir a la elaboración de este para el sector.
- Suministrar información útil para fomentar la transparencia en el sector y en el mercado de energía.



ISA CTEEP, por su parte, continuó las acciones de preparación de sus procesos internos para dar cumplimiento a la nueva Ley General de Protección de Datos Personales, que entró en vigor en agosto de 2020, finalizando la fase de diagnóstico, base para garantizar la gestión adecuada de la protección de la información de terceros. Se creó la Dirección de Auditoría y Compliance, con reporte directo al presidente de la compañía y al Comité de Auditoría. Se creó, además, el Portal de Ética y Compliance con posibilidad de acceso remoto para todos los trabajadores.

ISA INTERVIAL CHILE y sus sociedades concesionarias recertificaron el Modelo de Integridad Corporativa & Ética – Ley 20.393 (Compliance), incluyendo a dos nuevas sociedades: RUTA DEL LOA e ISA INVERSIONES COSTERA CHILE SPA. Además de dar cumplimiento a esta ley, se dio respuesta a los más altos estándares de implementación sugeridos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

De igual forma, fortalecieron la gestión de *compliance* incorporando indicadores para monitorear la eficacia y el desempeño del modelo, así como analítica de datos para realizar debidas diligencias continuas y en línea de los grupos de interés, relacionadas con los delitos establecidos en la regulación chilena (incluyendo el riesgo de corrupción).

Adicionalmente, se implementó el Modelo Predictivo de Fraude, que permite monitorear en tiempo real las operaciones del proceso de recaudo de peajes y, con ello, determinar señales y alertas de prevención de forma anticipada.

El Programa Empresarial de Ética y Compliance busca fortalecer la ética como un rasgo cultural que permea cada una de las decisiones y acciones de los empleados de Grupo ISA. Asimismo, permite gestionar en cada geografía y negocio el cumplimiento normativo relacionado con los eventos de riesgos de fraude, corrupción, soborno, lavado de activos y financiación del terrorismo, que puedan afectar los recursos empresariales y, por ende, la reputación y sostenibilidad del grupo.

Línea Ética

[GRI 102-33] [GRI102-34]

En cuanto a la gestión de los canales de denuncia, el total de reportes recibidos fue gestionado en el período, ninguno de ellos relacionados con actos de corrupción. Acompañando esta gestión, el Comité de Ética de cada compañía se reunió de acuerdo con lo establecido en cada una de ellas.



LÍNEA ÉTICA

Cada una de las empresas cuenta con una línea ética, para que, sin importar el lugar, se pueda consultar o reportar cualquier incumplimiento del Programa Empresarial de Ética y Compliance.



PROPÓSITO

Disponer de un mecanismo de comunicación a través del cual los grupos de interés puedan realizar consultas o denunciar incumplimientos al Código de Ética y Conducta.



GESTIÓN

La línea ética es atendida por un *call center* externo. Una vez recibidos, registrados y clasificados los casos, estos son gestionados por el Comité de Ética.



TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

La información recibida a través de la línea ética se clasifica como confidencial y como tal es gestionada. Los datos personales son tratados de manera adecuada y para los fines autorizados. Se protege la identidad de las personas.



EVENTOS DE VULNERACIÓN A LOS DERECHOS HUMANOS

CONFIRMADOS EN 2018 | 2019 | 2020

PROTECCIÓN Y MANEJO DE LA INFORMACIÓN

HABEAS DATA

→ **0** CASOS COMPROBADOS POR MAL USO DE LA INFORMACIÓN EN 2018 | 2019 | 2020

→ **0** CASOS REPORTADOS EN 2018 | 2019 | 2020



[GRI 205-3]

CASOS DE CORRUPCIÓN

CONFIRMADOS EN 2018 | 2019 | 2020



*Casos reportados e investigados; no obedece a número de casos efectivos.

PLANES DE MEJORAMIENTO INSTAURADOS

Frente a los dos casos de acoso sexual confirmados se tomaron las acciones administrativas respectivas en el marco de la ley laboral local. De igual manera, se realizaron acciones preventivas para evitar la ocurrencia de otros casos, orientadas a fortalecer el entendimiento de las personas sobre lo que se tipifica como acoso, su tratamiento y capacitaciones dictadas por expertos en la materia.

En relación con los casos de fraude, uno de ellos concerniente al acceso indebido a información sensible, se aplicaron las medidas administrativas respectivas dentro del marco legal, y se ajustaron controles clave en tecnologías de información (TI) que permitieran mayores restricciones sobre estos accesos; asimismo, se establecieron controles de monitoreo para detectar usos inadecuados y se adelantaron campañas de concientización sobre la importancia de la adecuada gestión y uso de la información. Respecto al segundo caso, relacionado con la apropiación indebida de recursos de la empresa por parte de terceros, se adelantaron las denuncias ante las autoridades competentes y se fortalecieron los mecanismos de monitoreo del proceso.



isa

5



Estrategia

Se ratifica la Estrategia ISA2030

En 2020, un año caracterizado por la alta incertidumbre, se verificó que la estrategia de ISA es suficientemente sólida para absorber las nuevas dinámicas globales.

La pandemia por COVID-19 exigió de las empresas responder ante la crisis no solo con acciones oportunas para asegurar la salud y seguridad de sus empleados, garantizar la continuidad de las operaciones y la prestación de los servicios, sino también generar una reflexión profunda sobre las metas establecidas previamente, el impacto de la pandemia en las escogencias de mediano y largo plazo, la construcción de escenarios extremos y la formulación de nuevos caminos estratégicos.

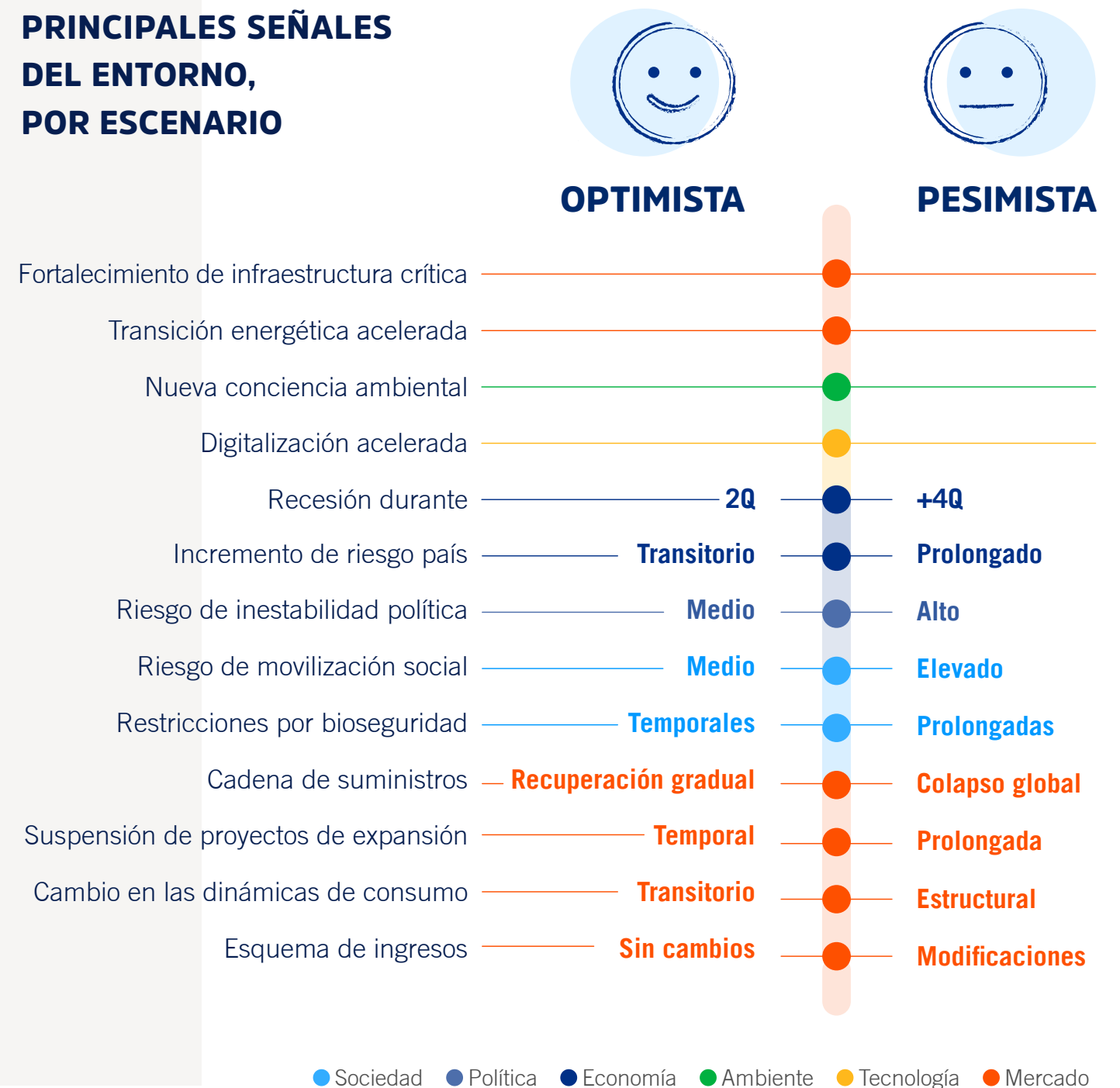
Es así como, acompañado de una lectura permanente del entorno y el análisis de riesgos de origen interno y externo, desde los inicios de la pandemia en la región, ISA realizó un ejercicio de construcción de dos posibles escenarios: optimista y pesimista; ambos con supuestos diferentes de duración de la crisis epidemiológica y de superación de los efectos, tres meses y doce meses, respectivamente. Se identificaron y analizaron los impactos para la operación y el mantenimiento, la ejecución de los proyectos y el abastecimiento en cada uno de los negocios: Energía Eléctrica, Vías, y Telecomunicaciones y TIC; de igual manera, se analizaron los posibles impactos en términos del crecimiento esperado y en los modelos de negocio. En ambos escenarios se encontraron implicaciones positivas y negativas para los negocios de ISA.

Además, se analizó si la coyuntura afectaba la certidumbre o el impacto de las macrotendencias que soportan las escogencias estratégicas al 2030.

[GRI 102-15]

Entre las señales del entorno más relevantes por escenario, se encuentran las siguientes:

PRINCIPALES SEÑALES DEL ENTORNO, POR ESCENARIO



Adicionalmente, el análisis del posible desempeño financiero de las empresas del grupo en el corto y mediano plazo, frente a los dos escenarios evaluados, en términos de ingresos, gastos, ejecución de *capex* y flujo de caja, permitió concluir, en general, que el grupo cuenta con solidez financiera, y condiciones favorables para lograr las metas de inversión propuestas.

- La naturaleza de los negocios de ISA, la administración eficiente de los mismos y la política de cubrimiento natural en cada compañía entre los ingresos y el financiamiento permitieron afrontar la crisis sin efectos desfavorables significativos en términos de ingresos.
- Las desviaciones en ejecución de gastos de administración, operación y mantenimiento están asociados, principalmente, al desplazamiento en actividades de mantenimientos programados, ahorros en viáticos y viajes, capacitaciones y gastos de oficina.

- El costo de deuda en 2020 se vio impactado por los índices inflacionarios de cada país.
- El desplazamiento en la ejecución de *capex* generó menores necesidades de endeudamiento.
- Las empresas de ISA cuentan con liquidez suficiente para los próximos años; el flujo de caja mensual fue positivo para todas las compañías.

Con base en los resultados anteriores se evaluó la validez de las metas de corto, medio y largo plazo definidas, con lo que fue posible concluir que la Estrategia ISA2030 responde a los nuevos retos. Asimismo, se dieron las señales para hacer ajustes en el corto plazo, permitiendo el acople a la nueva realidad y seguir hacia adelante en la búsqueda del logro de los objetivos.



Lanzamiento de Estrategia 2030, noviembre de 2018

El monitoreo y análisis del entorno permanentes facilitaron la toma de decisiones oportunas y el desarrollo de acciones para superar los impactos de la pandemia por la COVID-19.

Estrategia ISA2030 Valor Sostenible

El propósito superior CONEXIONES QUE INSPIRAN y las máximas que lo acompañan, son la principal declaración de la forma de ser, actuar y las creencias de ISA y sus empresas; se complementa con el Código de Ética y Conducta, el Código de Buen Gobierno Corporativo y los Compromisos con los Grupos de Interés. **[GRI 102-16] [GRI 102-17]**



La estrategia de ISA al 2030 está orientada a la creación de Valor Sostenible: es la gran apuesta por crear valor en el tiempo, trascendiendo de la generación de valor netamente económico a la inclusión de aspectos sociales y ambientales y todas las oportunidades que ofrece el futuro, cada vez más dinámico, colaborativo y digital, asegurando la vigencia corporativa.

[GRI 102-14]



La Estrategia ISA2030 se soporta en cuatro pilares que orientan las acciones y decisiones en el día a día, así como la forma en que ISA se relaciona internamente y con el mundo.



VERDE

Minimizar los impactos ambientales del negocio y promover iniciativas positivas frente al medio ambiente.



INNOVACIÓN

Aprovechar las oportunidades de negocio derivadas de la evolución tecnológica y las tendencias.



DESARROLLO

Construir capacidades y líderes para afrontar los retos del negocio y promover el desarrollo del territorio y ecosistema de emprendimiento.



ARTICULACIÓN

Sellar alianzas estratégicas para el logro de los objetivos.

Escogencias estratégicas



ENERGÍA ELÉCTRICA

- Transmisión, negocio central
- Proyectos rentables
- Excelencia en *capex* y *opex*
- Nuevas geografías: Estados Unidos, Panamá y otros países de Latinoamérica
- Rol clave en la transformación del sector
- Subtransmisión

Nuevos negocios

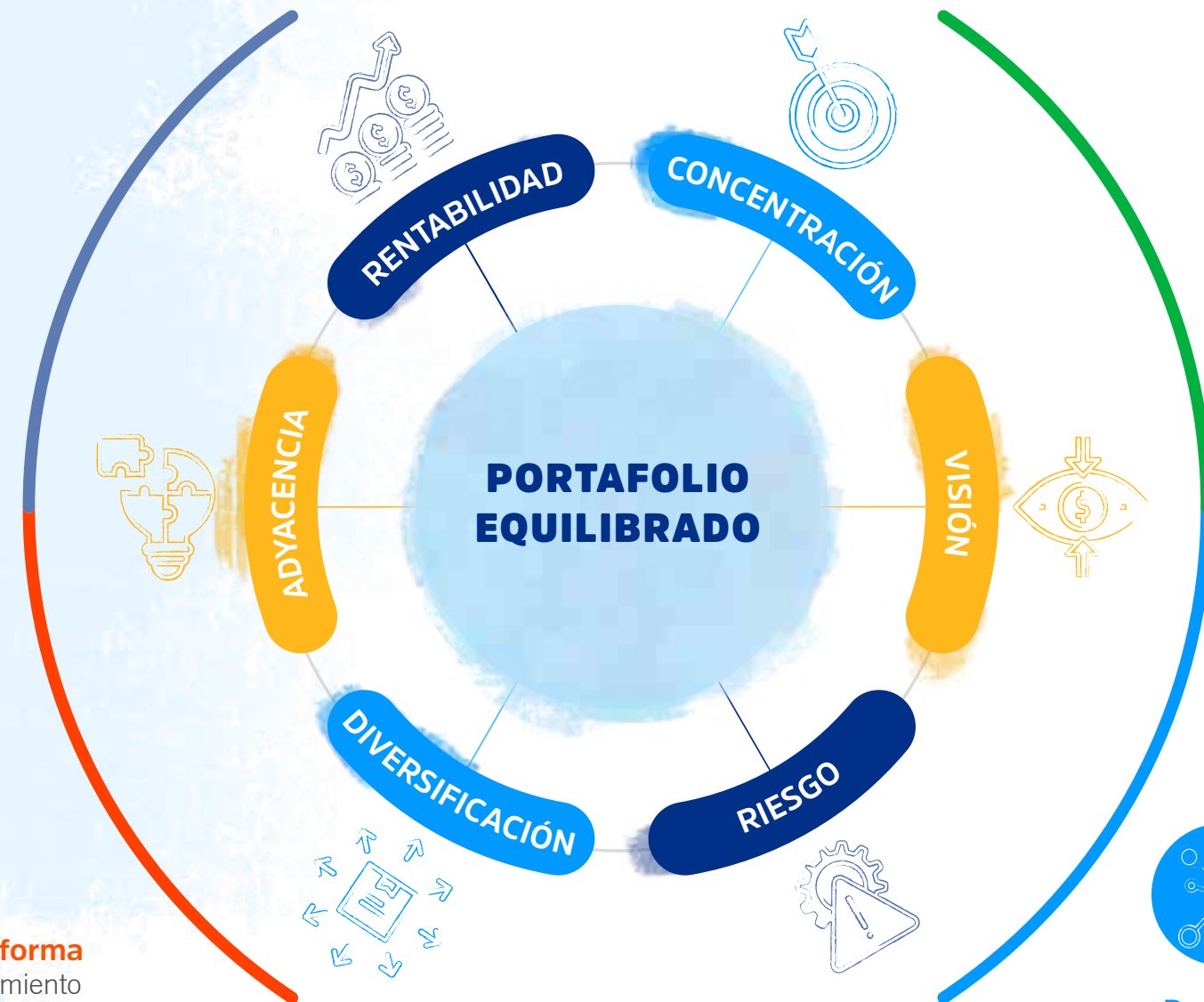
- Almacenamiento a gran escala
- Soluciones energéticas distribuidas



VÍAS

Desarrollo de plataforma

- Alianzas para crecimiento
- Fortalecimiento de capacidades existentes
- Proyectos rentables
- Excelencia en *capex* y *opex*
- Nuevas geografías: Colombia y Perú



NEGOCIOS DE FUTURO

Enfoque

- Más allá del negocio *core*
- Innovación transformacional
- Potenciar habilidades actuales

Vehículos

- Ecosistema de innovación abierta
- Emprendimiento corporativo



TELECOMUNICACIONES Y TIC

Rentabilización

- Alianzas estratégicas
- Sinergias Internexa y ATP
- Sinergias en futuros negocios

Las escogencias de negocio reflejan la configuración de un portafolio equilibrado, que balancea criterios de riesgo y rentabilidad, visión y adyacencia, y diversificación geográfica y de negocios.

El crecimiento en cada segmento y geografía se hará mediante transacciones orgánicas e inorgánicas, siendo más competitivos gracias a la excelencia en formulación y ejecución de *capex* y *opex*, el establecimiento de alianzas estratégicas, la generación de impacto social y ambiental positivo y una apuesta ambiciosa por la innovación y la digitalización.

Además de los objetivos y sus metas al 2030, se tienen definidas metas intermedias para asegurar la implementación de los desafíos, mantener la mirada de trascendencia en el largo plazo y desarrollar en el corto plazo las acciones que se requieren para el logro de los resultados futuros. Estas metas facilitan revisar las prioridades en el corto plazo de acuerdo con las dinámicas del entorno, sincronizar el ritmo de implementación con la naturaleza de las variables relevantes de la estrategia, propiciar conexiones y factores motivacionales, facilitar la comunicación de metas alcanzables en el corto y mediano plazo, entre otras ventajas.

Metas



VALOR AL ACCIONISTA



IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL POSITIVO



VIGENCIA CORPORATIVA

70% en ebitda

Aumento mínimo sobre el 2018

USD 10.500 millones

Inversión en negocios y geografías actuales y nuevas

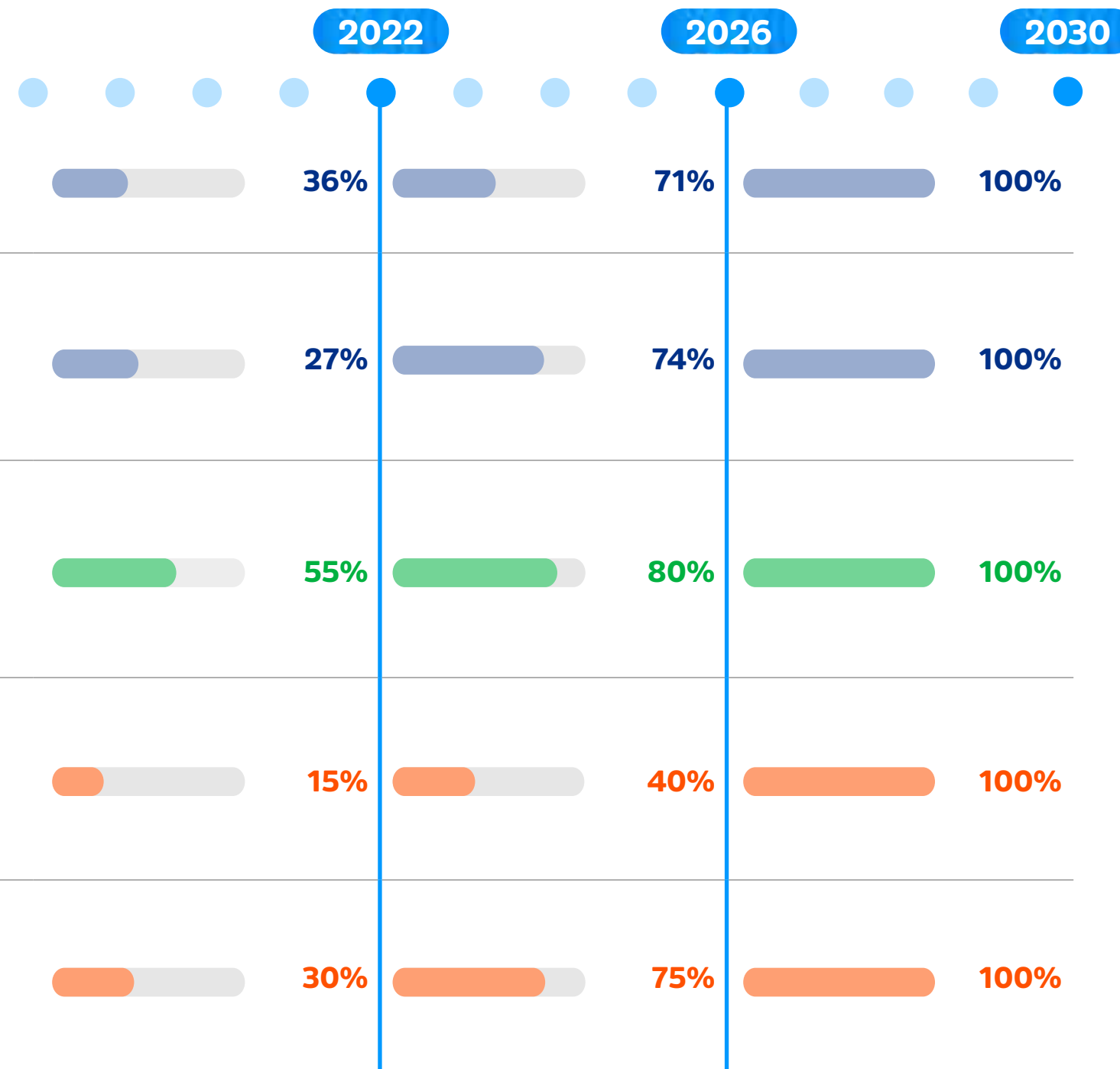
Reducción al planeta de **11 millones de toneladas** de CO₂e

USD 2.000 millones

Inversión en nuevos negocios de energía

USD 150 millones

Inversión en emprendimiento



— Cumplimiento de la meta | 2018 año de inicio de la estrategia

Avances de la estrategia

Lograr un aumento mínimo de **70%** en el ebitda

EBITDA 2020

COP 6,6 millones

97,6% DE LA META A 2022
34,85% DE LA META A 2023

META 2022

META 2030

Invertir **USD 10.500 millones** en negocios y geografías actuales y en nuevas geografías

USD 2 millones

70% DE LA META A 2022
19% DE LA META A 2023

META 2022

META 2030

Más de **USD 1.050 millones** comprometidos en 2020 para nuevas inversiones (adicionales a los USD 900 millones comprometidos en 2019)

Reducir al planeta **11 millones de tCO₂e**

REDUCCIÓN 6,4 ton CO₂e

106% DE LA META A 2022
58% DE LA META A 2023

META 2022

META 2030



Invertir USD 150 millones en emprendimiento

- **USD 12,83 millones de inversión en proyectos de innovación**
- **USD 2,55 millones** en ingresos derivados de nuevos productos y servicios
- 400 ideas o proyectos gestionados en la plataforma Brightidea como herramienta de gestión
- Conformación y operación de los Comités de Innovación entre ISA y sus filiales
- Trabajo conjunto con el ecosistema de aliados y *startups*

Invertir USD 2.000 millones en nuevos negocios de energía

- Inauguración de la planta solar de ISA, con la cual se proyecta la reducción de hasta 1.427 toneladas de emisiones de CO₂ en los 25 años de operación
- Propuesta a reguladores de Perú, Brasil y Chile para consolidar los futuros desarrollos regulatorios para incorporación de tecnologías de almacenamiento de energía a gran escala
- Estructuración del caso de negocio para un sistema de almacenamiento de energía en Colombia

- Acumulado a 2020, se tiene una **reducción de 6.354.350 toneladas de CO₂e**, que se compone de un potencial de reducción de emisiones de 6.352.972 toneladas de CO₂e logrado con proyectos del programa Conexión Jaguar y 1.378 toneladas de CO₂e por reducción de impactos.

En 2020

- 641 toneladas de CO₂e reducidas por el mejoramiento en la ecoeficiencia de las operaciones. Además de un potencial de 450.000 toneladas de CO₂e evitadas por la vinculación de un nuevo proyecto REDD+ al programa Conexión Jaguar.
- 28,19% de cumplimiento del indicador definido para las empresas del Grupo.



DIGITALIZACIÓN Y CAPACIDADES ORGANIZACIONALES

El logro de estos objetivos se apalanca, entre otros, en la transformación digital y el desarrollo de capacidades organizacionales, temas frente a los cuales hubo también avances importantes durante el año:

Avance en la intensificación de la digitalización de los procesos *core* y soporte:

- En el camino de avanzar hacia el trabajo de futuro sin restricciones de tiempo y lugar y con las personas dedicadas a actividades de mayor agregación de valor, se consolidaron los asistentes digitales: 300 robots, acumulados al cierre de 2020, impactando 70 procesos, mejorando la productividad en 60.000 horas en el año.
- Se creó el primer laboratorio de robótica - RPALAB, para profundizar la capacidad de autoservicio robótico, impactando a 500 empleados formados en todo el Grupo.
- Se conformó el Centro de Excelencia Digital para Grupo ISA, priorizando los procesos *core* de los negocios: más de 120 soluciones de analítica e inteligencia artificial con técnicas avanzadas como *machine learning*, procesamiento de imágenes e inteligencia artificial; más de 150 personas formadas en estas técnicas.
- Se avanzó en la implementación de la estrategia de ciberseguridad del grupo y su mapa de ruta, así como en la evaluación, el control y la medición del riesgo cibernético.

- 71% de las iniciativas estratégicas están apalancadas en digitalización; se destacan: asistencia remota y realidad aumentada en el mantenimiento de subestaciones; Sistema Inteligente de Gestión de Activos (SIGA), analítica de imágenes para detección de fallas en líneas de transmisión, transferencia económica con la banca automática, *Host to Host*, manejo de deuda, el apalancamiento de la estrategia de crecimiento del negocio de Vías con la habilitación en SAP de nuevas sociedades y la transformación interna de INTERNEXA, basándose en tecnología para mejorar los servicios y la experiencia de sus clientes.

Las capacidades organizacionales de Grupo ISA, necesarias para movilizar la estrategia, son: orientación al cliente, excelencia operacional, innovación y emprendimiento, transformación digital, adaptabilidad, trabajo en red, ética, corresponsabilidad, gestión del entorno ambiental y social. Entre los principales avances al respecto se tienen:

- Diseño e implementación del modelo de desarrollo de capacidades
- Identificación de los conocimientos asociados a las capacidades priorizadas y, con base en estos, diseño de rutas formativas para los colaboradores
- Diseño e implementación del modelo de reconocimiento asociado a capacidades

Iniciativas estratégicas para movilizar los objetivos

Las empresas de ISA avanzan en la ejecución de los proyectos que les permitirán acercarse a los objetivos y las metas propuestos. Durante el 2020 estuvieron en ejecución **35 iniciativas** orientadas al mejoramiento de la competitividad, el crecimiento en negocios y geografías actuales y nuevas, gestión social, ambiental, nuevos negocios de energía y procesos transversales habilitadores; todas ellas, soportadas en innovación y digitalización.



EXPLORACIÓN

Consolidación de los negocios y las geografías actuales y exploración de nuevas formas de crecimiento



ESCALAMIENTO

Nuevas formas de crecimiento e incursión en nuevas geografías



CONSOLIDACIÓN Y ESCALAMIENTO

Negocios y geografías actuales y nuevas

INICIATIVAS

19 | Iniciativas relacionadas con gestión social, ambiental y procesos transversales



10 | Iniciativas enfocadas en excelencia operacional en *capex* y *opex* (competitividad y eficiencias)



4 | Iniciativas orientadas al crecimiento en negocios y geografías actuales y nuevas



2 | Iniciativas orientadas a los nuevos negocios de energía

- Competitividad y excelencia
- Crecimiento con rentabilidad
- Alistamiento organizacional
- Innovación
- Digitalización

46%

DE LAS INICIATIVAS APALANCADAS EN **INNOVACIÓN**

71%

DE LAS INICIATIVAS APALANCADAS EN **DIGITALIZACIÓN**

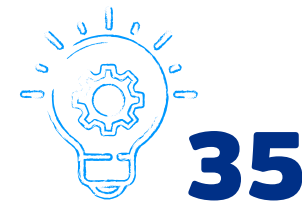




- 15** Energía
- 14** Transversales
- 4** Vías
- 2** Telecomunicaciones



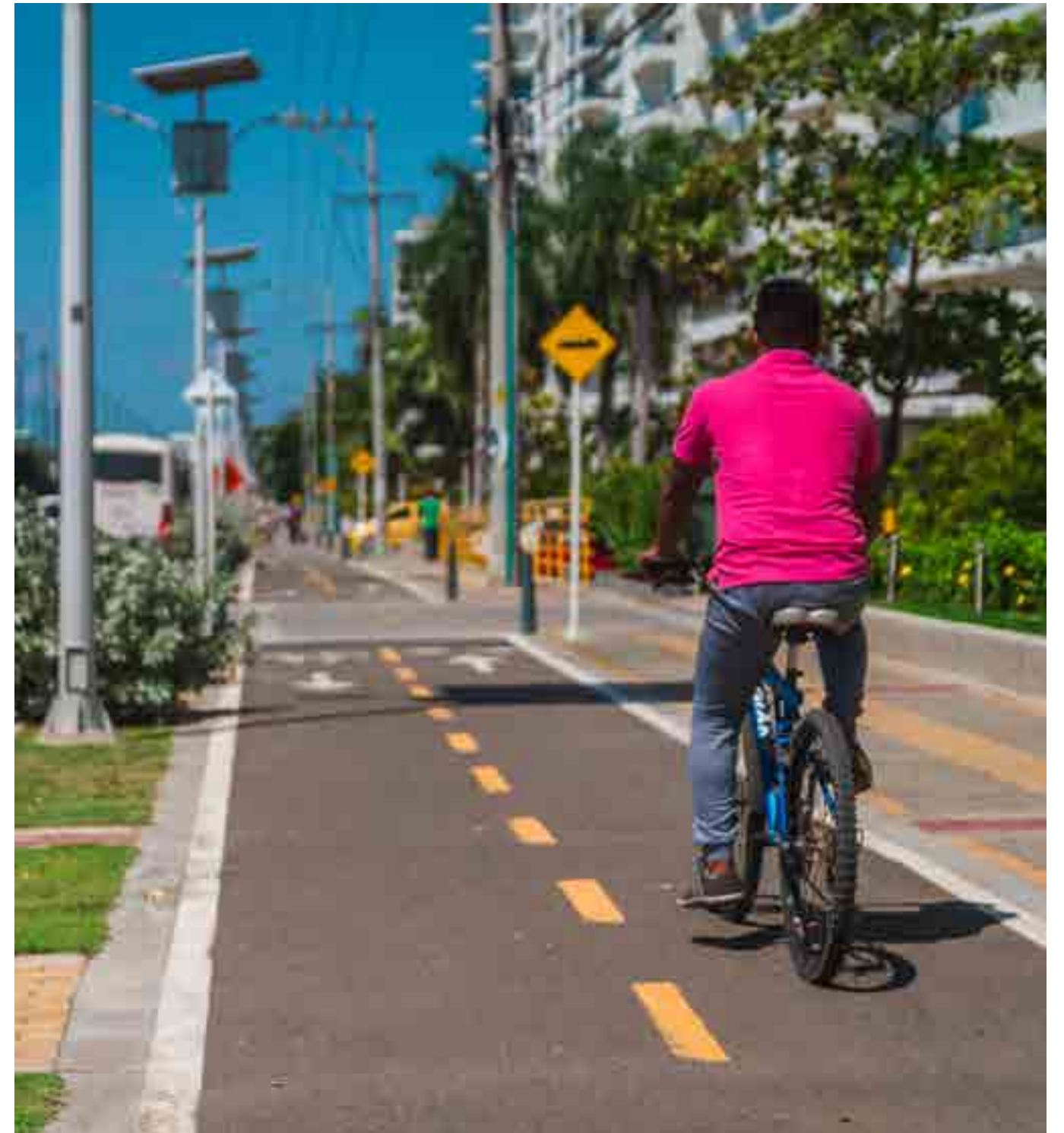
- 29%** Transversales con beneficios no monetarios
- 26%** Competitividad
- 20%** Eficiencias
- 14%** Diversificación de ingresos
- 9%** Minimización de desviaciones
- 3%** Capacidad de inversión



35 iniciativas en ejecución en 2020

Se logró un avance satisfactorio en los proyectos estratégicos en curso, con un **95% de cumplimiento** de los hitos planteados para el año, a pesar del impacto de la pandemia.

Concesión Costera Cartagena Barranquilla.



Los resultados de la gestión de ISA en el 2020 fueron sobresalientes, especialmente considerando que fue un año turbulento y retador. Asimismo, el 2021 será desafiante, pues pasará a la historia como el año de la reactivación económica, de la superación de la COVID-19 y de la adaptación de todos a la “nueva normalidad”. Es en ese contexto que ISA buscará transformar la experiencia ganada y la resiliencia demostrada en el 2020 incorporando de manera constructiva la incertidumbre y las restricciones, que se derivan de las principales señales del entorno, evidenciadas en el corto plazo, como: [\[GRI 102-15\]](#)

- Expectativa de transición hacia la normalidad política en los países de la región tras incertidumbre generada por estados de excepción generalizados y los últimos eventos políticos en Perú y Chile. Esa transición estará marcada por las elecciones en estos dos países.
- El desempeño de Joe Biden como presidente determinará el intercambio comercial con LATAM, la temperatura geopolítica de la región y la tendencia de los mercados eléctricos en EE. UU.
- Efecto rebote por recesión jalonará el crecimiento de la economía en los primeros trimestres de 2021.
- Aun así, se espera un riesgo país elevado en mercados de LATAM de interés de ISA, especialmente Brasil, Bolivia y México.
- Deterioro fiscal de las naciones, exacerbado por demandas sociales crecientes y gestión de la COVID-19, genera presiones tributarias sobre grandes contribuyentes.

- Continuidad de las agendas en inversión e infraestructura de los gobiernos como medida de reactivación económica.
- Normalización gradual de la cadena de suministro.
- Incremento en los riesgos operacionales asociados a las agendas de movilización socioambiental.
- Gradualidad en la solución de la pandemia implicará una continuidad del mundo altamente digitalizado al que se migró en el 2020.
- Se espera una gran demanda de conectividad y predominancia de soluciones digitales y remotas.

Grupo ISA seguirá aportando al desarrollo y contribuirá a la recuperación económica pospandemia, de los países en los que tiene presencia, garantizando la continuidad de los servicios y la ejecución de proyectos con altos estándares de calidad, protegiendo la salud y seguridad de las personas, potenciando el desarrollo de los proveedores de bienes y servicios críticos para las operaciones, siempre con la convicción del cuidado del planeta: el desarrollo de los territorios, la protección del medio ambiente y la mitigación del cambio climático. Se continuará apalancando la generación de valor con la innovación y el emprendimiento, la transformación digital, las alianzas y el desarrollo de capacidades en un grupo de colaboradores de alto desempeño, comprometido con seguir teniendo una participación activa, de forma excepcional, en asuntos regulatorios y de política pública.



Grupo ISA avanza con determinación hacia el cumplimiento de la Estrategia ISA2030, confiados en que nuestro trabajo nos permitirá seguir generando CONEXIONES QUE INSPIRAN.

Gestión integral de riesgos

[GRI 102-15] [GRI 102-29] [GRI 102-31]

A través de su Comité de Gobierno, Sostenibilidad y Riesgos, la Junta Directiva realiza un seguimiento periódico a los riesgos relevantes en toda la organización. Además, revisa y aprueba cada año los criterios de priorización de riesgos, estableciendo el apetito y la tolerancia para los negocios y las operaciones del grupo.

La Gestión Integral de Riesgos (GIR) en ISA y sus empresas busca preservar la integridad de los recursos empresariales y la continuidad y sostenibilidad de los negocios. Para ello, se realiza sistemáticamente la identificación, el análisis, la evaluación, el monitoreo y la comunicación de los riesgos a los cuales se encuentran expuestas las empresas, con el fin de minimizar los impactos sobre el recurso financiero y

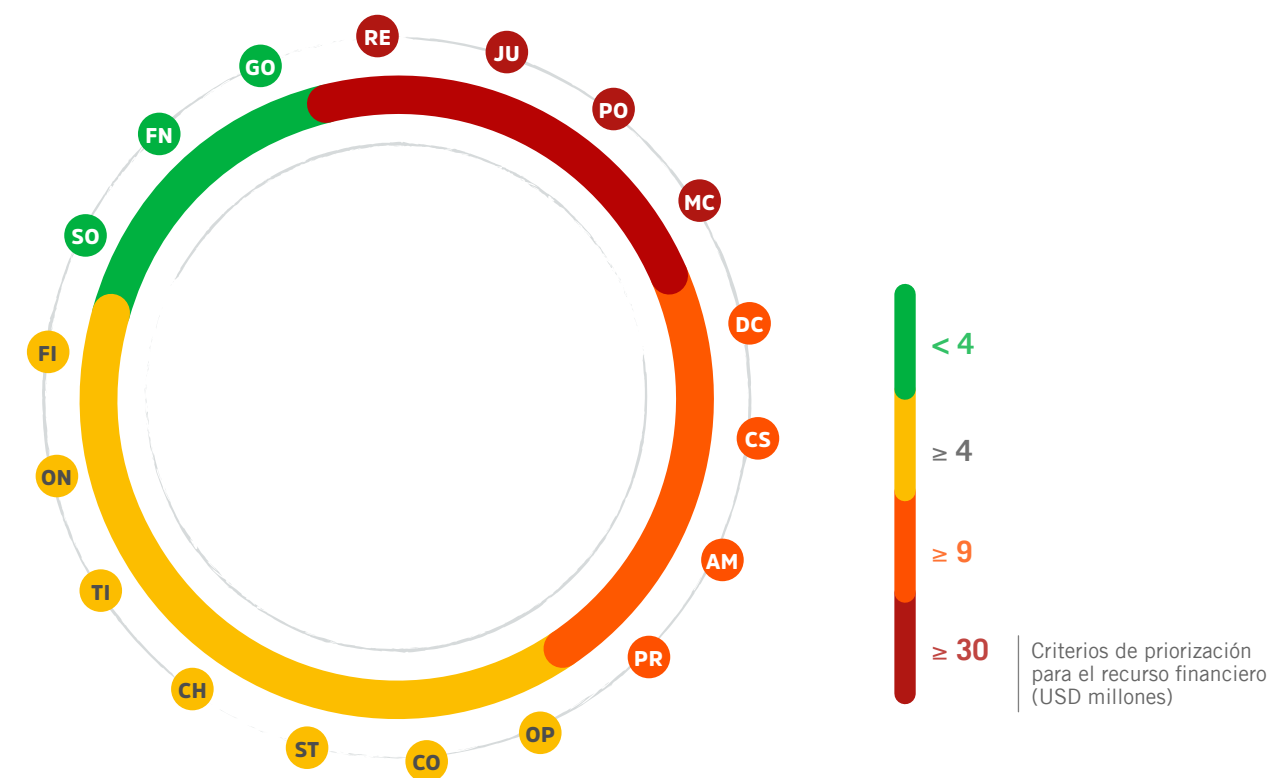
el recurso reputacional y aprovechar las oportunidades que puedan derivarse de estos. Cada filial del grupo aplica el ciclo de riesgos y genera un mapa, con su identificación, valoración y medidas de administración. Esta información se actualiza y consolida cada trimestre.

Durante la vigencia se realizaron ajustes como actualización de las dimensiones y categorías de riesgos, criterios de priorización de estos para ISA (basados en los conceptos de apetito y tolerancia de riesgos) y, se aprobaron ajustes organizacionales para fortalecer la gestión de riesgos.

Al cierre de la vigencia, el mapa de riesgos consolidado para ISA y sus empresas arrojó el siguiente panorama en las dieciocho categorías de estos:

La Junta Directiva y la alta dirección tienen un fuerte compromiso en la gestión de los riesgos.

MAPA DE RIESGOS DE ISA Y SUS EMPRESAS



ECONÓMICO

- RE Regulatorio
- JU Jurídico
- PO Político
- MC Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- FI Mercado, liquidez y crédito
- GO Gobernabilidad

OPERACIONALES

- DC Diseño y construcción de proyectos
- CS Cadena de suministro
- ON Operación del negocio
- TI Ciberseguridad y tecnología de información
- CH Capital humano y relaciones laborales
- ST Seguridad y salud en el trabajo
- CO Compliance

SOCIOAMBIENTAL

- AM Ambiental
- PR Predial
- OP Orden público y seguridad ciudadana
- FN Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos
- SO Social

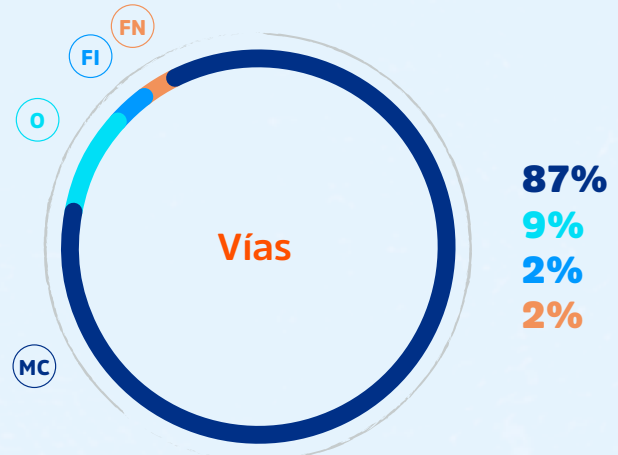
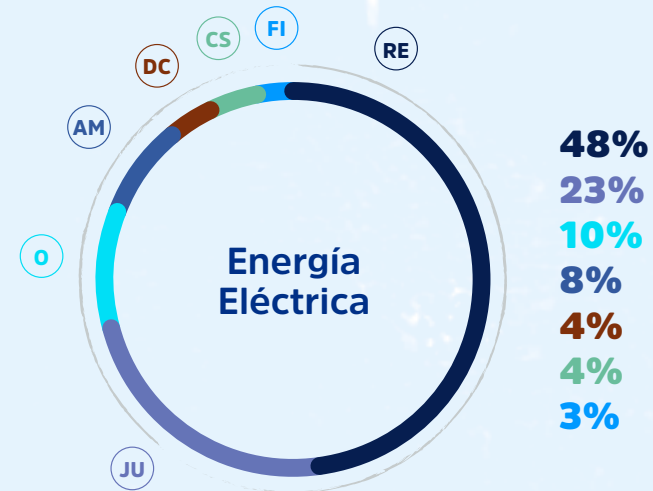
Riesgos relevantes

[GRI A- RI1]

POR NEGOCIO

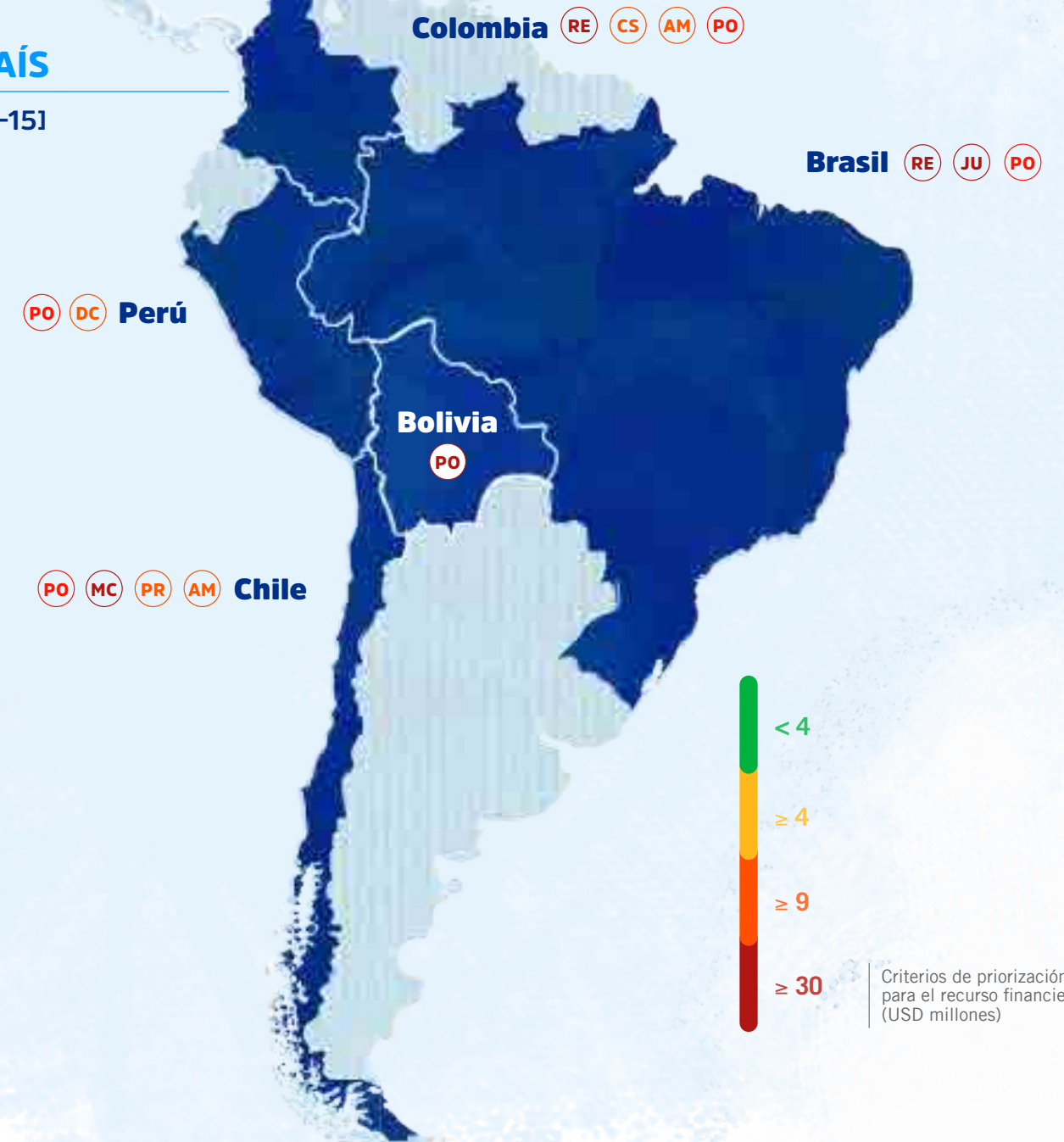
Riesgos

- RE** Regulatorio
- JU** Jurídico
- AM** Ambiental
- DC** Diseño y construcción de proyectos
- CS** Cadena de suministro
- MC** Mercado, competencia, fusiones y adquisiciones
- FI** Mercado, liquidez y crédito
- FN** Fenómenos naturales y cambios climatológicos extremos
- ON** Operación del negocio
- CH** Capital humano y relaciones laborales
- PO** Político
- O** Otros



POR PAÍS

[GRI 102-15]

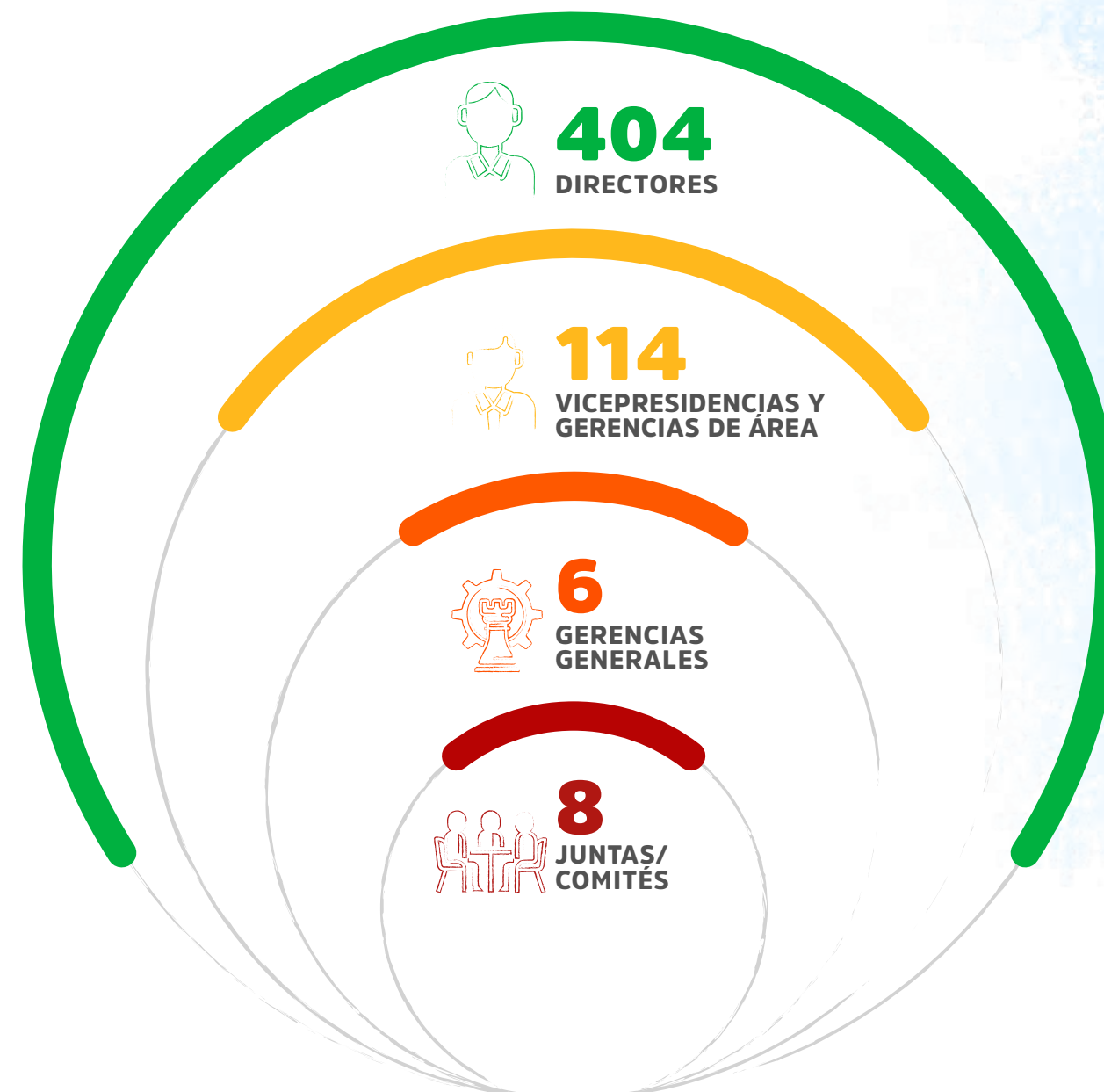


Criterios de priorización para el recurso financiero (USD millones)

Monitoreo y revisión de riesgos

En ISA y sus empresas, la gestión de riesgos se fundamenta en los procesos y desde allí se realiza la identificación y administración de los eventos inciertos que pudieran afectar los resultados de la compañía. Por lo anterior, cada responsable de proceso, proyecto, activo, contrato, entre otros, está involucrado de manera directa en su adecuada identificación, valoración, prevención y mitigación. El seguimiento de los riesgos está asociado con los niveles de responsabilidad en la estructura de la organización, pasando por la capa de procesos para llegar a los niveles más altos de las compañías, incluyendo sus juntas directivas. Adicionalmente, las áreas de auditoría, en el desarrollo de su función, soportan su actuar en los análisis de los riesgos empresariales.

ESCALAMIENTO DE RIESGOS



532
RIESGOS IDENTIFICADOS Y REPORTADOS EN ISA

Gestión de riesgos prioritarios

	PAÍS	RIESGO 2020	ACCIONES
REGULATORIO	 <p>Colombia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio del esquema de remuneración de la transmisión de energía • Incertidumbre en la asignación del pago de las restricciones a los transportadores (Resolución CREG 100 del 2019) 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión directa y a través de gremios ante la autoridad reguladora, el Ministerio de Minas y Energía y el Ministerio de Hacienda. Análisis integrales técnicos, regulatorios, jurídicos y financieros de las propuestas del regulador • Soporte en la gestión de activos para tomar decisiones con criterios de costo, riesgo y desempeño en la definición de los planes de reposición • Gestión a través de diferentes instancias sectoriales como la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones (Andesco) y el Consejo Nacional de Operación (CNO): <ul style="list-style-type: none"> • Comentarios y contrapropuestas al regulador • Análisis técnicos, regulatorios y jurídicos, para definición de propuesta a gestionar con el regulador • Gestión con el Gobierno para socializar los comentarios y las contrapropuestas • Soporte en la gestión de activos para las decisiones de las estrategias y los planes de mantenimiento
JURÍDICO	 <p>Brasil</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Eventos fiscales y de pasivo pensional en ISA CTEEP 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación de recursos pertinentes ante las autoridades reguladoras • Aporte de la documentación y los soportes • Gestión gremial • Actuaciones judiciales y extrajudiciales • Gestión de cobranza y seguimiento continuo de la evolución de los procesos • Disposición de un equipo legal específico

PAÍS

RIESGO 2020

ACCIONES

JURÍDICO



Brasil

- Incertidumbre en la recepción del valor total o parcial de la remuneración de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP

- Gestión permanente con el Ministerio de Minas e Energia, el Ministerio da Fazenda, la Agencia Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) y el Tribunal de Contas da União (TCU)
- Presentación de propuestas y gestión judicial por medio de la Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia (Abrate), en las acciones colectivas e individuales
- Actuación, junto con órganos responsables, aportando argumentos técnico-jurídicos

MERCADO, COMPETENCIA, FUSIONES Y ADQUISICIONES



Chile

- Incertidumbre por la renovación o sustitución de las concesiones viales a vencer antes de 2030, entre otras, por situaciones de políticas y de mercado

- Consolidación de sinergias
- Consideración de alianza estratégica
- Desarrollo de iniciativas privadas
- Participación en proyectos *brownfield* y *greenfield*

POLÍTICO



Colombia, Perú, Brasil, Chile, Bolivia

- Inestabilidad en gobiernos, economías e instituciones

- Gestión a través de gremios
- Seguimiento detallado a la agenda regulatoria
- Seguimiento, gestión y respuesta a cambios fiscales
- Acciones tendientes a la obtención de licencia social para operar en el largo plazo

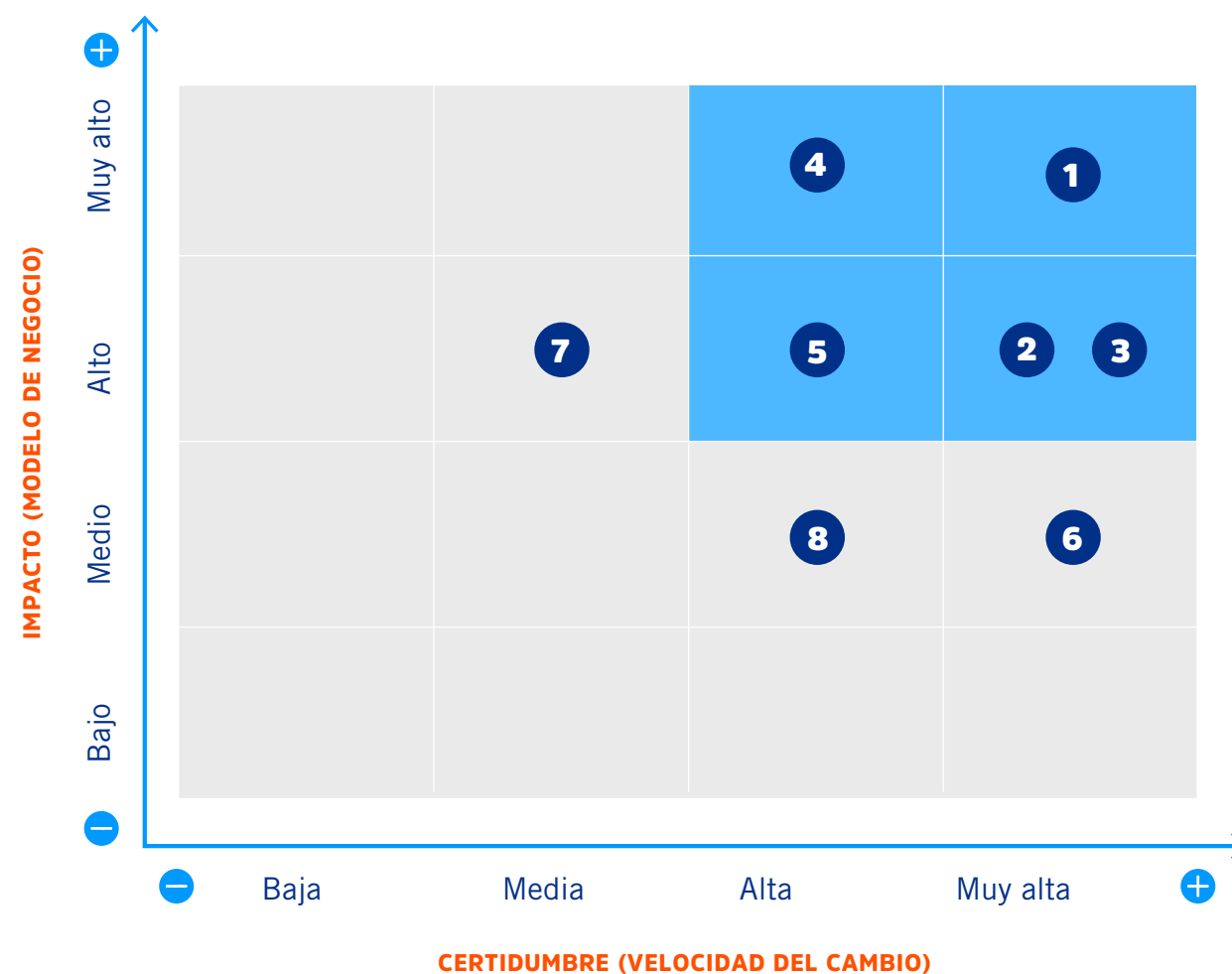
RIESGOS MATERIALIZADOS

- Reducción de la RAP (Receta/ Ingreso Anual Permitido) referente al costo operativo eficiente, debido a cambios bruscos en la metodología de cálculo en Brasil
- Mayor valor del activo asociado al proyecto Coya-Yana, en Perú, por restricciones sociales, ambientales y con contratistas, y del proyecto Cardones–Polpaico, en Chile, por restricciones ambientales
- Pérdida de la relicitación de la concesión vial Talca-Chillán, en Chile
- Decisión a favor de Toshiba en un proceso de arbitramento en el proyecto Madeira, en Brasil

RIESGOS EMERGENTES

Complementaria a la evaluación trimestral de los riesgos que podrían desviar del logro de la estrategia, ISA realiza una mirada de los eventos inciertos, generalmente de origen externo y complejos con muchas interrelaciones que pueden afectar, además de la estrategia vigente, los modelos de negocio a futuro. En este ejercicio,

se monitorean las tendencias y se evalúa la trayectoria de las variables principales que podrían amplificarlas o alterar la relación entre ellas, con el fin de reformular los modelos de negocio, reorientar la estrategia para anticiparse a los impactos negativos o convertirlos en nuevas oportunidades.



- 1 Inestabilidad en gobiernos, economías, instituciones o entre estados
- 2 Reconfiguración de la cadena de valor del sector energético (transición energética)
- 3 Inestabilidad social profunda en los países de interés
- 4 Incertidumbre legal, regulatoria y nuevos esquemas de ingresos
- 5 Puntos de inflexión climática y eventos externos catastróficos
- 6 Vulnerabilidad cibernética y fraude en la información crítica
- 7 Aceleración de nuevas tecnologías (inteligencia artificial, nuevos materiales, soluciones sin cables y modelos operativos remotos)
- 8 Cambios en preferencias de usuarios o tecnologías que afectan el uso de infraestructura actual

RIESGOS EMERGENTES

DESCRIPCIÓN

POSIBLES IMPACTOS EN LA ORGANIZACIÓN

ACCIONES

Inestabilidad en gobiernos, economías, instituciones o entre estados

- Gran incertidumbre en la capacidad de los estados de la región en hacer frente a los desafíos políticos y económicos, potencializado por varios periodos electorales (Perú, Colombia, Brasil) y el proceso constituyente en Chile

- Mayores restricciones en el desarrollo y crecimiento de los negocios, requiriendo ajustes en la estrategia
- Mayores demandas de la sociedad
- Aumento de volatilidad de las variables macroeconómicas, en especial en tasas de interés y tipos de cambio

- Monitoreo del entorno en la región y ajustes en la estrategia
- Diversificación en negocios y mercados (geografías)
- Relacionamiento proactivo con grupos de interés y liderazgo en la reactivación económica sectorial
- Coberturas financieras

Inestabilidad social profunda en los países de interés

- Malestar social con posibles disturbios por las reformas económicas, la caída del nivel de vida y la desigualdad. Alta interrelación con los riesgos políticos y económicos

Reconfiguración de la cadena de valor del sector energético (transición energética)

- Entrada de nuevos jugadores a la cadena de valor, así como la incertidumbre en los desarrollos tecnológicos y regulatorios para responder a la transición energética con énfasis en baterías y generación distribuida

- Impacto en el modelo de negocio de Energía Eléctrica, en competitividad e ingresos actuales
- Incremento de las oportunidades de inversión y el crecimiento en la cadena de valor

- Dinamizar la incursión en nuevos negocios de energía (almacenamiento y servicios energéticos distribuidos)
- Desarrollar nuevos modelos de negocio en etapa temprana
- Alistamiento del recurso humano
- Gestión regulatoria proactiva

Incertidumbre legal, regulatoria y nuevos esquemas de ingresos

- Gran incertidumbre por la posible formulación de nuevos esquemas de ingresos para el negocio de energía, asociado a la transición energética

Puntos de inflexión climática y eventos extremos catastróficos

- Incertidumbre en la presencia de fenómenos climatológicos extremos debidos, entre otros, al fracaso global en la gestión del calentamiento y la contaminación

- Daños a la propiedad y a la infraestructura
- Afectación a la prestación del servicio
- Aceleración de finanzas climáticas

- Expansión de programas de conservación (Conexión Jaguar)
- Portafolio de compensaciones forestales
- Incursión en mercados financieros verdes
- Implementación de medidas preventivas y correctivas ante la variación climática y su afectación a la infraestructura

Vulnerabilidad cibernética y fraude en la información crítica

- Alta dinámica e incertidumbre en los tipos de ataque a nivel global, acelerado con el uso de la tecnología en la pandemia

- Afectación de la disponibilidad de los servicios
- Afectación de la información
- Impacto en la productividad y competitividad

- Mecanismos de protección, cultura de ciberseguridad y planes de recuperación
- Monitoreo y adopción de prácticas, acordes con los desafíos de seguridad

Aceleración de nuevas tecnologías

- Incertidumbre en la velocidad de desarrollo de las nuevas tecnologías y su relación entre sí, con las tecnologías y los procesos existentes

- Disminución de necesidades de servicios de transmisión de energía eléctrica y menor tráfico por las vías

- Nuevos negocios de energía
- Modelos de negocio de etapa temprana
- Evolución del sistema de innovación

Cambios en preferencias de usuarios o tecnologías que afecten el uso de infraestructura actual

- Incertidumbre en la velocidad de incorporación de la tendencia verde en los negocios, interrelacionado con las demandas sociales

- Oportunidad de desarrollo de nuevos productos y servicios

The background of the slide is a photograph of a tall, lattice-structured electricity pylon. The pylon is silhouetted against a dramatic sky at sunset or sunrise, with colors ranging from deep blue at the top to bright orange and yellow near the horizon. The sky is filled with soft, wispy clouds. In the bottom left corner, there is a large white number '6' and the text 'Análisis de materialidad' in a white sans-serif font. In the top right corner, the word 'isa' is written in a white, elegant cursive script font.

isa

6

Análisis de
materialidad

Análisis de materialidad

GRI [102-43] [102-44] [102-46] [102-47] [102-49]

En Grupo ISA se realiza el análisis de materialidad con el propósito de identificar aquellos asuntos que son relevantes para el logro de su estrategia y son valorados como tal, tanto interna como externamente, y tienen relevancia para el negocio y para los grupos de interés; dichos asuntos se denominan “asuntos materiales”.

Relevancia para el negocio (eje X): Impacto de los asuntos en la consecución de los objetivos estratégicos de la compañía. Cuestiones consideradas:

- Influencia del asunto en el cumplimiento de los objetivos estratégicos
- Capacidad de generar un impacto en la estrategia corporativa (positivo o negativo) con la gestión de cada elemento del modelo
- Desempeño percibido de la compañía en cada asunto por parte de los públicos clave

Relevancia externa (eje Y): Importancia de los asuntos según las expectativas de los públicos clave, el contexto y las tendencias que puedan afectar las compañías, las exigencias de reporte no financiero y los requerimientos de inversores.

La matriz de materialidad de Grupo ISA se compone de los ejercicios de las empresas: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, XM, ISA REP, ISA CTEEP, ISA INTERCHILE e ISA INTERVIAL.

La ubicación de cada asunto en la matriz, según su valoración en cada eje, permite identificar los temas de mayor importancia tanto para la empresa como para los grupos de interés. El análisis de materialidad determinó veintiocho asuntos relevantes para la compañía y sus grupos de interés, lo cual lo convierte en una herramienta clave para establecer los temas que constituyen las prioridades en sostenibilidad para ISA y sus empresas.

La materialidad es una herramienta de reflexión profunda que permite conocer los asuntos y las tendencias que tienen impacto relevante sobre la capacidad como compañía de crear valor en el tiempo, identificando riesgos y oportunidades.

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

MATRIZ DE MATERIALIDAD



Buen gobierno e integridad



Liderazgo transformador y capacidad de influencia



Solidez y crecimiento



Anticipación e innovación



Excelencia en el cumplimiento de su actividad



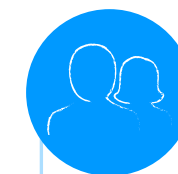
Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales



Compromiso con el desarrollo socioeconómico



Alianzas estratégicas para la transformación



Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento



Relevancia crítica

- 6 Cumplimiento de compromisos
- 7 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa
- 8 Estrategia adecuada de crecimiento
- 13 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia
- 16 Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad
- 20 Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas
- 17 Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades
- 10 Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y las tendencias
- 27 Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos

Relevancia alta

- 2 Comportamiento ético, íntegro y transparente
- 18 Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático
- 12 Versatilidad en la definición del apetito al riesgo y en su gestión ante las nuevas oportunidades de negocio
- 24 Empleador atractivo y deseable
- 4 Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno
- 3 Estructura y composición de gobierno corporativo diversa que responde a los retos de la estrategia
- 15 Seguridad de las infraestructuras, la información y la ciberseguridad
- 26 Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados
- 1 Independencia respecto al estado y/o terceros
- 25 Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo

Relevancia media

- 14 Referente en sus estándares y prácticas
- 28 Gestión de la equidad, diversidad e inclusión
- 21 Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales
- 19 Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones
- 11 Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad
- 22 Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes
- 9 Optimización de sus recursos y capacidades para la generación de sinergias entre empresas del grupo
- 23 Gestión de riesgos de terceras partes
- 5 Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Dimensión	Atributo	Impacto		ODS
		Interno	Externo	
Buen gobierno e integridad	1 Independencia respecto al estado y/o terceros		✓	
	2 Comportamiento ético, íntegro y transparente	✓	✓	
	3 Estructura y composición de gobierno corporativo diversa que responde a los retos de la estrategia		✓	
Liderazgo transformador y capacidad de influencia	4 Empresa influyente e inspiradora con capacidad de anticiparse, adaptarse y transformar el entorno	✓	✓	
	5 Líderes inspiradores, adaptativos, referentes y transformadores	✓	✓	
	6 Cumplimiento de compromisos		✓	
Solidez y crecimiento	7 Capacidad para cumplir sus objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa	✓	✓	
	8 Estrategia adecuada de crecimiento	✓	✓	
	9 Optimización de sus recursos y capacidades para la generación de sinergias entre empresas del grupo	✓		
Anticipación e innovación	10 Identificación, anticipación y adaptación a los desafíos y las tendencias	✓	✓	
	11 Cultura de innovación con flexibilidad y agilidad	✓		
	12 Versatilidad en la definición del apetito al riesgo y en su gestión ante las nuevas oportunidades de negocio	✓		
Excelencia en el cumplimiento de su actividad	13 Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia		✓	
	14 Referente en sus estándares y prácticas	✓	✓	
	15 Seguridad de las infraestructuras, la información y la ciberseguridad	✓	✓	



Dimensión	Atributo	Impacto		ODS
		Interno	Externo	
Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales	16 Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad	✓	✓	
	17 Gestión de impactos ambientales asociados a las actividades	✓	✓	
	18 Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático		✓	
Compromiso con el desarrollo socioeconómico	19 Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones	✓	✓	
	20 Cercanía y diálogo con los grupos de interés y escucha de sus expectativas		✓	
	21 Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales	✓	✓	
Alianzas estratégicas para la transformación	22 Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes	✓	✓	
	23 Gestión de riesgos de terceras partes	✓	✓	
	24 Empleador atractivo y deseable	✓		
Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento	25 Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo	✓		
	26 Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados	✓		
	27 Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos	✓	✓	
	28 Gestión de la equidad, diversidad e inclusión	✓		





Solidez y crecimiento

GRI [103-1] GRI [103-2]

Grupo ISA continúa apostándole al desarrollo de la infraestructura, manteniendo su liderazgo en la región. La compañía consolida su participación en los mercados preservando la solvencia de sus empresas, soportada en su estrategia; aprovecha las oportunidades de crecimiento, sinergias y adyacencias presentes en su portafolio, así como la diversificación de los modelos de negocio y financiación.

La gestión de este atributo permitirá a la organización tomar decisiones con visión de largo plazo y seguir aprovechando las oportunidades para asegurar su permanencia en el tiempo.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

CAPACIDAD PARA CUMPLIR SUS OBJETIVOS FINANCIEROS Y DE NEGOCIO APROVECHANDO LAS OPORTUNIDADES Y GARANTIZANDO LA VIGENCIA CORPORATIVA

Compañía que optimiza la inversión de capital, gestionando las oportunidades que aseguran su vigencia corporativa, asegurando el cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan estratégico del negocio y los compromisos con sus grupos de interés.

ESTRATEGIA ADECUADA DE CRECIMIENTO

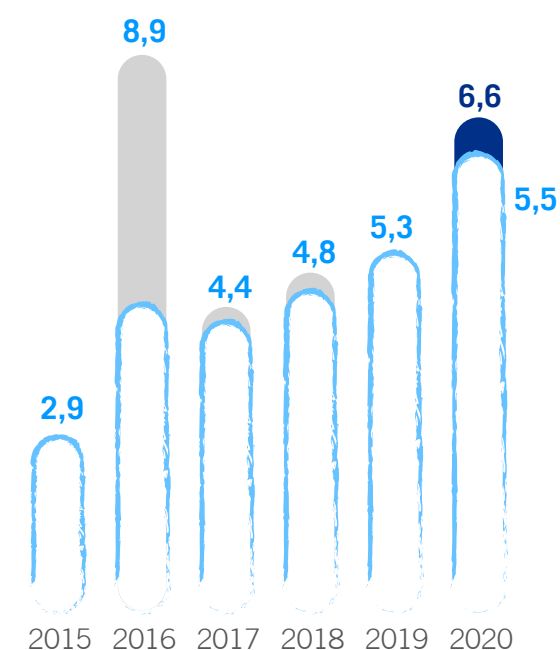
Compañía que crece con un portafolio de negocios equilibrado, afianzando y desarrollando sus capacidades organizacionales y creando valor sostenible.

Excluyendo los eventos extraordinarios ocurridos en el periodo comprendido entre 2015 y 2020, detallados en la gráfica, se destaca la tendencia creciente del ebitda y la utilidad neta, que presentaron un crecimiento anual compuesto de 13,9% y 20,9%, respectivamente, como resultado de la gestión eficiente de la compañía y su enfoque en la rentabilidad.

EBITDA COP billones

VARIACIÓN 2015-2020* **↗ 92,1%**

CAGR 2015-2020* **13,9%**

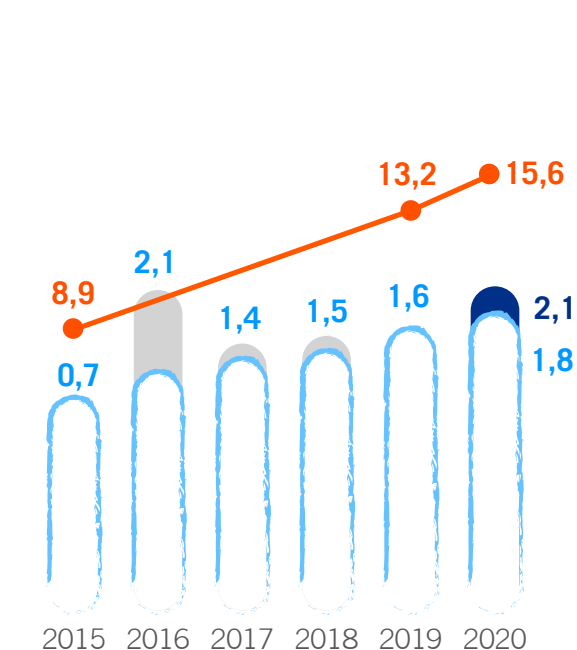


* Sin eventos extraordinarios

UTILIDAD NETA COP billones

VARIACIÓN 2015-2020* **↗ 157,8%**

CAGR 2015-2020* **20,9%**



—● ROE %

Eventos extraordinarios 2016

- Primer ajuste del valor de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) en ISA CTEEP que pasó de BRL1,4 a BRL3,9 miles de millones (cifras base al 31/dic/12).

2017

Dos eventos:

- Segundo ajuste del valor de la RBSE, pasando de BRL3,9 a BRL4,1 miles de millones (cifras base al 31/dic/12).
- ISA Capital do Brasil e ISA CTEEP optimizaron el pago de obligaciones fiscales a través de la amnistía tributaria conocida como Programa Especial de Regularización Tributaria (PERT) aprobada por el Gobierno de Brasil.

2018

- Recuperación del impuesto al patrimonio del año 2011 en ISA Colombia, menor gasto de impuestos por la aplicación de la Ley de Financiamiento 1943/2018 y mensualización de la actualización por inflación de las tarifas en Brasil.

2020

- Revisión Tarifaria Periódica y ajustes de la RBSE de ISA CTEEP

PROYECTOS EN 2020

PAÍS	NEGOCIO	EMPRESA	PROYECTO
COLOMBIA		ISA	UPME 04-2019 La Loma - Sogamoso 500 kV Segundo Circuito Copey-Cuestecitas 500kV
		ISA INTERCOLOMBIA	Conexión parque generación eólica Windpeshi 200 MW a la subestación Cuestecitas 220 kV
		ISA PERÚ	Adquisición de Eteselva y Etenorte Chincha Nazca
PERÚ	<p>Energía Eléctrica</p>	ISA REP	Compensador Reactivo Variable +200/-100 MVAR en subestación San Juan 220kV
		CONSORCIO TRANSMANTARO	Repotenciación LT 500kV Carabayllo-Chimbote-Trujillo
		CONSORCIO TRANSMANTARO	Compensador Reactivo Variable +400/-150 MVAR en subestación Trujillo Norte 500kV
		ISA CTEEP	Adquisición de Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia - PBTE
		ISA CTEEP	Lote 7 - ANEEL 001/2020
BRASIL	<p>Telecomunicaciones</p>	TAESA*	São João Transmissora y São Pedro Transmissora
		TAESA*	Rialma I
		INTERNEXA	Participación de IFC y GIF

En transmisión de energía, se presentaron ofertas por ocho proyectos, de los cuales se recibió la adjudicación de tres, que tienen una inversión estimada de USD 400 millones. Asimismo, y en línea con la apuesta por el fortalecimiento del negocio de Energía en Brasil, se firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de Piratininga-Bandeirantes Transmissora de Energia (PBTE), y en Perú se adquirió el 100% de las acciones de ORAZUL ENERGY GROUP en este país, empresa dueña de ETENORTE y ETESELVA, que operan seis líneas de transmisión con un total de 746 km de circuito.

En el negocio de Vías, con la compra de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla (146 km), la infraestructura de carreteras operada por Grupo ISA ascendió a 1.053 km en Chile y Colombia. La consideración total de la transacción fue de COP 2,0 billones; este valor incluye, además del precio pagado por el 100% del capital y la deuda subordinada, el valor de la deuda financiera neta de la concesionaria, que asciende a COP 1,5 billones.

Además de los proyectos adjudicados, las operaciones actuales de las empresas de ISA tienen un proceso inercial de crecimiento debido, principalmente, a ajustes en ingresos por inflación y la entrada de proyectos en operación.

* El valor de las inversiones de TAESA, por no ser una compañía subordinada de ISA, entra en la participación de ISA en el capital, 14,88%.

La inversión total asciende a **USD 1.050 MILLONES**

Está representado en **13 PROYECTOS** de alta relevancia en Colombia, Perú y Brasil

Superando en un **46%** la meta de **USD 700 millones**



Excelencia

GRI [103-1] GRI [103-2]

Las empresas de ISA garantizan el cumplimiento de su promesa de valor, aplicando estándares de talla mundial, tomando decisiones con efectividad y eficiencia, teniendo en cuenta las necesidades de los grupos de interés. Además, cuentan con mecanismos para velar por la seguridad y resiliencia de la infraestructura y la ciberseguridad, lo que permite responder oportunamente ante contingencias.

Asunto material priorizado como crítico en relación con esta dimensión:

CUMPLIMIENTO DE LA PROMESA DE VALOR CON RIGOR Y EXCELENCIA

Compañía que cumple su actividad considerando las necesidades y expectativas de los grupos de interés, prestando servicios con la mejor calidad, oportunidad y efectividad posible.

TRANSMISIÓN DE ENERGÍA



COLOMBIA

99,98%
CONFIABILIDAD

99,93%
DISPONIBILIDAD

12.543 KM
21.661 MVA



PERÚ

99,99%
CONFIABILIDAD

99,68%
DISPONIBILIDAD

11.745 KM
12.714 MVA



BRASIL

99,99%
CONFIABILIDAD

99,99%
DISPONIBILIDAD

20.536 KM
56.375 MVA



BOLIVIA

100%
CONFIABILIDAD

99,81%
DISPONIBILIDAD

587 KM
470 MVA



CHILE

99,9%
CONFIABILIDAD

99,52%
DISPONIBILIDAD

1.948 KM
4.500 MVA



* Empresas de Grupo ISA

** Empresas de Grupo ISA más participación en otras empresas

TRANSMISIÓN DE ENERGÍA

En 2020 entraron en operación inversiones por USD 191 millones en Perú, Brasil, Chile y Colombia, que corresponden a los siguientes proyectos, los cuales representan ingresos anuales aproximados por USD 28 millones:

- Segundo transformador en la subestación Ocaña (Colombia)
- Nuevos bancos de transformadores en las subestaciones Nueva Cardones, Nueva Maitencillo y Nueva Pan de Azúcar (Chile)
- Línea de transmisión 230 kV Nova Porto Primavera-Rosana (Brasil)
- Instalación de tres compensadores síncronos 900 MVAR 500 kV (Brasil)
- Ampliación de la transformación en las subestaciones Combapata, Huánuco, Reque, Tingo María y Tocache (Perú)

5

Proyectos

PUESTOS EN SERVICIO EN 2020*

KM DE CIRCUITO

19

MVA DE TRANSFORMACIÓN

2.800

INVERSIÓN APROXIMADA USD MILLONES

191

* Adicional, refuerzos en ISA CTEEP

40 Total de proyectos en ejecución al cierre de 2020*

GANADOS EN AÑOS ANTERIORES



25 Proyectos EN EJECUCIÓN AL CIERRE DE 2020

KM DE CIRCUITO

5.979

MVA DE TRANSFORMACIÓN

15.603

INVERSIÓN APROXIMADA USD MILLONES**

3.018

GANADOS EN EL AÑO



15 Proyectos EN EJECUCIÓN AL CIERRE DE 2020

KM DE CIRCUITO

550

MVA DE TRANSFORMACIÓN

0

INVERSIÓN APROXIMADA USD MILLONES**

684

En la construcción de proyectos, ISA avanzó en el desarrollo de 6.547 km, de los cuales 19 km entraron en operación durante 2020 y 6.529 km entrarán en servicio en los siguientes cuatro años y permitirán atender con confiabilidad el crecimiento de la demanda y la conexión de importantes proyectos de generación en los países en los que el grupo tiene presencia.

* Se incluyen refuerzos, renovaciones y ampliaciones.
** El valor de inversión aproximado corresponde al capex proyectado.



100%
CUMPLIMIENTO INDICADORES CREG



70.249 GWH
DEMANDA DE ENERGÍA

17.485 MW
CAPACIDAD EFECTIVA NETA

MÁS DE
66.000
Maniobras por año

 **COP 23,7** BILLONES
TRANSACCIONES DEL MERCADO

COORDINACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO COLOMBIANO

 **28.059**
KM DE LÍNEA

90
GENERADORES

15
TRANSMISORES NACIONALES

32
OPERADORES DE RED

7
TRANSMISORES REGIONALES

123
COMERCIALIZADORES

31
ENLACES DE COMUNICACIONES

229
PLANTAS DE GENERACIÓN

NEGOCIO DE VÍAS

INFRAESTRUCTURA VIAL

Tramo	En operación					TOTAL EN CHILE	En operación	En construcción
	RUTA DEL MAIPO	RUTA DEL MAULE	RUTA DEL BOSQUE	RUTA DE LA ARAUCANÍA	RUTA DE LOS RÍOS		RUTA COSTERA*	RUTA DEL LOA
	Santiago - Talca	Talca - Chillán	Chillán - Collipulli	Collipulli - Temuco	Temuco - Río Bueno	Santiago - Río Bueno	Cartagena - Barranquilla	Carmen Alto - Calama
Longitud (km)	237	193	161	144	171,7	906,7	146	136
Peajes troncales	3	2	2	2	2	11	5	1
Peajes laterales	39	16	16	8	5	84	NA	0
Áreas de servicio	4	4	3	3	4	18	4	1

* El proyecto tiene un avance en su construcción de más de 98%.



- 90%** Cumplimiento de atención con ambulancias*
- 91%** Cumplimiento de atención con grúas*
- 90%** Cumplimiento de atención con patrullas*

* Corresponde al consolidado de las concesionarias en Chile.



PROYECTOS DE VÍAS EN EJECUCIÓN

Inversión aproximada USD millones*

<p>RUTA DEL MAIPO 208 AMPLIACIÓN A TERCERAS PISTAS. OBRAS DE SEGURIDAD Y SERVICIALIDAD</p>	<p>RUTA DEL BOSQUE 80 OBRAS DE SEGURIDAD NORMATIVA</p>	<p>RUTA DE LOS RÍOS 74,5 OBRAS DE SEGURIDAD NORMATIVA</p>
<p>RUTA DEL MAULE 96,4 OBRAS DE SEGURIDAD NORMATIVA</p>	<p>RUTA DE LA ARAUCANÍA 80,2 OBRAS DE SEGURIDAD NORMATIVA</p>	<p>RUTA DEL LOA 323 CONSTRUCCIÓN DOBLE CALZADA Y OTROS, CIRCUNVALACIÓN CALAMA</p>

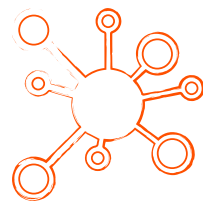
* El valor de inversión aproximado corresponde al capex proyectado.

En el negocio de Vías en Chile, después de avanzar satisfactoriamente las etapas de estudios y autorizaciones, se dio inicio formal a las actividades de construcción de Ruta del Loa, el primer proyecto tipo *greenfield* que Grupo ISA ejecuta en este negocio. Lo anterior, en cumplimiento del compromiso adquirido de construir infraestructura que facilitará la conexión y la movilidad en la región de Antofagasta al norte de este país.

NEGOCIO DE TELECOMUNICACIONES Y TIC

FIBRA ÓPTICA EN OPERACIÓN

54.137 KM



8.449 SERVICIOS

898 CLIENTES



Récord histórico de acceso a Internet, con 1,9 Tbps entregados a clientes, y crecimiento de la red de telecomunicaciones que conecta las ciudades de Latinoamérica de más de 2,5 Tbps para atender la demanda de servicios por la pandemia.

VALOR MONETARIO DE LAS MULTAS SIGNIFICATIVAS POR INCUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA EN RELACIÓN CON EL SUMINISTRO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

[GRI 419-1]

Empresa	Valor monetario (COP)			Descripción para el período de la vigencia
	2018	2019	2020	
ISA	N. A.	N. A.	N. A.	
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0	
ISA TRANSELCA	0	0*	109.609.432	<ul style="list-style-type: none"> • La ANLA resolvió el recurso de reposición, declarando responsable a la empresa por la no presentación del informe de cumplimiento ambiental del año 2009. • La compañía canceló el valor total de la multa impuesta, con el propósito de evitar la aplicación de un procedimiento administrativo de cobro coactivo. • ISA TRANSELCA interpuso demanda de nulidad y restablecimiento del derecho contra resoluciones de mayo de 2019 y julio de 2020.
ISA BOLIVIA	0	0	0	
ISA REP	0	66.711.771	3.888.378,65	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso en curso. • Osinergmin imputó a ISA REP una presunta afectación a la seguridad del servicio público de transmisión de electricidad al no haber cumplido con estándares de disponibilidad.
ISA INTERCHILE	0	N. D.**	2.987.085,07	<ul style="list-style-type: none"> • Multa aplicada por una falla ocurrida en enero de 2019. Esta multa actualmente se encuentra en litigio con la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) en la Corte de Apelaciones de Santiago.
ISA CTEEP	0	0	0	
XM	0	0	0	
ISA INTERVIAL	N. D.	940.401	N. D.	
TOTAL	0	67.652.172	116.484.895,72	

* La cifra presenta una diferencia en relación con el año anterior, al ser revocado el valor de la multa en su totalidad y en su lugar se impuso sanción consistente en una amonestación.

** N. D. No disponible

CIBERSEGURIDAD

La ciberseguridad es un aspecto de la mayor relevancia que facilita la continuidad de los negocios y la protección de la información propia y de los grupos de interés, salvaguardando la integridad de los sistemas de información e infraestructuras críticas que impulsan las operaciones y garantizan los servicios a los clientes.

La crisis desatada por la pandemia llevó al grupo a replantear su postura frente a la ciberseguridad:

- El incremento en el volumen de ataques y el masivo número de empleados trabajando desde casa representó un gran desafío en 2020.
- La ciberseguridad será, hoy más que nunca, uno de los aspectos que más retará la transformación digital.

Algunos de los desafíos más importantes y los logros más relevantes en 2020 fueron:

Disponer de mecanismos para el acceso seguro a las redes corporativas, los servidores de archivos compartidos, las bases de datos y los sistemas de información desde las sedes administrativas y el control de la totalidad del



perímetro de seguridad. Sin embargo, tras el inicio del confinamiento obligatorio derivado de la pandemia, la mayoría de los empleados migraron a la modalidad de trabajo en casa, conectándose desde sus redes domésticas sobre las cuales el Grupo no podía ejercer controles.

Estas circunstancias ampliaron los perímetros de seguridad hasta los hogares de miles de personas y, con ello, se extendió en varios órdenes de magnitud la superficie de riesgo cibernético. Por lo tanto, fue una prioridad optimizar las condiciones de seguridad para el acceso remoto de los empleados a estos servicios:

La Junta Directiva y el Comité de Presidencia fueron actores relevantes para la materialización de las acciones de ciberseguridad que debieron ser implementadas de manera acelerada.

El Comité de Gobierno, Sostenibilidad y Riesgos de la Junta Directiva fue informado y monitoreó periódicamente la evolución de las amenazas cibernéticas y los avances de la estrategia de ciberseguridad.

- Se amplió la capacidad de la *Virtual Private Network* (VPN).
- Se implementó la herramienta de doble factor de autenticación.
- Se fortaleció la protección de la identidad digital de los trabajadores de la empresa.
- Se desplegaron herramientas de acceso condicional basadas en el riesgo de la conexión.
- Se aumentó la sensibilidad de las herramientas que protegen los dispositivos de usuario final.

Durante la pandemia, se evidenció un incremento en la cantidad de correos electrónicos maliciosos relacionados con COVID-19, detectados en las herramientas internas de protección. Los atacantes trataron de explotar múltiples mecanismos de acceso vía *e-mail*, como *phishing*, *spoofing* (suplantación) y el envío de archivos adjuntos contaminados. Estos ataques obligaron a diseñar nuevos métodos para el despliegue remoto de parches de seguridad y exigieron agilizar la implementación de herramientas avanzadas para protección de correo electrónico, algunas de ellas basadas en inteligencia artificial.

En el año 2020 se dio inicio al proceso de implementación del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) en varias empresas del Grupo en Chile, Colombia y Brasil. Esta plataforma se constituye como el elemento que integra el monitoreo continuo de la infraestructura de seguridad y permite fortalecer la capacidad de prevención, detección, respuesta y predicción de incidentes cibernéticos.



Olga Lucía López, vicepresidenta de Tecnologías de la Información de ISA, fue ganadora en la categoría Tech Executive de los premios Globant Awards, edición Women that Build Colombia.

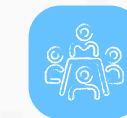
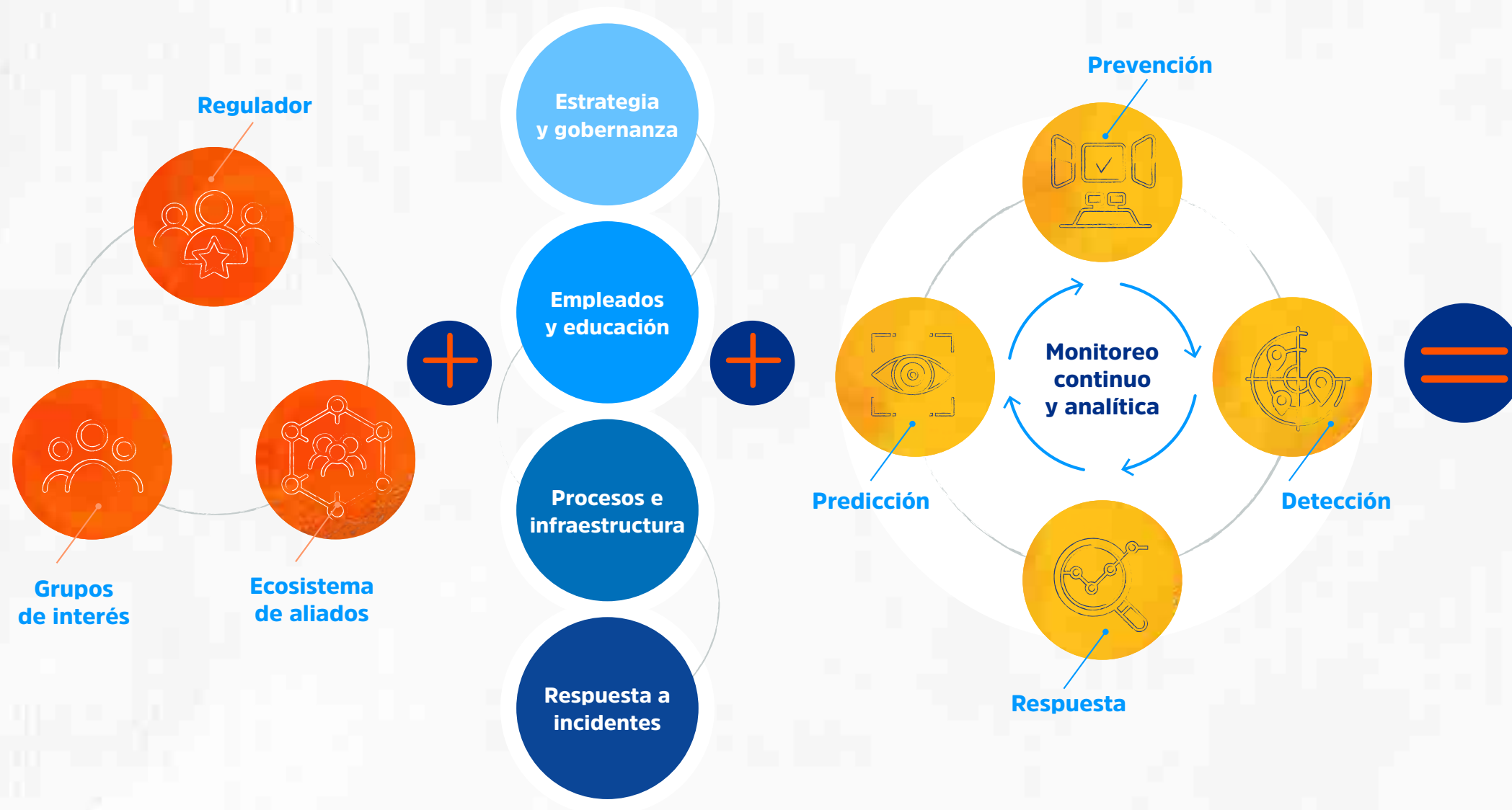


[Ir a la página web](#)

Otros aspectos relevantes de la gestión de ciberseguridad fueron: la continuidad en la certificación en ISO 27001 de algunos procesos críticos de los negocios, la renovación de la póliza de seguro con cubrimiento de riesgo cibernético con cobertura para todas las filiales del grupo y el despliegue de múltiples campañas de entrenamiento y sensibilización a todos los empleados.

Adicionalmente, como preparación para un próximo retorno a la normalidad y para anticipar los nuevos desafíos de la ciberseguridad en la era pospandemia, se capitalizará lo aprendido: las personas se afianzarán como la primera línea de defensa cibernética, el trabajo remoto se consolidará y exigirá extender las medidas de protección más allá de las sedes de trabajo; además, se espera un incremento de ataques cada vez más sofisticados que se monitorearán desde el Centro de Operaciones de Seguridad y se continuará fortaleciendo el ecosistema de aliados.

ESTRATEGIA DE CIBERSEGURIDAD Y SUS INTERACCIONES



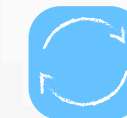
ESTRATEGIA Y GOBERNANZA

- Alineación entre seguridad informática y operacional
- Patrocinio: Junta Directiva, Comité de Gobierno Corporativo, Sostenibilidad y Riesgos, Presidente, Vicepresidentes



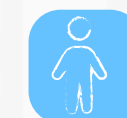
RESPUESTA A INCIDENTES

- Mecanismos de respuesta y cobertura del riesgo



PROCESOS E INFRAESTRUCTURA

- Segmentación de redes operacionales
- Implementación de soluciones de seguridad predictiva
- Acceso remoto seguro y trabajo móvil
- Fortalecimiento de seguridad preventiva e identidad digital



RESPONSABILIDADES Y EMPLEADOS

- Educación y cultura de riesgo cibernético

NORMATIVIDAD INTERNA APLICABLE



Código de Ética y Conducta

Política de Información

Guía corporativa 04: uso y gestión de la tecnología de la información

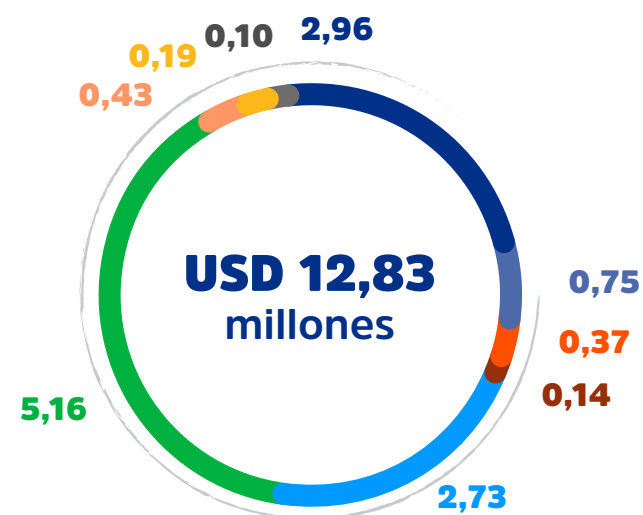
Guía institucional 242: protección de datos personales



Anticipación e innovación

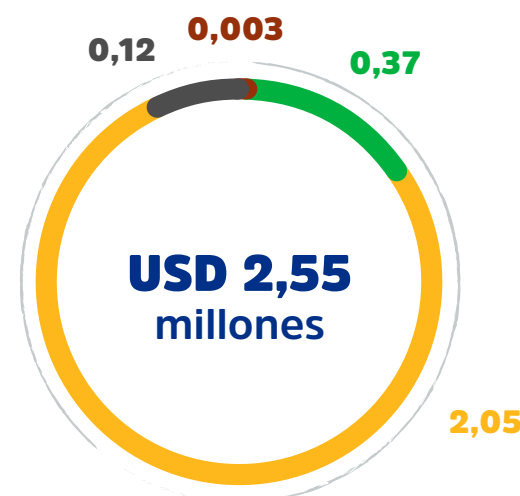
GRI [103-1] GRI [103-2]

Inversión en innovación



Grupo ISA promueve la innovación disruptiva e incremental, apoyándose en la flexibilidad y la agilidad en la decisión y actuación, para identificar y anticiparse a los desafíos y las oportunidades del entorno, teniendo en cuenta el nivel de riesgo que se asuma. Asimismo, fomenta una cultura enfocada en la innovación sostenible que asegure un impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente.

Ingresos o ventas provenientes de la innovación

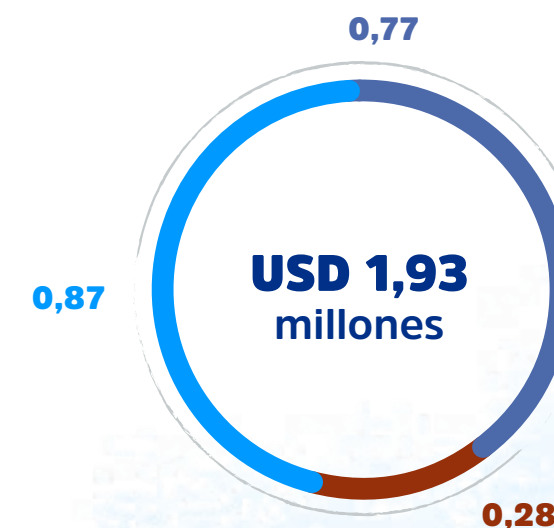


Asunto material priorizado como crítico en relación con esta dimensión:

IDENTIFICACIÓN, ANTICIPACIÓN Y ADAPTACIÓN A LOS DESAFÍOS Y LAS TENDENCIAS

Capacidad para entender las señales del entorno, proponer soluciones e incorporar tendencias de forma oportuna manteniendo la vigencia corporativa.

Reducción de costos o eficiencias provenientes de la innovación



ANTICIPACIÓN

Grandes tendencias y desafíos globales prometen transformar profundamente el mundo y sus dinámicas, incluyendo, por supuesto, cambios relevantes en los negocios en los que ISA participa. La estrategia ISA2030 consolida la respuesta de la compañía a esta visión del futuro, pues se construyó a partir de un análisis de macrotendencias y prospectiva integrando la experiencia propia y la de expertos de talla global en los negocios que ISA administra. Así, se determinaron cuáles de esas tendencias globales podrían afectar de manera significativa los modelos de negocio del Grupo, y la estrategia se estructuró para atender con suficiencia esos cambios, asegurando la competitividad y permanencia de las empresas de ISA en el largo plazo.

TENDENCIAS



Optimización recursos energéticos

- Integración eléctrica regional
- Eficiencia energética



Automatización

- Actividades autónomas
- Decisiones basadas en datos
- Virtualización



Hiperconectividad

- IoT
- 5G
- Ataques cibernéticos



Transformación demográfica

- Densificación urbana y suburbana



Personalización

- Servicios consumidos por demanda
- *Blockchain*
- Recurso Humano descentralizado



Transformación digital

- Automatización de la red
- *Big Data* y control automático
- Sistemas inteligentes de transporte
- Vehículos autónomos



Ética y transparencia

- Crisis reputacionales



Participación social más activa

- Consumidores y sociedad más activos
- Comportamiento y respuesta a la demanda



Descarbonización

- Descarbonización y renovables
- Almacenamiento y servicios distribuidos
- Electrificación del transporte



Adaptación de mercados

- Regulación por incentivos
- Incentivos para la regulación del tráfico

A continuación se explican algunas de esas tendencias por su importancia y considerando que los impactos esperados en las industrias en las que ISA participa son altamente relevantes:



Transformación digital: Incorporación de tecnologías de la cuarta revolución industrial que soporten la transformación de los procesos y del sector en general, aumenten la eficiencia energética y apalanquen la innovación.

La penetración generalizada de estas tecnologías tendrá impactos relevantes en nuestros negocios: la automatización del mantenimiento y la operación de la infraestructura, la extensión de la vida útil de los activos por el uso inteligente de datos. La creación de plataformas que habiliten transacciones de energía *Peer to Peer* (P2P) será transformacional en la industria eléctrica; por su parte, la implementación de sistemas de

telecomunicaciones e informática aplicados al tránsito y transporte mejorará la experiencia de viaje, optimizará los trayectos y aumentará la seguridad vial.



Descarbonización: La electrificación masiva de las industrias intensivas en carbono, como transporte, implica una convergencia entre sectores que propiciará la proliferación de nuevos modelos de negocio con énfasis en la sostenibilidad. Se espera fuerte incorporación de fuentes limpias de generación de energía; las cadenas de valor de la infraestructura deberán introducir tecnologías y procesos enfocados en reducir sus impactos. Existe una nueva tendencia en la que el sistema de energía tendrá soluciones complementarias a la electrificación y en la cual el hidrógeno será protagonista.



Participación social más activa: La ciudadanía ha incluido, dentro de sus principales agendas de movilización, los asuntos relacionados con la infraestructura y sus impactos, mientras los mecanismos de participación se han fortalecido gradualmente. El creciente interés de las personas por la sostenibilidad no solo implica retos en la gestión socioambiental de los proyectos, sino también oportunidades como desarrollo de nuevos productos

y servicios que atiendan estas nuevas demandas. Asimismo, la descentralización en la cadena de valor de la energía genera un consumidor más activo, es decir, que puede suplir sus necesidades de energía eléctrica de forma autónoma e, incluso, comercializarlas. Se espera que además de producir, eventualmente los consumidores podrán incorporar tecnologías de almacenamiento locales. Si bien esto crea grandes desafíos para la operación de la red, también abre nuevas oportunidades para modelos de negocio disruptivos.



Optimización de recursos energéticos: Para lograr los objetivos presentados en el Acuerdo de París (COP21), es obligatorio optimizar los recursos energéticos disponibles. Una visión holística del sistema energético permitirá que se satisfagan las necesidades de la sociedad respetando la naturaleza. La transición energética será posible por el rol protagónico que tendrán las energías renovables dentro de la matriz de generación. Sin embargo, también se requieren avances significativos en otras tecnologías y comportamientos del usuario final. Los recursos energéticos distribuidos y las tecnologías de la cuarta revolución industrial habilitarán un consumidor más empoderado y consciente del uso de la energía.

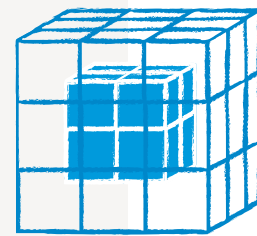


INNOVACIÓN

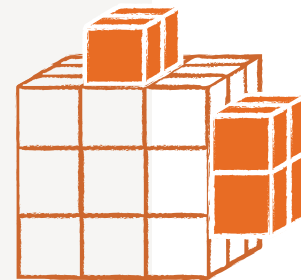
ISA tendrá que afrontar los retos de un mundo en plena transformación digital, hiperconectado y automatizado, con consumidores y ciudadanos más activos que prefieren soluciones verdes y mercados cada vez más competidos, en los que surgen nuevos segmentos modificando las cadenas de valor tradicionales y diluyendo las fronteras entre sectores, como lo ponen en evidencia las tendencias de la sección previa.

Estos desafíos ocupan un lugar central en la estrategia corporativa, así como en el nuevo sistema de innovación del Grupo, el cual se ha adoptado precisamente para dar respuesta a los retos del futuro:

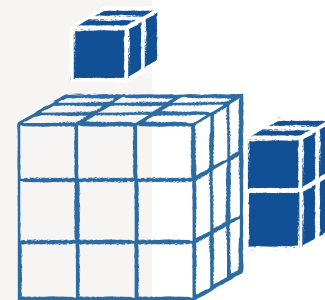
- Asegurar la **competitividad de los negocios actuales** (Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC)
- Desarrollar **nuevos negocios adyacentes en energía**
- Aprovechar **nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia** de los negocios actuales



Asegurar la competitividad de los negocios actuales (Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC).



Desarrollar nuevos negocios adyacentes en energía.

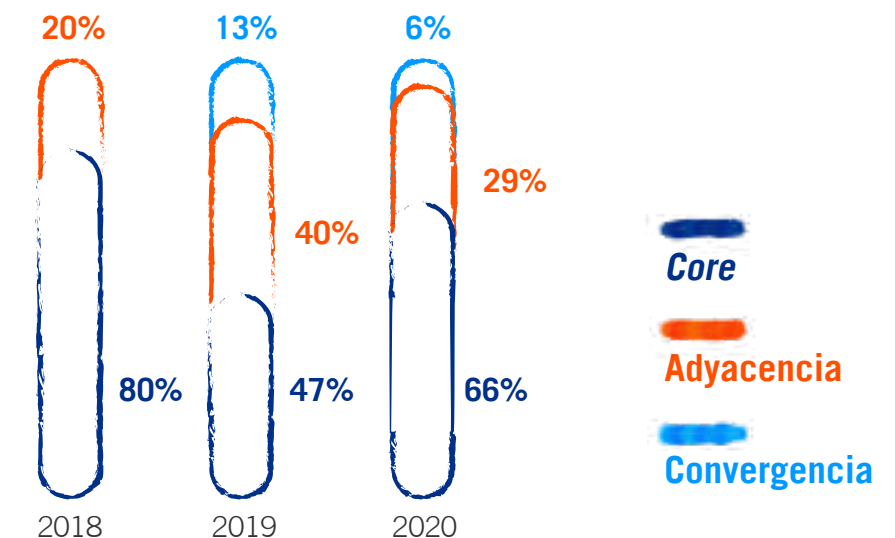


Aprovechar nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia de los negocios actuales.

En este sentido, la innovación busca reforzar las capacidades y asegurar la excelencia como garantía del crecimiento y la rentabilidad de los negocios.

Para poder cumplir con estos objetivos, ISA asumió el reto de diversificar su portafolio de proyectos de innovación para incorporar gradualmente iniciativas más allá de sus negocios tradicionales, con el fin de capturar valor de nuevos segmentos y complementar su cadena de valor actual. Los avances han sido significativos en los últimos años:

DISTANCIA AL CORE



También se avanzó en la consolidación del enfoque de innovación abierta: muchas de las iniciativas adelantadas se lograron como fruto de la interacción con la amplia red de aliados, con quienes se trabajó para capturar mayor valor del ecosistema global de innovación y emprendimiento. 2020 fue un año de intensas interacciones con *startups* o emprendimientos relevantes del sector:

Startup/emprendimiento

Proyecto conjunto



Piloto para la implementación de inteligencia artificial y analítica de datos para soportar el proceso de trazado de ruta óptima para líneas de transporte de energía



Trabajo conjunto para la optimización de los flujos de potencia por las líneas de transmisión actuales, usando tecnologías de vanguardia en la industria

DRONEPOWER

Proyecto de I+D+i para la automatización del proceso de inspección de líneas y subestaciones mediante el uso de drones, duplicando la cantidad de hallazgos en la mitad del tiempo



INTERNEXA ofrece su producto Thunder, la plataforma multicloud de colaboración tipo *sandbox*, para que corporativos y *startups* de ingeniería y construcción desarrollen proyectos conjuntos dentro de un hábitat de innovación en Medellín



Piloto para implementar una red de nodos inteligentes, tipo tachas viales, para sensorización y señalización dinámica en carreteras, mejorando la seguridad vial

Grandes logros por objetivo:

Competitividad de los negocios actuales:

- **Gestión de activos en transporte de energía:** Desarrollo de la primera fase del proyecto para transformar el proceso de operación y mantenimiento de la organización a través de la incorporación del concepto de *Asset Performance Management* (APM) y herramientas de analítica de datos, logrando eficiencias operativas y de desempeño en el ciclo de vida de los activos.
- **Optimización de la operación del sistema eléctrico:** Diseño e inicio de la fase de implementación del piloto para la tecnología de Valoración Dinámica de Líneas (DLR) en el SIN colombiano, lo cual permitirá conocer la viabilidad para futuras instalaciones y su impacto sobre la operación de la red de transmisión de energía.
- **Primera Jornada de retos abiertos de movilidad vial de la región:** Primera *hackathon* de movilidad vial de la región, buscando soluciones en movilidad vial con énfasis en la experiencia de usuario. Se recibieron más de ochenta postulaciones y cinco proyectos en piloto actualmente, los cuales prometen beneficios como: ahorro en costos, nuevos ingresos, reducción de emisiones de CO₂, disminución de accidentes viales y satisfacción de clientes.
- **Gestión inteligente de activos de telecomunicaciones:** INTERNEXA desarrolló y aplicó sobre sus nodos una solución basada en IoT y otras tecnologías disruptivas, para obtener datos en tiempo real, tomar decisiones informadas, identificar mejoras en procesos de mantenimiento y operación y, eventualmente, lograr una operación desatendida en los nodos.

Nuevos negocios adyacentes en energía:

- En Colombia, la UPME publicó prepliegos para la convocatoria STR01-2020 para un sistema de almacenamiento en la ciudad de Barranquilla de 45MW/45MWh. Este será el primer proyecto de almacenamiento a ser realizado por convocatoria en Latinoamérica. ISA participará en el proceso licitatorio planeado para el primer semestre de 2021.
- ISA presentó propuesta formal de tratamiento regulatorio para el almacenamiento de energía a los reguladores de Brasil y Perú. En ella se recomienda considerar el almacenamiento como un elemento de la red para prestar servicios de optimización del costo de operación del sistema, la regulación de frecuencia y aliviar la congestión en las redes.
- Se realizaron estudios de identificación y evaluación de proyectos de almacenamiento de electricidad para Colombia, Brasil, Chile y Perú con el fin de promoverlos ante los planeadores eléctricos y los operadores del sistema en dichos países.



Promoción de proyectos de almacenamiento de electricidad ante los planeadores y los operadores de los sistemas eléctricos en Colombia, Brasil, Chile y Perú

Nuevas oportunidades de negocio en áreas de convergencia

Se gestaron y consolidaron numerosos intraemprendimientos dentro de las filiales del Grupo. Muchos de ellos actualmente son comercializados en el mercado, entre los cuales se destacan:

BLOCKCHAIN



ECOGOX

XM, filial de Grupo ISA, desarrolló una plataforma basada en *blockchain* que ofrece el servicio de certificación y registro de energía renovable dirigido al usuario final de la energía.



ECOREGISTRY

Es una plataforma pionera en Colombia y América Latina, basada en tecnología *blockchain*, para la emisión, el seguimiento y el retiro de créditos de carbono, contribuyendo a la mitigación del cambio climático.

CLOUD



THUNDER

Servicio de *cloud*, desarrollado por la filial INTERNEXA, que le permite a sus usuarios acceder de forma rápida y flexible a sus recursos de infraestructura de cómputo; se integra a múltiples nubes y entrega a sus clientes una mejor experiencia de uso de las aplicaciones de negocio.

AUTOMATIZACIÓN



ARCO

Desarrollo que estima el valor de las provisiones de cartera de las empresas participantes en el MEM y provee información importante para la gestión del riesgo de crédito.

IOT



BUSINESS-IOT

INTERNEXA desarrolló una solución basada en el internet de las cosas para monitorear, visualizar y predecir variables críticas de activos, en tiempo real, a través de una interfaz clara, usable y moderna.

BIG DATA



GAPS

Solución basada en la aplicación de métodos matemáticos a sistemas de potencia, para identificar y evaluar todos los escenarios y las restricciones posibles de una red.



Liderazgo transformador y capacidad de influencia

GRI [103-1] GRI [103-2] GRI [102-12] GRI [102-13]

ISA y sus empresas asumen retos actuales y futuros que transforman el entorno, con proactividad, anticipación, responsabilidad y cercanía, con líderes que contribuyen al logro de los objetivos y cumplen los compromisos declarados por la compañía con los grupos de interés, acreditando una trayectoria ejemplar.

Asunto material priorizado como crítico en relación con esta dimensión:

CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS

Compañía que trasciende a través de la generación de valor sostenible y se articula con iniciativas globales para la transformación de los sectores a los que pertenece, impacta positivamente el medioambiente y la sociedad con liderazgo proactivo.

GESTIÓN REGULATORIA

ISA y sus empresas establecen acciones encaminadas a generar condiciones adecuadas para la operación de sus negocios a través de un efectivo relacionamiento con los gobiernos y a ser un actor relevante en la construcción de políticas públicas, así como a anticiparse y adaptarse al entorno regulatorio.

Durante el año, las empresas de ISA participaron en diferentes comités de instancia sectorial, algunos de ellos de carácter técnico y otros gremiales; se generaron espacios en los que se analizaron y gestionaron nuevas propuestas sobre regulaciones que apoyan el desarrollo de los negocios en los países donde se tiene presencia.





- Participación, junto con la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) y Andesco, en la revisión del esquema de remuneración de la transmisión para el próximo período regulatorio, especialmente sobre la revisión de la metodología para la definición de la tasa de remuneración de las actividades reguladas. Además, se presentó un estudio para la actualización y el complemento de los costos unitarios de las unidades constructivas del Sistema de Transmisión Nacional (STN).
- Gestión con la CREG, de forma directa y sectorial, sobre otros temas relevantes para la transmisión:
 - Propuesta de revisión del concepto de ampliaciones de las instalaciones del STN a fin de tener mayor flexibilidad y viabilidad de la incorporación de nuevas tecnologías
 - Propuesta de esquema regulatorio para las repotenciaciones y reconfiguraciones como alternativa de expansión
 - Plan de trabajo de Grupo ISA para la reducción de restricciones originadas durante los mantenimientos en los activos de transmisión
- Análisis y propuestas sobre aspectos de política energética, dispuestos para comentarios por el Ministerio de Minas y Energía:
 - Proyecto de decreto y proyecto de resolución con lineamientos para la asignación de puntos de conexión a las redes
 - Proyecto de resolución sobre la creación de la comisión intersectorial para el seguimiento de los sectores de energía eléctrica y gas combustible
 - Proyecto de resolución sobre criterios de resiliencia, confiabilidad y seguridad para el suministro de energía eléctrica



Concesión Costera Cartagena Barranquilla.

- Participación activa en los análisis y ejercicios adelantados por el Ministerio de Minas y Energía en el marco de la Misión de Transformación Energética. Propuestas argumentadas sobre las recomendaciones de la Misión, especialmente las relativas a la actividad de transmisión.
- Comentarios y propuestas en torno a la convocatoria adelantada por la UPME para el proyecto de Almacenamiento de Energía en Atlántico, a partir de la Resolución CREG 098 de 2019, que aportará a la solución de problemas en el Sistema de Transmisión Regional (STR) del área.



A finales del año 2020, la Comisión Multisectorial para la Reforma del Subsector Electricidad (CRSE) y el Ministerio de Energía y Minas iniciaron la elaboración del Libro Blanco cuyo objetivo es lograr la modernización del sistema eléctrico peruano, de forma que permitan la migración ordenada del sistema eléctrico tradicional a uno más moderno, a través del uso de tecnologías disruptivas como las redes inteligentes y la incorporación de energías renovables no convencionales. Para lograr este objetivo, la Comisión abordará los siguientes ejes:

- **Fortalecimiento del marco institucional**
- **Transformación del mercado mayorista**
- **Innovación de la distribución y la comercialización minorista**
- **Simplificación de la regulación y de la gestión de transmisión**

ISA REP, junto con los grupos sectoriales, participará y buscará aportar con conocimiento y experiencia en este proceso de modernización.



ISA INTERCHILE participó en varios escenarios de discusión en relación con el estudio contratado por el regulador, Comisión Nacional de Energía (CNE), para el proceso de valorización de las instalaciones del Sistema de Transmisión Nacional, período 2020-2023, cuyo informe final se espera que sea publicado por la CNE en 2021.

Como resultado de la gestión realizada por ISA INTERCHILE, junto con otras cuatro empresas de transmisión del país, se logró que el pago a los generadores (con ocasión de la discrepancia elevada por los transmisores al Panel de Expertos, originada por el retraso cercano a un año que tuvo la CNE en publicar el registro de generadores adscritos

al mecanismo Cargo Equivalente de Transmisión -CET- respecto del inicio del régimen que señalaba la Ley n.º 20.936) sea realizado de forma gradual a las empresas generadoras pertinentes, en la medida que las compañías transmisoras lo vayan recibiendo por la vía de la recaudación del cargo único de transmisión determinado por la CNE.

Adicionalmente, ISA INTERCHILE participó de manera activa en los análisis que derivaron en la Norma Técnica de Disponibilidad de Suministro y Compensaciones que establece los requisitos, los procedimientos, las metodologías y las condiciones de aplicación para la determinación y el pago de compensaciones a usuarios finales por indisponibilidad de suministro eléctrico, publicada en diciembre por el regulador, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 72º-20 de la Ley y el Reglamento de Compensaciones, cuya vigencia se inició en enero de 2021.



El 2020 estuvo marcado por definiciones normativas relevantes, especialmente la superación de desafíos como el de asegurar la recepción de los valores de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) y la correcta retribución del contrato de concesión 059 en su Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Como resultado, entre otros, de la gestión realizada por ISA CTEEP, la RTP para el período 2018 a 2023, que debió comenzar a aplicar en julio de 2018 y que fue pospuesta para el ciclo 2020/2021, fue aprobada con resultados favorables para la compañía, reflejados en temas relacionados con:

- Un incremento de ingresos con efecto retroactivo a 2018/2019
- Ganancias por eficiencia en costos de operación y mantenimiento debido al primer lugar obtenido en el *benchmarking* de eficiencia
- Aumento de la tasa de remuneración para el pago de las inversiones
- Remuneración de obligaciones especiales antes inexistente
- Reconocimiento, a partir del tercer trimestre de 2020 con efecto retroactivo, del componente financiero de la parte de la remuneración que había sido suspendido por acciones judiciales

Adicionalmente, ISA CTEEP participó enviando comentarios a la Nota Técnica n.º 094/2020-SRG, publicada por el regulador, sobre los requisitos normativos para la inserción de sistemas de almacenamiento en el SIN, cuya regulación definitiva se espera para 2021.



Ilha Solteira, São Paulo. Brasil

GESTIÓN REGULATORIA EN EL SECTOR ELÉCTRICO EN EL CONTEXTO DE LA PANDEMIA

La pandemia por COVID-19 tuvo impactos importantes en la economía, entre ellos la reducción en la capacidad de pago de los usuarios de los servicios públicos, lo que llevó a los gobiernos de los países a adoptar medidas extraordinarias para apoyar tanto a los usuarios -especialmente a aquellos que no cuentan con suficientes recursos económicos- como a las empresas, buscando con ello la continuidad en la prestación de los servicios públicos. Dichas medidas han considerado el principio de no gratuidad del servicio como elemento fundamental para la sostenibilidad de las empresas y la continuidad de sus actividades. En el marco de lo anterior, la gestión regulatoria tuvo un rol protagónico para armonizar los intereses de las empresas y los usuarios.

Desde la perspectiva de los usuarios del sector eléctrico, las medidas más comunes estuvieron orientadas a garantizar la prestación del servicio a través de la eliminación de los cortes del suministro por falta de pago y la opción de postergación de pagos por parte de los usuarios más vulnerables.



Desde la perspectiva de las empresas prestadoras de los servicios, la prioridad de los gobiernos ha sido la definición de medidas de alivio, entre ellas instrumentos de financiación que permitan a las compañías que recaudan las tarifas directamente de los usuarios (comercializadores en Colombia o distribuidores en los demás países de la región) el cumplimiento de sus obligaciones con los demás agentes de la cadena.



ISA y sus empresas de transporte de energía monitorearon permanentemente los cambios normativos, para identificar las señales de riesgo y aportar, en conjunto con las demás compañías del sector, al desarrollo de propuestas regulatorias que contribuyeran a superar las dificultades en cada país y mitigar los riesgos para garantizar la sostenibilidad de la cadena productiva, la cual es uno de los pilares del funcionamiento de la sociedad en época de crisis, y que contribuirá a la reactivación de la economía, una vez superada la situación originada por la COVID-19.

PROYECTO DE INTERCONEXIÓN COLOMBIA – PANAMÁ

La estrategia de la región para el sector eléctrico está centrada en fomentar la integración energética de los países, con el propósito de impulsar la competitividad y eficiencia y, por esta vía, contribuir a su crecimiento económico y sustentable; para ello, se promueven políticas y proyectos que garanticen la seguridad energética del continente mediante un abastecimiento de energía diversificado, seguro, confiable y amigable al medio ambiente.

En este sentido, tanto los países de Centroamérica como de la Comunidad Andina vienen realizando importantes avances hacia la integración, fomentando proyectos y esquemas que permitan la libre comercialización, la exportación, la importación y el transporte de electricidad entre y dentro de los países del área. Como resultado de este interés, se ha venido impulsando el desarrollo de la interconexión eléctrica entre Panamá y Colombia, el cual representa la integración de Centroamérica con la Comunidad Andina; su ejecución posibilitará el acceso a fuentes de generación económicas con beneficio para los usuarios, permitirá el uso optimizado de los recursos energéticos y de la generación excedente, con el consecuente beneficio en términos de ahorro de combustible, reducción de emisiones y aumento de la confiabilidad y seguridad de los sistemas.



El proyecto permitirá el futuro intercambio de energía eléctrica entre los dos países y posibilitará el acceso a nuevas fuentes renovables de energía con el propósito de impulsar la competitividad y eficiencia, y por esta vía contribuir a su crecimiento económico y sustentable.

Para asegurar su viabilidad, los gobiernos de los dos países suscribieron en 2019 un Acuerdo Bilateral de Complementación, a través del cual se busca establecer un esquema de armonización regulatoria en el marco del Proyecto Mesoamérica, considerando como beneficio el abastecimiento eficiente de la demanda y estableciendo los mecanismos para el desarrollo y remuneración de las obras de interconexión. Este esquema se desarrollará por medio de un Acuerdo de Ministerios (el cual está en trámite de suscripción), que establecerá los principios y criterios básicos, y un Acuerdo de Reguladores, que contendrá el tratamiento regulatorio y las directrices para la definición de los acuerdos operativos y comerciales.

A partir de las autorizaciones obtenidas de parte de las comunidades indígenas, bajo la visión del corredor ambiental sostenible, actualmente se encuentran en ejecución el Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS) y el estudio de diseño de campo del proyecto, los cuales se desarrollan por etapas de manera coordinada. En paralelo se avanza en la contratación de la inspección marina (proceso que debió ser aplazado en 2020 por la pandemia). El propósito de este estudio es la determinación de la información detallada (técnica y ambiental) requerida para el diseño, la ingeniería y la ejecución de las actividades de tendido y protección de cables y para la definición del estudio de línea de base para el EIAS.

GESTIÓN GREMIAL

Grupo ISA cuenta con una estrategia de relacionamiento con sus grupos de interés en la que los gremios juegan un papel relevante al ser la conexión de la compañía con las conversaciones empresariales, sectoriales y de país. A su vez, el objetivo de hacer parte de estos espacios es contribuir a la construcción de política pública, participar y liderar conversaciones de transformación de los sectores en beneficio de la sociedad y crear redes colaborativas que permitan alinearse con las prioridades de los países.

En 2020, con la participación gremial, además de recorrer las agendas establecidas para el año, se trabajó en la consolidación de la política pública derivada de la emergencia por COVID-19 y la articulación de los aportes de diferentes entidades agremiadas, para mitigación de impactos, ayuda humanitaria y reactivación económica.

En la actualidad, el Grupo participa activamente en más de cien espacios de relacionamiento en los países donde opera, con grupos de trabajo definidos, voceros y agendas consolidadas.

La participación de Grupo ISA en asociaciones gremiales responde al permanente sentido estratégico de hacer parte de las conversaciones que se están dando en la actualidad sobre las industrias. Los gremios generan espacios en los que la empresa tiene la oportunidad de relacionarse con sus pares, tomadores de decisiones y actores influyentes en los diversos sectores, así como conocer tendencias y contribuir activamente a la construcción de política pública que beneficie a la sociedad y responda al presente y futuro de las necesidades y de los negocios. Estos espacios no tienen entre sus objetivos financiar ni promover partidos políticos, ni a sus representantes o candidatos, ni efectúan patrocinios de congresos o actividades que tengan como fin la propaganda política.

ACCIONES CON ENTIDADES DEL SECTOR

EMPRESA	ENTIDAD	VALOR
ISA	Andesco	COP 40 millones
	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)	
ISA INTERCOLOMBIA	Andesco	COP 15 millones
	Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI)	
ISA CTEEP	Asociación Brasileña de Infraestructura e Industrias Básicas (Abdid) y Abrate	BRL 88.642

COMPROMISOS INSTITUCIONALES

[GRI 102-12]

Con foco en la generación de valor sostenible, la Estrategia ISA2030 responde a los desafíos globales considerados en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas y busca contribuir a sus metas mediante acciones concretas enmarcadas en los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) priorizados, las cuales se soportan a través de alianzas y cooperación (ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos):

<p>7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Energización, desarrollo de las comunidades donde se tiene presencia • Promoción de nuevos negocios de energía • Promoción de la innovación y el desarrollo para nuevas soluciones energéticas
<p>9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Apuesta decidida por la innovación en los diferentes negocios del Grupo; oferta de soluciones para los desafíos económicos y medioambientales, como el aumento de la eficiencia energética • Aporte a los retos frente a la empleabilidad y el desarrollo de pequeñas empresas, derivados de la emergencia generada por la pandemia. Promoción desde el crecimiento empresarial de ISA, su Programa Conexiones para el Desarrollo y la iniciativa de reactivación económica planteada
<p>13 ACCIÓN POR EL CLIMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Acciones de reducción y mitigación del cambio climático • Objetivo estratégico de reducir al planeta 11 millones de toneladas de CO₂e • Alineación de metas corporativas con el sistema de compensación variable de los empleados • Prevención del cambio climático a través de acciones del programa Conexión Jaguar
<p>15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Declaración, por parte de ISA, de su compromiso con la protección de los ecosistemas, desde sus programas de compensación forestal, convenios y alianzas que promueven la protección de ecosistemas sensibles • Programa Conexión Jaguar, que busca, entre otros, la conservación de la biodiversidad y la conectividad de los hábitats naturales del jaguar
<p>4 EDUCACIÓN DE CALIDAD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Generación de oportunidades para el desarrollo de capacidades y para potenciar la empleabilidad y el emprendimiento, a través del programa Conexiones para el Desarrollo • Mejoramiento de la calidad de la educación, gracias al programa de apoyo a estudios profesionales
<p>16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ISA declara su compromiso con la promoción y protección de los derechos humanos, así como un comportamiento ético y transparente • Programa Empresarial de Ética y Compliance, por medio del cual se gestiona en cada geografía y negocio el cumplimiento normativo relacionado con los eventos de riesgos de fraude, corrupción, soborno, lavado de activos y financiación del terrorismo, que puedan afectar los recursos empresariales y, por ende, la reputación y sostenibilidad del Grupo • Código de Ética y Conducta sobre las actuaciones y atributos éticos promulgados • Prácticas de buen gobierno corporativo

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, XM y SIER compensaron el **100%** de sus emisiones de gases efecto invernadero a través de la compra de bonos de carbono. Estas empresas fueron ratificadas por South Pole Group como carbono neutro.

36.781 toneladas de CO₂e.

ISA CTEEP compensó el 99,7% de sus emisiones.

En el ejercicio de la promoción de un sistema integral de anticorrupción ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM hacen parte de Acción Colectiva del Sector Eléctrico.



Pacto Global de las Naciones Unidas

En la séptima edición de la Cátedra del Pacto Global (Construyendo una comunidad de aprendizaje sobre gestión de la crisis para la sostenibilidad), ISA e ISA INTERCOLOMBIA, junto con otras empresas colombianas, compartieron mejores prácticas para la continuidad de los negocios en medio de la pandemia:

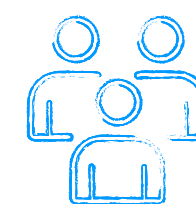
- Respuesta a la crisis: el rol de la sostenibilidad durante la crisis
- Reactivación: asumir nuevas realidades y construir las nuevas narrativas de cara a la sostenibilidad
- La sostenibilidad como aliada en la reinención organizacional



Red Prodepaz

La Red Prodepaz, junto con la Red de Pobladores, avanzó hacia la construcción de una nación en paz a partir de dinámicas y procesos locales y regionales de desarrollo y paz. ISA, como entidad de apoyo, facilitó:

- Relacionamiento y alianzas estratégicas para la reconciliación y construcción de paz
- Participación en escenarios de construcción de política pública y de movilización para el fortalecimiento del territorio y la promoción de acciones de paz



Participación de **2.564 PERSONAS**

ASOCIACIONES A LAS QUE PERTENECEN ISA Y SUS EMPRESAS

[GRI 102-13]

NOMBRE ENTIDAD	EMPRESA	CIFRAS EN COP		
		2018	2019	2020
Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo	ISA	16.518.000	1.130.763	1.182.778
Asociación de servicios públicos y telecomunicaciones	ISA	26.300.000	101.974.000	108.092.000
Asociación Nacional de Comercio Exterior	ISA	15.500.000	12.720.000	N/A
Asociación Nacional de Empresarios de Colombia	ISA	0	207.192.000	232.754.700
Asociación usuarios de SAP - Colombia	ISA	4.000.000	6.898.713	3.024.000
Asociación usuarios de SAP - ASUGAmericas	ISA	48.433.077	0	0
Asociación usuarios de SAP - Iberoamérica	ISA	3.148.000	0	0
Cámara Colombiana de Infraestructura	ISA	0	46.620.240	48.391.200
Cámara de Comercio Colombo Brasileira	ISA	0	0	N/A
Cámara de Comercio e Industria Colombo Chilena	ISA	286.000	8.004.399	8.308.566
Cámara de Integración Colombo Peruana	ISA	11.010.000	0	N/A
Corporación Reconciliación Colombia	ISA	1.607.040	20.702.913	21.945.075
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA	30.000.000	17.122.000	0
Consejo Mundial de Energía Colombia	ISA	52.000.000	15.803.000	17.772.000
Fundación para el Progreso de Antioquia	ISA	48.000.000	39.000.000	40.950.000
Red Local del Pacto Global Colombia	ISA	14.857.100	14.857.100	15.500.000
Pacto Global de las Naciones Unidas	ISA	23.000.000	23.000.000	23.650.000
Red de Líderes empresariales contra el cambio climático	ISA	2.822.469	6.045.699	4.638.564
Comité Nacional CIGRÉ Colombia	ISA	1.054.368	4.406.897	4.326.000

NOMBRE ENTIDAD	EMPRESA	CIFRAS EN COP		
		2018	2019	2020
International Council on Large Electric Systems	ISA	5.521.167	0	0
Institute of Electrical and Electronics Engineers	ISA	1.052.852	169.795.423	220.666.735
Colombia Inteligente	ISA	93.554.000	0	0
Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	ISA	12.000.000	0	87.780.300
Red de Programas Regionales de Desarrollo y Paz	ISA	198.270.000	0	0
Clúster Energía Sostenible	ISA	44.226.241	0	0
Comisión de Integración Energética Regional	ISA	3.500.000	0	0
Comité Universidad - Empresa - Estado	ISA	4.560.000	0	0
Corporación Ruta N	ISA	19.531.058	0	0
Corporación Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia	ISA	17.850.000	0	0
Corporación Centro de Innovación Ventures	ISA	0	82.811.600	71.400.000
Agencia de Promoción de Inversiones de Barranquilla - ProBarranquilla	ISA TRANSELCA	24.392.060	24.392.060	25.095.000
Asociación de Empresas de Servicios Públicos	ISA TRANSELCA	42.536.692	42.536.692	46.544.000
Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - Apell	ISA TRANSELCA	5.762.964	0	6.057.243
Cámara de Comercio Colombo Americana	ISA TRANSELCA	3.226.080	3.226.080	3.368.000
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA TRANSELCA	14.372.600	14.372.600	15.300.000
Consejo Colombiano de Seguridad	ISA TRANSELCA	2.170.780	2.170.780	0
Consejo Internacional de Grandes Sistemas Eléctricos Colombia	ISA TRANSELCA	4.000.000	4.407.000	4.326.000
Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	ISA TRANSELCA	8.390.793	8.390.793	8.709.643
Fundación Cívico Social Pro Cartagena	ISA TRANSELCA	15.410.761	15.410.761	15.996.369
Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones	ISA INTERCOLOMBIA	16.518.000	18.006.000	19.083.000
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA INTERCOLOMBIA	26.300.000	29.600.000	29.000.000

NOMBRE ENTIDAD	EMPRESA	CIFRAS EN COP		
		2018	2019	2020
Red Local del Pacto Global Colombia	ISA INTERCOLOMBIA	15.500.000	15.500.000	15.500.000
Pacto Global de las Naciones Unidas	ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0
Comité Nacional CIGRÉ Colombia	ISA INTERCOLOMBIA	4.000.000	4.406.897	4.326.000
Comité Minero Energético de Seguridad y DD. HH.	ISA INTERCOLOMBIA	48.433.077	49.973.249	51.872.232
Grupo Pares	ISA INTERCOLOMBIA	0	N/A	N/A
Grupo del Sur	ISA INTERCOLOMBIA	0	N/A	N/A
Instituto de Auditores Internos	ISA INTERCOLOMBIA	286.000	0	0
Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico del Sector Eléctrico	ISA INTERCOLOMBIA	11.010.000	12.000.000	15.000.000
Asociación Usuarios de SAP - Colombia	ISA INTERCOLOMBIA	0	3.248.000	0
Risk Management Society	ISA INTERCOLOMBIA	0	2.019.468	2.220.537
Mesa ANDI Mas La Guajira	ISA INTERCOLOMBIA	0	0	49.000.000
Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo	ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0
Cámara de Industria Digital y Servicios de la ANDI	ISA INTERCOLOMBIA	0	0	2.476.259
Comisión de Integración Energética Regional	ISA INTERCOLOMBIA	0	0	78.092.490
Colombia Inteligente	ISA INTERCOLOMBIA	11.010.000	12.000.000	15.000.000
Asociación de Empresas de Servicios Públicos	XM	15.238.000	16.610.000	17.608.000
Asociación Mundial de operadores de mercados de energía y gas	XM	2.536.400	2.536.400	3.291.619
Colombia Inteligente	XM	11.010.000	14.280.000	15.000.000
Comisión de Integración Energética Regional	XM	0	0	0
Comité Colombiano de la Comisión de Integración Energética Regional	XM	13.900.000	16.600.000	15.300.000
Corporación Centro de Investigación y Desarrollo del Sector Eléctrico	XM	4.687.452	4.968.696	5.266.818
Institute of Electrical and Electronics Engineers	XM	0	0	0

NOMBRE ENTIDAD	EMPRESA	CIFRAS EN COP		
		2018	2019	2020
International Council on Large Electric Systems	XM	4.968.672	4.200.000	4.326.000
International Council on Large Electric Systems Colombia	XM	4.000.000	4.406.897	4.326.000
The Risk Management Society	XM	1.757.008	2.177.515	15.000.000
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS CONCESSIONÁRIOS DE ENERGIA	ISA CTEEP	24.456.155	23.708.389	21.186.690
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA	ISA CTEEP	71.709.875	73.125.257	61.097.668
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE GERÊNCIA DE RISCOS	ISA CTEEP	2.100.915	2.195.221	1.783.391
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS CONTADORES DO SETOR DE ENERGIA ELETRICA	ISA CTEEP	10.567.474	10.244.365	8.322.493
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS COMPANHIAS ABERTAS	ISA CTEEP	15.096.392	14.634.808	13.078.204
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE TRANSMISSÃO DE ENERGIA	ISA CTEEP	144.638.851	130.304.459	106.186.056
INSTITUTO ACENDE BRASIL	ISA CTEEP	192.255.908	190.419.176	155.036.158
Centro de Investigación en Energía	ISA CTEEP	83.868.845	81.304.488	66.051.533
Comité Brasileño de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA CTEEP	16.606.031	18.566.693	25.641.998
Comité Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica	ISA CTEEP	3.626.489	3.512.354	2.961.090
Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura - São Paulo	ISA CTEEP	2.908.068	3.437.424	2.595.832
Sindicato das Industrias de Energia no estado de São Paulo	ISA CTEEP	85.782.044	88.579.882	74.577.683
Pacto Global de las Naciones Unidas	ISA CTEEP	16.773.769	16.260.898	13.210.307
Associação Brasileira de Energia Solar Fotovoltaica	ISA CTEEP	0	4.471.747	3.632.834
Instituto Brasileiro de Governança Corporativa	ISA CTEEP	0	22.196.125	24.872.365
Grupo de Institutos, Fundações e Empresa	ISA CTEEP	0	0	16.446.832
Associação de Intercâmbio Sociocultural e empresarial Brasil-Colômbia	ISA CTEEP	0	0	33.025.767

NOMBRE ENTIDAD	EMPRESA	CIFRAS EN COP		
		2018	2019	2020
Associação Brasileira de Comunicação Empresarial	ISA CTEEP	0	0	6.824.444
Empresas Electricas A.G.	ISA INTERCHILE	40.287.817	0	0
Corporación Empresarial para el Desarrollo de Til-Til	ISA INTERCHILE	0	59.949.857	67.023.792
Cámara Regional de Comercio y la Producción de Valparaíso	ISA INTERCHILE	0	17.844.613	19.684.085
Consejo Internacional de Grandes Redes Eléctricas	ISA INTERCHILE	0	2.626.122	4.828.050
Corporación Industrial para el Desarrollo Regional de la Región de Coquimbo	ISA INTERCHILE	0	21.884.350	24.140.250
World Energy Council	ISA INTERCHILE	0	21.884.350	24.140.250
Asociación Chilena de Energías Renovables y Almacenamiento	ISA INTERCHILE	0	0	67.788.487
Cámara de Comercio Chileno Colombiana	ISA INTERCHILE	0	0	6.209.138
Sociedad de Fomento Fabril	ISA INTERCHILE	0	0	0
Comité Boliviano de la Comisión de Integración Energética Regional	ISA BOLIVIA	16.248.750	16.385.700	17.162.500
Patronato Perú 2021	ISA REP	16.007.671	16.475.212	17.309.528
Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía	ISA REP	88.717.211	91.308.407	88.470.920
Comité Peruano de la CIER	ISA REP	14.175.467	14.589.495	14.136.114
Alianza de Empresas que Promueven y Financian Obras por Impuestos –ALOXI–	ISA REP	10.607.493	10.917.309	10.578.045
Consejo Empresarial Colombiano	ISA REP	6.364.496	6.550.386	6.346.827
Comité CIGRE	ISA REP	3.818.697	3.930.231	3.808.096
AMCHAM	ISA REP	1.928.635	1.984.965	1.923.281
Aperhu	ISA REP	385.727	396.993	384.656
Club de la Energía	ISA REP	4.821.588	4.962.413	0
Cámara Chilena de la Construcción	ISA INTERVIAL	8.027.358	8.027.358	8.027.358

NOMBRE ENTIDAD	EMPRESA	CIFRAS EN COP		
		2018	2019	2020
COPSA- Concesiones	ISA INTERVIAL	94.761.468	9.476.146	94.761.468
Cámara de Comercio Chileno Colombiana	ISA INTERVIAL	1.054.368	1.054.368	1.054.368
ACCION EMPRESAS	ISA INTERVIAL	0	0	7.000.000
Asociación de Empresas de Servicios Públicos	INTERNEXA	30.000.000	0	40.000.000
GNAP Colombia	INTERNEXA	52.000.000	52.000.000	52.000.000
NAP Colombia	INTERNEXA	48.000.000	48.000.000	48.000.000
Centro de Investigación de Desarrollo de las Telecomunicaciones	INTERNEXA	17.643.000	17.643.000	0
CINTEL	INTERNEXA	0	13.000.000	13.000.000
NAP principal	INTERNEXA	0	0	145.630.828
NAP alternativo	INTERNEXA	0	0	34.050.660
Cámara de Comercio de Estados Unidos en Argentina	INTERNEXA ARGENTINA	0	0	120.720
AMCHAM	INTERNEXA BRASIL	0	0	3.632.834
Cámara de Comercio Colombo Chilena	INTERNEXA CHILE	0	0	8.208
Cámara de Comercio de Santiago	INTERNEXA CHILE	0	0	6.759
Cámara Chilena Norteamericana de Comercio	INTERNEXA CHILE	0	0	4.345
Consejo Empresarial Colombiano	INTERNEXA PERÚ	0	0	2.077.143
TOTAL		2.135.259.274	2.229.377.197	2.857.307.183



Contribución a desafíos ambientales globales

GRI [103-1] GRI [103-2]

ISA y sus empresas están comprometidas con la excelencia y el liderazgo en la mejora de las condiciones medioambientales. En este sentido, ha evolucionado la gestión de los impactos del negocio hacia la contribución proactiva y trascendente, para la mitigación y adaptación al cambio climático, la protección y conservación de los ecosistemas y su biodiversidad.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:



COMPROMISO CON LA PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Compañía que asume una posición proactiva en la protección y conservación de los recursos naturales inspirando a otros a protegerlos, contribuyendo al mejoramiento del entorno natural.

GESTIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES

Compañía que se responsabiliza del impacto ambiental de su actividad, maximizando la ecoeficiencia y cumpliendo requerimientos ambientales y legales.

MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Compañía que entiende, dimensiona y suma esfuerzos para la mitigación y adaptación del cambio climático, contribuyendo positivamente a esta agenda global.

Las empresas de ISA aseguran que los procesos y las operaciones estén alineados con la búsqueda del desarrollo sostenible, cumpliendo con los compromisos adquiridos, la normatividad aplicable y las directrices y los lineamientos corporativos. **[GRI 103]**

Igualmente, valoran, respetan y apoyan el patrimonio natural, especialmente aquellas áreas con importancia para la biodiversidad, acorde con lo establecido en la regulación ambiental de cada país donde se tiene presencia. Para ello se consideran las declaraciones de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) en relación con las áreas protegidas categoría I-IV.

[GRI 304-4]



CONEXIÓN JAGUAR



Conexión Jaguar es un programa de sostenibilidad de ISA y sus empresas que desarrolla, en conjunto con sus aliados técnicos, **South Pole** y **Panthera**, para contribuir a:

- La conservación de la biodiversidad
- La conectividad de los hábitats naturales del jaguar
- La mitigación del cambio climático
- El desarrollo de las comunidades rurales



PUMA
Puma concolor

El programa contribuye al logro de las metas del país en biodiversidad y cambio climático, aportando al cumplimiento de convenios internacionales.

En Chile, al no existir el jaguar, trabajamos para la conservación del puma.



PRIMERA EMISIÓN DE CRÉDITOS DE CARBONO

del programa 2019 en el proyecto de Huayabamba, Perú, por **223.991 créditos***

*Cada crédito de carbono equivale a una tonelada de CO₂

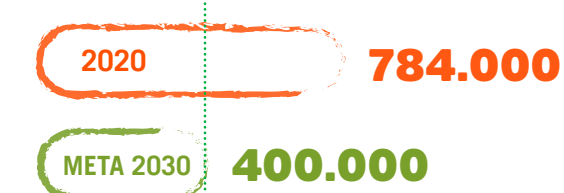
METAS DEL PROGRAMA AL 2030



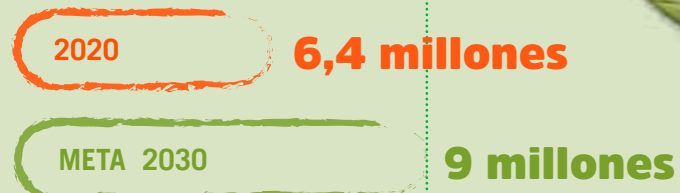
PROYECTOS certificados en Latinoamérica



HECTÁREAS del Corredor del Jaguar protegidas



POTENCIAL DE REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CO₂ (Toneladas)



JAGUAR
Panthera onca



PROMOVER EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES RURALES. **Mejoramiento de la calidad de vida de 300 FAMILIAS**

PROYECTOS

Hectáreas con actividades de conservación

Potencial de reducción de emisiones en toneladas de CO₂ equivalentes

4 PROYECTOS EN COLOMBIA

- Cimitarra
- Tierralta
- Pueblo kogi
- Pueblo arhuaco

502.625*

2.735.675 TCO₂e**

Promoción de la convivencia entre los humanos y los grandes felinos

EN 4 REGIONES DE COLOMBIA



1 PROYECTO EN CHILE
(En evaluación)



1 PROYECTO EN BRASIL

Instituto Homem Pantaneiro

76.855

644.471 TCO₂e**



2 PROYECTOS EN PERÚ

- Huayabamba
- Biorred

205.428

2.972.825 TCO₂e**

*Área de proyecto Kogis en verificación

** Cada proyecto tiene una duración diferente que fluctúa entre 20 y 40 años.

➤ Para más información ir a: www.conexionjaguar.org

RECONOCIMIENTOS

Participación en eventos de alto reconocimiento y relevancia para la **sostenibilidad global**



Initiative
20x20

Somos parte de Initiative 20x20, que busca proteger **50 millones de hectáreas** de bosque en América Latina

6to lugar en categoría **FAUNA** en el *ranking* “**Latinoamérica Verde 2020**”



Primer puesto en categoría **Gestión Ambiental** en el Premio Nacional de **Sostenibilidad** de la Sociedad de Minería Petróleo y Energía de Perú



Campaña de comunicación del programa Conexión Jaguar fue elegida la Mejor Campaña de Comunicación en Sostenibilidad

Conexión Jaguar, mejor Programa Corporativo de Compensación de Emisiones en el *ranking* Environmental Finance Awards 2020



Alianza con Forest Stewardship Council FSC, para contribuir a la conservación de los bosques y la protección de la biodiversidad



COMPROMISO CON LA PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

En Grupo ISA se gestionan, a través de acciones legales y voluntarias, los impactos potenciales sobre la biodiversidad en todo el ciclo de vida de los activos:



Gestión integral de la biodiversidad



Diseños y métodos constructivos para minimizar impactos en el ambiente y la biodiversidad



Portafolio de compensaciones



Contribuciones a través del programa de sostenibilidad Conexión Jaguar

Principales acciones en gestión de protección de ecosistemas y biodiversidad en 2020, adicionales al programa Conexión Jaguar:

ISA INTERCOLOMBIA

Compensaciones bióticas

- Continuidad en ejecución del portafolio de compensaciones forestales, costo efectivas y sostenibles, en el marco de la recuperación de zonas privilegiadas por la autoridad ambiental, de interés ecológico, especialmente aquellas que contribuyan a la recuperación de la conectividad de los hábitats del jaguar
- Formulación de 13 planes de compensación que abarcan cerca de 11.390 ha. Se han presentado para aprobación de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) nueve planes de compensación, los cuales suman cerca de 5.300 ha, aproximadamente el 47% total de la obligación
- Contribución a identificación de riesgos sobre compensaciones bióticas, medidas de administración de estos, posibles sinergias, entre otros, junto con empresas de diferentes sectores que ejecutan proyectos de infraestructura lineal (EPM, PROMIGAS, ENEL, GEB, CENIT y ODINSA)

Franjas variables de aprovechamiento forestal

En las etapas de diseño y construcción se ha implementado la metodología de franjas variables de aprovechamiento forestal, en los proyectos que se encuentran en etapa de licenciamiento ambiental o que tienen modificaciones de licencia en curso, obteniendo una reducción aproximada del 50% en el área a intervenir de ecosistemas naturales, seminaturales y pastos arbolados.

Desviadores de vuelo

La instalación de estos dispositivos ha tomado relevancia en la mitigación de las colisiones de las aves con los cables conductores. Para esto, se realiza un análisis a lo largo de la servidumbre de los proyectos, con la intención de identificar puntos de cruce de aves locales y migratorias.

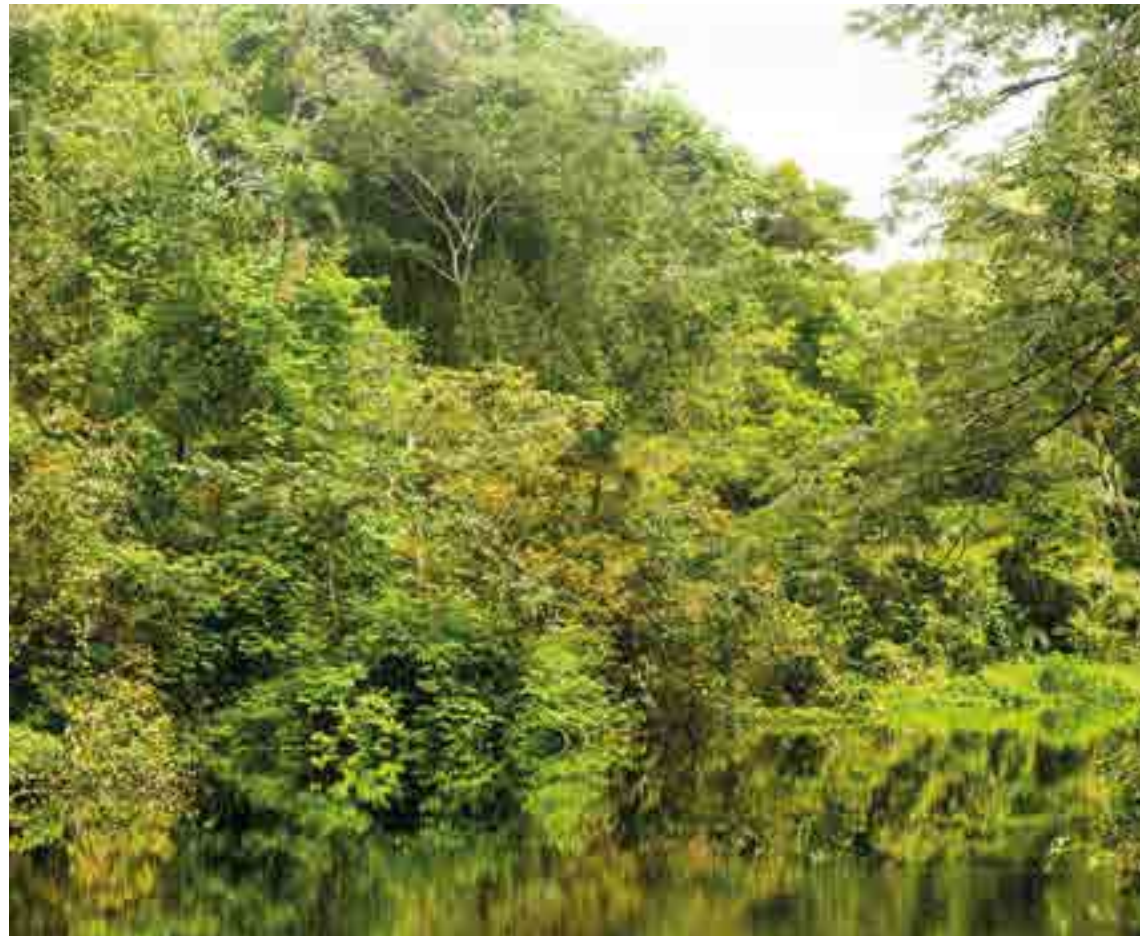
Evaluación de altura de las estructuras (torres)

Desde la formulación de los proyectos se propone la evaluación de las alturas de algunas de las estructuras que se superponen con los ecosistemas, se evalúa la pertinencia y oportunidad de implementar estructuras con alturas mayores y se analiza la mitigación en intervención biótica que se desprende de esta elección, realizando una evaluación costo-beneficio.

Alianzas

- Firma del convenio con EL CABILDO, para elaborar e implementar un Plan de Establecimiento y Manejo Forestal (PEMF) para la reforestación de 3,8 hectáreas en la microcuenca del arroyo Achiote, contiguo a la subestación Chinú en el departamento de Córdoba
- Inclusión del plan de compensación forestal del proyecto Línea de Transmisión Bolívar–Copey–Ocaña–Primavera en el Acuerdo BioCaribe para la protección, la restauración, la conectividad y el desarrollo sostenible de la biodiversidad de la Cuenca Canal del Dique - Montes de María
- Convenio Parques Nacionales Naturales: alternativa de compensación para el proyecto Antioquia-Medellín-Ancón Sur en el Parque Nacional Natural Paramillo, la cual se incluyó en el plan de compensación que será radicado para evaluación de la ANLA en 2021
- Convenio Banco de Hábitat de Bosque Seco de Antioquia con Terrasos S.A.S. y Contreebute S.A.S.: modelo innovador de compensación ambiental y desarrollo rural que hace parte de la compensación del proyecto Línea de Transmisión Conexión Antioquia–Medellín–Ancón Sur





ISA REP

- Firma del convenio con el Servicio Forestal y de Fauna Silvestre (Serfor) para el intercambio de información científica para la conservación de biodiversidad, logrando, entre otros, la caracterización del Algarrobo *Prosopis spp* en cinco localidades del departamento de Tumbes
- Siembra de más de 1.000 árboles en las subestaciones de ISA REP como parte del proyecto de arborización en las instalaciones eléctricas

ISA TRANSELCA

- Junto con ISA INTERCOLOMBIA, apoyo al proyecto REDD+ Arhuaco en el departamento del Cesar, para el fortalecimiento de la territorialidad indígena de la Sierra Nevada de Santa Marta, por medio de un plan de conservación de la biodiversidad y los espacios sagrados naturales del pueblo Iku (Arhuaco), con un área de 90.000 ha aproximadamente

ISA CTEEP

- Uso de drones para actividades de inspección y tendido de cables, reduciendo la necesidad de poda y tala de especies arbóreas
- Elevación y cables especiales: aumento de la distancia de las torres con relación al suelo y uso de cables livianos que no requieren movimientos para reforzar estructuras
- Adopción de tecnología de subestación blindada y módulos híbridos para algunas subestaciones, lo que permite una mayor compactación y, en consecuencia, menor área ocupada
- La superficie total de hábitats conservados o preservados fue de 46,43 ha en el año. El total de áreas restauradas en el año mediante plantación forestal asciende a 17 ha adicionales

ISA INTERCHILE

- Suscripción de convenio, por cinco años, con el Instituto de Investigación Agropecuaria (INIA) para el desarrollo del plan biológico de flora y vegetación, que busca devolver al medio natural más de 190.000 ejemplares de 21 especies entre las regiones Metropolitana y de Atacama
- Implementación de vivero comunitario en la región de Atacama, en alianza con la municipalidad de Freirina y el apoyo técnico de BioMapu, para la conservación de flora nativa del desierto y especies endémicas
- Programas de monitoreo y seguimiento de avifauna, junto con la instalación de dispositivos anticolidión en áreas definidas de acuerdo con la normativa vigente
- Programa de difusión de la biodiversidad de la Reserva de la Biosfera La Campana Peñuelas, en alianza con El Observador, el Parque Nacional La Campana de la Corporación Nacional Forestal (CONAF) y la Red de Defensores del Bosque Nativo

RETOS PARA LA PROTECCIÓN Y NEUTRALIZACIÓN DE LA PÉRDIDA DE LA BIODIVERSIDAD

Los retos asociados con la protección de la biodiversidad contemplan esquemas sostenibles de compensación con el mayor valor agregado, que permitan neutralizar la pérdida de biodiversidad y potenciar impactos positivos.



COLOMBIA

Planear estrategias de compensación que favorezcan la conservación o restauración de ecosistemas naturales con énfasis en la gestión de la biodiversidad, a través de una visión ecosistémica que reconoce la importancia de proteger las especies amenazadas y las medidas de manejo para la conservación:

- A partir del Portafolio de Compensaciones, formular e implementar compensaciones bióticas costo efectivas, articuladas con los objetivos estratégicos nacionales y regionales en materia de conservación, que den cumplimiento a las obligaciones requeridas por la autoridad ambiental y mejoren las condiciones ambientales en zonas de interés ecológico.
- Fortalecer el relacionamiento con comunidades, autoridades e instituciones ambientales.
- Ampliar el alcance del programa Conexión Jaguar con la gestión y ejecución de proyectos y cooperantes y la generación de sinergias con otros procesos de las empresas, como las compensaciones obligatorias y los programas de educación ambiental.



PERÚ

- Lograr que el tercer proyecto de Conexión Jaguar en el país cumpla con la metodología de cálculo en los niveles de referencia para emisiones forestales por parte del Ministerio del Ambiente.
- Avanzar en un marco normativo para los proyectos de emisión de bonos de carbono.



CHILE

- Combatir la desertificación y las condiciones de sequía en el país: en el marco de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Chile (2017-2030), realizar mejoras en diseños y selección de trazados, para minimizar impactos ambientales, así como desarrollar acciones para el uso eficiente del agua, la disminución de la presión del uso de agua en los acuíferos y la restauración de suelos.
- Articulación con la institucionalidad ambiental y participación activa en el Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas.



Gestión de impactos ambientales

[GRI 102-11] [GRI 103-1] [GRI 103-2] [GRI 103-3] Las empresas de ISA gestionan los permisos y las licencias ambientales requeridos para el desarrollo de sus proyectos y operaciones, dando cumplimiento a la normatividad aplicable en cada país donde se tiene presencia y garantizando el desarrollo sostenible, de acuerdo con la política ambiental corporativa y el modelo de gestión ambiental del Grupo.

Esta gestión ambiental acompaña el ciclo de vida de los activos a través de acciones como:

- Gestión de impactos con enfoque preventivo
- Atención de contingencias ambientales que puedan afectar los recursos naturales, los ecosistemas, las comunidades o sus interrelaciones
- Identificación, evaluación e implementación de las medidas necesarias, obligatorias y complementarias, para la gestión de los riesgos que puedan impactar los ecosistemas y la sociedad, dado el desarrollo de la operación de los negocios



Viaducto Gran Manglar, Concesión Costera Cartagena-Barranquilla. Ubicado sobre la Ciénaga de la Virgen en Cartagena con una extensión de 5,4 km que, además de ser el más largo de Colombia, recibió el Premio Panamericano de Desarrollo Sostenible, el Premio Nacional de Ingeniería y el Premio Nacional Ambiental, entre otros aspectos, por su mínima intervención sobre el Manglar y mínima ocupación de La Ciénaga.

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

GESTIÓN AMBIENTAL, SOCIAL Y PREDIAL



PORTAFOLIO



OFERTA



DISEÑO



CONSTRUCCIÓN



OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO



DESMANTELAMIENTO

ÉNFASIS

- Incorporación de criterios ambientales, sociales y prediales para proyectos del portafolio

- Valoración integral de las actividades y riesgos ambientales, sociales y prediales en *capex* y *opex*
- Incorporación de impactos ambientales, sociales y prediales

- Formulación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA)
- Participación ciudadana y consulta previa con fines de licenciamiento ambiental oportuno

- Ejecución del Plan de Manejo Ambiental
- Suministro de información a las comunidades, autoridades y demás actores

- Aplicación de sistemas de gestión ambiental para asegurar la administración de riesgos e impactos ambientales

- Aplicación de la estrategia de renovación y disposición final del activo para evitar pasivos ambientales y sociales

PLAN DE GESTIÓN SOCIAL

PRÁCTICAS

Taller de riesgos socioambientales	Identificación de riesgos ambientales, sociales y prediales	Actualización y gestión de riesgos ambientales, sociales y prediales	
	Estrategia de licenciamiento ambiental		
Análisis de Restricciones en Planes de Expansión (ARPEX)	Análisis de restricciones ambientales (ARA)	Ejecución de componentes ambientales, sociales y prediales	Estrategia de renovación y disposición final
Planes de intervención social, ambiental y predial anticipada, en proyectos estratégicos	Criterios de selección de ruta	Interrelación de la gestión ambiental con el Modelo de Gestión Social Corporativo	
	Cálculo de ítems ambientales, sociales y prediales para <i>capex</i> y <i>opex</i>	Estudios ambientales y sociales para el licenciamiento	Cumplimiento del plan de manejo ambiental
Monitoreo normativo y gestión legal ambiental			
Gestión de aprovisionamiento sostenible			
Sistema de Gestión Ambiental - ISO 14001			
Gestión integral de la biodiversidad			

Se presentan las principales acciones tendientes a la reducción de impactos ambientales, que trascienden la gestión natural de los procesos y el cumplimiento de los compromisos legales:

ISA INTERCOLOMBIA

- Seguimiento riguroso a los compromisos con las diferentes autoridades ambientales y comunidades, y a la implementación de los planes de manejo ambiental (PMA) de los proyectos. Aplicación: sedes administrativas, subestaciones de energía y proyectos en etapa de construcción
- Sinergias sectoriales para fortalecer el alcance positivo de la gestión sobre las empresas, el ambiente y la sociedad

ISA TRANSELCA

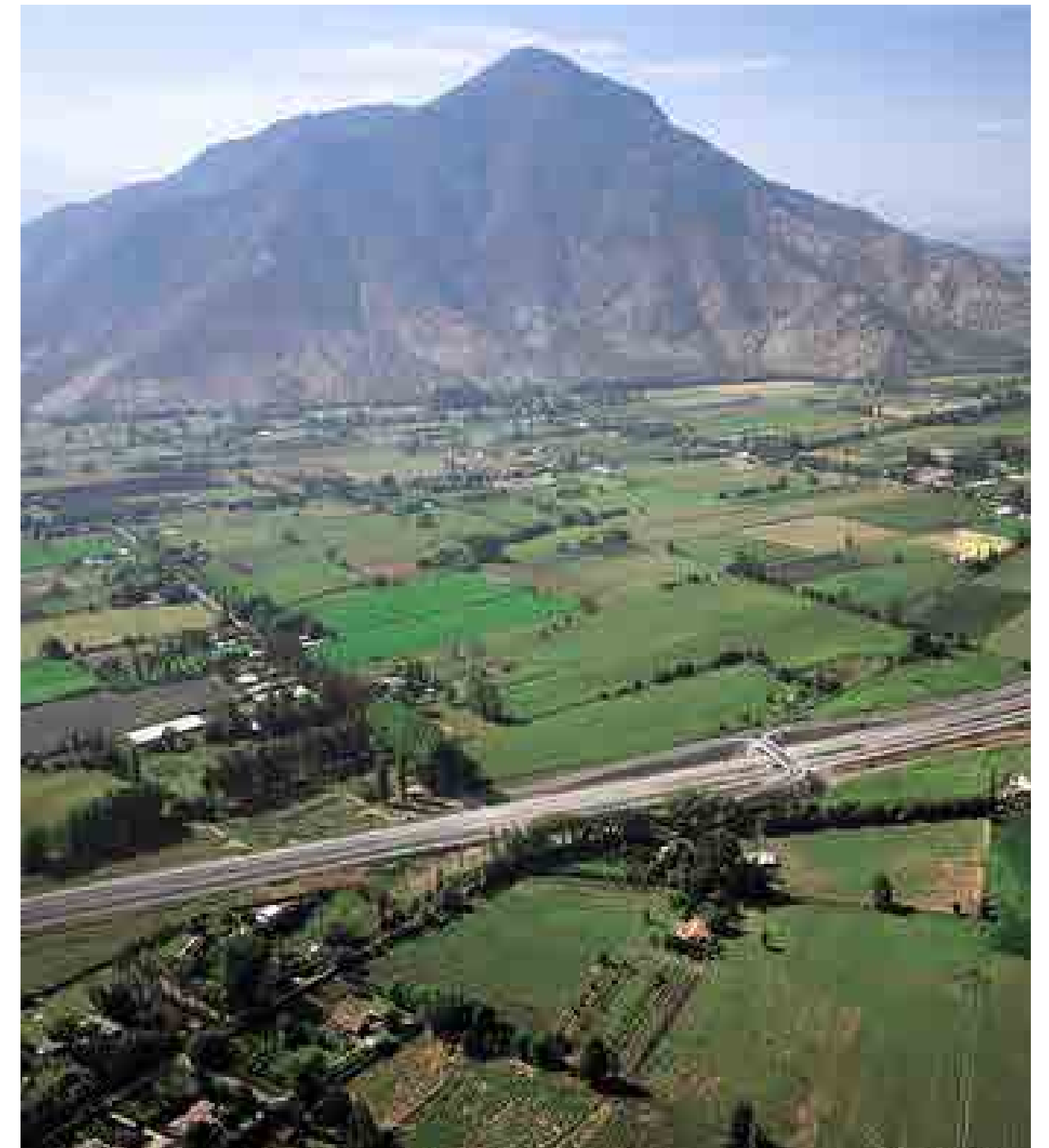
- Recertificación ISO 14001

ISA INTERCHILE

- Implementación del sistema de gestión ambiental
- Diseño e implementación del programa de saneamiento ambiental que regulariza las desviaciones ambientales; seguimiento periódico a nivel de Directorio
- Gestión y participación gremial en las discusiones regulatorias ambientales

ISA INTERVIAL CHILE

- Implementación de la norma ISO 14001 en RUTA DEL MAIPO e ISA INTERVIAL
- Análisis a profundidad de la exposición a riesgos ambientales siguiendo la metodología de gestión integral de riesgos del Grupo; seguimiento periódico a nivel de Directorio
- Estudios de uso de asfalto reciclado para pavimento de aceras y bermas, proyecto desarrollado en asocio con la Universidad de la Frontera
- Piloto de generación de energía por paso vehicular, proyecto desarrollado en asocio con la Universidad de Talca



LICENCIAMIENTO AMBIENTAL DE PROYECTOS

EMPRESA	PROYECTO	ESTADO
ISA INTERCOLOMBIA	Conexión Antioquia–Porce III	Modificación de licencia otorgada
	Conexión Antioquia–Medellín–Ancón Sur	
	Conexión Antioquia–Cerromatoso	
	Conexión Porce III–Sogamoso	Etapa de estudios (evaluación de DAA)
	Sogamoso–La Loma	
	Sabanalarga–Bolívar	
	Nueva subestación El Río	
Modificación de licencia ambiental Refuerzo Costa Caribe: • Cerromatoso–Chinú–Copey • Copey–Cuestecitas–Fundación • Cuestecitas–Majayura	Tres modificaciones: una en proceso de evaluación y dos en etapa de estudios (EIA)	
ISA TRANSELCA	N.A.	
ISA REP	Nueva Yanango–Nueva Húanuco	Licencia ambiental otorgada
	Mantaro–Nueva Yanango–Carapongo	
	Modernización Refinería Talara	
	Moquegua–Papujune	
Ampliación 20		
ISA BOLIVIA	N.A.	
ISA CTEEP	IE Biguaçu	Licencia ambiental de instalación parcial otorgada
	IE Tibagi	Licencia de operación ambiental otorgada
	IE Itaqueré	Licencia de instalación ambiental otorgada
	IE Itaúnas	
	IE Itapura-Lorena	
	IE Aguapeí	
	Projeto Minuano (subestación)	
	Projeto Minuano (línea de transmisión)	En espera de licencia ambiental previa
	Projeto Três Lagoas	En espera de licencia ambiental de instalación
	Projeto Triângulo Mineiro	En espera de licencia ambiental previa
	IE Paraguaçu	Licencia de instalación ambiental otorgada
IE Aimorés		
IE Ivaí		
INTERCHILE	Compensación de potencia reactiva en línea Nueva Pan de Azúcar-Polpaico	Permisos ambientales
	Nuevo banco de autotransformadores en subestaciones Nueva Cardones, Nueva Maitencillo y Nueva Pan de Azúcar	Permisos ambientales
	Ampliación subestación Nueva Maitencillo / Ampliación subestación Nueva Pan de Azúcar	Permisos ambientales

Para monitorear el cumplimiento de las metas en materia de permisos y licencias ambientales, se cuenta con los siguientes indicadores:

CUMPLIMIENTO DE LAS METAS EN MATERIA DE PERMISOS Y LICENCIAS AMBIENTALES

Indicador	Empresa	2018	2019	2020	Meta 2020
Cumplimiento de avance físico de proyectos (frente al cronograma)	ISA INTERCOLOMBIA	105%*	106%	97,90%	Mayor o igual a 95%
	ISA TRANSELCA	102%	100%	104,60%	
	ISA INTERCHILE	104%	103%	96,50%	
	ISA REP	99%	82%	62,40%	
	ISA CTEEP	120%*	119%*	98,40%	
	Consolidado grupo	106%*	102%*	92%	
Días de atraso en la obtención de la licencia ambiental (frente al cronograma)	ISA INTERCOLOMBIA	463	303	230,27	Obtener licencias según cronograma
	ISA TRANSELCA	N. A.	N. A.	N. A.	
	ISA INTERCHILE	645	N. A.	N. A.	
	ISA REP	238	51	227	
	ISA CTEEP	0	163	0	

* Valores de años anteriores ajustados para efectos de comparación

El incumplimiento de la meta en avance físico de proyectos se debió, principalmente, a los impactos de la pandemia en los planes de trabajo, como: restricciones de autoridades, suministro de bienes, gestión predial y licenciamiento ambiental (suspensión de términos y consultas con comunidades). La meta para 2021 es mantenerse en un valor mayor o igual a 95% de cumplimiento en el avance físico planeado.

PROCESOS LEGALES INHERENTES A LOS NEGOCIOS, PRESENTADOS DURANTE LA VIGENCIA [GRI 307-1]

ISA INTERCOLOMBIA	• 22 procesos en curso
ISA TRANSELCA	• 4 casos en mecanismos de resolución de disputas • 1 sanción por valor de COP 108.524.975
ISA REP	• 6 casos en mecanismos de resolución de disputas • 2 sanciones por un valor de COP 5.985.902
ISA BOLIVIA	• No se presentó ningún proceso
ISA CTEEP	• 7 casos en mecanismos de resolución de disputas • 0 sanciones
ISA INTERCHILE	• 3 casos en mecanismos de resolución de disputas • 1 sanción por valor de COP 1.947.991.805*

* Conversión de dólar americano (USD) a pesos colombianos: 3.432,50

SANCIONES NO MONETARIAS POR INCUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL

Empresa	2017	2018	2019	2020
ISA INTERCOLOMBIA	0	0	0	0
ISA TRANSELCA	0	0	0	0
ISA REP	0	0	0	0
ISA BOLIVIA	0	0	0	0
ISA CTEEP	25	0	12	0
ISA INTERCHILE	N. D.	0	3	0

MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

La estrategia climática de ISA parte de una práctica consolidada de medición, reducción y compensación de los gases de efecto invernadero (GEI) producidos por la operación de los negocios, considera la afectación por los fenómenos de variabilidad climática y oportunidades del cambio climático y planifica una serie de acciones, la mayoría de ellas enfocadas en la mitigación. Esta estrategia se encuentra, además, alineada con las prioridades y acciones de los gobiernos, la sociedad y las empresas contenidas en los compromisos de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 21), las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) previstas para disminuir las emisiones de GEI en los países donde se tiene presencia y la agenda 2030 de Naciones Unidas.

Adicionalmente, ISA y sus empresas reducen sus emisiones con inversiones en modernización de equipos y productos ecoeficientes, mejoras de procesos, movilidad sostenible y programas de educación ambiental.

Gestión de gases efecto invernadero (GEI)

Para el año 2020 se estableció como meta de reducción 533 toneladas CO₂e, teniendo en cuenta el consumo de agua y energía, la generación de residuos, y la movilidad sostenible. Los resultados son positivos pues la meta fue superada con un total de 952 toneladas CO₂e evitadas.

La meta de movilidad sostenible incluye: uso de red de transporte corporativa, teletrabajo, uso de bicicletas y *carpooling*. Sin embargo, en 2020 de acuerdo con las medidas tomadas por Grupo ISA para proteger a los trabajadores frente a la COVID-19, esta meta se calculó como las emisiones evitadas en el año, debido a que los trabajadores no se desplazaron a las sedes la mayor parte del año, lo que consecuentemente se traduce en evitar el uso de combustibles fósiles. Una vez los trabajadores de las distintas empresas retomen sus labores cotidianas en las sedes, la meta de movilidad sostenible incluirá todos los componentes descritos previamente.



Para más información, consultar el inventario de consumos y emisiones de GEI en su alcance 1, 2 y 3 en la página web de ISA





Gestión de cambio climático

Los negocios de ISA, especialmente su *core*, transmisión de energía, tienen una intensidad de emisión de carbono muy baja, comparada con otros sectores de la cadena energética; esto, debido a que no posee dentro de sus procesos productivos la necesidad del uso de combustibles fósiles a escala industrial, ni tiene fuentes fijas de emisión significativas, lo cual se ve reflejado en unos inventarios GEI muy inferiores, especialmente frente a los demás sectores, como son, por ejemplo, las termoeléctricas.

Teniendo en cuenta lo anterior, el mayor porcentaje de las emisiones de ISA se encuentra en el gas hexafluoruro de azufre o SF₆, el cual tiene un Potencial de Calentamiento Global (GWP) 23.500 veces mayor que el del CO₂, lo que indica su alta contribución al calentamiento global por unidad emitida. En la actualidad no existe un sustituto de este gas para los sistemas de alta tensión que opera ISA. Respecto a sus emisiones directas (alcance 1) de GEI, más del 80% corresponde a emisiones fugitivas de SF₆ instalado en subestaciones encapsuladas e interruptores de alto voltaje.

Desde 2016 se establecieron metas anuales de reducción de un 10%, buscando al año 2020 un nivel de fugas igual o inferior al 0,5%, según lo establecido por el estándar Comisión Electrotécnica Internacional (IEC). La meta se logró desde el año 2018 a nivel de Grupo. Para el año 2020 se alcanzó un porcentaje de fugas consolidado del Grupo de 0,45%.

En términos del impacto de este gas sobre el cambio climático se logró una reducción de emisiones fugitivas equivalentes a 9.165 toneladas de CO₂, valor inferior a la meta trazada de 18.500 toneladas (para el período 2016 – 2020), situación que se explica, por las siguientes razones:

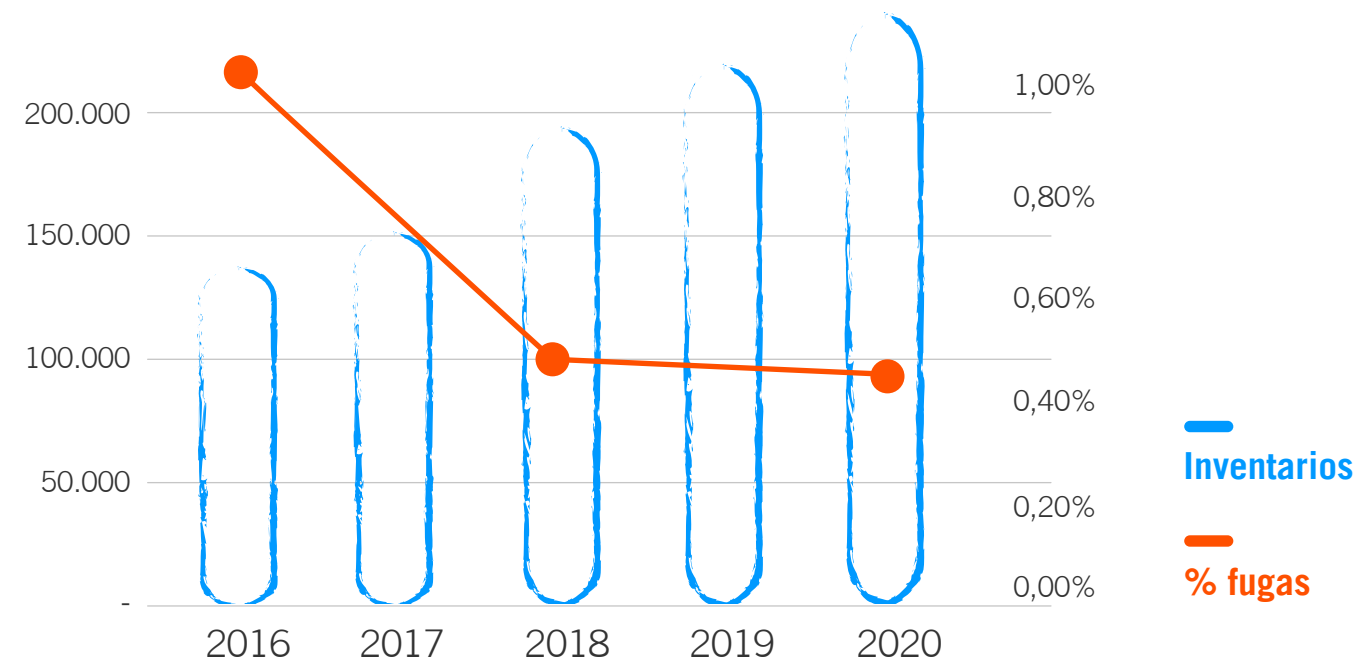
- En general, para las empresas de transporte de energía, hubo un incremento del 68% del inventario de SF₆ en el período acumulado entre los años 2016 y 2020, debido al crecimiento del negocio, con el consecuente aumento de equipos que contienen este gas, especialmente en las nuevas subestaciones encapsuladas.
- En particular, ISA CTEEP logró disminuir sus emisiones desde el año 2016 en 34,5%, valor inferior al nivel esperado, por lo cual no consiguió el estándar IEC para el año 2020. En los años 2019 y 2020 tuvo fugas del 0,75% y el 0,69% respecto a la cantidad de SF₆ instalado. Cabe resaltar que esta es la filial con el mayor inventario de este gas en el grupo debido a su cantidad de activos; tiene el mayor desafío para ajustarse a los valores de referencia, especialmente por la edad de los equipos y la complejidad técnica para eliminar las fugas. Al respecto, ISA CTEEP está implementando un plan diseñado para ajustarse al valor de 0,5% para al año 2022.
- En 2020 ISA TRANSELCA tuvo un evento inesperado en la subestación GIS de Termocartagena, donde se fugaron 192,36 kg de SF₆. Para solucionar este incidente se requiere la intervención experta del fabricante; sin embargo, debido a las restricciones que ha impuesto la pandemia, el caso está en proceso de resolución.

Análisis del SF₆ del año 2020 comparado con 2019:

Por otro lado, respecto al análisis del comportamiento del Grupo en 2020, las empresas de transporte de energía –ISA INTERCOLOMBIA, ISA REP, ISA INTERCHILE e ISA BOLIVIA– cumplieron con la meta anual establecida de fugas por debajo del 0,5% del estándar de la IEC, aun cuando hubo un incremento en la cantidad de fugas netas totales.

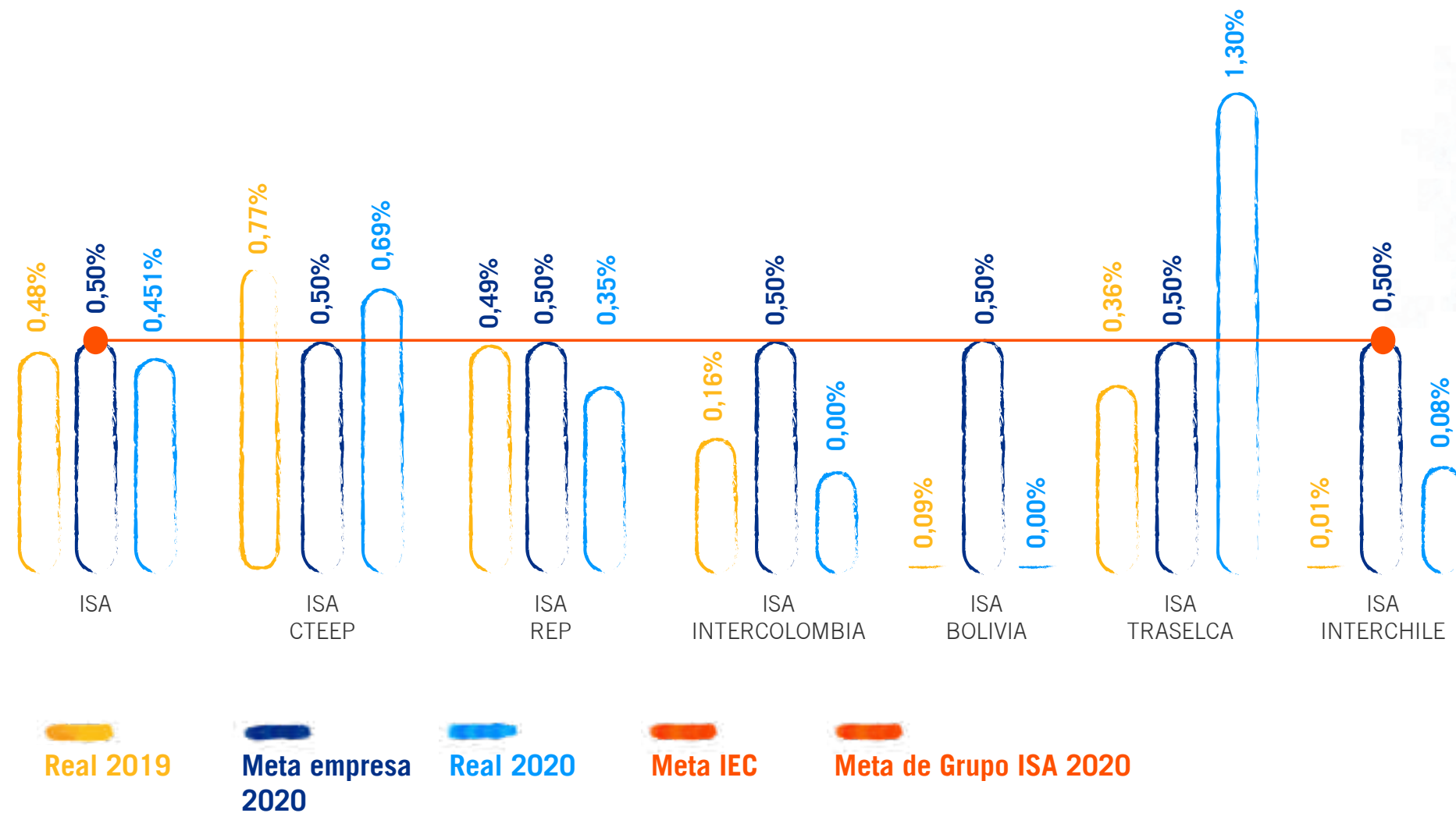
El Grupo tiene definida actualmente en su estrategia ISA2030 una meta de reducción de emisiones de 11 millones de TCO₂e al planeta.

INVENTARIO VS FUGAS



El porcentaje de fugas disminuyó respecto al año anterior. El incremento en el inventario de GEI (13%) es superior al aumento de las fugas netas (7%); por lo tanto, el nivel de fugas relativo se mantiene por debajo del estándar internacional de fugas IEC-60376.

FUGAS DE SF₆ (%)



El aumento de emisiones respecto al año anterior se debe a un evento presentado en ISA TRANSELCA, lo que implicó 192,36 kg de gas fugado. ISA CTEEP no logró el estándar; sin embargo, tuvo una reducción respecto al año anterior que representó 75 kg menos de gas fugado, lo que equivale a 1.767 tCO₂e. ISA REP presentó una reducción de emisiones respecto a 2019 de 724 tCO₂e.

Los resultados positivos asociados a la gestión de SF₆ se deben a la implementación de buenas prácticas y a la adecuada operación y mantenimiento de los equipos como:

- Análisis de mejora por recurrencia de fallas en equipos, permitiendo anticiparse a las fugas
- Mantenimiento preventivo de interruptores de alta tensión
- Renovación de interruptores de alta tensión al final de su vida útil
- Plan de formación integral y procesos de sensibilización a los ejecutores de mantenimiento para evitar fugas en los procesos manuales
- Adquisición de medidores de SF₆ de última tecnología, que permita conocer y monitorear las fugas en tiempo real
- Reutilización del gas SF₆ en buenas condiciones fisicoquímicas, principalmente el gas sobrante de los proyectos
- Plan de mejoramiento establecido en 2020, en cuanto al inventario, manejo y seguimiento del SF₆
- Adecuada disposición final con empresas certificadas

Las empresas de ISA continuarán cumpliendo el estándar internacional y, en aras del mejoramiento continuo, se estableció una meta más retadora, que consiste en ir más allá del estándar al 2030 en un 15% para todas las filiales de transporte de energía.

En el caso de ISA CTEEP, la meta para 2021 es reducir sus fugas en 10% respecto al año anterior y continuar con la disminución hasta lograr el estándar en 2022, a través de la implementación de las acciones aplicables en todas las empresas de transmisión de energía del Grupo; adicionalmente, acciones puntuales como implementación de un plan de inversión, seguimiento bimestral de la evaluación, resolución de fugas y prueba de validación de equipos de tratamiento de gases en compartimentos energizados.



La transmisión de energía tiene una intensidad de emisión de carbono muy baja, comparada con otros sectores de la cadena energética; esto, debido a que no posee dentro de sus procesos productivos la necesidad del uso de combustibles fósiles a escala industrial, ni tiene fuentes fijas de emisión significativas.

La experiencia adquirida en la operación del Sistema Interconectado Nacional de Energía y administración del Mercado de Energía Mayorista se ha extrapolado a otros sectores de la economía del país, aportando al cumplimiento de algunos de los ODS y a los compromisos del Acuerdo de París:

- XM desarrolló EcoGox, herramienta que responde a la necesidad de contar con un programa de certificación y registro de certificados de energía renovable competitivo y adaptado al contexto latinoamericano, agregando valor a los atributos de este tipo de energía para que sea reconocida por el usuario final, y ayudará a que el mercado de estos certificados sea más asequible para todos, para contribuir a la mitigación del cambio climático y a la resiliencia de la industria eléctrica.
- Otras soluciones innovadoras puestas en marcha fueron EcoRegistry, plataforma de registro de proyectos y certificados de carbono que cuenta en la actualidad con 25 proyectos registrados, con los cuales se compensa un total de 22,3 millones de toneladas de CO₂, y EcoTrade, plataforma de compra y venta de certificados de carbono.

LOGROS Y RETOS DE LA GESTIÓN DE GEI

ISA INTERCOLOMBIA

- Compensación voluntaria del 100% de su inventario GEI de operación y mantenimiento, mediante la compra de bonos de carbono transados en el mercado voluntario, con lo cual se obtuvo la certificación como carbono neutro
- Cuatro proyectos del programa Conexión Jaguar al cierre del año, los cuales suman 502.000 ha con actividades de conservación y un potencial de fijación de carbono de aproximadamente 2,3 millones de tCO₂e
- Reducción de 1.658 tCO₂e
- Instalación de la microrred con paneles fotovoltaicos en la sede principal de ISA en Medellín-Colombia
- La energía consumida en la sede de Medellín es energía verde de EPM (generador y distribuidor local), generada por medio de fuentes 100% renovables, con certificado I-REC

ISA TRANSELCA

- Compensación voluntaria del 100% de su inventario GEI 2019, equivalente a 2.186 tCO₂e, a través de iniciativas para reducción de impactos en proyectos del programa Conexión Jaguar y la compra de bonos de carbono certificados por South Pole

ISA CTEEP

- Mapeo de otros gases GEI (ejemplo, freón/R22) en todas las instalaciones y formulación del plan de manejo respectivo

ISA INTERCHILE

- Inscripción de todas las instalaciones en el Programa Nacional de Cuantificación y Gestión de la Huella de Carbono Corporativa – Huella Chile
- Normalización de todas las instalaciones, bodegas de almacenamiento de residuos peligrosos, así como el procedimiento de manejo y reporte (en proceso de aprobación por parte de la autoridad)

ISA INTERVIAL CHILE

- La energía que consumirá Ruta del Maipo en sus sedes edificio de plaza Angostura y centro de control de tránsito será de fuentes de generación “limpia”. En curso, proceso de contratación para adquirir la energía directamente del generador

XM

- Desarrollo de EcoGox
- Puesta en marcha de EcoRegistry y EcoTrade

SIER

- Medición, a través de la aplicación AppiMotion, de 389 tCO₂e evitadas por los usuarios, equivalentes a sembrar 49.241 árboles (robles)
- Compensación del 100% de emisiones GEI a través de la inversión en el proyecto de protección climática de South Pole, con lo cual se obtuvo la certificación como carbono neutro



COMPENSACIÓN POR EMISIONES DE CO₂

Empresa	Emisiones tCO ₂ e	Emisiones compensadas tCO ₂	Compensación %	Proyecto
ISA	1.217	1.218	100	REDD+ AMPA*
ISA INTERCOLOMBIA	5.699	5.700	100	Procuenca Colombia
ISA TRANSELCA	2.186	2.186	100	
ISA REP	3.079	3.227	105	REDD+ AMPA*
ISA BOLIVIA	369	0	0	N. A.
ISA CTEEP	24.061	24.000	99,7	Envira de Brasil
ISA INTERCHILE	837	0	0	N. A.
ISA INTERVIAL	7.930	0	0	N. A.
XM	317	352	111	Custodia de proyecto forestal ubicado entre los departamentos de Antioquia y Córdoba, consistente en el reemplazo de fincas ganaderas por plantaciones forestales para la protección de los suelos y las aguas
SIER	98	98	100	

* Asociación Amazónicas por la Amazonía (AMPA)

Instalación de microrred con paneles fotovoltaicos en la sede principal de ISA en Medellín, Colombia. La planta solar cuenta con 1.044 módulos de generación solar fotovoltaica que cubrirán entre el 12% y el 14% del consumo de energía mensual. Esta iniciativa hace parte de los proyectos de investigación del programa Energética 2030, una alianza empresa-universidad-Estado, para desarrollar una propuesta integral de transformación del sector energético en Colombia. Se proyecta que en los 25 años de operación de la planta se reduzcan hasta 1.427 toneladas de emisiones de CO₂.

BONOS VERDES ISA

Primera emisión de bonos verdes en el mercado público de Colombia por un valor de COP 300.000 millones. Los recursos contribuirán con la conexión de energías renovables no convencionales al Sistema Interconectado Nacional (SIN) mediante la financiación de dos proyectos:

- UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe, 500 Kv
- UPME 09-2016 Líneas de Transmisión Copey-Cuestecitas, 500 Kv y Copey-Fundación, 220 Kv.



Esta es la tercera emisión de bonos verdes de Grupo ISA; la primera fue de ISA CTEEP, en Brasil en 2018 y la segunda fue de CONSORCIO TRANSMANTARO en Perú, en 2019, la cual fue la primera compañía de ese país y de la región en emitir bonos verdes sin garantía en el mercado internacional.

USO DE LOS RECURSOS

2 PROYECTOS ELEGIBLES

- UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe, 500 Kv
- UPME 09-2016 Líneas de Transmisión Copey-Cuestecitas, 500 Kv y Copey-Fundación, 220 Kv.

COP **165.546** MILLONES

de recursos liberados de la cuenta de uso exclusivo para reembolso de costos relacionados con los dos proyectos elegibles

COP **299.997** MILLONES

de recursos captados en la emisión y recaudados en una cuenta de uso exclusivo

COP **134.451** MILLONES

de recursos inmovilizados en la cuenta de uso exclusivo

Informe SITAWI



Los bonos verdes son un instrumento financiero de deuda (renta fija) cuyos recursos son destinados exclusivamente a financiar o refinanciar proyectos que generen beneficios ambientales claros y específicos, de acuerdo con los Principios de Bonos Verdes (GBP).

AVANCE DE LOS PROYECTOS ELEGIBLES

1. UPME 05-2014 REFUERZO COSTA CARIBE, 500 KV

a. Estado de las licencias ambientales

Acto administrativo: Resolución 0837 del 16 de mayo de 2019

Estado: activa

Inicio construcción: agosto de 2019

Frentes de construcción: 3 - Activos

Avance físico obras civiles: 76,26%

Avance físico montaje: 53,51%

Avance físico tendido: 37,01%

Avance total promedio: 55,60%

b. Gestión ASG del proyecto



AMBIENTAL

Beneficios sobre la biodiversidad e impacto en ecosistemas estratégicos:

Franjas variables de aprovechamiento forestal

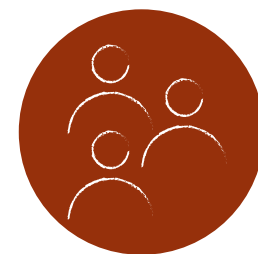
- Uso del *software* (PLS CADD) genera optimizaciones en las áreas a licenciar y mitiga la demanda de recursos naturales, disminuye las intervenciones de áreas protegidas, áreas con iniciativas de conservación, áreas importantes para la conservación de aves o ecosistemas con importancia ecológica.
- Área total de servidumbre: 2.406,2 ha, área de intervención de 676,6 ha, la cual considera una optimización o reducción en el área a intervenir de un 71,8%.
- El proyecto cruza nueve zonas con categoría de importancia, donde el área a intervenir es de 51,53 ha, de las cuales, para el año 2020, se han intervenido 9,79 ha: 4,23 de coberturas naturales y 5,56 de otras coberturas.
- Áreas con categoría de importancia: distrito regional de manejo integrado complejo cenagoso Zárate, Malibú y Veladero; reserva de la biosfera Sierra Nevada de Santa Marta; bosque seco tropical, complejo cenagoso depresión momposina-río Magdalena; corredor de bosques y arbustales secos de la Serranía de San Jerónimo; bosques húmedos del Bajo Cauca; complejo de bosques y arbustales secos de Monterubio; complejo de bosques y arbustales secos de Monterubio-Tenerife; complejo ribereño de la quebrada Chimicuica y el arroyo Caraballo.

Mitigación de impactos en áreas de intervención

- Garantizar la conservación de especies mediante el rescate, el traslado, la reubicación, el seguimiento y el mantenimiento de la flora en condición de amenaza, veda e interés económico o cultural; de esta manera, para las áreas intervenidas, según las categorías de UICN* y del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, se reportan cinco especies en peligro y 35 especies en preocupación menor.
- Desviadores de vuelo: son dispositivos que se instalan sobre el cable de guarda para que sean más visibles y se pueda reducir la colisión de aves con estos. Se identificaron los corredores de vuelo de las aves: instalación de 6.884 desviadores de vuelo para 143 vanos, con longitud total de 67.125 m, lo que representa la instalación en el 18,2% de la longitud de línea de transmisión, de los cuales en 2020 se ha instalado un total de 80 desviadores en dos vanos.

Métodos alternativos de tendido (DRONE)

- Permite realizar el tendido de cables en zonas de exclusión para el proyecto o en ecosistemas sensibles que se cruzan, con el objetivo de reducir los impactos en la vegetación sobre la servidumbre, la fragmentación de los ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre.
- El avance del tendido para el año 2020 se ha aplicado a 141 de los 806 vanos totales para el proyecto.



COMUNIDADES

Gestión arqueológica

- Se cuenta con estrategias relacionadas con la conservación y protección del patrimonio arqueológico enmarcadas bajo la normatividad nacional, así como mecanismos de participación de la comunidad aledaña a las áreas intervenidas por la obra civil.

- Originalmente se tenían 124 sitios previstos para rescate arqueológico de acuerdo con los planes de manejo para el proyecto. Las prospecciones intensivas y los cortes exploratorios permitieron reducir a 28 los sitios sometidos a rescate arqueológico (6 para el tramo I, 13 para el tramo II y 9 para el tramo III).
- Se realizaron visitas periódicas en el área de excavación por parte de delegados de la comunidad, quienes verificaron las actividades arqueológicas.
- Se hizo una inversión de COP 4.382.703.256 para el programa de arqueología preventiva.
- Se vinculó laboralmente a 47 personas de los municipios del área de influencia.

INVERSIÓN

COP **4.382.703.256**

Reasentamiento:

- Mejoramiento de condiciones de vida de dos familias (nueve personas)

INVERSIÓN

COP **254.147.546**

* Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)



Consultas previas:

- 25 consultas previas con las comunidades étnicas Zenú (24 cabildos indígenas) y los cuatro pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta
- Proceso acompañado por un delegado del pueblo Arhuaco durante la consulta y construcción del proyecto, con el fin de garantizar que todas las acciones realizadas respetaran la cultura y el territorio, fortaleciendo la confianza empresa-comunidad étnica

INVERSIÓN

COP **107.837.000**

Desarrollo de comunidades:

- Departamentos del área de influencia: Córdoba, Sucre, Bolívar, Magdalena y Cesar
- Municipios del área de influencia: Montelíbano, Buenavista (Córdoba), Planeta Rica, Pueblo Nuevo, Ciénaga de Oro, Sahagún, Chinú, Sampués, Roble, Sincé, San Pedro, Buenavista (Sucre), Corozal, Córdoba, Zambrano, Tenerife, Plato, Sabanas de San Ángel, Nueva Granada, Ariguaní, Bosconia, El Copey
- Número de organizaciones comunitarias: 172
- 24 cabildos Zenú (minoría étnica)
- Pueblo de la Sierra Nevada (representantes pueblo Arhuaco)
- 3 cabildos indígenas Zenú no certificados, pero con gestión social
- 138 juntas de acción comunal
- 6 asociaciones



GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL

- Proyectos de Información y Participación Comunitaria (PIPC)
- 213 reuniones de avance, además de todos los espacios atendidos para aclarar dudas o inquietudes generadas en torno a la construcción del proyecto
- Presencia de gestoras sociales de campo (2), quienes mantienen y fortalecen el relacionamiento con los actores sociales del área de influencia

Educación ambiental a las comunidades:

- Entrega de información sobre ganadería sostenible, adecuado manejo de residuos sólidos, cuidado de la fauna



Se generaron cerca de **1.255 puestos de trabajo** con personal de la región.

INVERSIÓN

COP **30.971.806**

Proyectos de Beneficio Comunitario (PBC):

- 174 proyectos, de los cuales en el 2020 se concertaron 89 y se dio inicio a 80
- Iniciativas priorizadas y concertadas: proyectos productivos, construcción o adecuación de infraestructura vial, comunitaria, recreativa, soluciones a necesidades de servicios públicos a través de la instalación de kits solares, construcción de pozos profundos o instalación de tanques de almacenamiento de agua

INVERSIÓN

COP **2.125** MILLONES

de los cuales se tiene una inversión en proyectos de COP 1.104 millones y gastos de gestión de COP 1.021 millones

Ayuda humanitaria en el marco de la pandemia por la COVID-19:

- 6.699 paquetes alimentarios
- 420.500 litros agua potable
- Insumos hospitalarios y elementos de bioseguridad

INVERSIÓN

COP **262.000.000**



2. UPME 09-2016 LÍNEAS DE TRANSMISIÓN COPEY-CUESTECITAS, 500 KV, Y COPEY-FUNDACIÓN, 220 KV

a. Estado de las licencias ambientales

Etapas del proyecto: licenciamiento, elaboración de estudio de impacto ambiental (EIA)

Avance estudios ambientales: 90%

Avance consultas previas: 81,25% (13 consultas protocolizadas/16 comunidades)

Proyección radicación EIA: abril 2021

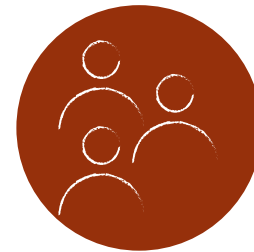
b. Gestión ASG del proyecto



AMBIENTAL

Beneficios sobre la biodiversidad e impacto en ecosistemas estratégicos:

- **Componente florístico:** Franjas variables de aprovechamiento forestal, cuyo objetivo principal es disminuir las áreas de intervención con tala, por medio de procesamiento de información en *software*, que reúne variables técnico-ambientales.
- **Desviadores de vuelo:** Instalación de dispositivos para mitigar colisiones de las aves con los cables conductores.
- **Evaluación de altura de las estructuras (torres):** Pertinencia y oportunidad de implementar estructuras con alturas mayores, para la mitigación en intervención biótica.
- **Métodos alternativos de tendido de cables (DRONE):** Evita impactos en la vegetación presente en ecosistemas sensibles; la mitigación del impacto es considerable y minimiza la fragmentación de ecosistemas y la pérdida de hábitat para la fauna silvestre.



COMUNIDADES

Gestión arqueológica

- Se contó con la presencia y participación de la comunidad indígena Arhuaca.
- Se ejecutaron 10 rescates: 6 cortes en área en la subestación Copey, 2 en la torre 22 y 2 cortes exploratorios.
- Se vinculó laboralmente a 18 personas del área de influencia.

INVERSIÓN

COP **675.251.040**

Consultas previas

- Se dio un relacionamiento anticipado con las comunidades étnicas.
- 16 comunidades fueron certificadas por el Ministerio del Interior; se protocolizó la consulta con 13 comunidades, los 3 restantes se encuentran en proceso.



Para las consultas previas, se contrataron 168 personas

Desarrollo de comunidades

- Departamentos del área de influencia: Guajira, Cesar y Magdalena
- Municipios del área de influencia: Fundación, Algarrobo, El Copey, La Paz, San Diego, Valledupar, Bosconia, El Molino, Urumita, La Jagua del Pilar, Villanueva, Hatonuevo, Barrancas, Fonseca, Distracción, Albania, San Juan del Cesar
- Juntas de acción comunal: 66, conformadas por 7.970 personas
- Consejos comunitarios: 8, conformados por 2.000 personas
- Comunidades indígenas: 8, conformadas por 3.400 personas



GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL

Proceso de Información y Participación Comunitaria

(PIPC):

- Ejecución del PIPC en dos momentos, con 66 unidades territoriales, 3 gobernaciones, 3 corporaciones ambientales y 240 propietarios privados
- 402 encuentros realizados



ECOEficiencia

En 2020 se estableció como meta para ISA y sus empresas la reducción de 1% en el consumo de agua, energía y generación de residuos, partiendo del promedio de tres años como línea base de medición (2015, 2016 y 2017). Esta meta se ajustó incluyendo el componente de movilidad sostenible considerando los desplazamientos evitados por las personas que trabajaron desde sus casas como efecto de la pandemia por COVID-19.

A continuación se presentan los resultados de 2020 de las metas anuales asociadas con la reducción y compensación de emisiones de CO₂e de las empresas del Grupo:

	Empresa	Meta 2020 (toneladas CO₂e)	Resultado 2020 (toneladas CO₂e)	% cumplimiento
	ISA	70,48	117	166
	ISA INTERCOLOMBIA	130,39	234	179
	ISA TRANSELCA	30	66	219
	ISA REP	100	85	85
REDUCCIÓN DE IMPACTOS	ISA CTEEP	28,27	152	536
	ISA INTERCHILE	10,13	19	186
	ISA BOLIVIA	5,40	28	523
	XM	59,93	111	186
	ISA INTERVIAL	60	98	169
	INTERNEXA	40	42	106
	TOTAL		533	952

Durante el año se logró la reducción de 952 tCO₂e, asociadas al mejoramiento en el desempeño de la ecoeficiencia, lo cual representa un 179% de la meta propuesta (533 tCO₂e).

A partir de 2021, estas metas se incluirán también en el sistema de compensación variable para los empleados, como un incentivo para la mejora continua en torno a los procesos de ecoeficiencia de ISA.

ACCIONES EN ECOEFICIENCIA

ISA INTERCOLOMBIA

Proyecto sedes y subestaciones verdes

- Gestión integral del agua:
 - Aprovechamiento aguas lluvias
 - Agua de escorrentía en patios de conexión
 - Implementación de equipos generadores de agua atmosférica
 - Equipos de filtración de aguas grises para reúso
 - Sistemas sanitarios de bajo consumo de agua
 - Compostadores e incineradores
 - Tratamiento de aguas residuales mediante humedales artificiales en algunas subestaciones
- Gestión integral de residuos
- Programa de Movilidad Sostenible

Cinco Ecorretos por la sostenibilidad: Programa de educación ambiental que abarca los temas de movilidad sostenible, consumo responsable, conexión con el territorio y huella ecológica

ISA TRANSELCA

- Programa de movilidad sostenible El Chance, con el cual se evitó la emisión de 37,34 tCO₂e a través del uso de la aplicación AppiMotion, de la cual son usuarios el 70% de los empleados

ISA REP

- Mejora de la eficiencia energética mediante el cambio a luminarias LED
- Optimización de uso de agua subterránea a través de la sistematización de la conducción y el cambio de bombas periféricas
- Implementación de sistemas de biodigestores para el tratamiento de efluentes domésticos
- Proyecto piloto de atrapanieblas en la zona centro del país, aplicación en la subestación Marcona

ISA CTEEP

- Uso de biocombustible para la flota móvil: 99,86% etanol
- Intensificación en el uso de drones para las inspecciones de activos y subestaciones con mayor precisión, menores desplazamientos y necesidades de poda de vegetación
- Mejora de la eficiencia energética mediante el cambio a luminarias LED en subestaciones
- Reutilización de ~1 tonelada de uniformes usados en la fabricación de nuevas prendas
- Reutilización de agua en algunas subestaciones en operación

ISA BOLIVIA

- Mejora de la eficiencia energética mediante el cambio a luminarias LED en subestaciones y sede administrativa

ISA INTERCHILE

- Contratación de nuevos sistemas de almacenamiento de agua que evitan generación de pérdidas

INTERNEXA

- Extensión al máximo de la vida útil de los equipos y las tecnologías habilitadas, evitando renovaciones tecnológicas apresuradas
- Optimización de la capacidad de uso de fibras ópticas
- Reutilización tecnológica: Estrategia para entregar capacidades en interfaces de 100 Gbps, usando menos equipos, de menor tamaño y con menor consumo de energía
- Prolongación de la vida útil de los sistemas de telecomunicaciones en condición de obsolescencia tecnológica a través de la adquisición de tarjetas *refurbished*

ISA INTERVIAL

- Uso de asfalto reciclado en vías locales y bermas

SIER

- 100% de los trabajadores vinculados a la estrategia de movilidad sostenible empresarial por medio de la aplicación móvil AppiMotion
- Se complementó AppiMotion con micromovilidad, gracias a la alianza realizada con la empresa Cosmic Go para gestionar la movilidad al interior de diferentes organizaciones: nueve compañías con más de 2.289 usuarios activos actuales



Compromiso con el desarrollo socioeconómico

GRI [103-1] GRI [103-2]

Grupo ISA contribuye al desarrollo y la transformación de los territorios en los que tiene presencia, buscando dejar un legado positivo y perdurable de promoción y respeto de los derechos humanos. En el diseño y la construcción de los proyectos, así como en la ejecución de las operaciones, se busca generar los menores impactos a la comunidad circundante y al medioambiente, con un enfoque en convivencia pacífica y sostenible.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

Contribuir al desarrollo y la transformación de los territorios en los que la compañía está presente, a través de programas sostenibles que dejen un legado positivo y perdurable de empoderamiento, promoción y respeto de los derechos humanos. Cercanía, escucha y diálogo, para la generación de relaciones de confianza y legitimidad.



CERCANÍA Y DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y ESCUCHA DE SUS EXPECTATIVAS

Empresa que reconoce a sus grupos de interés como actores relevantes para el logro de la estrategia empresarial; por ello, escucha sus expectativas y establece relaciones transparentes y cercanas, enfocadas en el cumplimiento de compromisos y la corresponsabilidad.

GESTIÓN SOCIAL EN EL CICLO DE VIDA DEL ACTIVO

ISA, a través de su modelo de gestión social, diseña estrategias de relacionamiento con las comunidades en las áreas de influencia, que le permiten construir, de la mano de ellas, entornos más sanos y prósperos que aseguren la continuidad de los activos en el largo plazo. Dichas estrategias responden a una visión y un análisis sistémico de los territorios y buscan capturar oportunidades y generar un legado para las futuras generaciones, así como prevenir, mitigar, corregir y compensar los impactos originados por la infraestructura en las comunidades vecinas.

En este sentido, el modelo de gestión social establece las líneas principales bajo las cuales deben abordarse el relacionamiento y los planes de inversión en las comunidades:

- Desarrollo económico
- Infraestructura comunitaria
- Educación y convivencia segura con la infraestructura
- Acciones de promoción social

Portafolio	Oferta	Diseño	Construcción	Operación y mantenimiento	Desmantelamiento
		Programas y compromisos contenidos en las licencias ambientales o que son requisito de ley			
Monitoreo del entorno y análisis de riesgos					
Canales y mecanismos de comunicación constante con las comunidades (PQRS-buzones)					
Programas de relacionamiento anticipado		Programas sociales que contribuyen al desarrollo local, la educación, la infraestructura comunitaria y las acciones de promoción social			
Proyectos y programas sociales de carácter voluntario					

- Complementaria
- Obligatoria
- Voluntaria

Inversión social

[GRI 413-1]

COLOMBIA

COP 23.616 MILLONES

Invertidos

310.252

Personas beneficiadas

1.445

Organizaciones beneficiadas



PERÚ

COP 5.876 MILLONES

Invertidos

2.088

Personas beneficiadas

33

Organizaciones beneficiadas

CHILE

COP 1.206 MILLONES

Invertidos

17.814

Personas beneficiadas

86

Organizaciones beneficiadas



HORAS DE VOLUNTARIADO

175

HORAS PERSONALES

85

HORAS LABORALES

1066

VOLUNTARIOS

BRASIL

COP 9.232 MILLONES

Invertidos

12.695

Personas beneficiadas

17

Organizaciones beneficiadas

BOLIVIA

COP 675 MILLONES

Invertidos

5.000

Personas beneficiadas

14

Organizaciones beneficiadas

TOTAL

COP 40.605 MILLONES

INVERSIÓN TOTAL

347.849

PERSONAS BENEFICIADAS

1.595

ORGANIZACIONES BENEFICIADAS

LÍNEAS DE INVERSIÓN

Cifras en miles de millones de COP



Desarrollo local y Fortalecimiento institucional

2018 · **5,8** | 2019 · **10,6**

2020 | **2,8**



Educación y convivencia

2018 · **12,3** | 2019 · **39,7**

2020 | **6,8**



Infraestructura comunitaria

2018 · **18,7** | 2019 · **8,5**

2020 | **4,7**



Acciones de promoción social

2018 · **10,3** | 2019 · **18,3**

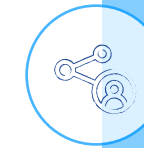
2020 | **6,5**



Gestión de proyectos

2018 · **N. A.** | 2019 · **N. A.**

2020 | **18,5**



Conexiones para el Desarrollo

2018 · **N. A.** | 2019 · **N. A.**

2020 | **1,3**



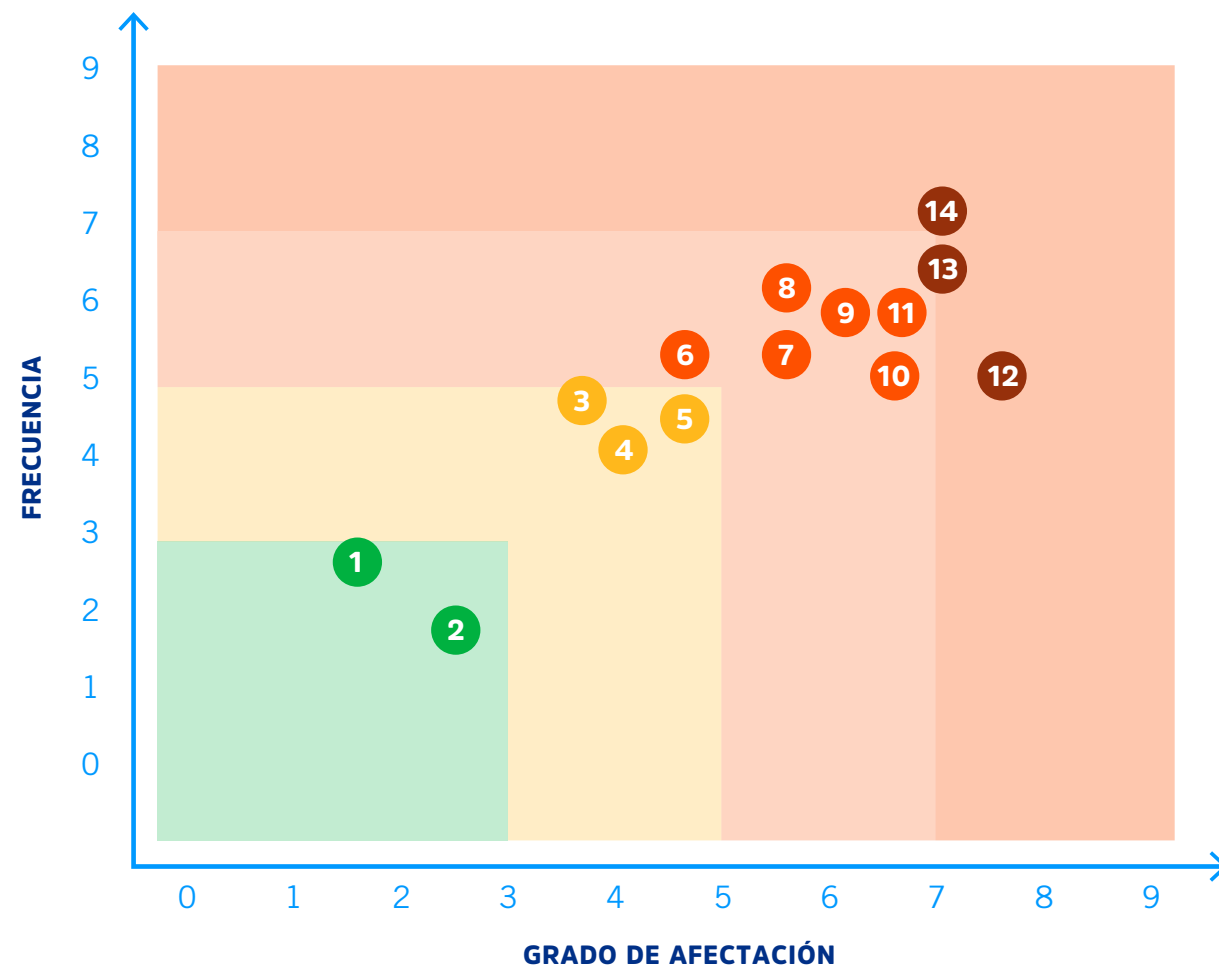
MUNICIPIOS CRÍTICOS CON PRESENCIA DE INVERSIÓN SOCIAL (%)

País	Empresa	2018	2019	2020	Meta 2020	Meta 2021
COLOMBIA	ISA INTERCOLOMBIA	95	86	99		
	ISA TRANSELCA	100	100	80		
BRASIL	ISA CTEEP	100	N. D.	N. D.	90	90
PERÚ	ISA REP	33	72	5		
CHILE	ISA INTERCHILE	N. D.	100	100		
	ISA INTERVIAL	70	80	80		
TOTAL		79,6	87,7	72,8		

Grupo ISA contribuye al desarrollo y la transformación de los territorios en los que tiene presencia, buscando dejar un legado positivo y perdurable de promoción y respeto de los derechos humanos.

MATRIZ DE IMPACTOS Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE RIESGOS SOCIALES

Grupo ISA cuenta con distintos instrumentos que permiten mapear los impactos sociales que pudieran generarse a partir del desarrollo de sus proyectos y operaciones, con el fin de estructurar mejores soluciones, programas y medidas que contribuyan de manera directa a la prevención, mitigación o compensación de dichos impactos.



- 1 Modificación de la calidad del aire
- 2 Modificación en la disponibilidad del recurso hídrico
- 3 Afectación a características culturales de grupos étnicos o no étnicos
- 4 Configuración de economías paralelas no deseadas (microtráfico, prostitución, delincuencia común, entre otros)
- 5 Alteración a los accesos/infraestructura vial o modificación a la movilidad urbana
- 6 Alteración al patrimonio histórico y arqueológico
- 7 Modificación en el uso actual del suelo (afectación a cultivos, destinación económica del suelo)
- 8 Limitación al derecho de dominio
- 9 Generación de radiointerferencias e inducciones eléctricas
- 10 Incremento del riesgo de accidentalidad
- 11 Modificación en los niveles de presión sonora (contaminación sonora-ruido)
- 12 Desplazamiento involuntario de familias o de infraestructura (incluye afectación a la infraestructura comunitaria y privada)
- 13 Generación/potenciación de conflictos
- 14 Modificación de la calidad paisajística

El riesgo social hace referencia a los eventos que pudieran afectar los compromisos adquiridos por ISA y sus empresas con la sociedad; estos pueden incluir manifestaciones de rechazo de las comunidades u otros actores por la presencia de negocios en un territorio, acciones de terceros que afecten la infraestructura, limitaciones para el desarrollo de los proyectos, entre otros. La gestión social se apoya en varias herramientas y acciones y desarrolla programas orientados a generar impacto social positivo y a atender de forma oportuna los riesgos sociales durante el ciclo de vida del activo, contribuyendo así a la obtención de la licencia social para construir y operar los proyectos

HERRAMIENTA

DEFINICIÓN

GESTIÓN

Análisis de Restricciones del Plan de Expansión (Arpex)	Herramienta que aplica el análisis de variables georreferenciadas de tipo social, ambiental y predial en el territorio de interés de un proyecto, para identificar zonas de riesgo, con el fin de generar acciones de mitigación	Arpex aplicado en tres proyectos: uno en Brasil, uno en Chile y un prototipo en Perú
Análisis de entorno	Análisis para identificar riesgos y oportunidades asociados a realidades sociales, políticas y ambientales del área de influencia de la infraestructura	Reportes periódicos con alcance al 100% de países donde se tiene presencia
Proyectos de Beneficio Comunitario (PBC)	Iniciativas concertadas con la comunidad para dotar a las poblaciones de infraestructura social, como soporte al proceso de licenciamiento ambiental	450 proyectos en la zona de influencia de proyectos en construcción en Colombia
Programa de convivencia segura con la infraestructura	Programa de prevención de riesgos orientados a fortalecer la relación con la población del área de influencia de las líneas de transmisión y promover una convivencia segura y amigable con la infraestructura	Programas realizados en Colombia, Perú, Brasil, Bolivia y Chile
Programa de Relacionamento Anticipado (PRA)	Acciones, proyectos y programas de gestión social complementaria, para generar reconocimiento y apoyo genuino de las comunidades en las etapas previas a la construcción de los proyectos	Actividades de relacionamiento con seis comunidades y cuatro estudios de viabilidad sociopolítica, en Colombia
Programa Conexión Jaguar	Programa de sostenibilidad para contribuir a la conservación de la biodiversidad y a la mitigación del cambio climático	Un nuevo proyecto en Colombia en 2020, que se suma a los proyectos vigentes en Brasil, Perú y Colombia
Promoción de derechos humanos	Acciones de formación y promoción de los derechos humanos	<ul style="list-style-type: none"> • En 2020 no se presentaron casos de discriminación, restricciones a la libertad de asociación, explotación infantil o trabajo forzoso en ninguna de las compañías del Grupo empresarial • 420 horas de formación en derechos humanos
Gestión social complementaria y voluntaria	Programas orientados a establecer relaciones de confianza y de largo plazo con las comunidades, atender el riesgo social y mitigar los impactos sociales	Presencia de programas sociales en todos los países en los que el Grupo tiene presencia (ver Inversión social)
Planes de Manejo Ambiental (PMA)	Actividades orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos y efectos ambientales y sociales que se causen por el desarrollo de un proyecto, obra o actividad	En 2020 se obtuvieron las licencias ambientales y modificaciones para 17 proyectos
Procesos de Información y Participación Comunitaria (PIPC) en Colombia	Estrategia integral encaminada a la creación de espacios de participación de las comunidades con el fin de establecer canales de comunicación efectiva de doble vía	1.319 concertaciones logradas con comunidades locales en más de 107 municipios en Colombia

CONEXIONES PARA EL DESARROLLO



Este programa es la contribución a las generaciones presentes y futuras, busca fortalecer capacidades del ecosistema comunitario para generar transformaciones en los territorios de influencia.

Mediante el fortalecimiento de capacidades en lo educativo, comunitario e institucional, se busca que las comunidades consoliden estrategias sostenibles que signifiquen un mejoramiento de su calidad de vida en al menos tres niveles: individual y familiar, comunitario y política pública.

Ciclo del programa

- **Selección de territorios.**
- **Caracterización del territorio:** Se conoce el territorio y las dinámicas para asegurar una participación pertinente ajustada a las necesidades del contexto, formulando agendas de desarrollo participativas.
- **Fortalecimiento de capacidades:** Se materializan proyectos concretos que afiancen las competencias para la transformación de los territorios a nivel escolar, familiar, comunitario y en las instituciones de los gobiernos locales.
- **Transformaciones:** Se busca la continuidad de los proyectos, posterior a la finalización del apoyo del programa a la comunidad, mediante la alianza con actores locales.

PRIMER PROYECTO EN COLOMBIA



ISA INTERCOLOMBIA y aliados definieron la implementación del proyecto en la línea de transmisión Sabanalarga-Bolívar, que busca conectar dos subestaciones ubicadas en el norte de Colombia y reforzar la red en la zona.



7 municipios en Atlántico y Bolívar

20 unidades territoriales

31.000 personas se verán beneficiadas



Beneficio al 100% de instituciones educativas (IE) en los municipios, acompañándolos para que mejoren la calidad y pertinencia de la educación

Acompañamiento a las familias y organizaciones comunitarias del área de influencia del proyecto para que mejoren su calidad de vida, a través de programas productivos y de infraestructura comunitaria

Acompañamiento a los gobiernos locales para que mejoren sus capacidades de gestión y formulen proyectos de interés para el territorio

VOLUNTARIADO

GRUPO ISA

El Programa de Voluntariado Grupo ISA busca **conectar a los empleados con acciones solidarias y de impacto hacia aquellos que más lo necesitan**, siendo conscientes de que una de las demostraciones más importantes del compromiso hacia sus necesidades se relaciona con el aporte del capital humano.



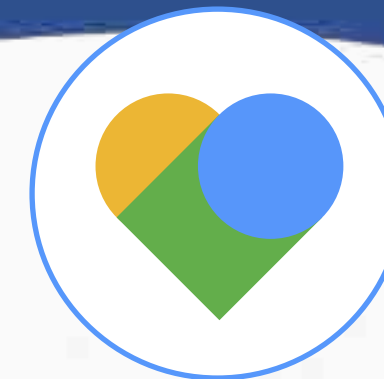
Líneas de acción a través de las cuales los empleados se involucran con diversas iniciativas, en su mayoría propuestas y estructuradas por ellos mismos:



NOS INSPIRA CUIDAR EL PLANETA



NOS INSPIRA GENERAR CONOCIMIENTO



NOS INSPIRA COMPARTIR EXPERIENCIAS

En 2020 se trabajó en una línea adicional enfocada en acciones solidarias para ayudar a las comunidades más afectadas por la pandemia.

Diálogo con grupos de interés

[GRI 102-40] [GRI 102-42] [GRI 102-43] [GRI 102-44]

ISA respeta, reconoce y valora sus grupos de interés y los incorpora en su modelo de gestión al formular compromisos con cada uno de ellos, orientados a la generación de valor.

Para las empresas de ISA, los grupos de interés son personas, organizaciones e instituciones con quienes se construye y comparten intereses comunes; podrían ser afectados por los servicios o actividades de la empresa; la relación entre estos y las empresas es clara, visible y legítima. [GRI 102-42]



La compañía se compromete a desarrollar, consolidar y fomentar mecanismos de relacionamiento y compromiso con ellos para:

- promover relaciones éticas, transparentes, constructivas y respetuosas de los derechos humanos,
- generar canales de comunicación que provean información y aseguren espacios de diálogo,
- fortalecer las relaciones basadas en la confianza y la legitimidad,
- suministrar oportunamente información de interés público,
- contribuir al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad.



Para fortalecer la relación con los grupos de interés, se les entrega información oportuna y transparente y, se fomentan espacios de diálogo y construcción, para contribuir juntos al desarrollo sostenible y el bienestar de la sociedad.

GRUPOS DE INTERÉS

	Interés material	Respuesta estratégica Prácticas de valor	Indicadores estratégicos	Mecanismo de relacionamiento
 TRABAJADORES	<p>Atracción, desarrollo y cuidado del mejor talento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Empleador atractivo y deseable • Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización • Prácticas laborales de calidad y respeto a los empleados • Seguridad y salud en el trabajo para empleados directos e indirectos • Gestión de la equidad, diversidad e inclusión 	<p>Vigencia corporativa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programas de entrenamiento • Planes de salud • Programa de liderazgo • Condiciones laborales competitivas 	<ul style="list-style-type: none"> • Clima organizacional • Desempeño superior • Índice de frecuencia de accidentalidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Medición de clima laboral y medición de liderazgo • Medición del riesgo psicosocial • Gestión del desempeño • Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico y buzones de sugerencias • Café con el presidente • Comunidades virtuales • Comités paritarios de salud ocupacional y comités de convivencia • Comités y grupos primarios • Procesos de negociación colectiva
 ESTADO	<p>Buen gobierno</p> <ul style="list-style-type: none"> • Independencia respecto al gobierno y terceros • Comportamiento ético, íntegro y transparente • Estructura y composición de gobierno diversa que responde a los retos de la estrategia 	<p>Valor al accionista</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoción y prestación de servicios públicos de calidad • Gestión ética y prácticas anticorrupción • Promoción de ODS (7 acceso a la energía, 13 Gestión por el clima, 15 Ecosistemas) • Programa Conexión Jaguar 	<ul style="list-style-type: none"> • Utilidad neta • Ebitda 	<ul style="list-style-type: none"> • Espacios de participación de promoción de políticas públicas • Espacios de participación gremial • Consultas
 INVERSIONISTAS	<p>Buen gobierno</p> <p>Solidez y crecimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacidad para cumplir los objetivos financieros y de negocio aprovechando las oportunidades y garantizando la vigencia corporativa • Estrategia adecuada de crecimiento 	<p>Valor al accionista</p> <ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo y compromiso de la Junta Directiva • Prácticas de buen gobierno • Pago de dividendos 	<ul style="list-style-type: none"> • Utilidad neta • Ebitda • Valorización de la acción respecto al mercado • Inclusión Dow Jones Sustainability Index 	<ul style="list-style-type: none"> • Asamblea General • Oficina de atención al accionista • Webcast • Informes trimestrales • Reuniones y visitas • Línea de atención • Correo electrónico • Chat accionistas ISA

	Interés material	Respuesta estratégica Prácticas de valor	Indicadores estratégicos	Mecanismo de relacionamiento
<p>PROVEEDORES</p>	<p>Anticipación e innovación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de la innovación en el desarrollo de nuevos productos y servicios • Mejora continua, innovación de procesos y transformación digital <p>Alianzas estratégicas para la transformación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alianzas de largo plazo para el logro de los propósitos y mejora de las capacidades de las partes 	<p>Impacto social y ambiental Valor al accionista</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prácticas de aprovisionamiento responsable • Gestión de la ética y los derechos humanos • Compras locales • Programas de desarrollo • Compromiso y formación permanente en SST 	<ul style="list-style-type: none"> • Índice frecuencia de accidentes empleados - contratistas 	<ul style="list-style-type: none"> • Encuentro • Evaluación de desempeño • Visitas en campo y fábrica
<p>CLIENTE/USUARIO*</p>	<p>Excelencia en el cumplimiento de su actividad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de la promesa de valor con rigor y excelencia • Referente en sus estándares y prácticas • Seguridad de las infraestructuras, la información y ciberseguridad 	<p>Impacto social y ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comunicación permanente • Programas de habilitación para la prestación del servicio • Satisfacción del cliente/usuario • Confiabilidad y disponibilidad de la red de energía • Seguridad vial 	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de estándares de servicio • Energía no suministrada no programada • Índice de satisfacción de usuarios de concesiones viales • Índice de seguridad vial • Cumplimiento niveles de servicio Telecomunicaciones y TIC • Indicadores CREG 	<p>En las filiales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encuentro anual • Boletín • Visitas • Evaluación de satisfacción • Buzón clientes
<p>SOCIEDAD</p>	<p>Contribución proactiva a los desafíos ambientales globales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo en iniciativas para contribuir a la protección de los ecosistemas y la biodiversidad • Estrategia de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático <p>Compromiso con el desarrollo socioeconómico</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribución al desarrollo sostenible y la transformación de los territorios, construyendo un legado positivo para las regiones • Cercanía y diálogo con los grupos de interés • Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales 	<p>Impacto social y ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compromiso con el desarrollo • Inversión en áreas críticas para el negocio • Comunicación y consulta con la comunidad y sus representantes • Programa Conexión Jaguar 	<ul style="list-style-type: none"> • Compensación emisiones CO₂ • Cumplimiento ponderado avance físico de proyectos de transmisión de energía y vías • Cumplimiento con ejecución de capex en proyectos de transmisión de energía • Cumplimiento con la TIR de los proyectos de vías 	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres de formación • Reuniones informativas y de sensibilización • Rondas de relacionamiento • Programas radiales • Encuestas cierre de convenios • Encuentros con pobladores

Para el relacionamiento con todos los grupos de interés se cuenta con instancias:

- Diálogos con Grupos de Interés
- Investigación de Reputación

Y se disponen diferentes canales de comunicación:

WWW.ISA.CO



isa@isa.com.co

Línea Ética (gratuita)
01 8000 941341
lineaetica@isa.com.co

*Este grupo de interés es gestionado directamente por las filiales

PRINCIPALES INSTANCIAS DE ENCUENTRO Y DIÁLOGO

La pandemia y sus efectos en la salud, el desarrollo, la economía, la estabilidad de los contratos con los proveedores, la gestión de la COVID-19 con los empleados y las dinámicas laborales, fueron el eje de las conversaciones con los grupos de interés.

En ISA se estableció un diálogo con la academia, los gremios, el Estado, la comunidad científica, los representantes de la sociedad civil, los empleados y los proveedores para abordar estas cuestiones y cómo ellos se ven afectados, con el objetivo de identificar acciones conjuntas y diseñar soluciones para minimizar los impactos.

Como resultado se priorizaron tres frentes de trabajo y se definieron acciones para implementar en 2020, 2021 y 2022:



Gestión de la salud e investigación científica

En el marco del programa Todos Somos Uno* de la mano de universidades, centros de innovación, entidades de salud y fundaciones, los equipos de Seguridad y Salud en el Trabajo de la compañía y el grupo de epidemiólogos asesor se creó la línea ACCIÓN PAÍS, enfocada en la reactivación económica y la atención en salud, en temas como pruebas diagnósticas, elementos de protección para el personal médico y desarrollo e investigación para generación de capacidades locales. Se evaluaron cerca de cincuenta propuestas o proyectos con impacto en:

- Presencia país
- Aplanamiento de la curva de contagio
- Impulso en temas de innovación

Principales acciones desarrolladas:

- Estrategias de vigilancia comunitaria para aumentar la capacidad de diagnóstico y contribuir a aplanar la curva de contagios
- Vigilancia activa en el personal de salud (hospitales), estudio aleatorio semanal del 10% del personal médico y administrativo en seis hospitales, con una

duración de 25 semanas a diciembre 2020 y un total de 6.999 pruebas realizadas

- Apoyo al primer estudio clínico de uso de plasma de convalecencia para pacientes con COVID-19
- Apoyo a la investigación para la producción de reactivos para pruebas COVID-19
- Contribución al desarrollo del “Protocolo Colombia”
- Apoyo al Instituto Nacional de Salud (INS) en el estudio de seroprevalencia
- DogSavior: apoyo con pruebas PCR para el entrenamiento de perros en la detección de olores característicos de los orgánicos volátiles que se generan cuando un paciente se infecta por COVID-19
- Aguas residuales, caracterización de químicos, moléculas y residuos orgánicos en aguas residuales como plataforma de vigilancia del estado de salud de las comunidades
- Reinfeción/Coinfeción, evaluación del nivel de inmunidad, el porcentaje de infección para la inmunidad del rebaño y los mecanismos de largo tiempo de protección como base para la definición de protocolos de vacunación
- Brigadas médicas en 21 municipios, varios de ellos en lugares apartados del país

*Ver capítulo Grupo ISA en el contexto de la pandemia.



Reactivación económica

Las conversaciones y la revisión documental permiten concluir que el foco entre los años 2021 y 2022, como respuesta de reactivación económica, estaría en:

- **Generación de empleo desde el área de proyectos con los contratistas y proveedores de ISA:** promover la contratación de mano de obra local en los proyectos de construcción de infraestructura.
- **Emprendimiento**, con dos alcances: i) el desarrollo de proyectos productivos en los territorios que generan medios de subsistencia para la mujer rural, priorizándose la reforestación por el potencial de generación de empleo, afinidad con el Programa Conexión Jaguar, la meta del Gobierno nacional en reforestación, ii) ISA se vincula como empresa tractora, para incluir nuevos proveedores desde una perspectiva de mercados inclusivos y fortalecer los proveedores actuales de la compañía.
- **Formación para la empleabilidad:** piloto para creación de habilidades en “programación sin código” que permita generar capacidades para el desarrollo de aplicaciones y páginas web y una vinculación laboral rápida para la población de jóvenes bachilleres que no estudian ni trabajan.
- **Energización:** piloto para el desarrollo de sistemas tipo Microred que permitan energizar territorios no interconectados.



El impacto de la COVID-19 en las cadenas de suministro de los proveedores

La Dirección de Aprovisionamiento Corporativo de ISA, junto con los principales proveedores de bienes y servicios de las categorías centralizadas, realizaron un diagnóstico alrededor de los impactos de la COVID-19 en las cadenas de suministro y acordaron las acciones conjuntas para implementar en la contingencia:

- Trabajo en casa
- Planes de mitigación en plantas de producción
- Transporte terrestre y privado para traslado de personal y material
- Realización de pruebas de COVID-19 de manera regular
- Priorización y seguimiento de órdenes y logística con clientes y proveedores y ampliación de base de proveedores
- Divulgación de protocolos de bioseguridad a proveedores y contratistas
- Flexibilización de las formas de entrega con los proveedores



PRINCIPALES ENCUENTROS DE DIÁLOGOS CON GRUPOS DE INTERÉS EN FILIALES

ISA INTERCOLOMBIA

En 2020, en el marco de la pandemia, la compañía desplegó una estrategia de comunicación y relacionamiento a través de medios virtuales para asegurar una debida diligencia en la reactivación y continuidad de las operaciones empresariales en los territorios, enfocada en preservar la confianza de los grupos de interés y facilitar la gestión de sus expectativas, procurando conductas de apoyo legítimas.

Diálogos con grupos de interés para identificación de expectativas; se estructuró una agenda integral desarrollada en ocho eventos virtuales, siguiendo un mismo eje temático: confianza, liderazgo, resiliencia, empatía, ética del cuidado, optimismo.

Grupos de interés y públicos clave participantes: trabajadores, proveedores, clientes, estado local, gremios, organizaciones aliadas de la gestión social, actores sociales (líderes comunitarios y étnicos, ONG, universidades, grupos de investigación y estudio), la Iglesia.



Como resultado de estos diálogos, se conoció su expectativa en torno a las siguientes necesidades:

- Fortalecimiento del diálogo social para posicionar los proyectos
- Emprendimientos para la reactivación, la seguridad alimentaria y los proyectos productivos
- Favorecimiento de una mayor conectividad y acceso a internet
- Participación de comunidades en proyectos de energía renovable

- Acompañamiento remoto en campo a comunidades
- Proyectos de compensación y conservación de ecosistemas en el marco de las alianzas para la gestión social
- Mejoramiento del relacionamiento con contratistas que operan el territorio: comunicación, información y respeto a los derechos humanos
- Vinculación de mano obra local a los proyectos
- Construcción de confianza desde el diálogo en la gestión de servidumbres



ISA INTERCHILE

La gestión adelantada con la comunidad de Freirina, tuvo como objetivo mejorar la calidad de vida a través de un proceso participativo de diseño, construcción y activación de espacios públicos para el encuentro; contó con la participación de la municipalidad, la comunidad y la empresa. Los logros más importantes fueron:

- Cambio físico: construcción de un espacio de encuentro para la comunidad acorde con las necesidades y características.
- Cambio social: desarrollo de una estrategia que permita la activación, el uso y el cuidado del espacio.
- Empoderamiento de la comunidad para la toma de sus propias decisiones.

ISA TRANSELCA

Las conversaciones adelantadas tuvieron en cuenta los resultados de materialidad y reputación seleccionando los aspectos más relevantes y se analizaron bajo la perspectiva de triple cuenta de resultados (ambiental, social y económico). Las conversaciones buscaron generar aspectos de valor para las partes interesadas, entendiendo que la empresa no es ajena a la realidad y los desafíos que ha traído la pandemia.

Adicional a lo anterior, se realizó el encuentro con proveedores, cuyo eje temático estuvo alineado con el programa de diversidad e inclusión, Otras Miradas.

ISA REP

Se generaron espacios de conversación con las comunidades y los trabajadores

Comunidades

Las principales preocupaciones que han levantado las comunidades, derivadas de la coyuntura por COVID-19, hacen referencia a mayor inversión social, promoción de la salud y ayuda humanitaria.

Colaboradores

Es constante la preocupación que estos tienen por la seguridad y salud en el trabajo, la cual se incrementó por la COVID-19. En este sentido, se generó una comunicación continua a través de diferentes *webcast* con la alta gerencia, espacios de comunicación sobre temáticas coyunturales y de la organización.



Desarrollo y cuidado del talento humano

GRI [103-1] GRI [103-2]

La gestión del talento humano en Grupo ISA se encuentra enmarcada en un modelo de trabajo que prioriza la relación líder-trabajador como el centro en el que ocurre el verdadero desarrollo de las personas.

Asuntos materiales priorizados como críticos en relación con esta dimensión:

DESARROLLO DEL TALENTO

Empresa comprometida con las prácticas y actividades orientadas a fortalecer el conocimiento y a adquirir nuevas habilidades y competencias que permitan mejorar el desempeño de los trabajadores y el logro de la estrategia.

CALIDAD DE VIDA

Promueve el equilibrio entre las responsabilidades laborales y la vida personal; así como la promoción de prácticas laborales de calidad valorando el cuidado y respeto del talento.

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Empresa que gestiona la seguridad y la salud de trabajadores propios e indirectos a través de la promoción de ambientes laborales saludables, la implementación de prácticas seguras y el desarrollo de la cultura del autocuidado.

DESARROLLO DEL TALENTO

GRI [103-1] GRI [103-2] GRI [103-3] GRI [404-3]

Durante el año 2020 se avanzó hacia la consolidación de la estrategia de aprendizaje y conocimiento en los tres frentes definidos:



CENTRO DE LIDERAZGO

Permite desarrollar habilidades en los líderes y talentos clave, definidas en la Marca de Liderazgo ISA, puesto que apalanca el logro de la Estrategia ISA2030.

8%

DEL TOTAL DE PROGRAMAS DE LOS TRES CENTROS

Inversión

USD **226.312**

Horas de formación

12.520

5% del total de horas de formación

NIVEL DE SATISFACCIÓN **4,7**



CENTRO DE EXCELENCIA

Mantiene y desarrolla el conocimiento *core* de las empresas, fomentando en los expertos técnicos aquellos conocimientos que fortalecen el negocio y aseguran su vigencia, competitividad y sostenibilidad.

36%

DEL TOTAL DE PROGRAMAS DE LOS TRES CENTROS

Inversión

USD **540.853**

Horas de formación

126.700

49% del total de horas de formación

NIVEL DE SATISFACCIÓN **4,5**



CENTRO DE DESARROLLO

Está diseñado para desarrollar y fortalecer las capacidades organizacionales que permitirán alcanzar la estrategia ISA2030.

56%

DEL TOTAL DE PROGRAMAS DE LOS TRES CENTROS

Inversión

USD **1.036.483**

Horas de formación

121.087

47% del total de horas de formación

NIVEL DE SATISFACCIÓN **4,4**

Promedio general de satisfacción de eventos de formación en el Grupo: **4,48/5**

Total de inversión en formación **USD1.803.650**

Reducción respecto al año 2019 debido a disminución del **50%** del presupuesto planeado, con ocasión de la pandemia por COVID-19.

Total de horas de formación **260.308**



Mujeres

Horas de capacitación **72.277**

Promedio de formación **72** Horas de formación por cada mujer



Personal interno

Vacantes cubiertas **75**

16% Del total de convocatorias cubiertas



Hombres

Horas de capacitación **188.031**

Promedio de formación **62** Horas de formación por cada hombre

Valor de las contrataciones

2018
USD **2.249**
MILLONES

2019
USD **2.449**
MILLONES

2020
USD **2.649**
MILLONES





Principales acciones y programas de formación

Centro de Liderazgo

Programa Liderando el Futuro de ISA

Dirigido a directivos, talentos clave y desarrollo de nuevos talentos. El programa se desarrolló de manera virtual, con una duración de siete meses y la participación de 29 personas de todas las filiales del grupo.

Nivel de satisfacción: 100%

Programa de Liderazgo Blended

Se realizaron dos programas con el fin de compartir a los participantes la marca de liderazgo de ISA, brindar herramientas y generar coherencia con lo que se espera de los líderes. Participación de 83 personas de las diferentes filiales del grupo con una adhesión del 89%.

Nivel de satisfacción: 96%

Fortalecimiento de la Marca Liderazgo y el desarrollo de las capacidades organizacionales

Programa MBA a la medida de ISA. Participación de 29 personas de las diferentes filiales.

Nivel de satisfacción: 94%

Acompañamientos individuales y grupales a través de la metodología de *coaching* a más de 32 líderes de la organización para fortalecer su estilo de liderazgo en ambientes de incertidumbre y cambio.

Encuentro de líderes

Por primera vez en Grupo ISA se reunió de manera virtual a todos los líderes de la organización en cuatro encuentros. Esta iniciativa surgió con el propósito de generar espacios para acompañar el desarrollo de los 260 líderes del grupo y lograr alineación en torno a la Marca de Liderazgo, sus atributos y cómo llevarlos a la práctica. Asistencia superior al 85%.

Nivel de satisfacción: 82%

Centro de Excelencia Operacional

Por medio de este centro formativo se fortalece la excelencia operacional y la seguridad en la provisión de servicios, vinculando personas, procesos y tecnologías.

Programa Cultura Segura

Para garantizar la seguridad de las personas y la calidad de los mantenimientos de los activos para el transporte de energía, se mantuvieron los programas de certificación de trabajos en altura, jefes de trabajo, semana técnica, semana de SST y el programa Cultura Segura.

Diplomado “Aspectos técnicos generales e introducción al marco legal de fuentes no convencionales de energía renovable (FNCER)”,

realizado en respuesta a la necesidad identificada de desarrollar competencias asociadas a los nuevos negocios de energía eléctrica enfocados en servicios energéticos distribuidos. Contó con una participación de 25 personas de diferentes filiales del grupo.

Asistencia: 80%

Programa de Seguridad Operacional

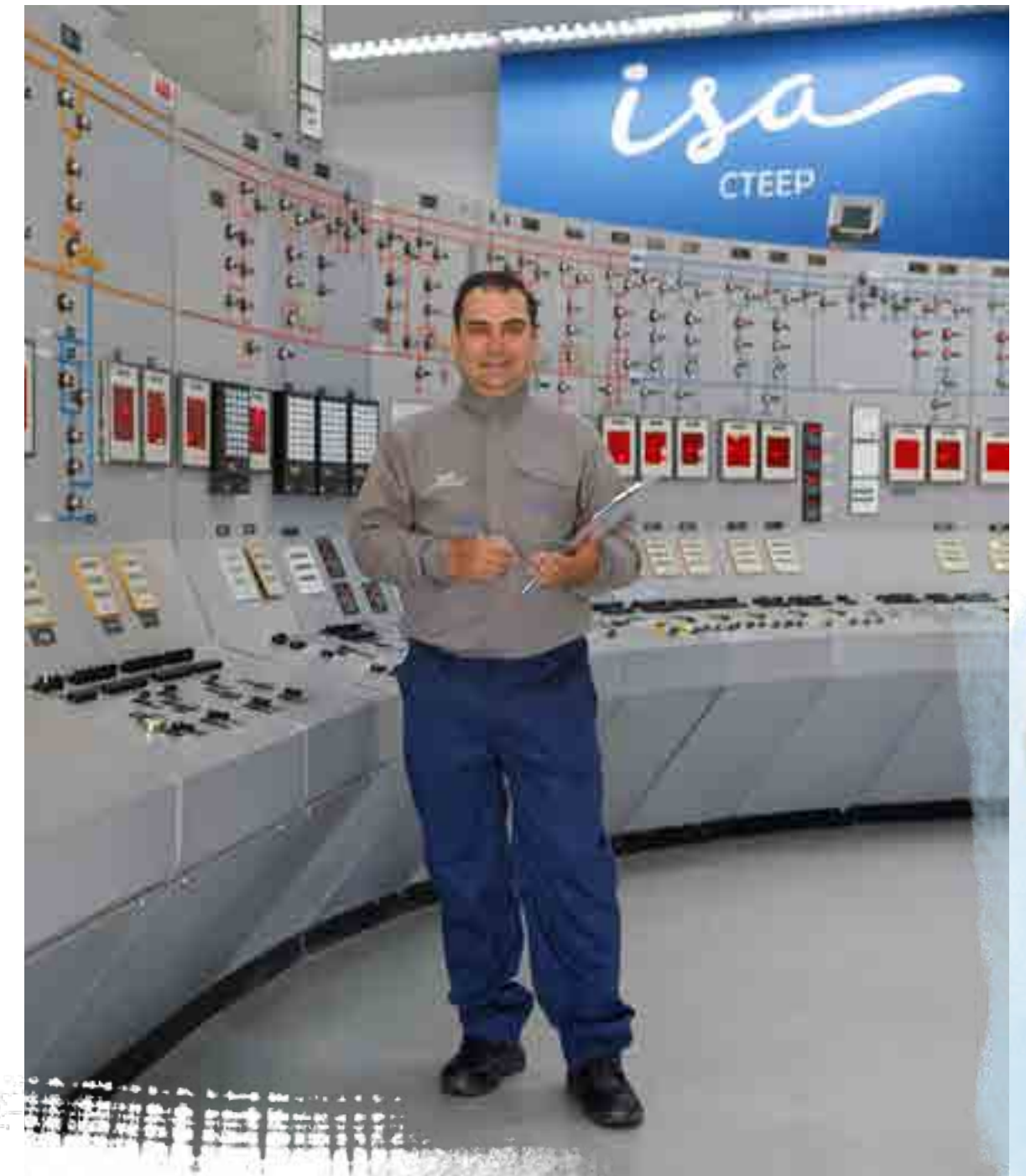
Dirigido al equipo de ingeniería del Centro de Control:

- Capacitación en *Threat and Error Management* (TEM) y los factores humanos en la seguridad operacional
- Entrenamiento por el *UPGRADE Software*
- *SCADA_MONARCH*
- Talleres de formación dirigidos a la concentración de los ingenieros del Centro de Control para atender las contingencias derivadas de la pandemia

Programa de facilitadores internos de ISA CTEEP

Participación de 100 facilitadores en fortalecimiento de los procesos de transferencia de conocimiento.

Con la intención de continuar fortaleciendo la gestión del conocimiento en la organización, durante el año se identificaron más de 250 conocimientos críticos para el negocio de Energía Eléctrica.



Centro de Desarrollo

Con el objetivo de desarrollar y fortalecer las capacidades organizacionales priorizadas, se llevaron a cabo los siguientes programas y eventos:

Transformación digital

- Feria de transformación digital, dirigida a todos los empleados del grupo, en la cual se abordaron temas como ciberseguridad, analítica y huella digital; adicionalmente, se contó con un panel de expertos sobre el trabajo del futuro.
- Diplomado Analítica Avanzada en la Nube. 32 participantes del grupo

Nivel de satisfacción: 90%

- #SoyDigital: Seis sesiones para fortalecer conocimientos en herramientas tecnológicas y favorecer la productividad. Participación de 1.300 personas

Innovación

- *Venture capital*: Formación dirigida a personas de ISA, con el objetivo de profundizar en el diseño, la implementación y la gestión de estrategias de inversión de capital emprendedor.

- Formulación de retos: Dirigida a los gestores de innovación de las diferentes filiales, tuvo como objetivo transferir la metodología de definición de retos para generar la capacidad de identificar, analizar y estructurar retos con sus equipos.

Adaptabilidad

- Formación básica en metodologías ágiles, entre ellas *Scrum*, para incorporar prácticas ágiles a la gestión de proyectos y procesos.
- Se realizaron alrededor de 32 *webinars* periódicos con expositores reconocidos en el medio para potenciar la capacidad de adaptabilidad a la luz de los desafíos generados por la pandemia.

Estrategia de aprendizaje virtual

- Se adquirieron 1.971 licencias de *LinkedIn Learning* para empresas del Grupo.
- 540 cursos
- 1.941 participantes
- 2.180 horas de formación
- Programa *Knowmad* y *REP Learning*: Serie de cursos abiertos en línea con profesores en vivo y en directo, con foco en el desarrollo de las capacidades organizacionales.

- Herramienta Getabstract: Portal con acceso a 20.000 resúmenes en formatos escrito y de audio sobre liderazgo, finanzas, innovación, salud y ciencias.
- 26.814 visitas al portal registradas

Programa de idiomas

- 55 personas participaron en el programa de formación de idiomas (inglés y portugués).
- 4.213 horas de formación



Nivel de satisfacción: 84%

Semillero de Talento de ISA

- El programa permite desarrollar futuros líderes y sucesores de alto potencial para la organización. Se ejecutó el 100% de la ruta formativa.

Nivel de satisfacción: 84%

Programas de formación con mayor impacto en la actividad central del negocio

Programa de desarrollo	Beneficios para el negocio	Impactos cuantitativos	% FTE*
 <p>LIDERAZGO</p>	<p>Fortalecimiento y posicionamiento de la Marca de Liderazgo para afrontar los desafíos presentes y futuros de la organización:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ejercicio del liderazgo en ambientes VUCA (volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad) Fortalecimiento de la capacidad de adaptabilidad a través de reflexiones y conversaciones profundas alrededor del liderazgo en situación de pandemia 	<ul style="list-style-type: none"> Cuatro encuentros virtuales Participación de 260 líderes Se incrementó el índice de liderazgo en dos puntos, pasando de 85 en 2019 a 87 en 2020 	<ul style="list-style-type: none"> Encuentro de líderes: 260 personas Programa de líderes: 112 personas
 <p>DESARROLLO DE CAPACIDADES ORGANIZACIONALES</p>	<p>Desarrollo y fortalecimiento de tres capacidades organizacionales priorizadas para atender los retos actuales de la organización derivados de la situación mundial por la COVID-19:</p> <ul style="list-style-type: none"> Transformación digital, innovación y adaptabilidad Optimización de herramientas digitales para el trabajo remoto Generación e implementación de ideas para resolver retos asociados a la pandemia Rigurosidad, excelencia y fortalecimiento del valor de la seguridad y la salud en el trabajo en época de pandemia 	<ul style="list-style-type: none"> Mejoramiento del clima organizacional para ISA y sus empresas frente al año 2019 <ul style="list-style-type: none"> Resultado general: 83% Favorabilidad: 86% Optimización del presupuesto de formación en un 50% debido a que todas las acciones de formación que se desarrollaron en el 2020 estuvieron enmarcadas en la estrategia de aprendizaje virtual, evitando gastos logísticos y de viaje 	<ul style="list-style-type: none"> Participación de 3.328 personas (83% de los empleados) 29 personas actualmente realizan un MBA diseñado a la medida por Westfield, Prestigio y Grupo ISA

*Equivalente a Tiempo Completo, por sus siglas en inglés, Full-Time Equivalent

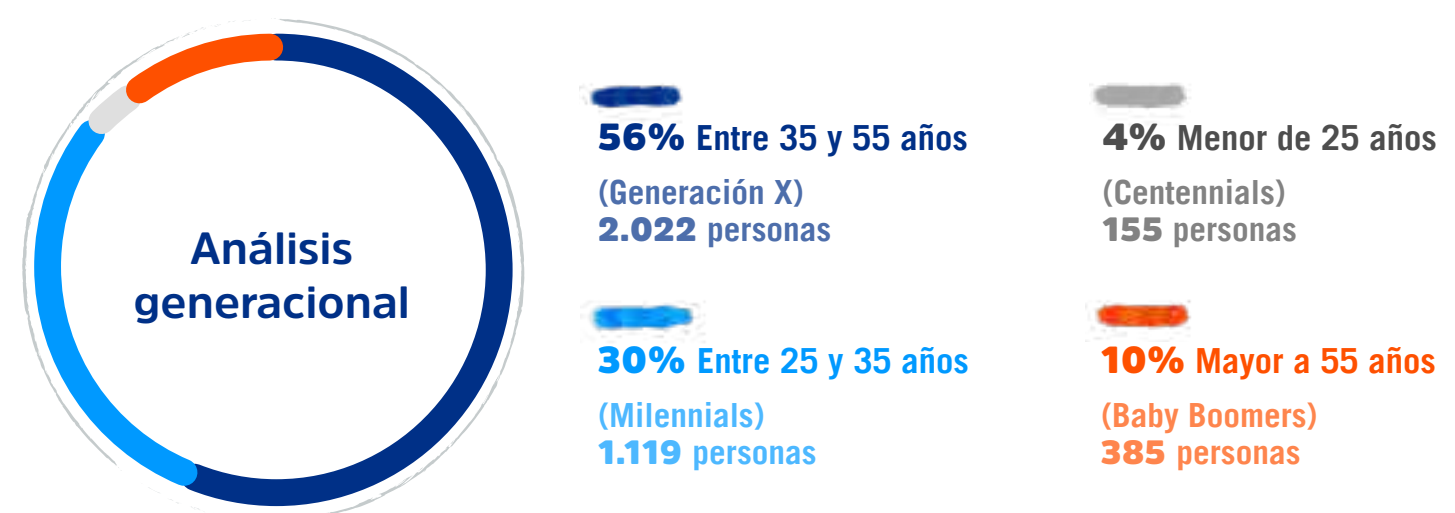
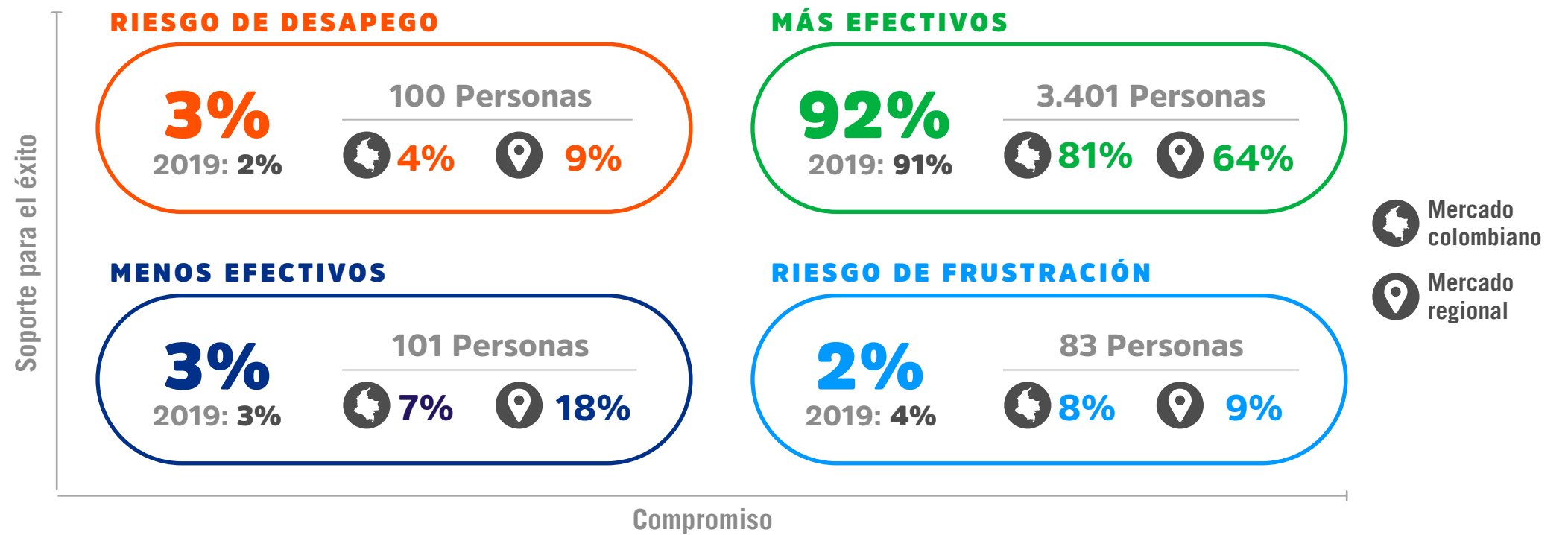
CALIDAD DE VIDA

ISA y sus empresas cuentan con acciones que promueven prácticas laborales de calidad, valorando el cuidado y respeto del talento.

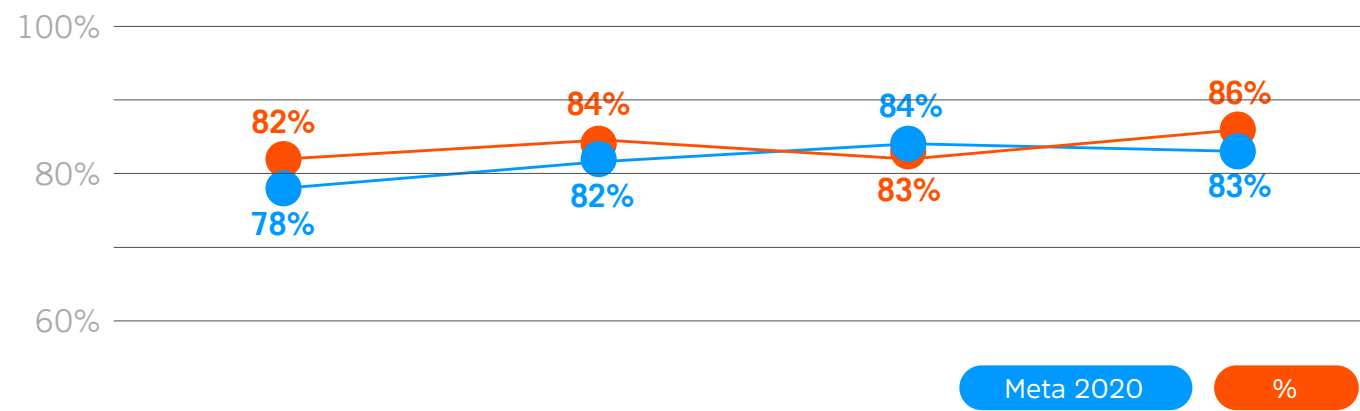
Clima organizacional

El clima organizacional en las empresas de ISA alcanzó un 86% de favorabilidad en 2020, un incremento de tres puntos porcentuales en comparación con el año anterior. Este es un valor muy positivo respecto a la media del mercado colombiano (74%) y regional (72%). La encuesta contó con la participación de 3.685 empleados, lo que significa una participación del 95% del total de los empleados habilitados. De esta medición se resalta:

MATRIZ DE EFECTIVIDAD DEL GRUPO ISA



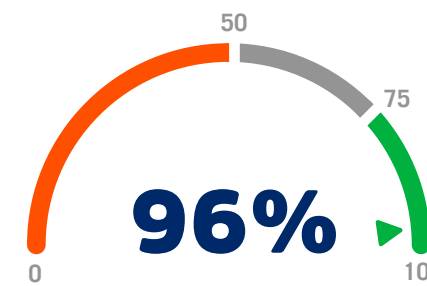
% FAVORABILIDAD HISTÓRICA



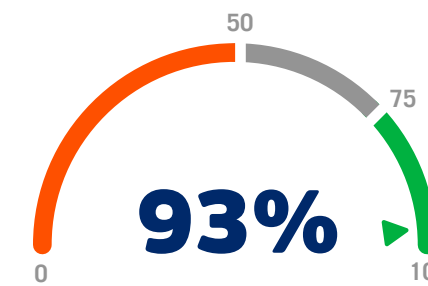
Percepciones frente a la pandemia

Entendiendo el impacto de la pandemia y los cambios que se presentaron en las dinámicas de trabajo de los equipos, se realizaron algunas mediciones que permitieran mostrar el estado en que se encontraban las personas frente a las estrategias implementadas en trabajo remoto, su estado de ánimo, las decisiones del equipo directivo y el liderazgo en tiempos de contingencia, la efectividad en la comunicación, el acceso a los recursos y el entorno de contención y conexión de los equipos en la virtualidad.

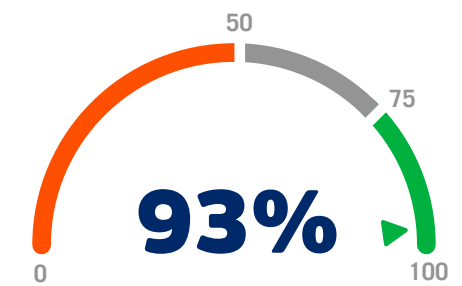
- Mas del 86% de los empleados se mantuvo en un estado de ánimo favorable durante el trabajo remoto.
- Se evidenció un alto nivel de confianza en el equipo directivo y las decisiones tomadas para enfrentar la contingencia.
- Se percibió que los líderes han acompañado a los empleados en la adaptación a los cambios generados por la contingencia.



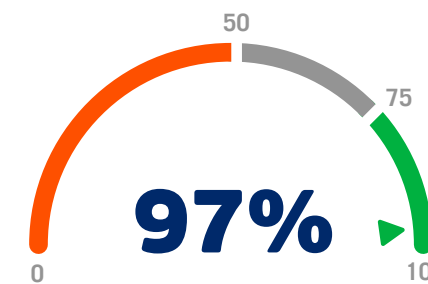
Seguridad en que el equipo directivo ha tomado las decisiones correctas



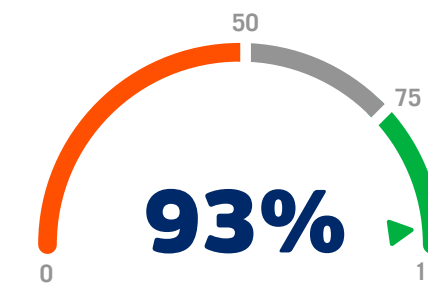
Pertinencia de las decisiones tomadas por el equipo directivo para el bienestar y la seguridad



Apoyo del jefe inmediato para la adaptación a cambios organizacionales



Esfuerzos de su empresa para mantener un entorno seguro para proveedores y empleados



Acceso a la información y recursos para realizar efectivamente el trabajo

Los resultados anteriores indican el porcentaje de respuestas favorables (“De acuerdo” o “Totalmente de acuerdo”)

Compensación, desempeño y sucesión

COMPENSACIÓN

- Rediseño y aprobación de ajustes al sistema variable de corto plazo
- Identificación del inventario de beneficios
- Implementación de la plataforma Job Evaluation Manager (JEM) de Korn Ferry
- Implementación del sistema de compensación variable de largo plazo actualizado
- Construcción de los indicadores regionales de compensación y equidad de género en lo referido al capítulo compensación
- Operacionalización de los lineamientos de movilidad a nivel regional
- Rediseño e implementación del informe de paga total para ISA

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

- Resultado 2017: 72% (línea base)
- Resultado 2018: 79%
- Resultado 2019: 85%
- El resultado correspondiente al año 2020 se obtiene en el primer semestre de 2021

Para los líderes es el principal insumo para la toma de decisiones con relación a la gestión del talento humano a su cargo; se busca que el 90% de los empleados del Grupo tengan un desempeño superior.

PLANEACIÓN DE LA SUCESIÓN Y EVALUACIÓN DE POTENCIAL

Proceso anual y permanente a través del cual se da la identificación, el desarrollo y alistamiento de los empleados más competentes y con mayor potencial, para asumir los cargos críticos de la organización en los próximos años.

Como resultado del proceso de planeación de la sucesión del talento se obtuvieron los siguientes logros:

- Se identificaron 255 cargos críticos: 169 directivos y 86 no directivos.
- Para los 255 cargos críticos se tienen identificados 331 sucesores (138 con potencial medido, 64 en proceso de medición y los demás se medirán durante el año 2021).
- El 48% del total de las vacantes de cargos críticos han sido cubiertas con talento interno, generando oportunidades de desarrollo y movilidad para 20 empleados.





Seguridad y salud en el trabajo

GRI [403-9]

Para ISA y sus empresas es importante proteger y preservar la salud y seguridad de los trabajadores, independiente del tipo de vinculación contractual, garantizando ambientes de trabajo seguros, el autocuidado y la aplicación de buenas prácticas de prevención. El compromiso innegociable con la seguridad se expresa en la política de seguridad y salud ocupacional, que busca entornos laborales seguros y estilos de vida saludables.

El 2020 significó adaptarse para continuar con las actividades esenciales previstas en el escenario pandémico. El primer compromiso fue con la salud de los trabajadores, por lo que rápidamente se establecieron en ISA y sus empresas comités de crisis para respuestas ágiles y eficientes de cara a preservar la salud de los equipos de trabajo y asegurar la continuidad de las operaciones. La gestión se enfocó en la consolidación de la cultura de seguridad, lo cual implicó diseñar un plan extensivo a todo el grupo empresarial, con protocolos y medidas de bioseguridad para minimizar el riesgo de contagio por COVID-19, en cumplimiento de las directrices gubernamentales y el acompañamiento de un equipo de epidemiólogos.

Las principales acciones realizadas con ocasión de la pandemia fueron las siguientes:

Trabajo en casa

Las empresas de Grupo ISA, tomaron la determinación de establecer el trabajo en casa para evitar el contagio, acogiendo las directrices de los gobiernos nacionales, para la protección de la salud de los empleados y de la sociedad en general. Las empresas han garantizado que los trabajadores cuyas labores pueden realizarse desde casa cuenten con todo lo necesario para realizar sus actividades. El año cerró con un 69% de la población en trabajo en casa.

Beneficios

Para garantizar la salud y el bienestar se ofreció apoyo psicológico con sesiones de terapia en línea y se puso a disposición el micrositio COVID en las respectivas intranets de las empresas, con información relacionada con el virus y las medidas preventivas.

La inversión para la implementación de las medidas de control frente a la pandemia fue de USD 2.627.663 en diferentes procesos como: la concentración del personal del Centro de Control, elementos de

MÁS DE 80 SESIONES
del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo (Copasst) en ISA y sus empresas

24 COMITÉS DE CRISIS
y cerca de 50.000 horas de trabajo

30 PROFESIONALES Y LÍDERES DE SST
operando de manera continua desde el 16 de marzo de 2020



protección personal, pruebas para COVID-19, acompañamiento psicológico, médicos especialistas, transporte exclusivo para el personal, desinfección profunda y elementos de bioseguridad e infraestructura.

Al amparo de la normatividad expedida en cada país, se desarrollaron acciones con el fin de retomar las actividades necesarias en campo entre abril y agosto, de manera segura para las personas, las comunidades y la infraestructura:

- Definición de protocolos de salud y seguridad para el personal
- Clasificación de proyectos y contratos, de acuerdo con su relevancia y estado al momento de la contingencia
- Establecimiento de un marco de actuación con contratistas para restablecer los trabajos de campo de manera segura
- Ajuste de la estrategia de reinicio de proyectos de acuerdo con la reglamentación definida por cada gobierno
- Reinicio paulatino de actividades en campo
- Gestión de impactos con contratistas y concedentes
- Aislamiento de contagiados y cercos epidemiológicos
- Establecimiento de mesas a alto nivel para gestión de normativas
- Implementación de mecanismos virtuales para la supervisión de montajes y recorridos en campo para el licenciamiento ambiental

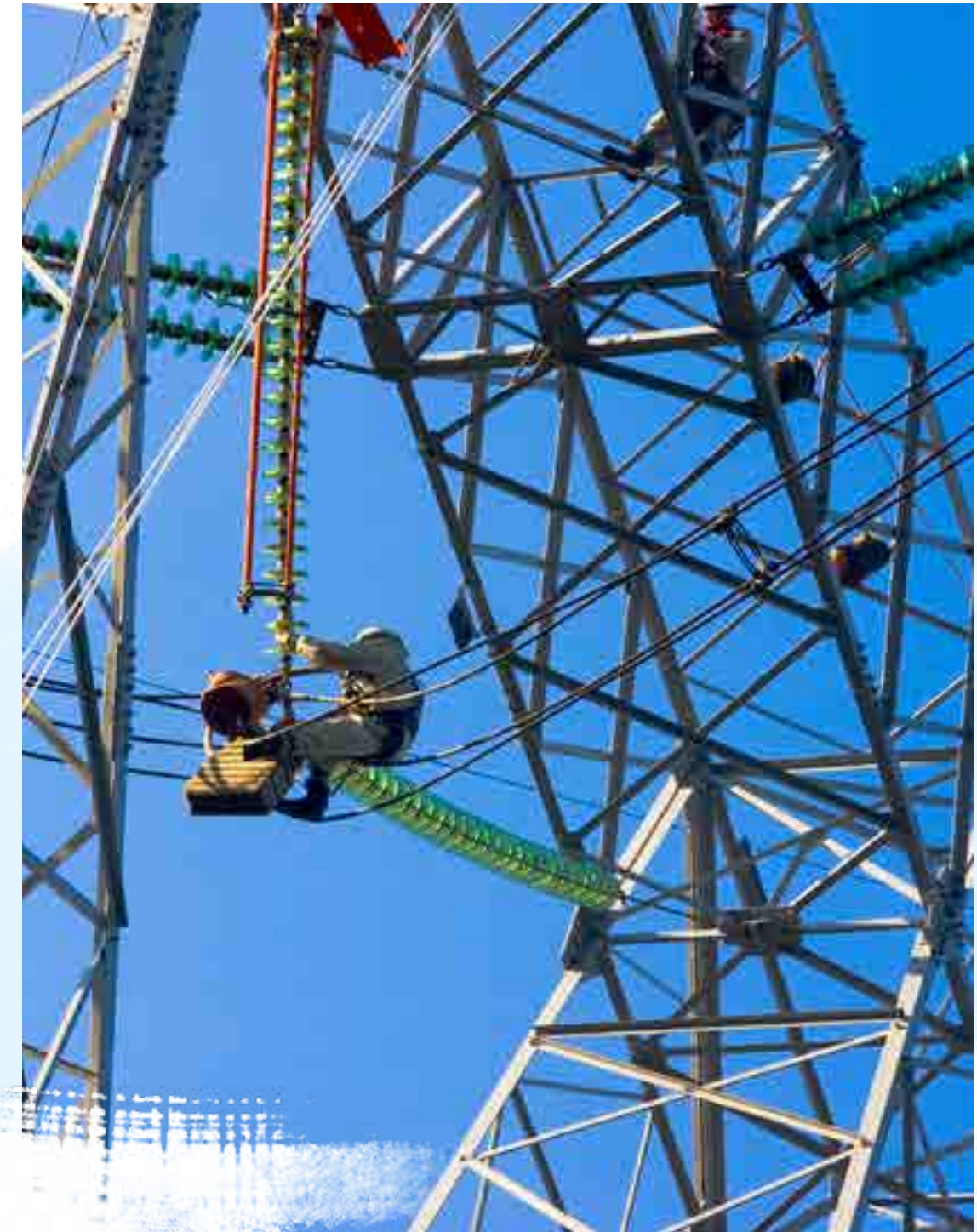
Los negocios avanzaron atendiendo la nueva normalidad y dieron continuidad a las prácticas relacionadas con el mantenimiento del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo; se destacan las siguientes líneas de trabajo:

- Sistema de vigilancia epidemiológica para la prevención de lesiones osteomusculares
- Programa de riesgo psicosocial
- Programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad
- Mediciones de higiene industrial
- Gestión de incidentes - accidentes (cuasi accidentes y condiciones inseguras)
- Gestión de riesgos para el manejo del cambio
- Gestión de dotación y elementos de protección personal
- Tareas de alto riesgo (alturas, caliente y confinados) y permisos de trabajo
- Tareas críticas: izaje de cargas, químicos, maquinaria pesada, excavaciones
- Refuerzo en la divulgación de la política de seguridad y salud en el trabajo
- Definición y seguimiento de objetivos, metas, programas de gestión e indicadores

- Refuerzo en el entendimiento de roles y responsabilidades en materia de seguridad y salud en el trabajo
- Actividades de comunicación, participación y consulta de los grupos de interés respecto a temas de seguridad y salud en el trabajo
- Desarrollo de actividades de sensibilización, divulgación, capacitación y entrenamiento en materia de seguridad y salud en el trabajo
- Gestión del plan estratégico de seguridad vial
- Gestión en seguridad y salud en el trabajo de contratistas y terceros
- Gestión de planes de emergencias
- Gestión del riesgo eléctrico

Gestión de accidentes

Durante el 2020 se incrementó la exposición al riesgo con un tiempo mayor laborado en pandemia, 1,5 millones de horas hombre trabajadas (HHT), comparadas con 2019. Se presentaron 325 accidentes, entre trabajadores propios y contratistas, mostrando una disminución de un 28,88% en accidentalidad.





Distribución de accidentalidad

ACCIDENTES TOTALES DE TRABAJADORES PROPIOS



ACCIDENTES TOTALES DE TRABAJADORES CONTRATISTAS



Principales causas de los accidentes de trabajo

- Caídas a propio nivel
- Golpes con herramientas de trabajo
- Golpes, contusión o aplastamiento
- Esguince, desgarro muscular o laceración de músculo o tendón
- Picaduras o mordedura animal
- Herida
- Trauma superficial

Adicionales a la atención de los accidentes:

- Campañas de sensibilización
- Medidas correctivas en campo
- Inducción a trabajadores
- Retroalimentación al personal
- Capacitación en obra o labor
- Seguimiento en campo

Accidentes fatales

Durante el 2020 se presentó un accidente fatal de un contratista de ISA CTEEP mientras se realizaba la limpieza de la franja de servidumbre de la línea de transmisión en un proceso de tala. El tronco se rompió y golpeó el tórax del contratista.

Aplicadas, acordes con las directrices del Grupo:

- Optimización del proceso de comunicación y documentación con el personal contratista.
- Ajuste al proceso de selección de contratistas desde la preselección hasta la evaluación anual.
- Revisión de los criterios para planear el mantenimiento de poda de árboles y supresión vegetal.
- Aumento de la frecuencia en las inspecciones y fiscalización a la empresa contratista para verificar el cumplimiento de los requisitos acordados.

ISA y sus filiales históricamente han demostrado un profundo respeto y reconocimiento por los derechos sindicales, la Ley y las decisiones de las autoridades administrativas y judiciales.

A raíz del fallo proferido, en abril de 2019, por la Sala Laboral del Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, que declaró la nulidad de las expresiones de las cláusulas de los estatutos de SINTRAISA que permitían la afiliación a este sindicato de los trabajadores de filiales y subsidiarias de ISA, a pesar de ser un sindicato de empresa. El sentido de dicho fallo, así como la manera en que las empresas lo han venido aplicando, ha sido ratificado en varias oportunidades por diferentes instancias judiciales que han resuelto distintas acciones de tutela interpuestas por los trabajadores que en su momento estuvieron afiliados a SINTRAISA, resaltando que las empresas han actuado en cumplimiento de un fallo judicial y que no se ha presentado vulneración alguna a los derechos de los trabajadores.

Con ocasión de la expedición del fallo proferido por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, se dispusieron diferentes espacios de comunicación con los trabajadores que en su momento estuvieron afiliados a SINTRAISA, con el objetivo

de explicar el alcance del fallo y recordar las opciones que consagra el ordenamiento jurídico, para que en ejercicio de la autonomía sindical, los trabajadores puedan tener un relacionamiento con su respectivo empleador, como la constitución de un nuevo sindicato, la afiliación legítima a organizaciones sindicales ya constituidas, y la promoción un proceso de negociación con su empleador actual.

Con el propósito de establecer una agenda de trabajo conjunta con miras a armonizar las relaciones laborales, mantener el bienestar y garantizar el derecho a la asociación, la compañía promovió una Mesa de Diálogo con representantes de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, XM y un grupo de trabajadores que en su momento estuvieron afiliados a SINTRAISA. Esta mesa permitió identificar ejes temáticos comunes para abordar las conversaciones y explorar alternativas viables. Infortunadamente, después de seis jornadas de conversaciones, las partes decidieron de manera amigable levantar la mesa, con la decisión de mantener la apertura para futuros encuentros.

La empresa ha mantenido permanentemente informado al Ministerio del Trabajo, de todas las acciones y decisiones que se han emprendido en torno al asunto.

isa

7

Resultados
financieros



Informe de los resultados consolidados acumulados

Los desafíos que ha traído la contingencia generada por la COVID-19 han marcado un antes y un después. Esta nueva realidad, por difícil que sea, ha inspirado e impulsado a mantener -e incluso mejorar- la calidad con la que se hacen las cosas. Esto se ve expresado en los resultados del 2020, un período en el que además de alcanzar un importante crecimiento del ebitda, de la utilidad neta y del ROE, se dieron hitos importantes en la historia de la compañía.

En 2020 la acción de ISA alcanzó, nuevamente, su valor máximo histórico, llegando a COP 25.700 (30 de diciembre); se cumplió con el propósito de entrar oficialmente al negocio de vías en Colombia con la adquisición de RUTA COSTERA, e ISA se ratificó como el principal transportador de energía eléctrica en Perú, a través de la compra de ETENORTE y ETESELVA.

Asimismo, durante el año se materializaron otras transacciones relevantes en el mercado de capitales que reforzaron el enfoque en sostenibilidad del grupo empresarial: se dio la reapertura del bono verde internacional de CONSORCIO TRANSMANTARO en Perú e ISA pasó a ser la primera empresa del sector real en Colombia en hacer una emisión de

bonos verdes en el mercado público de valores. Dichas emisiones fueron exitosas y demandadas en 5,5 y 2,5 veces, respectivamente.

Los ingresos operacionales del 2020 sumaron COP 10.167.826 millones, 24,9% más que 2019. El ebitda ascendió a COP 6.573.459 millones, un 24,4% más frente al mismo período del año anterior. El margen ebitda total fue de 64,6%, y 75,3% excluyendo la construcción.

La utilidad neta de ISA ascendió a COP 2.059.191 millones, 25,7% por encima de la presentada el año anterior. El margen neto fue 20,3% y el ROE alcanzó el 15,6%, siendo uno de los más altos en los últimos cuatro años. Este resultado refleja el propósito de ISA de crecer de una manera rentable y sostenible, capturando eficiencias para mejorar permanentemente su desempeño y competitividad.

A diciembre, los activos sumaron COP 54.029.723 millones, lo que representa un incremento de 10,7%, comparado con 2019. Las nuevas inversiones en los proyectos de construcción sumaron COP 4.945.582 millones.

ROE 15,6%

uno de los más **altos** en los últimos cuatro años

**Utilidad Neta
COP 2,1
BILLONES**

25,7% más que en 2019



La deuda financiera consolidada ascendió a COP 22.758.897 millones, 26,1% más que al cierre de 2019. Los indicadores de Deuda/ebitda y Deuda neta/ebitda cerraron en 3,7 veces y 3 veces, respectivamente, manteniendo niveles adecuados para conservar el *rating* crediticio actual.

Estos resultados fueron impulsados por hechos como:

- ISA entregó proyectos que apalancan el desarrollo y ofrecen mayor confiabilidad a los sistemas de transmisión de energía en Colombia, Chile, Brasil y Perú.
- ISA Inversiones entregó por primera vez utilidades a ISA, por BRL 104,9 millones (COP 71.699 millones).
- En el marco de la gestión de deuda, ISA continuó implementando estructuras de financiamiento eficientes que le permiten gozar de un costo óptimo. En el 2020, se efectuaron importantes operaciones de deuda, las cuales se reportan más adelante.
- Respecto al desempeño operativo, se evidencia el manejo riguroso y eficiente de los costos y gastos de administración, operación y mantenimiento (AOM). En línea con lo anterior, en el 2020 continuaron implementándose iniciativas orientadas, entre otras, al control de gastos AOM con énfasis en la A, al monitoreo de indicadores de productividad y al diseño de un modelo de costos en función del ciclo de vida del activo.

- Se cerró la adquisición del 100% de las acciones de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla por COP 531.454 millones. Con el cierre de esta transacción, el Grupo consolidó activos por COP 3,0 billones y una deuda por COP 2,2 billones.
- Se efectuó la compra del 100% de las acciones de ORAZUL ENERGY GROUP, dueño, a su vez, de ETENORTE y ETESELVA, por COP 595.095 millones (USD 158,25 millones). Las concesiones son a perpetuidad y representarán ingresos anuales por USD 13 millones aproximadamente.
- En ISA CTEEP, la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) y los ajustes de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) generaron ingresos y ebitda adicionales por COP 1 billón y utilidades para ISA por COP 250.633 millones. Estos son eventos que no se repetirán en el tiempo. Adicionalmente, a partir de agosto de 2020, y cada mes por los próximos tres años, ISA CTEEP recibirá BRL 50 millones de caja adicional mensual (COP 36.600 millones aproximadamente) por concepto del costo del capital propio (k_e) de la RBSE.
- En diciembre, la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil (CVM) emitió un pronunciamiento sobre la contabilización del activo contractual de las empresas transmisoras de energía eléctrica en Brasil. Con la aplicación de estas directrices, ISA CTEEP y sus empresas aportaron mayores ingresos y un

ebitda por COP 291.838 millones y mayores utilidades de las empresas donde ISA CTEEP tiene control conjunto, por COP 301.984 millones. Estos eventos aportaron a la utilidad neta de ISA COP 199.579 millones.

- ISA CTEEP negoció terrenos por COP 111.376 millones, para maximizar su generación de valor a través del uso eficiente de sus activos. El efecto en la utilidad neta para ISA fue de COP 39.893 millones.
- La acción de ISA tuvo un excelente desempeño, acumulando en el año una valorización de 31,1%, frente al Colcap que registró una desvalorización de 13,5%. La acción de ISA fue la de mejor desempeño en la Bolsa de Valores de Colombia.

La estrategia de cobertura natural implementada por ISA, mediante la cual se busca tomar la deuda de cada compañía en la misma moneda en que se perciben los ingresos para reducir la volatilidad de sus resultados, permitió que la revaluación en el 2020 de la tasa promedio del peso colombiano frente al real brasilero (14,0%) y la devaluación frente al dólar (12,5%) no impactaran significativamente la utilidad neta consolidada. El gasto por conversión representó el 1,6% de la utilidad neta (COP 33.885 millones), lo cual ratificó la efectividad de la estrategia.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

COP millones

A continuación se presenta el detalle de los resultados consolidados del 2020:

	2020	2019	VARIACIÓN %
Ingresos de construcción	2.194.300	1.409.877	55,6
Costos de construcción	1.628.854	955.624	70,4
EBITDA CONSTRUCCIÓN	565.446	454.254	24,5
Ingresos de operación	7.973.526	6.729.131	18,5
AOM de operación	1.965.513	1.897.779	3,6
EBITDA DE OPERACIÓN	6.008.013	4.831.352	24,4
Ingresos operacionales	10.167.826	8.139.008	24,9
(-) Gastos AOM	3.594.367	2.853.403	26,0
EBITDA	6.573.459	5.285.605	24,4
UTILIDAD OPERACIONAL	6.211.329	4.743.841	30,9
UTILIDAD NETA	2.059.191	1.638.732	25,7
Márgenes:			
Ebitda de operación	75,3%	71,8%	4,9
Ebitda total	64,6%	64,9%	(0,4)
Operacional	61,1%	58,3%	4,8
Neto	20,3%	20,1%	0,6

Los ingresos operacionales del 2020 sumaron COP 10.167.826 millones, 24,9% más que 2019, por los siguientes hechos relevantes:

El negocio de Transporte de Energía explica el 89% de esta variación, COP 1.825.518 millones, así:

- ISA CTEEP, en Brasil, reconoció tres eventos importantes:
 - El efecto de la RTP de ANEEL, que se realiza cada cinco años, la cual corresponde a la primera revisión después de la prórroga de contrato de concesión 059, prevista para el 2018. Por tanto, la resolución tuvo efecto retroactivo a 2018 y considera la redefinición de todos los elementos que componen la remuneración: O&M (Operación y Mantenimiento) y la actualización de la base regulatoria de activos de remuneración de las nuevas inversiones.
 - La actualización del costo del capital propio (k_e), el incremento del WACC regulatorio, que pasó de 6,64% a 7,71%, y la actualización de la base regulatoria de los activos, asociados a la RBSE.

La RTP y los ajustes a la RBSE aumentaron los ingresos en COP 1 billón.

- El reconocimiento del margen en la construcción y el cambio de la tasa de descuento de las concesiones, de WACC regulatorio a una tasa implícita de cada contrato de concesión, en ISA CTEEP y sus filiales, por la aplicación del pronunciamiento de la CVM, que aportaron ingresos por COP 291.838 millones.

- En Perú se presentaron dos hechos que incrementaron los ingresos:
 - Una mayor actividad de construcción aportó ingresos por COP 490.206 millones, con su costo asociado.
 - La consolidación de los ingresos del GRUPO ORAZUL, por COP 14.308 millones.
- Además, se destaca la entrada en operación de proyectos en Brasil, que aportaron mayores ingresos, por COP 72.598 millones; en Chile, COP 55.089 millones; en Colombia, COP 31.495 millones, y en Perú, COP 749 millones.
- Finalmente, el efecto de las variables macroeconómicas, en Colombia y Brasil, impactó positivamente los ingresos en COP 153.561 millones.

En el negocio de Vías, la consolidación de RUTA COSTERA, a partir de octubre, aportó nuevos ingresos por COP 95.672 millones.

Y, por último, la mayor venta de capacidades por parte de las empresas de Telecomunicaciones y TIC, para atender las nuevas necesidades que ha impuesto esta coyuntura frente a la conectividad, contribuyó con ingresos adicionales por COP 20.862 millones.

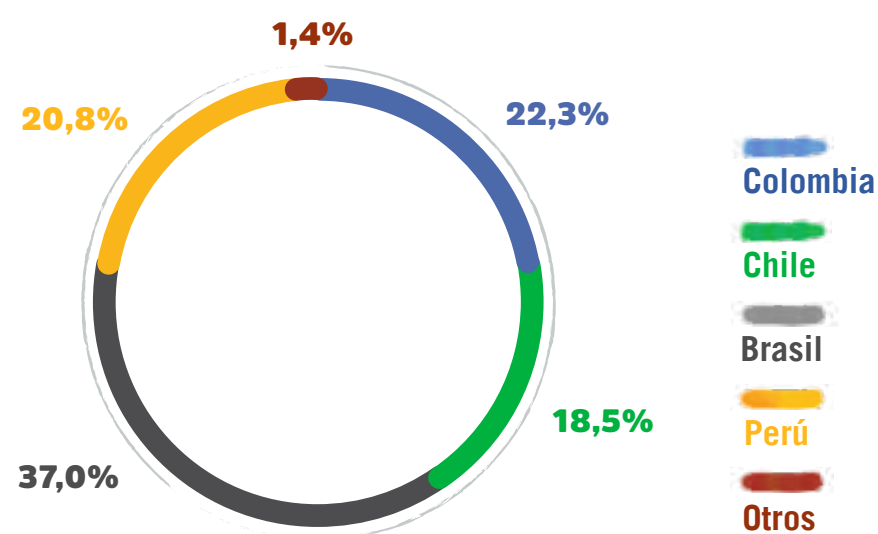
El ebitda ascendió a COP 6.573.459 millones, un 24,4% más frente al mismo período del año anterior. El margen ebitda total fue de 64,6%, y 75,3% excluyendo la construcción. El ebitda está impactado positivamente por la gestión eficiente de los costos y gastos (AOM) y el comportamiento de los ingresos descrito previamente.

Ingresos operacionales
COP 10,2 BILLONES
 24,9% más que en 2019

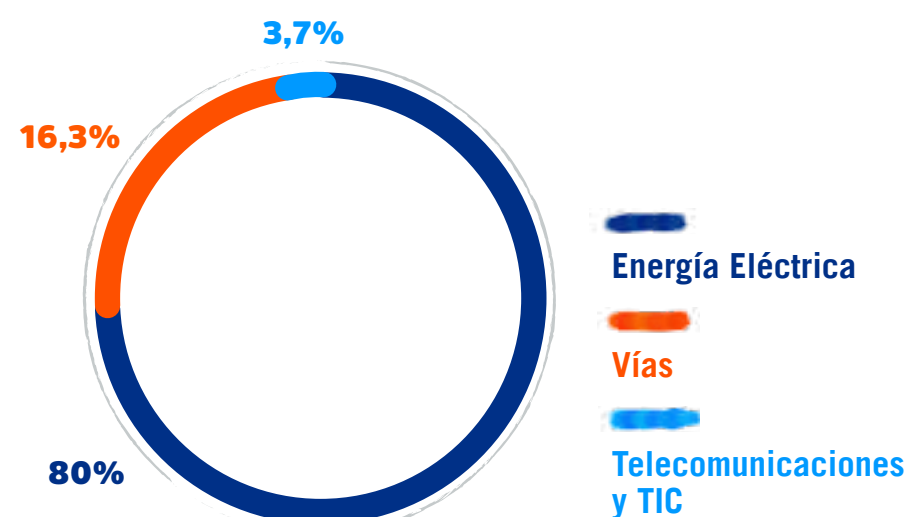
Ebitda
COP 6,6 BILLONES
 24,4% más que en 2019

La composición de los ingresos y del ebitda por país y negocio es la siguiente:

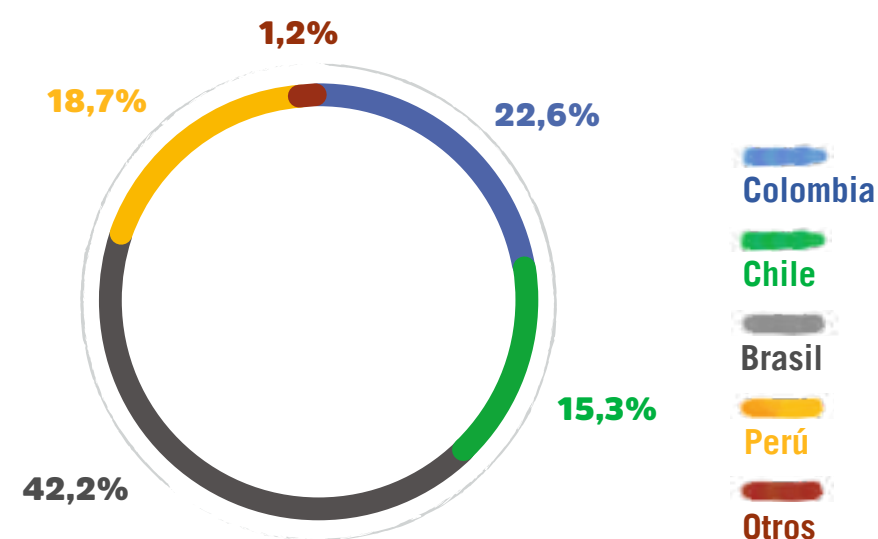
INGRESOS CONSOLIDADOS POR PAÍS



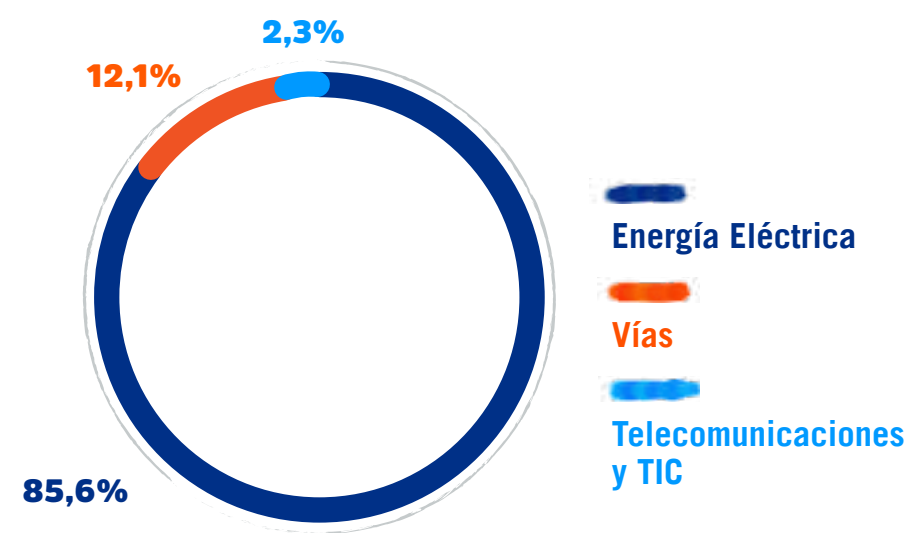
INGRESOS CONSOLIDADOS POR NEGOCIO



EBITDA CONSOLIDADO POR PAÍS



EBITDA CONSOLIDADO POR NEGOCIO



La utilidad operacional alcanzó COP 6.211.329 millones, con un crecimiento de 30,9% con respecto al año anterior, explicado esencialmente por:

- La aplicación del pronunciamiento de la CVM en las empresas donde ISA CTEEP posee control conjunto, lo que aportó utilidades por COP 301.984 millones.
- Unos mayores resultados en TAESA (COP 112.028 millones), dada la actualización por inflación de los ingresos por el Índice Geral de Preços – Mercado (IGPM) y la mayor actividad de construcción.
- La negociación de los lotes de terreno en ISA CTEEP, por COP 111.376 millones.
- El ajuste a los activos de RUTA COSTERA por la asignación del precio de compra, por COP 39.112 millones.

Los gastos financieros netos se incrementaron en 13,2% (COP 160.207 millones), debido a mayores gastos de intereses para apalancar el crecimiento del Grupo.

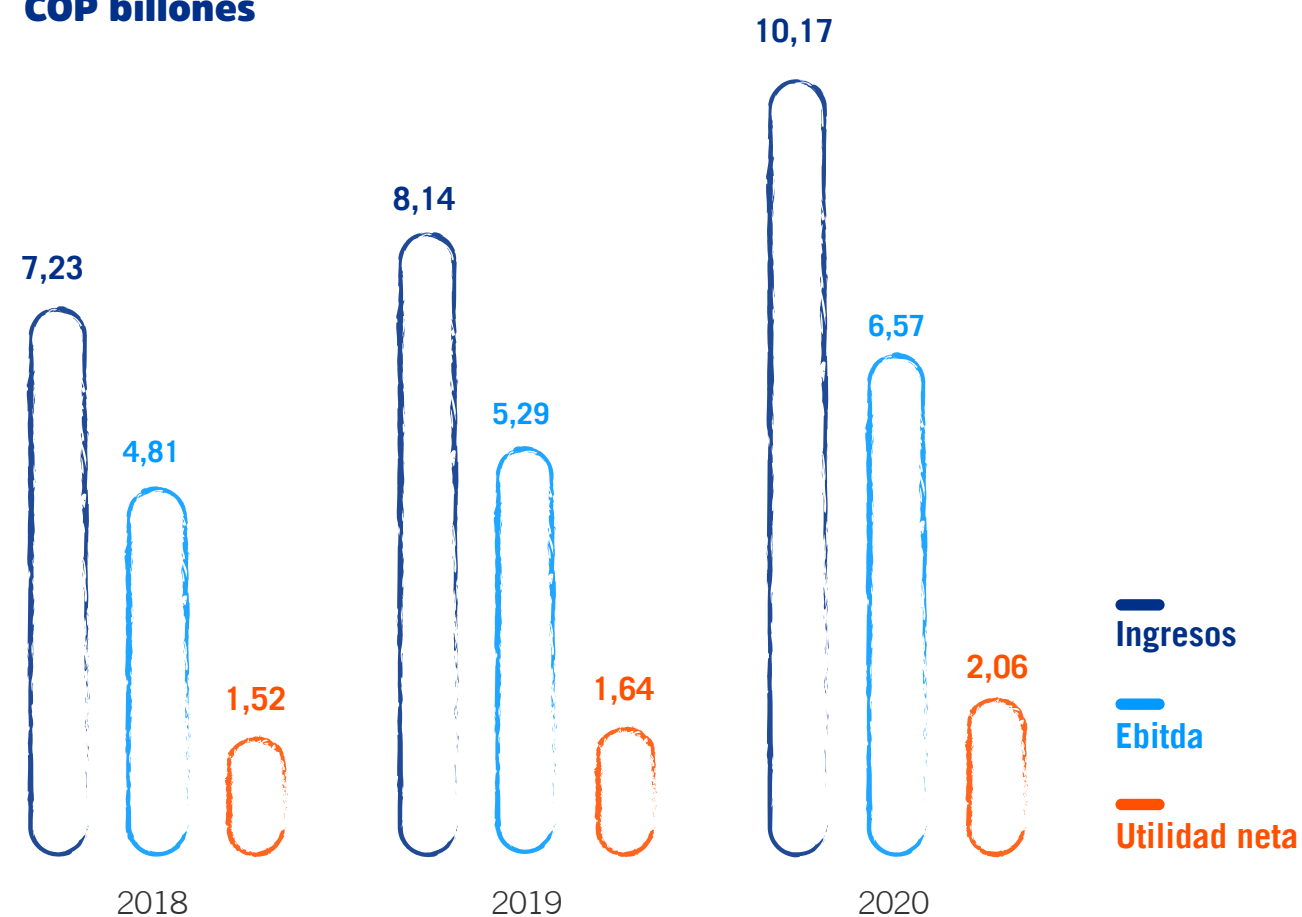
El gasto por impuesto de renta sumó COP 1.074.232 millones, 39,0% más que el mismo período del año anterior, explicado por los mayores resultados en Brasil y Colombia.

En conclusión, los resultados financieros de ISA están en concordancia con la generación de valor a los accionistas, enmarcados en la eficiencia en la operación y en un manejo adecuado de la deuda.

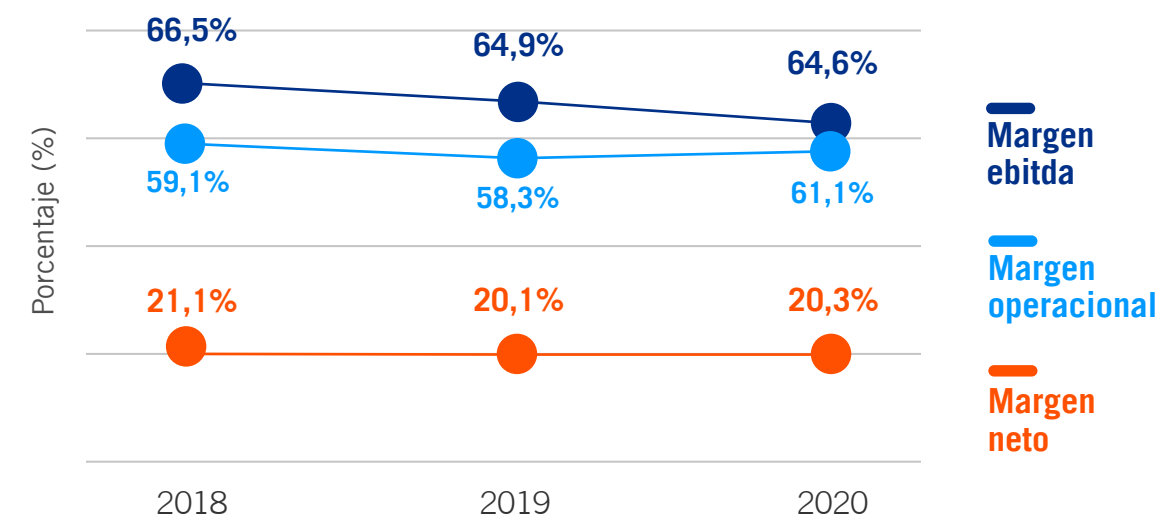
A continuación se presenta el comportamiento de los últimos tres años de las principales cifras consolidadas:

PRINCIPALES CIFRAS CONSOLIDADAS

COP billones



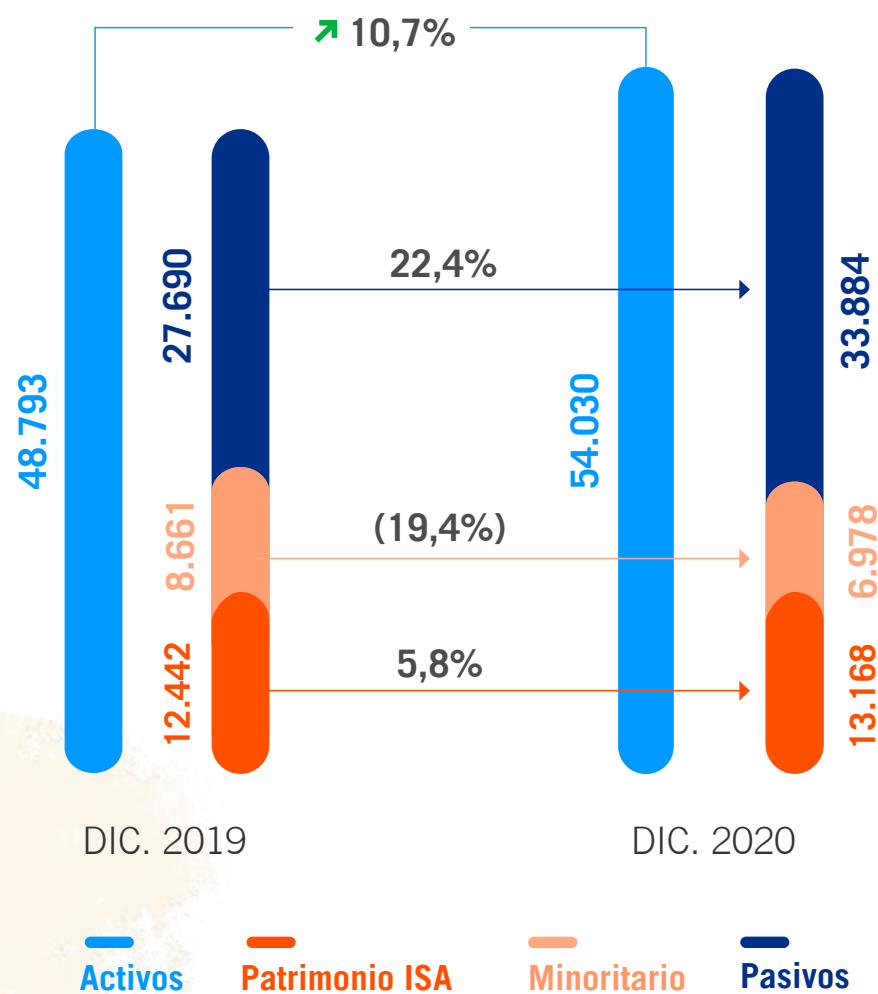
INDICADORES FINANCIEROS DEL CONSOLIDADO



El margen ebitda de la operación, que excluye la construcción, fue de 71,7% en 2018, 71,8% en 2019 y 75,3% en 2020.

Balance general consolidado

CIFRAS COP miles de millones



Los activos de ISA finalizaron el año en COP 54.029.723 millones, COP 5.236.480 millones más que en 2019. Esta variación está explicada por la incorporación de los activos de RUTA COSTERA y del grupo ORAZUL, los nuevos proyectos en Colombia, Perú, Chile y Brasil y la mayor caja por los desembolsos de deuda. La variación incluye, además, el impacto de la RTP, los ajustes a la RBSE y la aplicación del pronunciamiento del activo contractual de la CVM, en Brasil.

El pasivo ascendió a COP 33.883.531 millones, con un crecimiento del 22,4% frente al año anterior, explicado por la consolidación de la deuda de RUTA COSTERA y las necesidades de financiación para la construcción y las inversiones del Grupo.

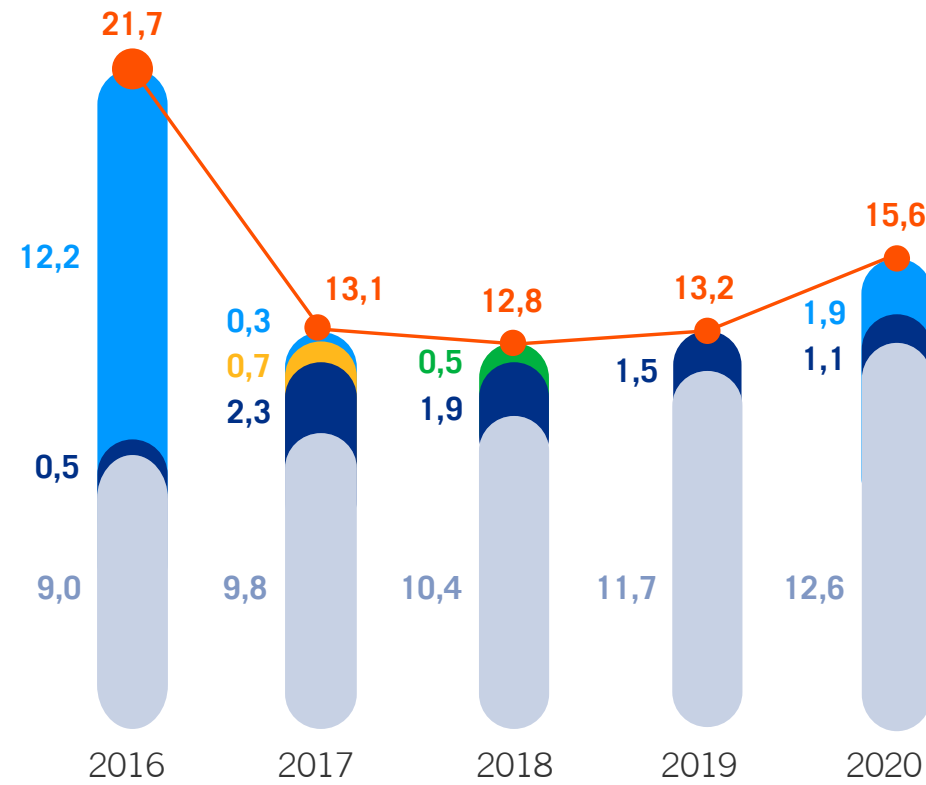
El patrimonio de ISA se situó en COP 13.167.775 millones, 5,8% superior al del 2019, explicado por el efecto neto de las mayores utilidades, el menor efecto por conversión de los estados financieros de las empresas del exterior por la revaluación del COP frente al BRL y la distribución de dividendos a los accionistas.

Activos
COP 54
BILLONES
10,7% más que en 2019

Pasivos
COP 33,9
BILLONES
22,4% más que en 2019

El ROE se situó en 15,6%, frente a un 13,2% del año 2019. Excluyendo los eventos extraordinarios ocurridos en el período comprendido entre 2016 y 2020, detallados en la gráfica, se destaca la tendencia creciente de la rentabilidad sobre el patrimonio del accionista, la cual pasó de 9,0% en 2016 a 12,6% en 2020, como resultado de la gestión eficiente de la compañía y su enfoque en la rentabilidad, tal y como se observa en la barra de color azul claro.

ROE



● ROE %

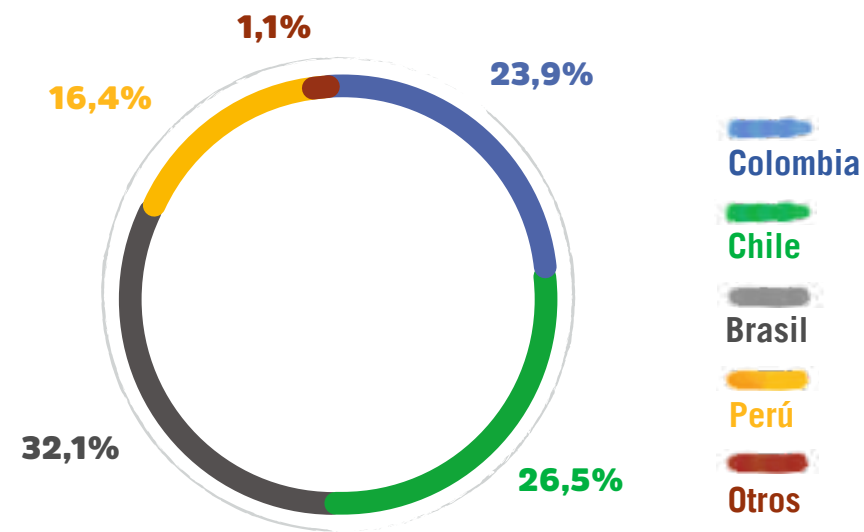
■ ROE % excluyendo los eventos extraordinarios

Eventos extraordinarios:

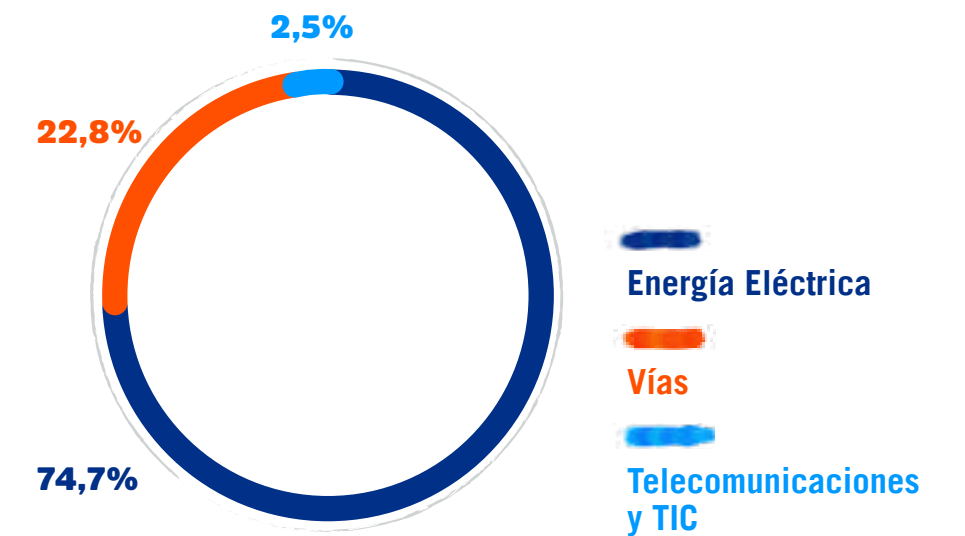
- Ajuste del valor de la RBSE: En el año 2016 se presentó el primer ajuste de valor, pasando de BRL1,4 a BRL3,9 miles de millones, COP 1,3 billones. En el año 2017 se ajustó el valor de la RBSE por segunda vez, quedando la cuenta por cobrar en BRL4,1 miles de millones, COP 85.269 millones. Actualización 2020: Mayor base de activos de remuneración definida por ANEEL, actualización del K_e por IPCA e incremento de la remuneración vía WACC a 7,71%.
- Amnistía tributaria - PERT- en Brasil, COP 248.675 millones.
- Actualización financiera de la RBSE.
- 6 meses adicionales de ajuste por inflación en Brasil.

El detalle de los activos y pasivos, por país y por negocio, se presenta a continuación:

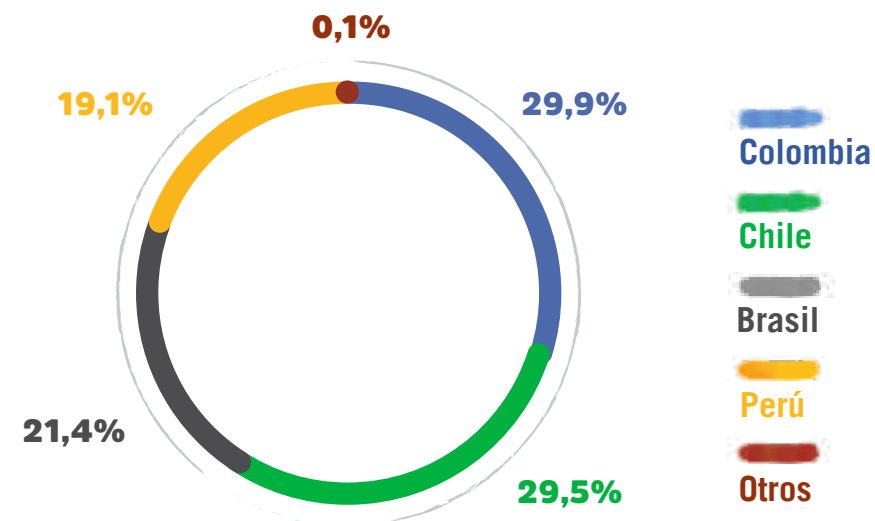
ACTIVOS CONSOLIDADOS POR PAÍS



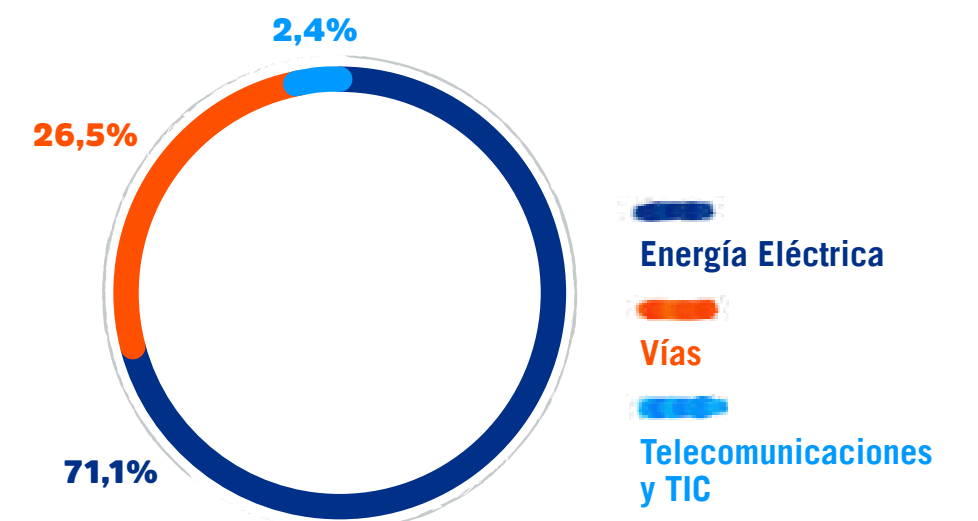
ACTIVOS CONSOLIDADOS POR NEGOCIO



PASIVOS CONSOLIDADOS POR PAÍS



PASIVOS CONSOLIDADOS POR NEGOCIO



OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS CONSOLIDADOS

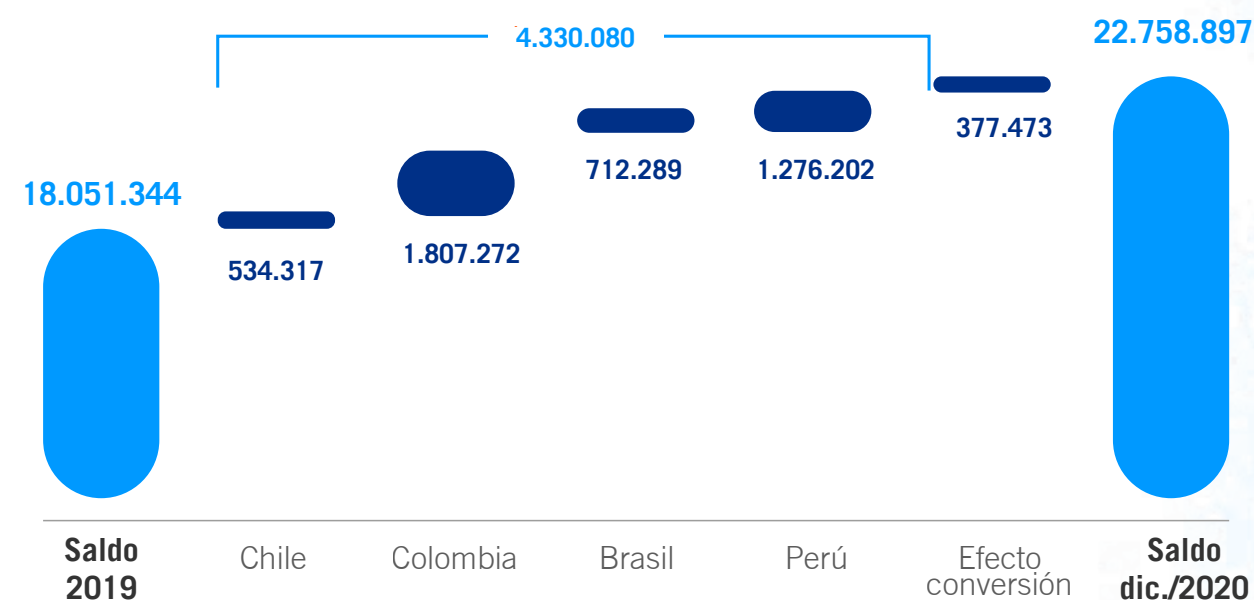
Las obligaciones financieras de ISA y sus empresas, vigentes al cierre del año 2020, han sido adquiridas a través de financiamiento en el mercado de capitales y con entidades bancarias. Dichos recursos se han destinado a la financiación de los planes de inversión y flujos de caja de cada compañía dirigidas al cumplimiento de la Estrategia ISA2030, seleccionando el momento oportuno para tomar la deuda y la mejor estructura de endeudamiento para el proyecto que esté financiándose, siempre vigilando el impacto en el Grupo.

Al finalizar 2020, la deuda de ISA y sus empresas cerró en un monto total de COP 22,8 billones, con un incremento de 26,1% respecto al año 2019, que cerró en COP 18,1 billones.

A continuación se informan los principales movimientos consolidados de la deuda, aumentos y disminuciones correspondientes al neto de los desembolsos recibidos y las amortizaciones de capital, realizadas durante esta vigencia.

MOVIMIENTOS DE DEUDA

COP millones



Saldo de deuda a cierre de 2020
COP 22,8 BILLONES

En Chile, la operación más destacada de este año es la de ISA INTERVIAL CHILE, con la adquisición del 100% de las acciones de RUTA COSTERA. Como parte de la estrategia de financiamiento, ISA INTERVIAL CHILE recibió un desembolso por UF 4 millones.

De otro lado, la concesionaria RUTA DEL MAIPO realizó abonos por USD 46,4 millones de los bonos 144A, y los

bonos locales Serie D capitalizaron intereses por UF 288.901. RUTA DEL BOSQUE realizó abonos por UF 726.074. RUTA DEL LOA, que se encuentra en etapa de construcción, consistente en la mejora y ampliación a doble calzada de la actual Ruta 25, realizó desembolsos por UF 181.500 y CLP 4.208 millones. RUTA DE LA ARAUCANÍA realizó desembolsos por CLP 1.437 millones y abonos por UF 1,1 millones. RUTA DE LOS RÍOS realizó abonos por UF 405.111.

ISA INTERCHILE realizó abonos por USD 21,4 millones del Crédito Sénior y abonos por CLP 613,5 millones, dando por terminado el crédito de IVA. La compañía firmó una enmienda al Contrato de Crédito Sénior, requerido para la ejecución de las expansiones permitidas en el Contrato de Financiamiento de Construcción, hasta por USD 94 millones, destinados a las obras nuevas PLEX 6, PLEX 7, PLEX 8 (Tramo 4). En el negocio de Telecomunicaciones y TIC, INTERNEXA CHILE recibió desembolsos por CLP 1.363 millones y realizó abonos por CLP 2.197 millones.

Como se mencionó anteriormente, ISA realizó su primera emisión de bonos verdes en Colombia por un valor de COP 300.000 millones, destinados a contribuir con la conexión de energías renovables no convencionales al SIN, mediante la financiación de dos proyectos: Interconexión Costa Caribe, 500 kV, e Interconexión Cuestecitas-Copey-Fundación, 220 kV. Esta emisión se considera un hito relevante en el mercado de bonos verdes en Colombia, ya que se trata de la primera emisión de estos bonos en el mercado público de valores realizada por una empresa del sector real. Además, celebró dos contratos de empréstito, con Davivienda y Bancolombia, y obtuvo desembolsos por un total de COP 300.000 millones, destinados al plan de inversiones. Durante el 2020, ISA realizó abonos a los diferentes contratos de empréstito por un total de COP 169.486 millones, y antes de finalizar el año, realizó dos prepagos a las obligaciones

con el Banco Davivienda y Banco Bilbao Vizcaya Argentaria por un total de COP 280.000 millones.

Adicionalmente, la deuda de RUTA COSTERA representó, para el portafolio de deuda del Grupo, la incorporación de dos emisiones de bonos series A y B, por USD 151 millones y UVR 1.359 millones, y créditos con la banca local, por COP 556.500 millones, y con *Ashmore*-CAF, por UVR 561 millones.

Del lado del negocio de Telecomunicaciones y TIC en Colombia, INTERNEXA, para la ejecución de su plan de inversiones y necesidades de caja, desembolsó un total de COP 61.500 millones y realizó abonos por un total de COP 8.856 millones.

En Brasil, ISA CTEEP recibió desembolsos por BRL 655,4 millones para hacer inversiones en sociedades y para fortalecer la posición de liquidez. Realizó abonos por BRL 49 millones y por USD 150 millones; con estos últimos dio por terminado el préstamo 4131 celebrado con BTMU y Citibank.

Antes de finalizar el año, ISA CTEEP emitió un bono con dos series, cada una por BRL 800 millones, por un monto total de BRL 1.600 millones. La 1.ª serie con plazo de 8 años (vencimiento en 2028), y la 2.ª con plazo de 23,5 años (vencimiento en mayo de 2044). La 1.ª serie no es indexada a la inflación, mientras que la 2.ª recibe ajuste por inflación correspondiente a la variación acumulada del índice amplio de precios al consumidor (IPCA).

Los fondos recaudados a través de la 1.ª serie se utilizarán para inversiones, y el monto recaudado en la 2.ª se usará para el reembolso a los pagos futuros de inversión en los proyectos de la compañía.

Las empresas de ISA CTEEP, como INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS, IE PINHEIROS, IE SERRA DO JAPI, IE NORTE E NORDESTE, IESUL, realizaron abonos a sus obligaciones financieras, que alcanzaron un monto total de BRL 42,5 millones.

De otro lado, la empresa de telecomunicaciones INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES recibió desembolsos por BRL 75,2 millones y realizó abonos por BRL 38 millones y USD 2,5 millones.

En Perú, CONSORCIO TRANSMANTARO llevó a cabo la reapertura del bono verde internacional, que tiene como vencimiento el 16 de abril de 2034, por USD 200 millones. La transacción alcanzó una demanda de 5,5x. El precio de la reapertura se fijó con éxito, marcando el rendimiento más bajo logrado por la empresa en una transacción, 144ª/RegS. El apetito del mercado por esta operación refleja el alto interés de los inversionistas en la industria de la transmisión de energía en Perú y la aceptación de la compañía por parte de los mercados de deuda internacional. Los recursos de la colocación serán aplicados a la financiación y refinanciación de los proyectos Enlace 500 kV Mantaro-Nueva Yanango-Carapongo y subestaciones asociadas, y Enlace 500 kV Nueva Yanango-Nueva Huánuco y subestaciones asociadas; ambos proyectos le apuntan a la

eficiencia energética. Esta compañía recibió del mercado bancario un desembolso por USD 100 millones para su plan de inversiones. En septiembre este crédito se prepagó totalmente con recursos de la reapertura de bonos y con caja propia de la compañía.

ISA REP recibió un desembolso por USD 55 millones, el cual fue prepagado en su totalidad, utilizando recursos propios y recursos de un crédito desembolsado por USD 15 millones.

ISA PERÚ realizó abonos por un total de USD 2,4 millones y recibió desembolso por USD 158 millones, destinados a la adquisición de ORAZUL ENERGY GROUP S.A.C.

INTERNEXA PERÚ recibió un desembolso por PEN 7,5 millones y abonó PEN 374.117 y USD 533.333.

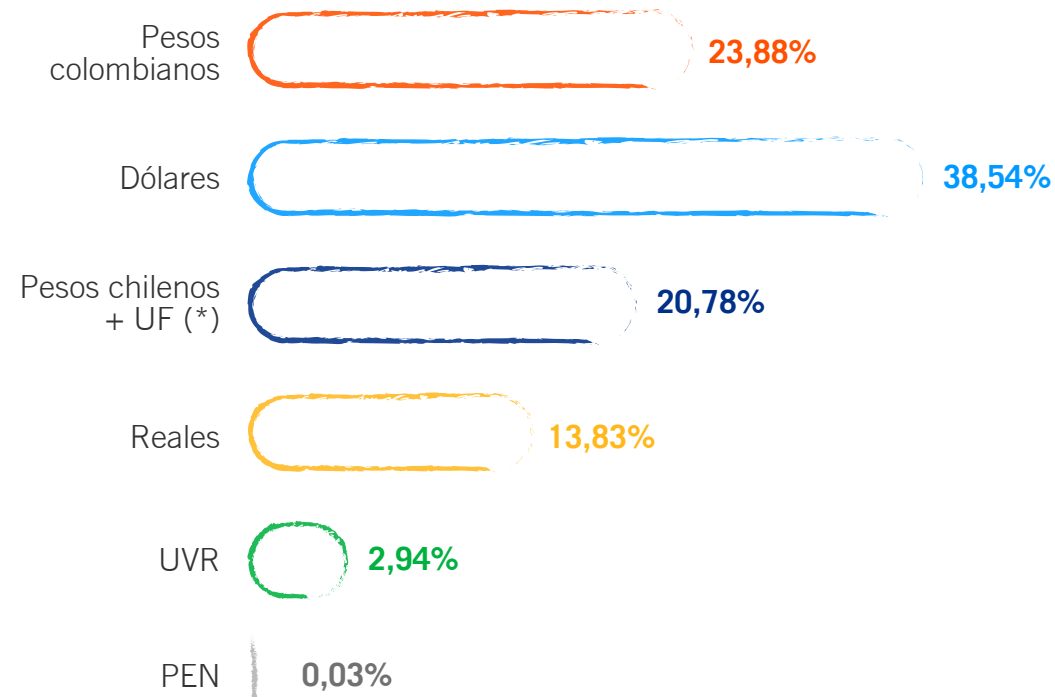
En las notas 12 y 13 de los estados financieros se encuentra mayor detalle, así como los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante 2020.

La deuda a diciembre de 2020 también incorpora el efecto por conversión, el cual representa el 8,02% del total de movimientos y no genera impacto en el flujo de efectivo.

ISA y sus empresas mantienen la estrategia de obtener una cobertura natural frente al riesgo cambiario, buscando contratar la deuda en la misma moneda de sus ingresos. De igual forma, considerando que los proyectos que desarrollan son remunerados en el largo plazo, gran parte de su deuda la consiguen en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas.

El detalle de la deuda, por monedas y fuentes, es el siguiente:

DEUDA CONSOLIDADA POR MONEDAS



(*) Unidades de Fomento de Chile

DEUDA CONSOLIDADA POR FUENTES



CALIFICACIÓN DE RIESGO CREDITICIO

Las empresas de Grupo ISA, en el año 2020, conservaron las calificaciones de riesgo corporativo internacional y de emisiones de bonos locales e internacionales, otorgadas por las agencias especializadas nacionales e internacionales. Esto ratifica la fortaleza y solidez financiera de ISA y sus empresas de transmisión de energía, por la naturaleza regulada de sus ingresos como monopolio natural en los países en donde opera.

La calificación de ISA refleja el perfil de riesgo bajo del negocio de Transmisión de Energía y contempla la sólida diversificación geográfica y de negocio de su fuente

de ingresos que, junto con la predictibilidad alta de flujo de caja operativo, se traduce en un perfil financiero fuerte. En Colombia, el Programa de Emisión y Colocación de Deuda Pública Interna de Valores de ISA ha mantenido la máxima calificación de riesgo crediticio AAA para los bonos y F1+ (col) para papeles comerciales.

Las tres agencias calificadoras internacionales más reconocidas mantuvieron la calificación internacional otorgada a ISA de grado de inversión al cierre de 2020.

A continuación se presenta la tabla con los *ratings* crediticios para ISA y sus empresas.

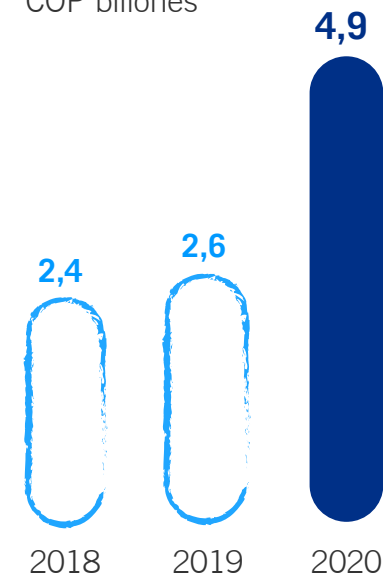
COMPAÑÍAS	RATINGS	S&P	MOODY'S	FITCH	FELLER-RATE	APOYO Y ASOCIADOS	PACIFIC CREDIT RATING	MOODY'S LOCAL	HUMPHREYS
ISA	Corporativo	BBB- (Neg)	Baa2 (Estable)	BBB+ (Neg)					
		Jun. 2020	Jun. 2020	Abr. 2020					
	Emisión bonos locales			AAA (Estable)					
				Abr. 2020					
Papeles comerciales				F1+					
				Abr. 2020					
ISA TRANSELCA	Emisión bonos locales			AAA (Estable)					
				Mar. 2020					
ISA CTEEP	Corporativo			AAA (Estable)					
				Ago. 2020					
	Emisión de bonos			AAA (Estable)					
				Ago. 2020					
CONSORCIO TRANSMANTARO	Emisión bonos internacional		Baa3 (Estable)	BBB (Estable)					
			Sep. 2020	Sep. 2020					
ISA REP	Emisión bonos					AAA (Estable)		AAA (Estable)	
						Oct. 2020		Oct. 2020	
RUTA DEL MAIPO	Emisión bonos		Baa3 (Estable)	BBB- (Estable)	A+				A+
			Sep. 2020	Ago. 2020	Jun. 2020				Jun. 2020
RUTA DEL BOSQUE	Emisión bonos		Baa3 (Estable)	A+	A				
			Oct. 2020	Jun. 2020	Jun. 2020				

INVERSIONES*

En el 2020, ISA y sus empresas invirtieron COP 4.945.582 millones, de acuerdo con sus planes de crecimiento:

INVERSIONES

COP billones



Colombia

Se realizaron inversiones por COP 1.404.830 millones, de las cuales COP 530.359 millones están asociados a la adquisición de RUTA COSTERA y a los costos de construcción por el avance de las obras. Adicionalmente:

- **ISA:** COP 734.379 millones, destinados a la construcción de proyectos de transmisión de energía

*El capex se incluye en el país donde se realiza la inversión.

- **ISA TRANSELCA:** COP 40.427 millones, para la renovación de activos y proyectos en construcción
- **INTERNEXA:** COP 46.281 millones en ampliaciones de capacidad de la red y nuevos negocios en el segmento de clientes de telecomunicaciones
- **XM:** COP 53.384 millones en desarrollos tecnológicos

Brasil

ISA CTEEP realizó inversiones por COP 520.345 millones para ejecución de refuerzos y mejoras y realizar aportes de capital a las empresas en las que tiene participación: INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AGUAPEÍ, INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA BIGUAÇÚ, INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PARAGUAÇÚ, INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAQUERÊ e INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AIMORÉS. Asimismo, las subsidiarias invirtieron COP 358.595 millones en construcción y ampliación de sus redes y subestaciones. De otro lado, INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES ejecutó COP 20.646 millones para inversión en la ampliación de su red de fibra óptica.

Perú

CONSORCIO TRANSMANTARO invirtió COP 874.802 millones para la ejecución de los proyectos de transmisión de





energía adjudicados por el Gobierno peruano, mientras que ISA REP dedicó COP 123.272 millones a la ampliación de su red eléctrica. ISA PERÚ invirtió COP 602.948 millones, asociados, principalmente, a la compra del 100% de las acciones de de ORAZUL ENERGY GROUP S.A.C. De otro lado, INTERNEXA PERÚ ejecutó COP 10.026 millones para la ampliación de su red de fibra óptica.

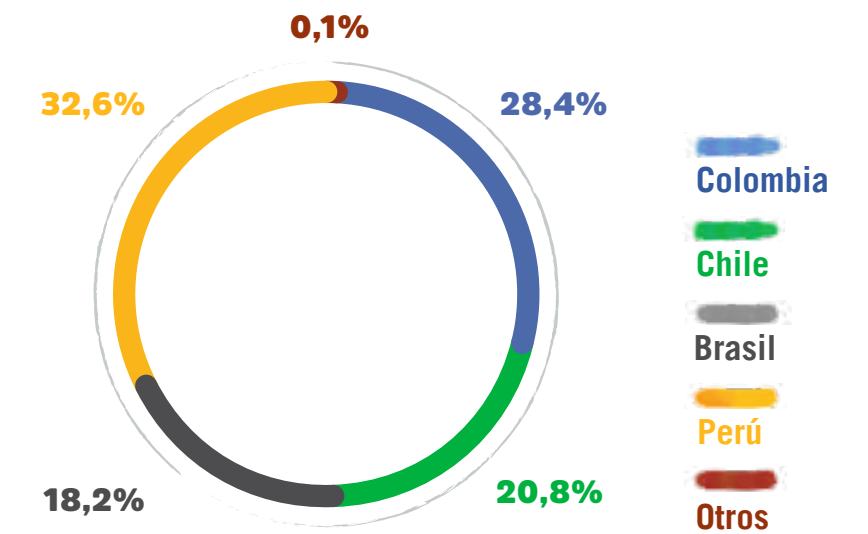
Chile

ISA INTERCHILE realizó inversiones por COP 521.753 millones en la construcción de proyectos de transmisión eléctrica.

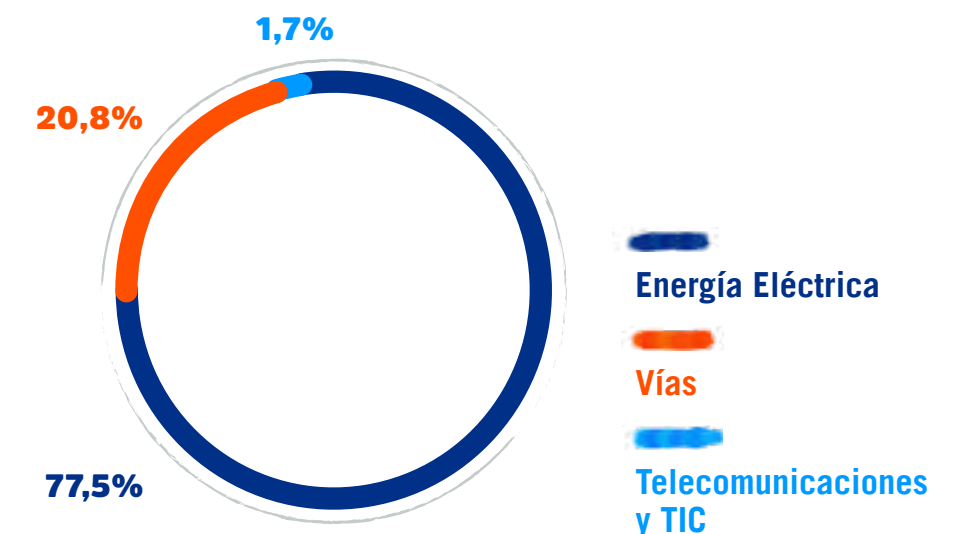
Las compañías de concesiones viales hicieron inversiones por COP 499.822 millones, ejecutadas por RUTA DEL MAIPO, para las obras de Terceras Pistas tramo 3, y por las rutas de Araucanía, Ríos, Bosque y Maule, para el desarrollo de obras de seguridad normativa. De otro lado, INTERNEXA CHILE ejecutó COP 5.322 millones en la ampliación de su red de fibra óptica.

El detalle de las inversiones, por país y negocio, es el siguiente:

INVERSIONES POR PAÍS



INVERSIONES POR NEGOCIO



Informe de los resultados individuales

ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUALES

COP millones

	2020	2019	VARIACIÓN %
Ingresos operacionales	1.239.485	1.159.768	6,9
EBITDA	1.074.828	1.003.423	7,1
UTILIDAD OPERACIONAL	2.513.714	2.134.911	17,7
UTILIDAD NETA*	2.062.950	1.643.505	25,5
Márgenes:			
Ebitda	86,7%	86,5%	
Neto**	72,1%	67,2%	

*La utilidad neta de ISA individual difiere de la consolidada en COP 3.759 millones, por la amortización de los créditos mercantiles en el consolidado y el ajuste del activo financiero en la asignación del precio de compra (PPA por sus siglas en inglés), generado en la adquisición de RUTA COSTERA.

**En los ingresos operacionales se incluyen los resultados por método de participación.

El 2020 fue un año con pruebas importantes para las organizaciones no solo en términos financieros, sino en su operación, protección del recurso humano y las comunidades en el área de influencia. Esta coyuntura ha obligado a las empresas a pensar en nuevas formas de operar los negocios, de relacionarse con los grupos de interés y de generar valor a la sociedad.

Ante los desafíos derivados de la contingencia generada por la COVID-19, los resultados positivos de ISA permiten dar un parte de confianza y tranquilidad a los accionistas e inversionistas. Al cierre de 2020, la utilidad neta se situó en COP 2.062.950 millones, una de las más altas de los últimos diez años, con un crecimiento de 25,5% frente al 2019.



El ebita alcanzó COP 1.074.828 millones, 7,1% más que el reportado en el 2019.

El crecimiento en el ebitda se debe a los mayores ingresos percibidos por los nuevos proyectos que iniciaron su remuneración comercial:

- UPME 08-17 Tercer Transformador Sogamoso, 500/230 kV
- UPME 03-16 Subestación San Antonio, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas

Además de las convocatorias no transferidas a ISA INTERCOLOMBIA:

- UPME 01-18 Bahía de Transmisión Ocaña, 230 kV, y Ocaña, 500 kV
- UPME 09-16 Subestación Nueva Cuestecitas, 500 kV, y líneas de transmisión asociadas Copey-Nueva Cuestecitas

Durante el 2020, se realizó un manejo eficiente de los gastos AOM, que permitió la captura de ahorros en pasajes y viáticos, servicios contratados, publicidad, impresos y comunicaciones, lo que compensó parcialmente el incremento en los costos y gastos asociados a contribuciones, a estudios y proyectos en vías y a la prima de las pólizas de seguros de responsabilidad civil de directivos.

Los resultados de ISA también incluyen utilidades por COP 1.621.538 millones de las empresas donde posee participación. Esta utilidad se

incrementó 26% frente a 2019, debido, principalmente, a la entrada en operación de proyectos de transmisión de energía, a la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP y RUTA COSTERA y al aumento en la actividad de construcción de las concesiones en Perú, Brasil y Chile.

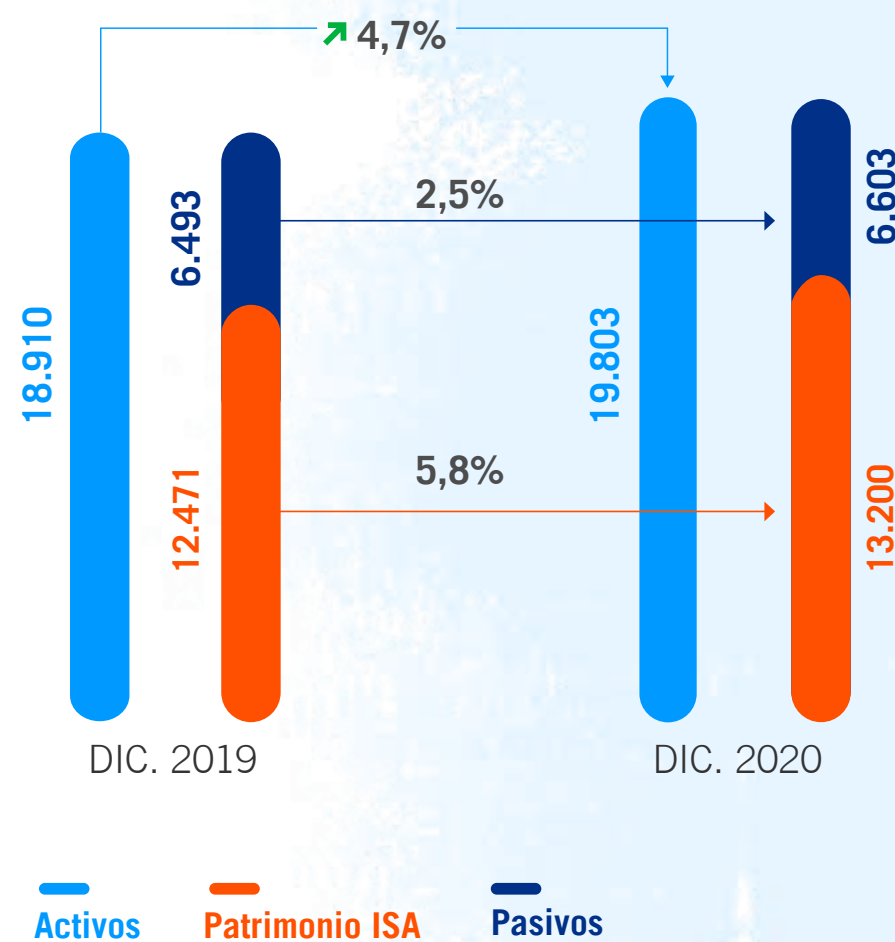
El incremento incluye, además, los impactos de la RTP, ajustes de la RBSE y la aplicación del pronunciamiento de la CVM sobre el tratamiento del activo contractual en las empresas de transmisión de energía en Brasil.

El gasto financiero neto fue de COP 296.835 millones, un 9% menos que en 2019, comportamiento explicado por menor gasto de intereses de la deuda, principalmente por el comportamiento favorable de las variables macroeconómicas a las cuales está indexada la deuda y la mayor capitalización de costos financieros en los activos en construcción.

En materia de impuestos, es importante resaltar que la empresa contribuyó con COP 153.929 millones por impuesto sobre la renta, presentando una disminución del 6,8% frente al 2019, por la recuperación de la provisión del impuesto del año anterior, las mayores deducciones por beneficios de activos fijos de energía y la disminución de la tarifa del impuesto de renta.

BALANCE GENERAL INDIVIDUAL

CIFRAS COP miles de millones



Al finalizar el 2020, los activos de ISA ascendieron a COP 19.803.064 millones, 4,7% más que en diciembre de 2019. La variación se debe, principalmente, a los mayores activos operativos, por COP 518.962 millones, al crecimiento de las inversiones por la adquisición de ORAZUL ENERGY GROUP en Perú y RUTA COSTERA en Colombia y los mayores resultados de las compañías donde ISA tiene participación, por COP 210.932 millones.

De otro lado, los pasivos se situaron en COP 6.602.891 millones, 2,5% más que al cierre de 2019, principalmente por mayores desembolsos de deuda requeridos para la ejecución de los proyectos de largo plazo.

El patrimonio alcanzó la suma de COP 13.200.173 millones, 5,8% más que en 2019; la variación fue el resultado neto de las mayores utilidades, los dividendos decretados y un efecto por conversión negativo de los estados financieros de las empresas del exterior por la revaluación del peso colombiano frente al real.

OBLIGACIONES FINANCIERAS Y BONOS DE ISA

Al 31 de diciembre de 2020, la deuda financiera registró un saldo de COP 4,8 billones, 3,6% más que en 2019 (COP 4,6 billones).

ISA realizó su primera emisión de bonos verdes en Colombia por un valor de COP 300.000 millones, destinados a contribuir con la conexión de energías renovables no convencionales al SIN, mediante la financiación de dos proyectos: Interconexión Costa Caribe, 500 kV, e Interconexión Cuestecitas-Copey-Fundación, 220 kV. Esta emisión se considera un hito relevante en el mercado de bonos verdes en Colombia, ya que se trata de la primera emisión de estos bonos en el mercado público de valores realizada por una empresa del sector real. Además, celebró dos contratos de empréstito, con Davivienda y Bancolombia, y obtuvo desembolsos por un total de COP 300.000 millones, destinados al plan de inversiones. Durante el 2020, ISA realizó abonos a los diferentes contratos de empréstito por un total de COP 169.486 millones, y antes de finalizar el año, realizó dos prepagos a las obligaciones con el Banco Davivienda y Banco Bilbao Vizcaya Argentaria por un total de COP 280.000 millones.

En la Nota 13 de los Estados Financieros, se encuentra el detalle y los principales movimientos de la deuda de ISA y sus empresas durante el 2020.

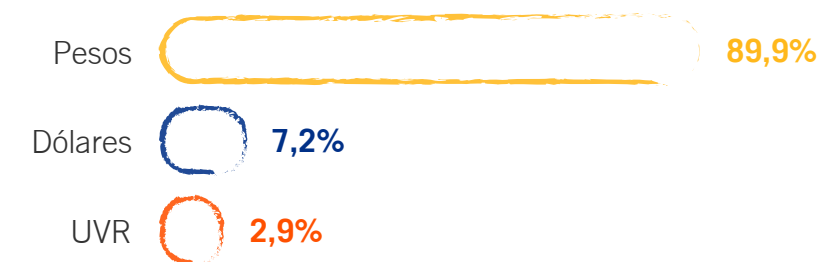
Al cierre del 2020, el 89,9% de la deuda está contratada en pesos colombianos, debido a que la mayor porción de los ingresos de ISA está expresada en esta misma moneda.

La mayoría de los ingresos de ISA se encuentran indexados al IPP, indicador que no se negocia en el mercado financiero, por lo que la deuda es contratada principalmente en IPC; el índice guarda alguna relación con el IPP, lo que permite minimizar los impactos de riesgo de tasa de interés asociados a variables macroeconómicas.

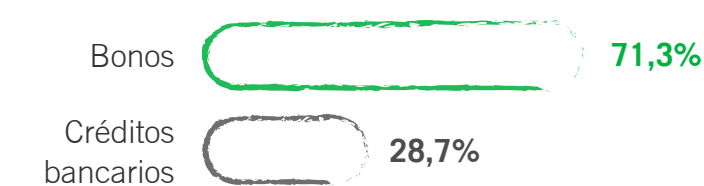
ISA desarrolla proyectos en el largo plazo; en consecuencia, gran parte de la deuda está contratada en el mercado de capitales (bonos) a tasas competitivas, reduciendo el riesgo de refinanciación.

El detalle de la deuda por monedas, fuentes y tasas es el siguiente:

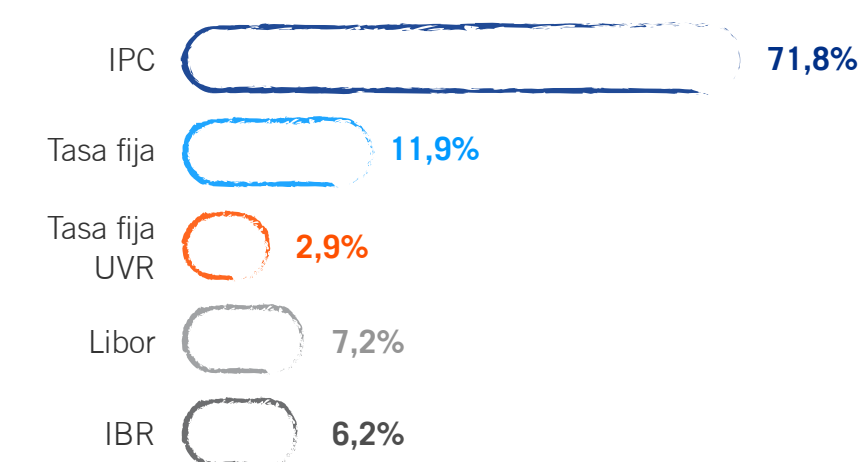
DEUDA ISA POR MONEDAS



DEUDA ISA POR FUENTES



DEUDA ISA POR TASAS



LEY 1676 DE 2013

Dando cumplimiento a la Ley 1676 de 2013, la cual modificó los artículos 2, 7 y 8 de la Ley 1231 de 2008, ISA permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

LITIGIOS Y DEMANDAS

Al 31 de diciembre de 2020, ISA es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la compañía. Asimismo, en su propio nombre ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

La información adicional sobre los litigios y las demandas a la empresa está contenida en las notas a los estados financieros de ISA.

DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN

Mercado accionario

La incertidumbre y las expectativas de recesión económica, derivadas de la pandemia, llevaron a que los inversionistas incrementaran su preferencia por activos y economías con menores niveles de exposición al riesgo. Para mediados del año se presentaron tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, lo que aumentó la aversión al riesgo por parte de los inversionistas. Más adelante, entre septiembre y noviembre, se presentó un rebrote del virus en Europa, ensombreciendo de

nuevo las perspectivas futuras. Para fin de año, con las buenas noticias de los resultados de las vacunas y la elección de Joe Biden como nuevo presidente de Estados Unidos, regresó el optimismo y, con esto, el retorno de capitales extranjeros a mercados emergentes, reflejándose en la recuperación de las bolsas de valores en el mundo.

Como resultado de lo anterior, el índice S&P, considerado el más representativo del mercado de Estados Unidos, presentó un incremento durante el año de 16,3%. A pesar de que el índice Morgan Stanley Capital International Emerging Markets –MSCI EM– Latin America, diseñado para medir el desempeño del mercado bursátil de Brasil, Chile, Colombia, México y Perú, tuvo una recuperación al final del año, terminó en terreno negativo con una desvalorización de 16,0%. Por su parte, en Colombia, el índice Colcap siguió el comportamiento de los mercados emergentes y terminó el año con una desvalorización de 13,5%.

En contraposición, como se observa en la gráfica, ISA tuvo un desempeño muy positivo, acumulando en el año un crecimiento de 31,1% para convertirse en la acción con mayor valorización en la Bolsa de Valores de Colombia. El retorno de la acción de ISA en pesos colombianos fue incluso superior al S&P.



Acción de ISA

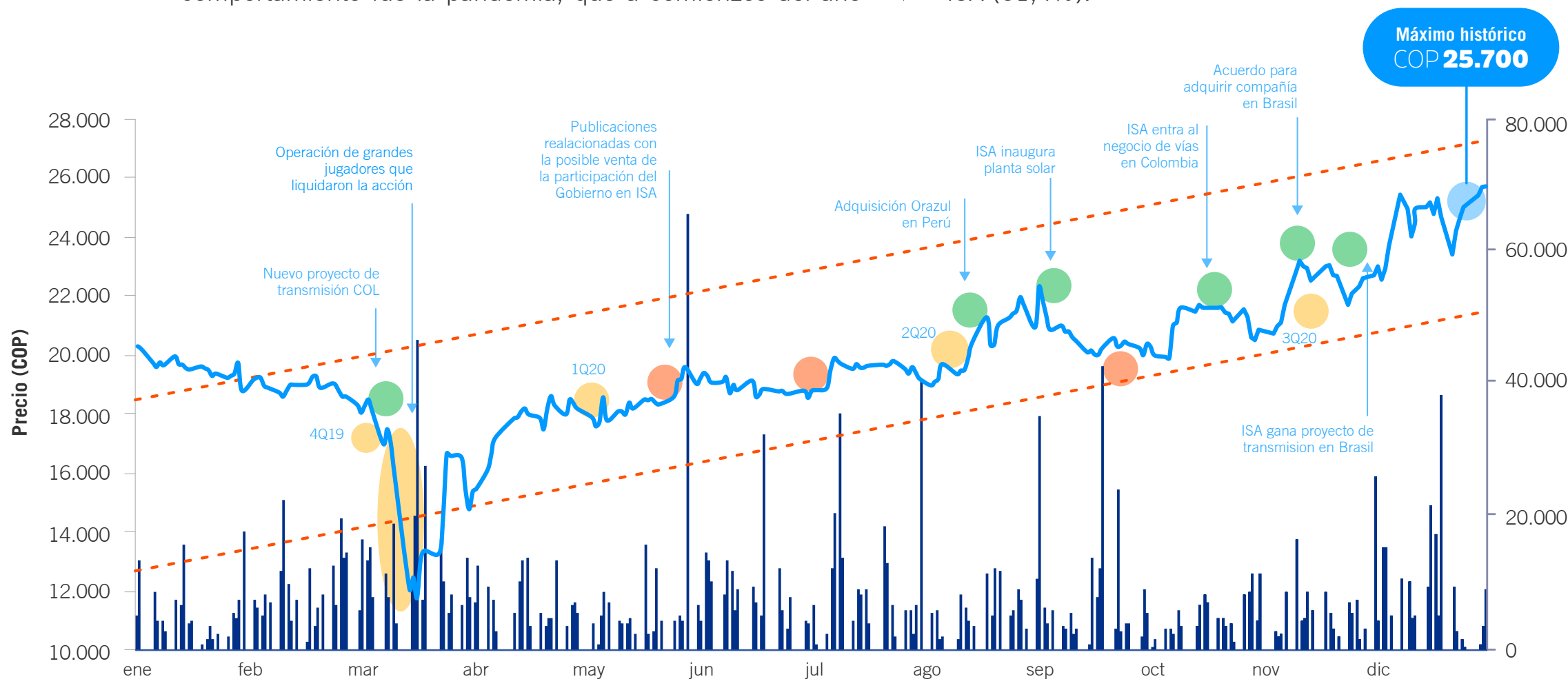
En 2020 la acción de ISA superó en seis oportunidades su precio máximo histórico, llegando a los COP 25.700 al cierre del período.

El precio de la acción fue el resultado de situaciones externas e internas. El principal evento externo que influyó su comportamiento fue la pandemia, que a comienzos del año

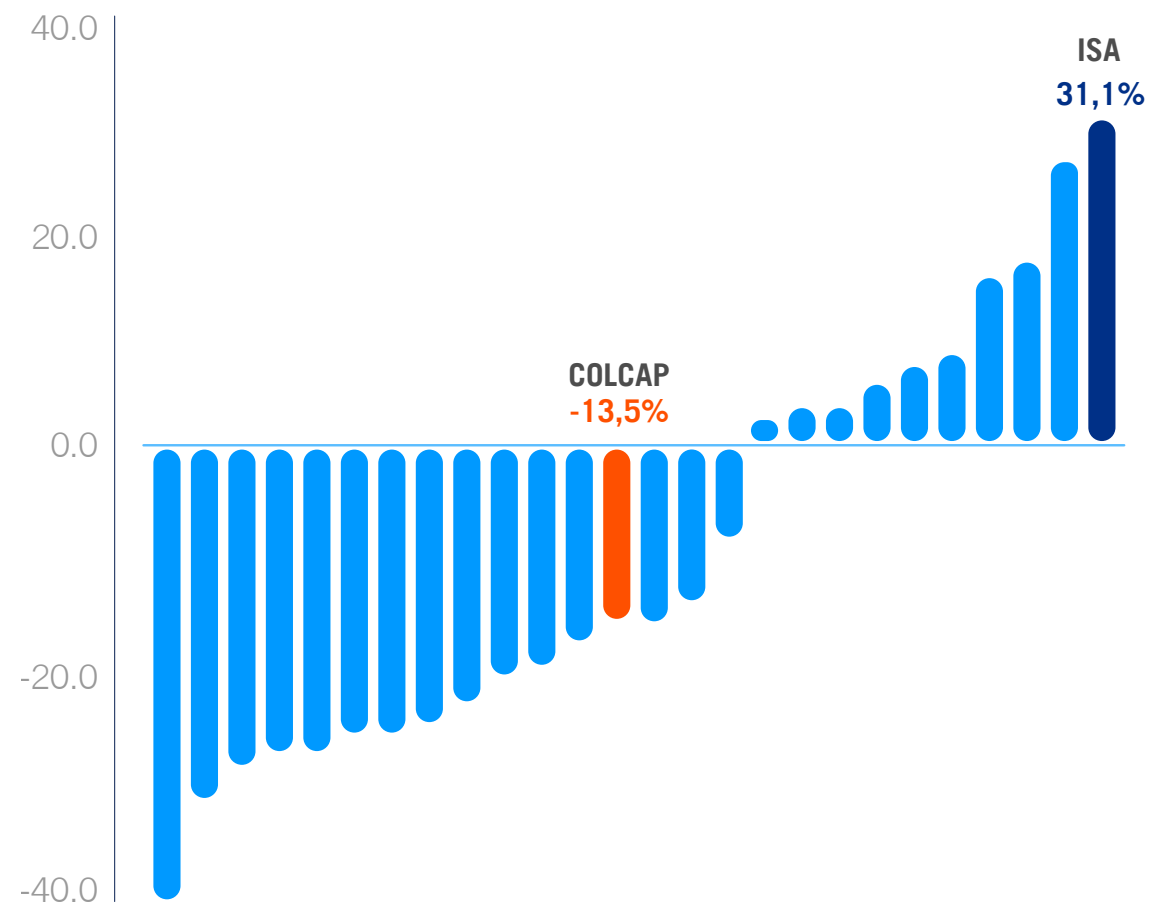
impulsó la fuga de capitales extranjeros y, como consecuencia, la liquidación de la acción de ISA por parte de grandes jugadores, lo que afectó el precio de manera significativa, llegando a COP 11.800. Un segundo evento externo, que estuvo presente durante varios momentos del año, fue la expectativa de una posible venta de la participación del Gobierno en ISA (51,4%).

Desde mediados de marzo, la incertidumbre sobre ISA bajó y se recuperó la confianza, que además fue soportada en unos resultados financieros positivos y crecientes, la resiliencia de los negocios al ser regulados y la buena gestión sobre el control de gastos y sobre los proyectos en construcción. Lo anterior permitió que el precio de la acción comenzara a tener un comportamiento alcista para buscar su precio fundamental y retornar a los niveles previos a la pandemia.

Estos eventos, sumado a licitaciones ganadas y al anuncio de nuevas adquisiciones durante el año, generaron la confianza sobre el futuro y la sostenibilidad de la compañía; fue así como, en el último trimestre del año, la acción registró varios máximos históricos.



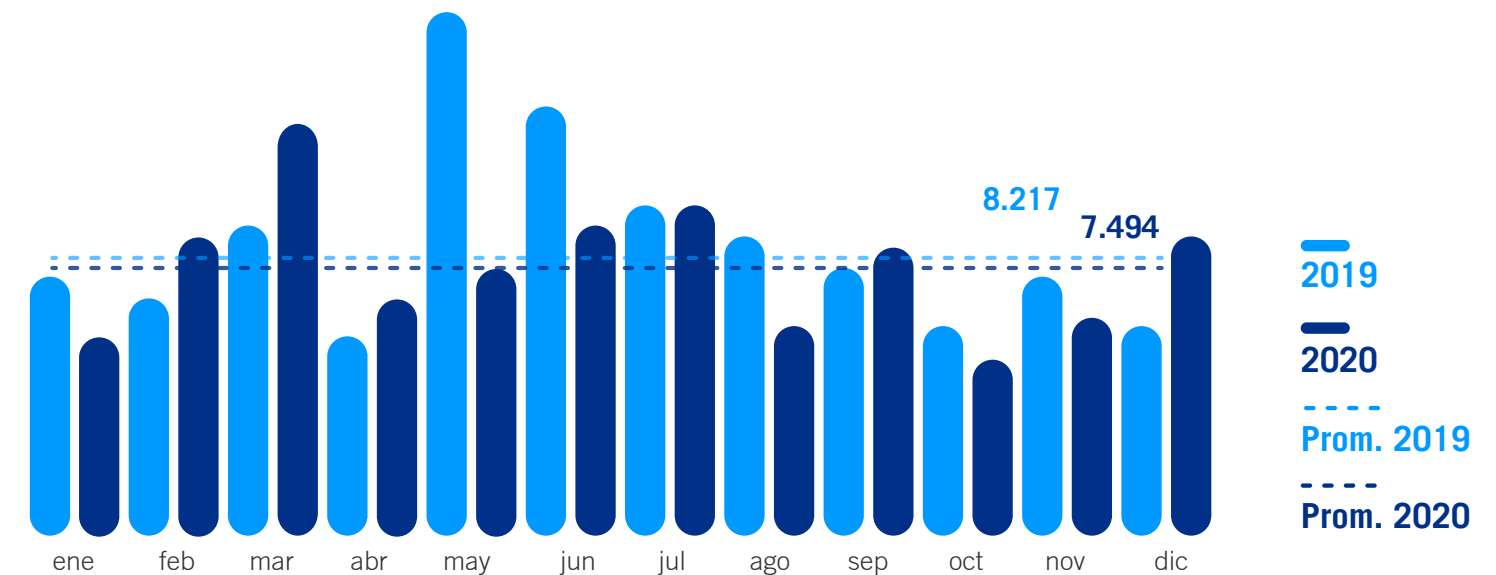
VARIACIÓN 2020 EMISORES COLCAP



La acción de ISA fue la de mayor valorización en el mercado colombiano, tal y como se observa en la gráfica, con unos altos índices de liquidez.

VOLUMEN PROMEDIO DIARIO DE ISA

COP millones

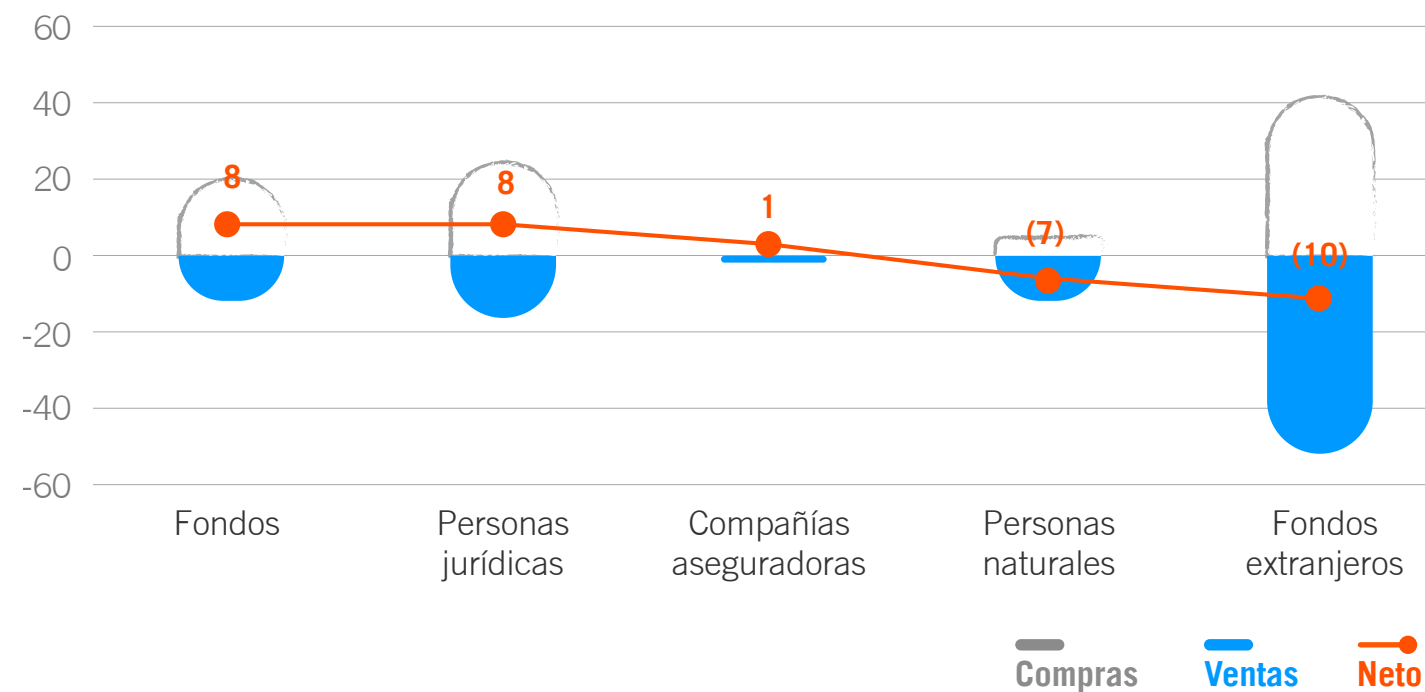


El volumen promedio diario transado por ISA en el año 2020 fue de COP 7.494 millones, 9% menos que el promedio del año anterior. Esto, como resultado de la incertidumbre generada por la pandemia al aumentar el riesgo en los mercados, pero también por la especulación por la potencial venta de la participación del Gobierno y de EPM en ISA en 2019.

Consecuente con lo anterior, en el año 2020, los grandes compradores netos fueron los fondos de pensiones y cesantías, fondos mutuos, fondos de valores y fondos de empleados, mientras que los vendedores netos fueron los fondos extranjeros y las personas naturales, que hoy tienen una mayor participación a través de los fondos colectivos de acciones.

NEGOCIACIÓN DE LA ACCIÓN

Millones de acciones



Fondos: de pensiones y cesantías, mutuos, de valores y de empleados.

Personas jurídicas: instituciones, organizaciones o empresas que persiguen un fin social con o sin fines de lucro.

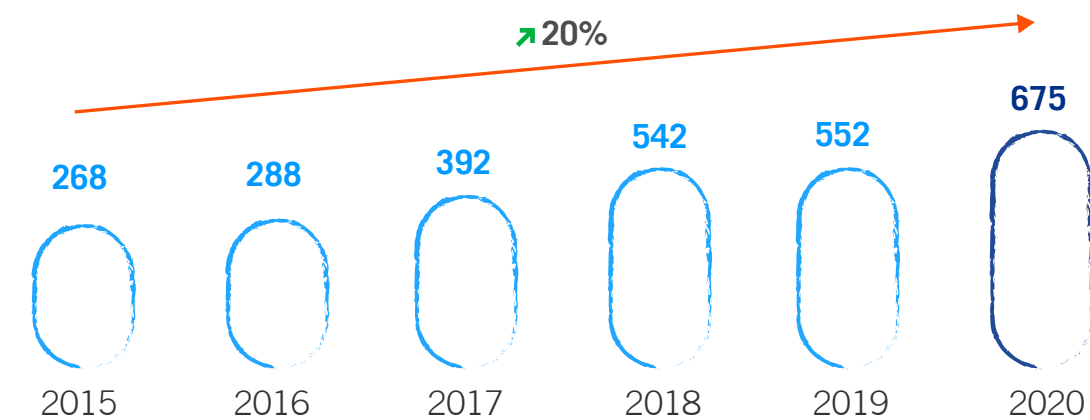
DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas, celebrada el 27 de marzo de 2020, aprobó distribuir utilidades a sus accionistas por COP 747.683 millones, valor que correspondió al 45% de la utilidad neta de 2019, el más alto pagado por la compañía en su historia. En los últimos cinco años, el pago del dividendo ha tenido un crecimiento promedio anual compuesto del 20%, muy superior a la inflación en Colombia y al comportamiento de otras inversiones.

El pago se realizó en dos cuotas iguales de COP 337,5 por acción el 23 de julio y el 15 de diciembre de 2020.

DIVIDENDOS

COP por acción



Como se ve en la gráfica, el crecimiento anual compuesto de los dividendos pagados de ISA 2015-2020 fue de 20%, constituyendo un atractivo retorno a los accionistas.



INFORMACIÓN BURSÁTIL

BVC: ISA CB – ADR: IESFY

NRO. DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894
Flotante (%)	39,77
Cantidad de accionistas	24.862
Valor nominal (COP)	32,8
Precio de cierre	25.700
UPA: Utilidad por Acción (COP)	1.859
Dividendo ordinario	675
Capitalización bursátil (COP millones)	28.467.322
Volumen diario promedio (COP millones)	7.494
Bursatilidad	ALTA
ÍNDICES	
Participación Colcap (%)	12,20
Participación Coleqty (%)	10,04
Participación COLIR (%)	10,02
MÚLTIPLOS	
RPG: Precio/Utilidad (%)	13,82
Q de Tobin: Precio/Valor en libros (veces)	2,16
EV/ebitda (veces)	8,25
<i>Dividend Yield*</i> (%)	2,63

(*) Rendimiento del dividendo anual sobre el precio de cierre de la acción.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Estados de situación financiera consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2020	2019
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	3.781.713	2.487.201
Activos financieros	5	5.171.007	6.337.727
Impuesto corriente	18.3	260.466	247.981
Inventarios – Neto	8	100.645	151.527
Activos no financieros	6	394.877	225.219
Préstamos por cobrar partes relacionadas	5	77	126
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		9.708.785	9.449.781
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	7	217.646	97.347
Impuestos no corrientes	18.3	5.156	6.174
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	9	3.124.526	3.119.350
Instrumentos financieros	9	17.102	15.478
Activos financieros	5	18.845.990	16.769.982
Inventarios - Neto	8	64.521	64.808
Propiedades, planta y equipo - Neto	10	11.954.611	11.095.458
Intangibles - Neto	11	8.112.598	7.055.014
Activos no financieros	6	128.094	106.428
Impuesto diferido	18.2	1.608.436	791.388
Activos en arrendamiento financiero - Neto	10	224.569	220.311

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	NOTA	2020	2019
Activos Intangibles en arrendamiento financiero - Neto	11	402	1.390
Préstamos por cobrar partes relacionadas	5	17.287	335
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		44.320.938	39.343.463
TOTAL ACTIVO		54.029.723	48.793.244
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	1.266.015	1.698.041
Cuentas por pagar	14	1.186.693	973.576
Beneficios a los empleados	19	120.979	101.658
Impuestos corrientes	18.4	376.021	268.197
Provisiones	17	368.985	551.058
Pasivos no financieros	20	84.348	82.557
TOTAL PASIVO CORRIENTE		3.403.041	3.675.087
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	21.202.820	16.059.516
Cuentas por pagar	14	1.100.365	974.314
Impuestos no corrientes	18.4	869.716	963.722
Beneficios a los empleados	19	781.100	465.417
Provisiones	17	247.877	211.188
Pasivos no financieros	20	663.257	499.037
Impuesto diferido	18.2	5.615.354	4.841.749
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		30.480.489	24.014.943
TOTAL PASIVO		33.883.530	27.690.030

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	NOTA	2020	2019
PATRIMONIO	21		
Capital suscrito y pagado	21.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	21.4	1.428.128	1.428.128
Reservas	21.6	6.241.845	5.346.023
Resultados acumulados		3.207.681	3.212.454
Resultado del año		2.059.191	1.638.732
Otro resultado integral		194.014	779.923
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		13.167.775	12.442.176
Participaciones no controladoras		6.978.418	8.661.038
TOTAL PATRIMONIO		20.146.193	21.103.214
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		54.029.723	48.793.244

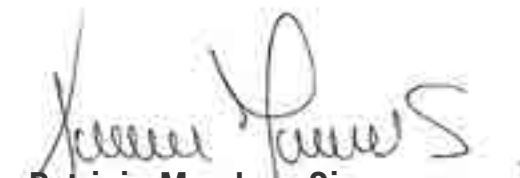
Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador
 T.P. N.º 34420 – T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisora fiscal
 T.P. N.º 78856 – T
 (Véase mi informe adjunto del 1 de marzo de 2021)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Estados consolidados de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	NOTA	2020	2019
INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES	22		
Servicios de transmisión de energía eléctrica		4.915.021	4.814.879
Concesiones viales		1.120.376	1.089.079
Servicios de construcción		2.194.300	1.409.877
Tecnologías de información y telecomunicaciones		379.168	359.040
Cargos por conexión		260.201	243.755
Despacho y coordinación CND-MEM		101.969	92.513
Servicios MEM (STN, SIC, SDI)		53.754	48.725
Otros ingresos		86.058	81.140
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		9.110.847	8.139.008
Costos de operación	24.1	3.864.858	2.910.529
UTILIDAD BRUTA		5.245.989	5.228.479
Gastos de administración	24.2	726.339	768.178
Otros ingresos extraordinarios	25	1.056.979	-
Método de participación ingreso/(gasto), neto	26	519.366	213.728
Otros ingreso/(gasto), neto	26	115.334	69.812
UTILIDAD NETA POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		6.211.329	4.743.841
Resultado financiero, neto	27	(1.372.872)	(1.212.664)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		4.838.457	3.531.177
Impuesto de renta	18.1	1.074.232	772.816

Continúa

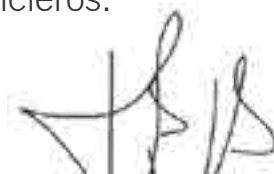
Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

NOTA	2020	2019
RESULTADO DEL AÑO	3.764.225	2.758.361
Interés no controlador	1.705.034	1.119.629
RESULTADO DEL AÑO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	2.059.191	1.638.732
RESULTADO DEL AÑO		
Resultado neto atribuible a		
Los propietarios de la controladora	2.059.191	1.638.732
Participación no controladora	1.705.034	1.119.629
UTILIDAD NETA TOTAL DEL AÑO	3.764.225	2.758.361
Pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos	(51.194)	(58.422)
Pérdidas por coberturas de efectivo, netas de impuestos	(125.368)	(103.804)
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos	(409.347)	(292.266)
OTRO RESULTADO INTEGRAL	(585.909)	(454.492)
Resultado integral total atribuible a		
Los propietarios de la controladora	1.473.282	1.184.240
Participación no controladora	1.705.034	1.119.629
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	3.178.316	2.303.869

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador
 T.P. N.º 34420 – T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisora fiscal
 T.P. N.º 78856 – T
 (Véase mi informe adjunto del 1 de marzo de 2021)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	DICIEMBRE DE 2020	DICIEMBRE DE 2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de cartera de créditos y operaciones	41.987	38.810
Cobros procedentes de depósitos y exigibilidades	4.809	4.550
Cobros procedentes de cuentas por cobrar aseguradora	806	-
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.020.563	8.583.052
Pagos procedentes de Secretaria da Fazenda Ações - Lei 4.819/58	(133.864)	(122.092)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.042.266)	(1.846.848)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(916.637)	(810.865)
Otros pagos por actividades de operación	(342.846)	(317.501)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE OPERACIONES	3.632.552	5.529.106
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	(201.596)	(208.505)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	37.496	25.503
Impuestos a las ganancias pagados	(907.181)	(981.600)
Otras entradas de efectivo	353.410	57.449
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2.914.681	4.421.953
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subordinadas	(1.105.308)	-
Otros (pagos) cobros para adquirir o vender patrimonio o instrumentos de deuda	(16.320)	20.797
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(146.304)	(215.084)

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	DICIEMBRE DE 2020	DICIEMBRE DE 2019
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	434	9.706
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.310.583)	(1.973.542)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	250	-
Compras de activos intangibles	(672.148)	(256.027)
Anticipos de efectivo entregado y préstamos concedidos a terceros	(484.131)	(127.190)
Cobros (pagos) procedentes del reembolso de anticipos y préstamos	99.541	(82.525)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opción	(22.074)	(6.788)
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión	108.922	88.872
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	47.168	27.100
Otras entradas de efectivo	45.778	942.524
EFFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(4.454.775)	(1.572.157)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Recaudos (pagos) por otras participaciones en el patrimonio	685	(14.582)
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	9.201	-
Importes procedentes de préstamos	4.926.611	3.921.758
Reembolsos de préstamos	(2.553.392)	(3.348.229)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(71.040)	(18.585)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación	(1.252.876)	(1.169.797)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	(1.132.889)	(946.532)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	147	(1.106)
Otras salidas de efectivo	(203.046)	(192.484)

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	DICIEMBRE DE 2020	DICIEMBRE DE 2019
EFFECTIVO NETO USADO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(276.599)	(1.769.557)
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO, SIN EFECTO CAMBIARIO	(1.816.693)	1.080.239
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo	3.111.205	(115.098)
NETO DE EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1.294.512	965.141
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	2.487.201	1.522.060
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	3.781.713	2.487.201

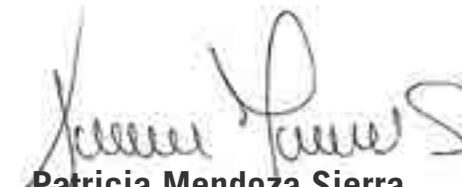
Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador
 T.P. N.º 34420 – T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisora fiscal
 T.P. N.º 78856 – T
 (Véase mi informe adjunto del 1 de marzo de 2021)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Estados consolidados de cambios en el patrimonio de los accionistas

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

NOTA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO 21.1	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES 21.4	RESERVAS					RESULTADOS DEL AÑO Y ACUMULADOS	OTRO RESULTADO INTEGRAL	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL
			LEGAL	POR DISPOSICIÓN FISCAL	PARA FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL 21.6	PARA REHABILITACIÓN Y REPOSICIÓN DE ACTIVOS STN	TOTAL RESERVAS				
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	36.916	1.428.128	18.458	898.802	3.473.612	37.434	4.428.306	4.741.609	1.234.415	7.072.453	18.941.827
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	917.717	-	917.717	(917.717)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$552 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(611.438)	-	-	(611.438)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.266)	468.956	176.690
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	(162.226)	-	(162.226)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2019	-	-	-	-	-	-	-	1.638.732	-	1.119.629	2.758.361
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	36.916	1.428.128	18.458	898.802	4.391.329	37.434	5.346.023	4.851.186	779.923	8.661.038	21.103.214
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	895.822	-	895.822	(895.822)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$675 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(747.683)	-	-	(747.683)
Diferencia en cambio por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	(409.347)	(3.387.654)	(3.797.001)
Otros conceptos de resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	(176.562)	-	(176.562)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2020	-	-	-	-	-	-	-	2.059.191	-	1.705.034	3.764.225
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	36.916	1.428.128	18.458	898.802	5.287.151	37.434	6.241.845	5.266.872	194.014	6.978.418	20.146.193

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
 Contador
 T.P. N.º 34420 – T
 (Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
 Revisora fiscal
 T.P. N.º 78856 – T
 (Véase mi informe adjunto del 1 de marzo de 2021)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales.

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. Información general

ISA, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N.º 3057, otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá, el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N.º 746, otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a Compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una Compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra en la ciudad de Medellín, en la calle 12 Sur #18-168.

ISA tiene por objeto:

- La prestación del servicio público de transmisión de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energéticos
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos
- La gestión de las empresas del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros

En octubre de 2001, la compañía, en su calidad de matriz, realizó la inscripción de Grupo Empresarial en el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, bajo la legislación colombiana. Para estos efectos, la matriz es INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. (ISA) y el Grupo Empresarial está conformado con las siguientes filiales y subsidiarias: ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P.; TRANSELCA S.A. E.S.P.; XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P. y su subsidiaria SISTEMAS INTELIGENTES EN RED S.A.S.; ISA CAPITAL DO BRASIL y su filial Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista (CTEEP) y sus subsidiarias INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AGUAPEÍ S.A., Evrecy Participações LTDA, INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAÚNAS S.A., INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA BIGUAÇU S.A., INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI S.A., INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS S.A. (IEMG), INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE S.A. (IENNE), INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS S.A. (IEPINHEIROS), INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL S.A. (IESUL), INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA TIBAGI S.A. (IETG), INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAQUERÊ S.A., INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAPURA S.A. e INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA

RIACHO GRANDE S.A.¹; ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES DO BRASIL S.A.; ISA PERÚ S.A. y su filial ORAZUL ENERGY GROUP S.A.C y sus subsidiarias ORAZUL ENERGY TRANSMISION S.A, que a su vez posee a ETENORTE S.R.L y ETESELVA S.R.L; Red de Energía del Perú S.A.; Consorcio Transmantaro; Proyectos de Infraestructura del Perú S.A.C.; ISA BOLIVIA S.A.; INTERNEXA S.A. y sus subsidiarias INTERNEXA PERÚ, INTERNEXA CHILE S.A., INTERNEXA ARGENTINA, INTERNEXA PARTICIPAÇÕES S.A. y su subsidiaria Internexa Brasil Operadora de Telecomunicações S.A.; INTERCHILE S.A.; ISA INVERSIONES CHILE LTDA. y su subsidiaria INTERVIAL CHILE S.A., que a su vez posee Interconexiones Viales SPA, ISA Inversiones Toltén Ltda. y las concesionarias: Ruta de la Araucanía Sociedad Concesionaria S.A., Ruta del Maule Sociedad Concesionaria S.A., RUTA DEL BOSQUE SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A., Ruta del Maipo Sociedad Concesionaria S.A., RUTA DE LOS RÍOS SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A. y RUTA DEL LOA SOCIEDAD CONCESIONARIA S.A.; ISA INVERSIONES COSTERA CHILE SPA y su filial Concesión Costera-Cartagena-Barranquilla S.A.S; INTERVIAL COLOMBIA S.A.S; y LINEAR SYSTEMS RE LTD., sociedades en las cuales la matriz posee participación directa e indirecta (en adelante las subordinadas).

Las empresas de ISA contaban con los siguientes trabajadores durante los años 2020 y 2019, información que se presenta para dar cumplimiento a la Circular Externa 002 de 1998, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, en la cual se solicita revelar el número de personas empleadas durante el ejercicio por la matriz o controlante y sus subordinadas, clasificado entre empleados de dirección y confianza y otros, y los gastos de personal generados para cada una de estas categorías.

¹ Lote subastado en la Licitación ANEEL N.º 01/2020 de diciembre/2020; se tiene previsto firmar el contrato de concesión para marzo de 2021.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

AÑO 2020						
Empresa	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	N.º PERSONAS	VALOR	N.º PERSONAS	VALOR	N.º PERSONAS	VALOR
ISA	209	50.109	17	1.610	226	51.716
ISA INTERCOLOMBIA	413	69.424	215	25.797	628	95.221
ISA CTEEP	105	23.170	1.287	72.420	1.392	95.590
ISA REP	223	51.923	142	25.734	365	77.657
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	21	2.619	26	2.779	47	5.398
ISA BOLIVIA	2	470	26	1.006	28	1.476
ISA TRANSELCA	16	5.643	187	27.103	203	32.746
XM	278	45.930	1	112	279	46.042
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	61	2.451	-	-	61	2.451
INTERNEXA	187	33.486	14	937	201	34.423
INTERNEXA PERÚ	36	10.384	-	-	36	10.384
INTERNEXA CHILE	16	4.469	-	-	16	4.469
INTERNEXA ARGENTINA	2	721	8	1.471	10	2.192
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	6	8.061	73	34.230	79	42.291
ISA INTERCHILE	10	5.671	53	9.035	63	14.706
ISA INTERVIAL CHILE	27	11.621	71	19.055	98	30.676
RUTA DE LA ARAUCANÍA	1	933	29	1.937	30	2.870
RUTA DEL MAIPO	13	3.812	139	16.093	152	19.905
RUTA DEL MAULE	2	928	39	3.517	41	4.445
RUTA DEL BOSQUE	1	928	32	2.166	33	3.094
RUTA DE LOS RÍOS	1	933	27	1.702	28	2.635
RUTA DEL LOA	1	621	-	-	1	621
RUTA COSTERA	43	2.719	292	5.190	335	7.909
TOTAL	1.674	337.026	2.678	251.894	4.352	588.920

[Mensaje del presidente de ISA](#)
[Grupo ISA en el contexto de la pandemia](#)
[Perfil de la compañía](#)
[Estrategia](#)
[Análisis de materialidad](#)
Resultados financieros
[Anexos](#)

 Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Empresa	AÑO 2019					
	DIRECCIÓN Y CONFIANZA		OTROS		TOTAL	
	N.º PERSONAS	VALOR	N.º PERSONAS	VALOR	N.º PERSONAS	VALOR
ISA	200	61.758	13	1.244	213	63.002
ISA INTERCOLOMBIA	381	64.522	205	25.881	586	90.403
ISA CTEEP	104	25.502	1.283	81.354	1.387	106.856
ISA REP	233	51.260	155	20.481	388	71.741
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	20	2.844	38	3.001	58	5.845
ISA BOLIVIA	3	192	28	2.537	31	2.729
ISA TRANSELCA	16	5.704	226	29.160	242	34.864
XM	240	42.452	2	231	242	42.683
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	59	2.340	-	-	59	2.340
INTERNEXA	169	32.954	14	660	183	33.614
INTERNEXA PERÚ	36	8.546	2	48	38	8.594
INTERNEXA CHILE	21	3.694	-	-	21	3.694
INTERNEXA ARGENTINA	2	585	8	1.158	10	1.743
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	3	6.877	90	32.751	93	39.628
ISA INTERCHILE	7	3.377	54	6.817	61	10.194
ISA INTERVIAL CHILE	24	8.880	64	14.159	88	23.039
RUTA DE LA ARAUCANÍA	1	755	28	1.684	29	2.439
RUTA DEL MAIPO	13	2.679	136	14.716	149	17.395
RUTA DEL MAULE	2	766	39	3.441	41	4.207
RUTA DEL BOSQUE	1	766	31	1.924	32	2.690
RUTA DE LOS RÍOS	1	755	29	1.449	30	2.204
RUTA DEL LOA	1	527	-	-	1	527
TOTAL	1.537	327.735	2.445	242.696	3.982	570.431

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

2. Bases de presentación

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA y sus empresas:

2.1 Principios de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la matriz y de todas las filiales y subsidiarias (incluye las entidades estructuradas consolidables).

Las subordinadas son entidades sobre las cuales la matriz ejerce directa o indirectamente control. Las entidades estructuradas consolidables por ISA surgen de acuerdos contractuales con entidades financieras para la administración de recursos sin derecho a voto.

Las entidades estructuradas en las cuales ISA tiene control son: FUNDO DE INVESTIMENTO REFERENCIADO DI BANDEIRANTES, FUNDO DE INVESTIMENTO XAVANTES REFERENCIADO DI, FUNDO DE INVESTIMENTO ASSIS y FUNDO DE INVESTIMENTO BARRA BONITA RENDA FIXA REFERENCIADO a través de ISA CTEEP.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en esta y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ella.

Los estados financieros consolidados de ISA y sus subordinadas² son elaborados mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante la totalidad de los activos, los pasivos, el patrimonio, los ingresos, los costos y los gastos de las subordinadas, previa eliminación en la matriz o controlante de la inversión efectuada por esta en el patrimonio de las subordinadas, así como las operaciones y los saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

La consolidación de las operaciones de la matriz y de las subordinadas se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

- a. En la fecha de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de la subordinada son registrados a valor razonable, excepto para ciertos activos y pasivos que se registran siguiendo los principios de valoración establecidos en otras NIIF.
- b. El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados integrales de las subordinadas se presenta en el rubro de participaciones no controladoras del estado de situación financiera consolidado y el rubro de interés no controlador en el estado consolidado de resultados integrales, respectivamente. El resultado del año y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Estas participaciones corresponden a los terceros ajenos a los

² Incluye filiales y subsidiarias

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

negocios de ISA.

c. Los estados financieros de las subordinadas son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subordinada y hasta la fecha en la cual se pierde el control de esta.

d. Las inversiones en subordinadas del exterior se registran con base en los estados financieros a la fecha de reporte, homologados a las normas colombianas de información financiera (NCIF) y convertidos a pesos colombianos, de acuerdo con lo establecido en la NIC 21, previa definición de la moneda funcional, utilizando el dólar de los Estados Unidos de América como moneda patrón. Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de los negocios de ISA que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre, que corresponde a la tasa representativa del mercado (TRM) en la fecha de balance, certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Las partidas de ingresos y gastos se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio promedio vigente al cierre del período, a menos que esta fluctúe de forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de la fecha en que se efectúan las transacciones.
- El patrimonio se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación y, para el caso de los resultados acumulados, al tipo de cambio medio,

a la fecha de generación.

- Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio bajo el título de ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Tanto la plusvalía surgida en la adquisición de un negocio en el extranjero como los ajustes del valor razonable practicados al importe en libros de los activos y pasivos, como consecuencia de la adquisición de un negocio en el extranjero, se tratarán como activos y pasivos de este. Es decir, se expresarán en la misma moneda funcional del negocio en el extranjero y se convertirán al tipo de cambio de cierre.

- e.** Todos los saldos y las transacciones significativos entre ISA y las subordinadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.
- f.** Los cambios en las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas en una subordinada que no den lugar a la pérdida de control se contabilizan dentro del patrimonio. El importe en libros de las participaciones de propiedad de ISA y sus empresas y de las participaciones no controladoras se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subordinada. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Las políticas contables de las subordinadas, asociadas y empresas con control conjunto

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

en el Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la consistencia en la información financiera del Grupo, base para la adecuada consolidación.

En las inversiones en asociadas y empresas con control conjunto, la matriz aplica el método de participación en sus estados financieros consolidados.

Asociada es una entidad sobre la cual la matriz está en la capacidad de ejercer influencia significativa por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras.

En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20 %, aunque, al igual que el control, debe evaluarse.

Un negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. Este se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización según el cual la inversión en asociadas y empresas con control conjunto se registra inicialmente al costo y se ajusta por los cambios posteriores a la adquisición en la participación de la entidad en los activos netos de la entidad. El resultado del período y el otro resultado integral de la entidad que aplica el método de participación incluyen su participación

en el resultado del período y el otro resultado integral de la entidad. Los dividendos percibidos de estas entidades se registran como menor valor de inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable, y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la asociada o en la empresa con control conjunto, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica a los resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva el 26 de febrero de 2021.

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los registros contables de ISA y sus empresas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y en la moneda de consolidación (peso colombiano), de acuerdo con lo establecido en el Decreto 2784/2012 y todas sus modificaciones posteriores:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DICIEMBRE DE 2020				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA	19.803.064	6.602.891	11.137.223	2.062.950
ISA TRANSELCA	1.456.659	640.550	669.295	146.814
ISA REP	1.723.163	1.138.244	414.351	170.567
ISA PERÚ	729.588	609.767	87.194	32.627
CONSORCIO TRANSMANTARO	6.205.291	4.583.766	1.400.104	221.420
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	214.773	205.654	6.384	2.735
ISA CTEEP	15.784.190	6.699.274	6.680.350	2.404.566
ISA CAPITAL DO BRASIL	3.378.872	118.356	2.417.483	843.034
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS	405.974	51.121	345.924	8.930
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS	92.046	25.396	78.126	(11.475)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	361.200	49.824	257.406	53.970
EVRECY PARTICIPAÇÕES	41.699	5.294	32.351	4.054
INTERNEXA	479.719	399.370	72.460	7.889
INTERNEXA PERÚ	266.741	216.837	38.139	11.766
ISA BOLIVIA	122.867	14.808	70.067	37.992
XM	201.887	175.250	13.684	12.953
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	18.327	8.363	3.354	6.609
ISA INVERSIONES CHILE	3.765.610	177.439	3.418.949	169.222
ISA INTERVIAL CHILE	4.015.680	783.498	3.042.205	189.977
RUTA DEL MAIPO	6.856.003	4.695.339	1.978.041	182.623

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DICIEMBRE DE 2020				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
RUTA DE LA ARAUCANÍA	856.548	427.411	408.141	20.996
RUTA DE LOS RÍOS	320.489	248.184	63.656	8.648
RUTA DEL BOSQUE	381.969	313.935	125.488	(57.453)
RUTA DEL MAULE	185.096	44.441	123.848	16.807
RUTA DEL LOA	331.873	156.271	169.961	5.642
ISA INVERSIONES TOLTEN	34	-	39	(5)
INTERNEXA ARGENTINA	33.189	15.393	17.629	167
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	215.683	186.028	36.464	(6.809)
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES	29.658	405	36.245	(6.992)
INTERNEXA CHILE	69.602	51.094	15.693	2.815
LINEAR SYSTEMS RE	44.659	25.888	15.599	3.172
ISA INTERCOLOMBIA	272.251	184.750	58.076	29.424
ISA INTERCHILE	4.841.402	3.696.030	1.130.052	15.319
ISA INTERVIAL COLOMBIA	592	19	582	(10)
FUNDO DE INVESTIMENTO REFERENCIADO DI BANDEIRANTES	97.278	9	94.672	2.597
FUNDO DE INVESTIMENTO XAVANTES REFERENCIADO DI	172.013	14	171.639	360
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	795.512	68.853	519.456	207.203
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA TIBAGI	112.587	22.411	61.670	28.507
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AGUAPEÍ	347.783	36.635	192.580	118.568
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAQUERÊ	368.748	45.060	131.121	192.567

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DICIEMBRE DE 2020				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAPURA	102.578	9.227	94.132	(781)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE	330.884	122.815	195.477	12.592
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL	147.701	32.276	133.031	(17.606)
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAÚNES	191.750	14.779	116.060	60.911
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA RIACHO GRANDE	381	12	369	-
FUNDO DE INVESTIMENTO ASSIS	20.365	1	19.795	569
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA BIGUAÇU	81.565	13.214	78.448	(10.097)
FUNDO DE INVESTIMENTO BARRA BONITA RENDA FIXA REFERENCIADO	14.388	3	14.021	364
ISA INVERSIONES COSTERA CHILE	601.497	582.801	(11.430)	30.126
ORAZUL ENERGY GROUP	160.880	50.111	104.105	6.665
ORAZUL ENERGY TRANSMISION	160.392	27	153.694	6.671
ETENORTE	44.564	1.997	37.194	5.372
ETESSELVA	118.984	2.845	114.833	1.307
RUTA COSTERA	3.120.489	2.913.818	211.581	(4.910)
INTERCONEXIONES VIALES	3.643	124	3.712	(193)

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DICIEMBRE DE 2019				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA	18.909.930	6.439.115	10.827.310	1.643.505
ISA INTERCOLOMBIA	252.747	160.410	59.395	32.943
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	872.443	120.985	671.368	80.090
ISA CAPITAL DO BRASIL	3.473.521	28.694	2.941.790	503.037
ISA CTEEP	15.664.291	6.074.979	8.123.874	1.465.437
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS	102.404	22.475	78.711	1.218
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS	519.917	74.081	390.723	55.113
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	419.881	65.665	318.381	35.835
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE	402.107	160.301	222.549	19.256
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL	227.904	65.813	151.776	10.315
EVRECY PARTICIPAÇÕES	43.633	3.429	36.708	3.496
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA TIBAGI	100.005	26.719	72.781	505
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AGUAPEÍ	101.801	18.503	82.606	692
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAQUERÊ	201.886	47.234	144.294	10.358
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAPURA	115.976	35.217	64.178	16.580
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAÚNES	115.966	8.892	102.608	4.466
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA BIGUAÇU	9.820	1.030	9.659	(869)
ISA PERÚ	180.275	61.851	85.290	33.133
ISA REP	1.679.842	1.046.352	420.353	213.137
CONSORCIO TRANSMANTARO	5.055.779	3.491.212	1.376.294	188.274
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	164.008	147.899	15.019	1.090

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DICIEMBRE DE 2019				
COMPAÑÍA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA BOLIVIA	178.008	86.818	51.962	39.229
ISA TRANSELCA	1.452.299	629.172	652.507	170.619
XM	175.235	152.390	13.061	9.783
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	17.084	8.730	2.380	5.974
INTERNEXA	434.780	362.349	69.973	2.458
INTERNEXA PERÚ	243.038	205.838	27.807	9.393
INTERNEXA CHILE	72.131	57.985	8.949	5.197
INTERNEXA ARGENTINA	31.354	14.513	14.035	2.806
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES	44.282	327	62.932	(18.977)
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	244.102	199.859	63.085	(18.842)
ISA INVERSIONES CHILE	2.009.609	405	1.837.089	172.115
ISA INVERSIONES MAULE	1.289.749	160.876	1.023.286	105.587
ISA INTERVIAL CHILE	3.125.778	265.824	2.568.790	291.164
RUTA DE LA ARAUCANÍA	893.417	524.013	336.181	33.224
RUTA DEL MAIPO	6.122.238	4.115.568	1.793.280	213.390
RUTA DEL MAULE	223.541	87.630	106.648	29.262
RUTA DEL BOSQUE	457.997	342.602	111.072	4.323
RUTA DE LOS RÍOS	361.359	299.348	33.329	28.682
RUTA DEL LOA	129.666	88.671	36.638	4.357
ISA INVERSIONES TOLTEN	36	-	37	(1)
LINEAR SYSTEMS RE	75.465	60.360	11.658	3.447

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DICIEMBRE DE 2019				
COMPAÑIA	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO SIN UTILIDAD	UTILIDAD (PÉRDIDA)
ISA INTERCHILE	4.122.732	2.929.555	1.153.795	39.382
ISA INTERVIAL COLOMBIA	589	6	1.267	(684)
FUNDO DE INVERSIÓN REFERENCIADO DI BANDEIRANTES	103.981	13	86.524	17.444
FUNDO DE INVERSIÓN XAVANTES REFERENCIADO DI	1.555.293	22	1.553.939	1.332
PATRIMONIO AUTÓNOMO BETANIA	84	-	670	(586)
FUNDO DE INVERSIÓN ASSIS	3.202	1	(2.215)	5.416
FUNDO DE INVERSIÓN BARRA BONITA RENDA FIXA REFERENCIADO	25.120	6	22.122	2.992

2.1.1 Combinación de negocios

2.1.1.1 ORAZUL ENERGY GROUP

El 10 de marzo de 2020, ISA, a través de su subsidiaria ISA PERÚ, suscribió un acuerdo para la adquisición del 100% de las acciones de ORAZUL ENERGY GROUP y el 0,004% de ORAZUL ENERGY TRANSMISION. El 24 de agosto de 2020, la operación de compra se materializó una vez cumplidas las condiciones de cierre, entre ellas, la autorización del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual en Perú Indecopi.

ORAZUL ENERGY GROUP posee el 99,976% de ORAZUL ENERGY TRANSMISION, que, a su vez, tiene una participación accionaria del 99,999% en ETENORTE y

ETESELVA, concesiones a perpetuidad, las cuales operan seis líneas de transmisión de energía eléctrica en Perú, que en total suman 746 kilómetros de circuito. Las líneas de transmisión operan en el Sistema Primario de Transmisión del Perú (SPT) y el Sistema Secundario de Transmisión (SST) y se encuentran ubicadas en el centro y el norte del país, en los departamentos de Ancash, Cajamarca, Huánuco, Lambayeque y Ucayali.

Esta transacción fue realizada con el propósito de ampliar la participación de ISA en el mercado peruano, la cual asciende a 73%, para consolidarse así como el mayor transportador de energía en ese país.

El precio pagado para obtener el control de ORAZUL ENERGY GROUP fue \$595.095 (USD 158.254.066).

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

El valor razonable de los activos adquiridos, pasivos asumidos y participaciones no controladoras, así como el importe del crédito mercantil, fueron definidos conforme a la valoración preliminar, elaborada por una empresa independiente de consultoría, teniendo como base los estados financieros al 31 de agosto de 2020. La información del PPA (Purchase Price Allocation) es preliminar, debido a que se tiene pendiente la tasación de los bienes adquiridos de la compañía.

A continuación se detallan los activos y pasivos preliminares a valor razonable:

	2020
ACTIVOS CORRIENTES	32.806
Efectivo y equivalentes de efectivo	26.484
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	3.831
Otros	2.491
ACTIVOS NO CORRIENTES	87.981
Propiedades, planta y equipo	87.440
Impuesto diferido	500
Otros	41
TOTAL ACTIVOS	120.787
PASIVOS CORRIENTES	3.328
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	325
Pasivos por impuestos corrientes	1.904

	2020
Otros	1.099
PASIVOS NO CORRIENTES	2.855
Pasivos por impuestos diferidos	2.855
TOTAL PASIVOS	6.183
TOTAL PATRIMONIO A VALOR RAZONABLE	114.604

La transacción originó los siguientes impactos contables al 31 de agosto de 2020:

	2020
VALOR PAGADO	595.095
Activos y pasivos a valor razonable	114.604
(-) Participación no controladora	(37)
PARTICIPACIÓN ADQUIRIDA	114.567
CRÉDITO MERCANTIL	480.528

Los cambios en el crédito mercantil entre la fecha de compra y el 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

	2020
CRÉDITO MERCANTIL EN LA FECHA DE COMPRA	480.528
(-) Gasto por efecto por conversión	(41.899)
CRÉDITO MERCANTIL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	438.629

Estos son los flujos de efectivo y equivalentes de efectivo, neto:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	2020
Saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	26.484
(-) Costos relacionados con la adquisición	(6.066)
FLUJO DE CAJA NETO DE LA ADQUISICIÓN	20.418

Efecto de la adquisición en los resultados de la entidad

A continuación se muestran los resultados de la compañía entre la fecha de compra y el 31 de diciembre de 2020 y desde el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, como si se hubiese efectuado el negocio desde principios del año. ISA considera que estas cifras representan una medida aproximada del desempeño de la compañía y que proporcionan un punto de referencia de comparación para períodos futuros.

DESDE EL 31.08.2020 AL 31.12.2020	COP
Ingresos operacionales	15.771
Ebitda	11.420
UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS	7.042

DESDE EL 01.01.2020 AL 31.12.2020	COP
Ingresos operacionales	44.989
Ebitda	19.722
UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS	23.225

2.1.1.2 RUTA COSTERA

El 24 de octubre de 2019, ISA, a través de su subsidiaria ISA INVERSIONES COSTERA

CHILE, firmó un contrato de compraventa de acciones para la adquisición del 100% de RUTA COSTERA, propiedad de MHC Ingeniería y Construcción de Obras Civiles S.A.S, Constructora MECO S.A., Constructora Colpatria S.A. y Castro Tcherassi S.A.

El 22 de octubre de 2020, la operación de compra se materializó una vez cumplidas las condiciones de cierre, entre ellas, las autorizaciones de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), las compañías aseguradoras y los financiadores de la concesión.

RUTA COSTERA fue constituida en Colombia y suscribió con la ANI el Contrato de Concesión N.o 004 el 10 de septiembre de 2014. Esta concesión de cuarta generación (4G) comprende seis unidades funcionales, con una longitud de 146 kilómetros de vías, y conecta a dos ciudades principales (Tramo 1: Cartagena-Barranquilla, 110 km, y Tramo 2: Circunvalar de la Prosperidad entre Malambo y Barranquilla, 36 km de doble calzada). El proyecto comprende el Viaducto Gran Manglar, ubicado sobre la Ciénaga de la Virgen, en Cartagena, con una extensión de 5,4 km.

Esta transacción representa un importante movimiento para la materialización de la estrategia en el negocio de vías en la que el Grupo ISA busca entrar en Colombia y Perú, cumpliendo con el objetivo de diversificación de su negocio principal de transmisión de energía.

El precio de compra para obtener el control de RUTA COSTERA fue \$531.454.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

El valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos y el cálculo de la ganancia resultante de la compra en términos ventajosos, fueron definidos conforme a la valoración preliminar, elaborada por una empresa independiente de consultoría, teniendo como base los estados financieros al 30 de septiembre de 2020.

A continuación se detallan los activos y pasivos a valor razonable:

	VALOR CONTABLE	AJUSTES A VALOR RAZONABLE	VALOR RAZONABLE
ACTIVOS CORRIENTES	303.092	-	303.092
Efectivo y equivalentes de efectivo	285.694	-	285.694
Cuentas por cobrar a clientes y otras, neto	2.935	-	2.935
Activos por impuestos corrientes	1.720	-	1.720
Otros	12.743	-	12.743
ACTIVOS NO CORRIENTES	2.675.872	(116.556)	2.559.316
Activo de concesión	2.016.422	(116.556)	1.899.866
Cuentas por cobrar a clientes y otras, neto	1.018	-	1.018
Propiedades, planta y equipo	3.575	-	3.575
Impuesto diferido	653.147	-	653.147
Intangibles	148	-	148
Otros	1.562	-	1.562
TOTAL ACTIVOS	2.978.964	(116.556)	2.862.408
PASIVOS CORRIENTES	12.709	-	12.709
Cuentas por pagar a proveedores y otras	5.631	-	5.631
Beneficios a empleados	1.293	-	1.293
Pasivos por impuestos corrientes	1.029	-	1.029

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	VALOR CONTABLE	AJUSTES A VALOR RAZONABLE	VALOR RAZONABLE
Otros	4.756	-	4.756
PASIVOS NO CORRIENTES	2.754.674	-	2.754.674
Pasivos financieros	1.516.108	-	1.516.108
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	6.916	-	6.916
Pasivos por impuestos diferidos	699.157	-	699.157
Deuda subordinada	475.542	-	475.542
Pasivos contingentes y provisiones	2.711	-	2.711
Otros	54.240	-	54.240
TOTAL PASIVOS	2.767.383	-	2.767.383
TOTAL PATRIMONIO	211.581	(116.556)	95.025

El ajuste al valor razonable en el activo financiero de la concesión, por \$116.556, será recuperado en el tiempo que dure la concesión.

La transacción originó los siguientes impactos contables a la fecha de adquisición:

	2020
PRECIO DE COMPRA	531.454
Patrimonio	95.025
Deuda subordinada	475.542
VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS	570.567
GANANCIA POR COMPRA EN TÉRMINOS VENTAJOSOS	39.113

Estos son los flujos de efectivo y equivalentes de efectivo, neto:

	2020
Saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	285.694
(-) Costos relacionados con la adquisición	(1.700)
FLUJO DE CAJA NETO DE LA ADQUISICIÓN	283.994

Efecto de la adquisición en los resultados de la entidad

A continuación se muestran los resultados de la compañía entre la fecha de compra y el 31 de diciembre de 2020 y desde el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, como si se hubiese efectuado el negocio desde principios del año. ISA considera que estas cifras representan una medida aproximada del desempeño de la compañía y que proporcionan un punto de referencia de comparación para períodos futuros.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

DESDE 31.10.2020 AL 31.12.2020	COP
Ingresos operacionales	94.659
Ebitda	56.155
UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS	7.267

DESDE EL 01.01.2020 AL 31.12.2020	COP
Ingresos operacionales	214.698
Ebitda	152.333
UTILIDADES ANTES DE IMPUESTOS	15.391

2.2 Principios contables

El grupo empresarial ISA prepara sus estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con Decreto 2420 de 2015, el cual fue compilado y actualizado por el Decreto 2270 de 2019, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Estas normas de contabilidad y de información financiera corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

2.3 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1.º de enero de 2020

Con el Decreto 2270 de 2019, a partir del 1.º de enero de 2020 entraron a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo, el cual contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB en el año 2018, lo que permitió su aplicación anticipada:

2.3.1 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas poniendo en práctica esta interpretación.

ISA y sus empresas realizaron un análisis de aplicación práctica de la CINIIF 23, la cual determina que para reconocer y medir los activos y pasivos por impuestos diferidos y corrientes cuando existe incertidumbre sobre la aceptación de un tratamiento fiscal, debe aplicarse la interpretación que sea más probable de aceptación por parte de las entidades encargadas de examinar las declaraciones tributarias, concluyendo que solo debe resultar un impacto en los estados financieros por aplicación de esta CINIIF cuando una partida con tratamiento incierto sea estimada de forma diferente, por aplicación de la interpretación de mayor aceptación tributaria.

ISA y sus empresas aplicaron anticipadamente esta norma a partir del año 2019.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

2.3.2 NIC 1 – Presentación de estados financieros

Las enmiendas alinean la definición de “material” entre la NIC 1 – Presentación de estados financieros y la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores, y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que “La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica”.

2.3.3 NIC 19 – Beneficios a los empleados

Los cambios a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Dichos cambios especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos y los activos de este después de ese evento.
- Determine el interés neto para el periodo restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos de este después

de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Posteriormente, se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado integral.

2.3.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo en los que estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar haciendo productos y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

2.3.5 Marco conceptual

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: Incluye los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: Incluye cuándo clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: Incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

ISA y sus empresas concluyen que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB, vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tuvieron un impacto material sobre los estados financieros.

2.4 Normas emitidas por el IASB no vigentes en Colombia

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), pero no son aplicables en Colombia a la fecha de los presentes estados financieros se revelan a continuación. El Grupo adoptará esas normas en la fecha que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

2.4.1 NIIF 17 Contrato de seguros

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, un nuevo estándar contable integral para contratos de seguro, cubriendo la medición y el reconocimiento, la presentación y la revelación. Una vez entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará la NIIF 4, emitida en 2005. La NIIF 17 aplica a todos los tipos de contratos de seguro, sin importar el tipo de entidades que los emiten, así como ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Esta norma incluye pocas excepciones.

El objetivo general de la norma consiste en dar un modelo de contabilidad para contratos de seguro que sea más útil y consistente para los aseguradores. Contrario a los requerimientos de la NIIF 4, que busca, principalmente, proteger políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 brinda un modelo integral para estos contratos, incluyendo todos los temas relevantes. La esencia de esta norma es un modelo general, suplementado por:

- una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable),
- un enfoque simplificado (el enfoque de prima de asignación) principalmente para contratos de corta duración.

La NIIF 17 no ha sido introducida en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Mejoras 2018 – 2020

2.4.2 Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 - Reforma de las tasas de interés de referencia

Las modificaciones proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y o el importe de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno. El Grupo se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

2.4.3 Modificación NIC 1 - Presentación de estados financieros – Clasificación de pasivos como corriente o no corriente

En enero de 2020, el IASB emitió las modificaciones del párrafo 69 al 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran los siguientes puntos:

- El significado del derecho a diferir la liquidación de un pasivo
- Que el derecho a diferir la liquidación del pasivo debe otorgarse al cierre del ejercicio
- Que la clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que la entidad ejerza su derecho a diferir la liquidación del pasivo

- Que únicamente si algún derivado implícito en un pasivo convertible representa en sí un instrumento de capital, los términos del pasivo no afectarían su clasificación

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4.4 Modificación NIIF 3 Combinación de negocios – Referencia al marco conceptual

En mayo de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones tienen como fin reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, por la referencia al Marco Conceptual para la Información Financiera, emitida en marzo de 2018, sin cambiar significativamente sus requisitos. El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del “día 2” derivadas de los pasivos y pasivos contingentes, las cuales entrarían en el alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, en caso de ser incurridas por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar los lineamientos existentes de la NIIF 3 con respecto a los activos contingentes que no se verían afectados por el reemplazo de la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4.5 Modificación NIC 16 - Propiedades, planta y equipo – Ingresos antes del uso previsto

En mayo de 2020, el IASB emitió la norma Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, la cual prohíbe que las entidades deduzcan el costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, es decir, cualquier ingreso de la venta de los elementos producidos, mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda funcionar de la manera prevista por la administración. En su lugar, la entidad debe reconocer en resultados los ingresos de la venta de dichos elementos y los costos incurridos en su producción.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4.6 Modificación NIC 37 - Provisiones, pasivos y activos contingentes – Costos incurridos en el cumplimiento de un contrato

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir la entidad al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

Las modificaciones señalan que se debe aplicar un “enfoque de costos directamente relacionados”. Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como una

asignación de costos relacionados de manera directa con las actividades del contrato. Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con el contrato y deben excluirse, salvo que sean explícitamente atribuibles de forma explícita a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4.7 Modificación NIIF 1 - Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera

La modificación permite que las subordinadas que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 midan las diferencias cambiarias acumuladas utilizando los importes reportados por la entidad controladora, con base en la fecha de transición a las NIIF de dicha entidad controladora. Esta modificación también aplica a las asociadas o negocios conjuntos que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4.8 Modificación NIIF 9 Instrumentos financieros: Prueba del 10% para baja en cuentas de pasivos financieros

La modificación aclara que los honorarios que incluyen las entidades al evaluar si los términos de algún pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

diferentes a los términos del pasivo financiero original. Estos honorarios incluyen solo aquellos pagados o recibidos entre el prestatario y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por el prestatario o el prestamista a nombre del otro. Las entidades deben aplicar la modificación a los pasivos financieros que sean modificados o intercambiados a partir del inicio del período anual en el que apliquen por primera vez esta modificación.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4.9 NIC 41 - Agricultura – Impuestos en las mediciones de valor razonable

Como parte de sus mejoras anuales 2018-2020 al proceso de las NIIF, el IASB emitió una modificación a la NIIF 41, Agricultura. Esta modificación elimina el requisito del párrafo 22 de la NIC 41 que exige que las entidades excluyan los flujos de efectivo por impuestos al medir el valor razonable de los activos que se encuentran dentro del alcance de la NIC 41.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.5 Principales juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF requiere que la administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la

fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2020.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros. La administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados financieros.

Si la información es material o tiene importancia relativa *es un tema de juicio y depende de los factores implicados y las circunstancias de la compañía*. Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros y en la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La administración del Grupo ha determinado que los juicios y las estimaciones más significativos corresponden a:

→ **Identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE):** definiéndose estas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo y que, a su vez, sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos.

La identificación de las UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la compañía debe agregar sus activos.

→ **Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (véase Nota 3.10).

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

→ **Contratos de arrendamiento:** Los arrendamientos pueden ser operativos o financieros y su clasificación se basa en el grado en que los riesgos y beneficios, derivados de la propiedad del activo, afectan al arrendador o al arrendatario. Un arrendamiento se clasifica como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado al arrendatario; en caso contrario, es clasificado como un arrendamiento operativo. Entre tales riesgos se incluye la posibilidad de pérdidas por capacidad ociosa u obsolescencia tecnológica y las variaciones en el rendimiento, debidas a cambios en las condiciones económicas. Los beneficios pueden estar representados por la expectativa de una explotación rentable a lo largo de la vida económica del activo, así como por una ganancia por revalorización o por una realización del valor residual.

Esta clasificación se hace al inicio del contrato y no se cambia durante su plazo, salvo que el arrendatario y el arrendador acuerden modificar las cláusulas del arrendamiento. No obstante, los cambios en las estimaciones –vida económica o valor residual del activo– no darán lugar a una nueva clasificación de dicho arrendamiento. (Véase Nota 3.9 Arrendamientos).

→ **Desembolsos incurridos para las concesiones reconocidas como intangibles, como activo financiero o como activo contractual, de acuerdo con los lineamientos de la CINIIF 12 (Acuerdos de concesión de servicios):** La administración de cada una de las compañías que poseen contratos de concesión determina la clasificación de los desembolsos capitalizados como intangibles, activo contractual o activo financiero, de acuerdo con los flujos de caja a recibir y basada en los requerimientos señalados en los acuerdos de concesión firmados con los respectivos gobiernos, los cuales contemplan la infraestructura y demás activos que deben formar parte de la

concesión otorgada y que le serán entregados al concedente al finalizar los plazos respectivos. (Véase Nota 3.7 Concesiones).

Los bienes adquiridos por cada una de estas compañías, con el propósito de dar soporte a las operaciones propias de las concesiones otorgadas, pero que no comprenden parte de los bienes de ellas, son registrados y clasificados como activo fijo o suministros, dependiendo de su naturaleza.

→ **Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, al igual que los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

→ **Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** El valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que exista, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.

→ **Estimación del valor en uso de activos operativos:** Se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo, derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil, y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.

→ **Estimación de activos y pasivos a valor razonable en una combinación de negocios:** Se clasificarán o designarán los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, según sea necesario. La compañía efectuará esas clasificaciones o designaciones

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

sobre la base de los acuerdos contractuales, de las condiciones económicas, de sus políticas contables y de otras condiciones pertinentes tal como existan en la fecha de la adquisición. ISA medirá los activos y pasivos a valor razonable con cambios en resultados o con cambios en otro resultado integral de acuerdo con la NIIF 13 Medición del Valor Razonable (véase Nota 3.11).

El valor razonable se mide usando técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de caja descontados. Los datos para estos modelos se toman de mercados observables cuando sea posible, pero donde no sea posible se requiere un nivel de juicio para establecer los valores razonables. Los juicios incluyen consideraciones de datos como riesgo de liquidez, riesgo crediticio y volatilidad. Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar el valor razonable.

Si al final del período en el que fue efectuada la combinación los valores justos a distribuir a los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida o el costo de la combinación solo puede ser determinado de forma provisional, se contabilizará la combinación utilizando estos valores, provisionalmente. Una vez se determinen de manera objetiva los valores justos de los activos y pasivos, estos serán ajustados. El período para realizar estos ajustes es hasta doce meses después de la fecha de adquisición.

→ **Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración del Grupo revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.

→ **Vida útil de los activos intangibles (concesiones) y sus ampliaciones:** La vida útil de los intangibles por concesiones, principalmente de las ampliaciones, es estimada y registrada en función de la fecha de cierre del contrato de concesión, es decir, de la vida útil remanente de cada ampliación.

→ **Provisión para procesos legales y administrativos:** Para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA y sus empresas, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Esta provisión está asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y a la opinión de los asesores legales.

→ **Recuperación de los activos tributarios diferidos:** Se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para reconocer los activos tributarios diferidos se exige que la administración evalúe la probabilidad de que la compañía genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de las rentas gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y las utilidades gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la organización para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones tributarias en períodos también futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- **Provisión para mantenimientos y reemplazos significativos:** En los acuerdos de concesión, los costos de mantenimiento y reemplazos significativos, necesarios para mantener la infraestructura en las condiciones requeridas, son estimados y registrados como un gasto y una provisión al cierre de cada ejercicio anual, en función de los factores de condición y antigüedad de las líneas de transmisión y subestaciones, en los cuales se realiza un análisis cualitativo (factores climáticos, número de fallas técnicas, inspecciones técnicas) y uno cuantitativo (muestras, análisis físico-químico y de laboratorio) que hace anualmente el área de Mantenimiento y, con base en dichos factores, realiza un estimado de los desembolsos de mantenimientos y reemplazos mayores, tomando en cuenta los precios actuales de mercado de los repuestos que serán reemplazados. Según el presupuesto de gastos de capital preparado, las compañías indexan a los flujos de salidas de efectivo la inflación respectiva y, para actualizar la provisión para mantenimiento y reemplazos significativos, aplican una tasa anual libre de riesgo, considerando las condiciones actuales de mercado y el riesgo específico del pasivo relacionado.
- **Proyecciones de tráfico para concesiones:** Para estimar el término de la concesión por el Valor Presente de los Ingresos (VPI) para las concesiones de RUTA DEL MAIPO, RUTA DEL MAULE, RUTA DEL BOSQUE, RUTA DE LA ARAUCANÍA Y RUTA DEL LOA, concesionarias en Chile, se hacen estudios de tráfico, los cuales son realizados por una entidad independiente, basados en proyecciones del PIB y variables locales de acuerdo con la concesión.
- **Beneficios a los empleados:** El valor actual de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas posempleo, y de los beneficios de largo plazo, se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican

formular varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas ellas se revisan en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 19).

2.6 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal en el que opera la matriz; por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones. Al cierre del año, se actualizan los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y se reconocen en el estado de resultado integral las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten de la conversión a los tipos de cambio, así como las generadas en la cancelación de los pasivos no monetarios o recaudo de los activos monetarios.

Las ganancias en cambio producidas de la actualización de las partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “Financiero neto ingreso/gasto”.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

→ Tasas utilizadas

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países con los cuales la compañía realiza transacciones.

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

Tasas promedio, para convertir saldos de estados de resultados integrales:

MONEDA	2020	2019
COP / USD	3.691,27	3.282,39
COP / BRL	715,32	831,39
COP / CLP	4,68	4,69
BRL / USD	5,16	3,95
CLP / USD	788,53	700,10

Tasas de cierre, para convertir saldos de los estados de situación financiera:

MONEDA	2020	2019
COP / USD	3.432,50	3.277,14
COP / BRL	660,52	813,04
COP / CLP	4,83	4,38
BRL / USD	5,2	4,03
CLP / USD	710,95	748,74

2.7 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, excepto las provisiones por obligaciones posempleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3. Principales políticas contables

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros consolidados adjuntos han sido las siguientes:

3.1 Inversiones en empresas controladas en conjunto y asociadas

ISA contabiliza las inversiones en empresas controladas en conjunto y asociadas, por el método de participación patrimonial en sus estados financieros consolidados de acuerdo con la NIC 28.

Las políticas contables de las empresas controladas en conjunto y asociadas se aplican de manera uniforme con las del Grupo, con el fin de garantizar la comparabilidad en la información financiera de ISA y de sus empresas y para la adecuada aplicación del método de participación.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización según el cual la inversión se registra inicialmente al costo y después se ajusta por los cambios en los activos netos de las filiales, subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, de

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

acuerdo con la participación que tenga la compañía. El resultado del período y el otro resultado integral del Grupo incluyen los resultados de las entidades en las que se tiene participación.

Los dividendos percibidos de las sociedades en las que ISA y sus empresas poseen control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de la inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable, y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.

3.2 Combinación de negocios y plusvalía

Una combinación de negocios debe contabilizarse mediante la aplicación del método de adquisición. La contraprestación para cada adquisición se mide al valor razonable, el cual se calcula como la suma del valor razonable a la fecha de adquisición de los activos cedidos, los intereses minoritarios en la adquirida, pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, a cambio del

control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto que:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las Ganancias y la NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- los pasivos o instrumentos de patrimonio, relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en acciones del Grupo, realizados como reemplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida, se midan de conformidad con la NIIF 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición, y
- los activos o grupo de activos para su disposición, que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios puede ser determinada apenas en forma provisional al final del período en que la combinación fue efectuada, porque los valores justos a distribuir a los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida o el costo de la combinación solo puede ser determinado

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

de forma provisional, se contabilizará la combinación utilizando estos valores provisionalmente, los cuales serán ajustados cuando se determinen de manera objetiva los valores justos de los activos y pasivos hasta un período de doce meses después de la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, es decir, como una obligación reconocida asociada a eventos futuros producto de esta, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición son ajustados de manera retrospectiva con los ajustes correspondientes contra la plusvalía. Los ajustes del período de medición son aquellos que surgen de la información adicional obtenida durante el período de medición, el cual no puede exceder un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición.

El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es medida nuevamente en las fechas de reporte subsecuentes y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se mide de nuevo a su fecha de reporte, de conformidad con la NIC 39,

o NIC 37, cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en los resultados.

En los casos de combinaciones de negocios realizadas en etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es medida otra vez a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en la cual el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición, que habían sido reconocidos en otro resultado integral, se reclasifican en los resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado en caso de que se vendiera esa participación.

3.2.1 Plusvalía

Cuando el grupo empresarial adquiere el control de un negocio, se registra como crédito mercantil la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

El crédito mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado a la plusvalía se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Si los montos netos de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente mantenida por el adquirente en la adquirida, dicho exceso o plusvalía negativa es reconocida directamente en los resultados del período como ganancia por compra.

3.3 Inventarios

Los inventarios se registran al costo o al valor neto de realización, el menor de los dos.

Para las compañías de ISA, los inventarios corresponden a materiales utilizados en las actividades internas de mantenimiento y conservación de los activos operativos.

El reconocimiento inicial es por el costo de adquisición, el cual incluye todos los gastos incurridos en la compra, sin incluir costos por intereses. Los consumos de inventarios se determinan con base en el método del costo promedio ponderado.

Anualmente se hace prueba de deterioro o pérdida de valor de los inventarios, sobre la base de un análisis específico que realiza la administración. En caso de pérdida de valor se reconoce en el resultado del ejercicio.

3.4 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicional al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio
- Todos los costos relacionados de manera directa con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración
- Costos por préstamos atribuibles a la adquisición de un activo apto, el cual es aquel que requiere de un período sustancial antes de estar listo para uso o venta y del que se espera obtener beneficios futuros
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la compañía como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período

Las erogaciones por el mantenimiento, la conservación y la reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. Cuando se

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

vende un activo, la ganancia o pérdida surgida al darlo de baja se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

→ **Bienes de seguridad y medioambientales**

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque su adquisición no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que las compañías obtengan los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

→ **Activos en construcción y montaje**

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías adecuadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación se inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

→ **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período sustancial para su uso son

sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para dicho uso. En general, para ISA y sus empresas se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la administración de las compañías soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto; por lo tanto, se pueden capitalizar directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido, descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos, siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso estén llevándose a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por el Grupo que han estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

→ **Estimación vida útil remanente**

Anualmente las compañías revisan el valor residual, el método de depreciación

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

y la vida remanente de los activos y sus componentes. Para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con esta edad se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de estos y base de su valoración.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

→ **Valor residual**

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

→ **Componentes de los activos**

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

3.5 Activos no financieros

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen, principalmente, partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se amortizan en la vigencia de las pólizas respectivas.

3.6 Intangibles

Un activo intangible se reconoce cuando se cumple la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y el Grupo tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y después se valoran a su costo menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surja, que se calcula como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que este es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva si es necesario.

→ **Servidumbres**

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. El Grupo tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de estas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Estos activos tienen vida útil indefinida y no son amortizados, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

→ **Software y licencias**

El *software* es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el mismo método durante los períodos en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurren.

→ **Costos de investigación y desarrollo**

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren.

Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo;
- la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible y su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo y
- la habilidad de medir de forma confiable los gastos atribuibles a los activos intangibles durante su desarrollo.

El monto reconocido al inicio para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo son cargados en ganancias o pérdidas en el período en que se incurren.

3.7 Concesiones

Los contratos de concesión son los acuerdos de servicio público en los cuales el concedente controla o regula los servicios a ser prestados por la concesionaria mediante la utilización de la infraestructura, a quién se le prestan los servicios y a qué precio, y a través de la propiedad, el derecho de usufructo o de otra manera cualquier interés residual sobre la infraestructura, al final del plazo del contrato de concesión.

Los contratos de concesión también aplican para las infraestructuras construidas o adquiridas por el operador a terceros y las ya existentes, a las cuales se le ha dado acceso al operador para su uso.

Los activos de concesión en el Grupo se reconocen de la siguiente manera:

3.7.1 CINIIF 12 – Acuerdos de concesión de servicios

Esta interpretación establece los principios generales de reconocimiento y medición de los derechos y las obligaciones contenidos en los contratos de concesión y define los siguientes modelos:

→ **Modelo del activo financiero:** Cuando el operador tiene un derecho contractual e incondicional de recibir dinero u otro activo financiero por parte del concedente, correspondiente a los montos específicos por la prestación del servicio, y el concedente dispone de pocos o ningún poder para evitar el pago en virtud del acuerdo.

El activo financiero reconocido es clasificado en la categoría de cuentas por cobrar, según NIIF 9, y presentado en el estado de situación financiera dentro de clientes y concesiones corrientes y no corrientes. Este activo devenga intereses utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

→ **Modelo del activo intangible:** Cuando el operador recibe del concedente el derecho de cobrar una tarifa en función de la utilización de la infraestructura, el operador reconocerá un activo intangible en la medida en que reciba un derecho (una licencia) a efectuar cargos a los usuarios del servicio público. El derecho para efectuarlos no es un derecho incondicional a recibir efectivo porque los importes están condicionados al grado de uso del servicio por parte del público.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

El activo intangible originado por los contratos de concesión se amortiza por el método de línea recta durante el plazo de vigencia de dicho contrato. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales, garantizando la coherencia con la función de dichos activos intangibles.

Las ampliaciones a la infraestructura son registradas como adiciones al activo intangible debido a que se espera que generen beneficios económicos futuros para ISA y sus empresas.

Los reemplazos y mantenimientos significativos que el grupo empresarial debe efectuar a la infraestructura del sistema de transmisión eléctrica, a fin de mantener los estándares de calidad y confiabilidad del servicio, requeridos en el contrato de concesión, se contabilizan como parte de la provisión de mantenimientos y reemplazos significativos.

Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son capitalizados, mientras que el mantenimiento rutinario y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes se reconocen en los resultados del período al que corresponden.

→ **Modelo mixto:** Cuando el contrato incluye simultáneamente compromisos de remuneración garantizados por el concedente y compromisos de remuneración dependientes del nivel de utilización de la infraestructura de concesión.

Los contratos de concesión en el Grupo que están en el alcance de la CINIIF 12 son: Vías en Chile y Colombia, Energía Eléctrica en Perú y Bolivia y SISTEMAS INTELIGENTES EN RED en Colombia. Adicionalmente, incluye los servicios de operación y mantenimiento (OyM) de Energía Eléctrica en Brasil.

3.7.2 Activo contractual

Los contratos de concesión de las compañías de energía eléctrica de Brasil, , asociados a la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, están clasificados dentro del modelo de activo contractual según NIIF 15 (ingresos de contratos con clientes).

El activo contractual se origina en la medida que una concesionaria satisface la obligación de construir e implementar la infraestructura; los ingresos se reconocen durante el tiempo del proyecto.

El valor del activo contractual de las concesionarias se forma a través del valor presente de sus flujos de caja futuros que incluyen la remuneración actual permitida. El flujo de caja futuro es estimado al inicio de la concesión, o en su prorrogación³, y las premisas de su medición son revisadas en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

3 En ISA CTEEP, el contrato de concesión n.º 059/2001 fue prorrogado hasta diciembre de 2042 en los términos de la Ley 12.783/2013, cuyos valores son determinados conforme a las condiciones previstas en la Portaria n.º 120/16. Este activo es formado por el flujo de caja reglamentado en la Nota Técnica ANEEL n.º 336/2016. Estos activos registrados como Red Básica del Sistema Existente (RBSE), a partir del 01 de enero de 2020, pasaron a ser clasificados como activo contractual, por la aplicación del pronunciamiento del activo contractual de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil (CVM) - Oficio-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 04/2020

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Los flujos de caja son definidos a partir del esquema de remuneración establecido en el contrato, que es la contraprestación que las concesionarias reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios. Estos recaudos amortizan las inversiones en la infraestructura y eventuales inversiones no amortizadas (bienes reversibles) que generan el derecho de indemnización del concedente al final del contrato, según el tipo de concesión.

En esta metodología el rendimiento de la concesión es reconocido por el método lineal con base en la tasa de descuento implícita aplicada sobre el valor de las inversiones en la construcción, considera las especificaciones de cada proyecto. La tasa busca definir el componente financiero del activo contractual, determinada en la fecha inicial de cada contrato de concesión y permanece fija durante el plazo de la concesión. (Véase Nota 23).

En general, en las compañías de ISA que poseen concesiones por prestación de servicios públicos se entiende que la construcción de la infraestructura realizada por el operador constituye un servicio que se le presta al concedente, diferente al servicio de operación y mantenimiento, y como tal es remunerado por este.

En los contratos de concesión, los ingresos de los servicios se miden y registran de acuerdo con lo contenido en la NIIF 15, NIIF 9 y CINIIF 12. En los resultados del ejercicio se causan los ingresos asociados a la remuneración de la construcción, así como los costos y gastos incurridos y contratados con proveedores para la construcción; el diferencial entre el ingreso y el costo corresponde al margen en dicha construcción

que, para algunas de las concesiones de ISA y sus empresas, se negoció solo en función de la operación.

El grupo empresarial realiza periódicamente prueba de deterioro de los activos relacionados con la concesión, o antes en caso de que se presenten eventos o circunstancias que indiquen que el valor contable excede al valor recuperable de los activos de ella. Dado el caso de que exista diferencia, esta es reconocida de manera inmediata en el estado de resultados del ejercicio.

Las UGE definidas para este tratamiento se encuentran directamente asociadas a cada contrato de concesión con sus correspondientes ampliaciones si existen; es decir, los activos de la concesión pertenecen a la misma unidad generadora de caja.

3.8 Deterioro del valor de los activos

→ Activos no financieros

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable; por lo tanto, el conglomerado empresarial, al final de cada período sobre el cual se informa o antes si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los activos intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. En

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

esas condiciones, siempre que el importe recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA y sus empresas debe registrar el deterioro.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente de activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

→ **Activos financieros**

Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, así como los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

El monto de pérdida esperada deberá mantener el análisis de las siguientes variables basadas en la información que se tenga de cada una de las contrapartes, del histórico de comportamiento de pago de sus obligaciones, de la posición geográfica donde esta se desenvuelva y de las garantías que dicha contraparte ha presentado para cubrir eventualmente cualquier incumplimiento de sus obligaciones.

En términos generales, la pérdida esperada puede ser expresada de la siguiente forma:

$$\text{Pérdida esperada} = \frac{\text{Probabilidad de incumplimiento}}{\div} \times \frac{\text{Saldo expuesto}}{\$} \times \frac{\text{Pérdida dado incumplimiento}}{\div}$$

Donde:

- **Saldo expuesto:** Se entiende por saldo expuesto del activo, el saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar, de las obligaciones o cartera analizadas.
- **Probabilidad de incumplimiento:** Corresponde a la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- **Pérdida dado incumplimiento (PDI):** Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días transcurridos después de la clasificación en dicha categoría.

Para la determinación del deterioro de las inversiones y el crédito mercantil, ISA y sus empresas evalúan al cierre de cada año si sus inversiones en filiales, subsidiarias, asociadas y controladas conjuntamente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que estas no se encuentren reconocidas por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Así, todas las empresas del Grupo analizan la existencia de indicios de deterioro y, en caso de presentarse como mínimo un indicio, procede a realizar la comprobación de deterioro de valor, estimando el importe recuperable, que corresponde al mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

La comprobación de deterioro de valor consiste en estimar el importe recuperable, que corresponde al mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos los costos de venta.

Para determinar el importe recuperable, la unidad generadora es la empresa en su conjunto. Para aquellas compañías que tienen créditos mercantiles, estos son distribuidos entre cada una de las inversiones en subordinadas, que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios en la estimación de deterioro de valor.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la compañía.

Cuando el valor en libros de las inversiones en filiales y subsidiarias excede su valor recuperable, ISA y sus empresas, en primera instancia, realiza la comprobación del

deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reduce el valor en libros de la inversión por el monto de las pérdidas por deterioro de valor y reconoce un gasto en el estado de resultados del período.

Cuando el valor en libros de las inversiones en asociadas y controladas conjuntamente excede su valor recuperable, ISA y sus empresas comprueban el deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reducen el valor en libros de la inversión en lo correspondiente a las pérdidas por deterioro de valor y reconocen un gasto en el estado de resultados del período.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente en las inversiones serán revertidas cuando incrementa el potencial de servicio, ya sea por su venta o uso. La reversión estará limitada de manera tal que su valor en libros no exceda su importe recuperable ni supere el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

3.9 Arrendamientos

Un contrato de arrendamiento es aquel que transmite el derecho a usar por un período un activo, la capacidad u otra porción del activo, a cambio de percibir una serie de cuotas o pagos conocidas comúnmente como cánones de arrendamiento.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

3.9.1 Arrendamientos cuando ISA y sus empresas actúan como arrendatarias

ISA y sus empresas reconoce inicialmente los pagos por arrendamiento de activos de bajo valor y de corto plazo como un gasto de forma lineal a lo largo del plazo del acuerdo. Los demás contratos de arrendamiento se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

El activo por derecho de uso es medido al costo, el cual comprende:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento
- Los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos
- Los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario
- Una estimación de los costos a incurrir por el arrendatario al dismantelar y eliminar el activo, restaurar el lugar en el que se localiza o restaurar el activo a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento

Después de la fecha de comienzo, ISA y sus empresas miden sus activos por derecho de uso aplicando el modelo del costo y es amortizado de acuerdo con el tiempo del contrato y las expectativas del uso del activo.

Por su parte, el pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento si esa tasa pudiera determinarse fácilmente; en caso contrario, las compañías utilizan

la tasa incremental por préstamos del arrendatario, la cual equivale a la que se tendría que pagar por un préstamo a un plazo y una seguridad similar, en un entorno económico parecido.

En períodos posteriores, los pasivos por arrendamiento se miden:

- incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento,
- reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamiento realizados,
- midiendo nuevamente el importe en libros para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones del arrendamiento y también para reflejar los pagos por arrendamiento fijos en esencia que hayan sido revisados.

3.9.2 Arrendamientos cuando ISA y sus empresas actúan como arrendadoras

ISA y sus empresas clasifican cada uno de sus acuerdos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de la esencia de la transacción y no de la forma del contrato. Un arrendamiento se clasificará como financiero cuando transfiera sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo, y se clasificará como operativo si no los transfiere sustancialmente a la propiedad del activo.

Las compañías reconocen inicialmente los pagos procedentes de los arrendamientos operativos como ingresos lineales. También los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

activo arrendado y reconocidos de forma lineal durante el plazo del contrato. En períodos posteriores, los activos de arrendamiento son depreciados y/o deteriorados con base en las políticas del Grupo.

Ahora bien, ISA y sus empresas reconocen en sus estados financieros los pagos por arrendamiento financiero como una partida por cobrar, por un importe igual al de la inversión neta en el arrendamiento. La inversión neta en el arrendamiento es la suma de los pagos por arrendamiento a recibir por el arrendador y cualquier valor residual no garantizado que corresponda al arrendador, descontada a la tasa de interés implícita del arrendamiento. Los costos directos iniciales se incluyen en la medición inicial de la inversión neta en el arrendamiento y reducen el importe de los ingresos reconocidos a lo largo de la duración de este.

En mediciones posteriores, las compañías reconocen los ingresos financieros a lo largo del plazo del arrendamiento, aplicando una tasa que refleje una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que hayan realizado en el arrendamiento. También aplica los pagos por arrendamiento relacionados con el período a la inversión bruta en el arrendamiento, para reducir tanto el principal como los ingresos financieros no devengados, e implementa los requerimientos de baja en cuentas y de deterioro de valor de la NIIF 9 a la inversión neta en dicho arrendamiento.

3.10 Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la entidad pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.10.1 Activos financieros

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

→ Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

→ Cuentas por cobrar y otros

Los activos financieros valorados a costo amortizado corresponden a activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la administración de las compañías tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por ISA y sus empresas a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

→ **Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA y sus empresas puede elegir en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable presentar, a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

→ **Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera de las compañías incluyen todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo del Grupo están incluidos como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo para propósitos del estado de flujos de este. Y para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

→ **Efectivo restringido**

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, como pago de deuda, adquisición de bienes de capital o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual, y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes resultantes de las actividades normales de las compañías.

→ **Baja en cuenta de los activos financieros**

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el Grupo, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.10.2 Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos,

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA y sus empresas determinan la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

→ **Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados**

Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros designados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.

→ **Pasivos financieros a costo amortizado**

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Después son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

→ **Baja en cuentas de un pasivo financiero**

El Grupo dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y solo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

3.10.3 Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.

ISA y sus empresas designan ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la compañía documenta la relación de cobertura, el objetivo y la estrategia de su gestión del riesgo para emprender dicha cobertura; esa documentación incluye la forma en que el Grupo medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

→ **Cobertura de valor razonable**

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura de valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

La contabilización de cobertura es interrumpida por el Grupo cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido o cuando se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto se amortizará contra el resultado del período.

→ **Coberturas del flujo de efectivo**

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura del flujo de efectivo. La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de “otras ganancias y pérdidas”.

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el patrimonio se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar después al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias acumuladas antes en el patrimonio se transfieren y se incluyen de manera directa en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando las compañías revoquen la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, resuelto o ejercido o cuando esta deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se registra cuando la transacción prevista sea llevada en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

→ **Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero**

Las coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral y acumulado en la reserva de conversión de negocios en el extranjero. La ganancia o pérdida relacionada con la parte ineficaz se reconocerá en el resultado.

Las ganancias y pérdidas sobre instrumentos de cobertura relacionadas con la porción eficaz de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a los resultados al momento de la disposición de los negocios en el extranjero.

3.10.4 Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros si, y solo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.11 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre los participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo, tiene lugar en el mercado principal, es decir, en el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la compañía, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada por transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, las empresas utilizan las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: técnicas de valuación para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, la empresa tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la empresa.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razonable

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.12 Operaciones de la bolsa del Mercado de Energía Mayorista

En desarrollo de la actividad de administración del Sistema de Intercambios Comerciales de Energía Eléctrica (ASIC) en el mercado mayorista y en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado eléctrico colombiano, el grupo empresarial, a través de su filial XM, recauda a favor de terceros los dineros relacionados con las operaciones efectuadas por los mandantes en dicho mercado y los distribuye a los agentes beneficiarios de este.

XM definió los siguientes criterios contables para el reconocimiento de los ingresos regulados:

- Ingreso por costo de operación: Se registran como ingreso al momento de la prestación del servicio.
- Ingreso por costo de inversión: La actual metodología de reconocimiento de los ingresos regulados de XM establece la aprobación de los ingresos por inversión, la cual está sujeta al cumplimiento del programa quinquenal de inversiones. La totalidad del ingreso que se recibe correspondiente a la remuneración de las inversiones y los proyectos es tratada como un ingreso diferido en el momento en que es facturado; este ingreso es amortizado de acuerdo con los gastos de depreciación, amortización y de estudios y proyectos del período en la proporción resultante de dividir el ingreso diferido por inversión sobre los activos fijos e intangibles (netos) del estado de

situación financiera en el período anterior. El valor de las inversiones no ejecutadas se traslada al siguiente año tarifario, es decir, se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.

- Remuneración del patrimonio de los accionistas: Este ingreso se reconoce en el momento en que se presta el servicio regulado.
- Remuneración del ajuste al ingreso máximo regulado: La totalidad del ingreso que se recibe por este concepto se reconoce como un ingreso diferido, que es amortizado en la proporción en que se ejecutan los gastos adicionales aprobados. El valor del ajuste al ingreso máximo regulado que no se haya ejecutado, asociado a la implementación de nuevas resoluciones y gastos de defensa judicial, se traslada al siguiente año tarifario, es decir, se disminuyen en el monto facturado en el período tarifario siguiente.

3.13 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado; es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de esta.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar dicha obligación, su importe en libros refleja el valor actual de ese flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Estas pueden resultar en una pérdida para las compañías y solo serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.14 Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.14.1 Impuesto corriente

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponderables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La administración de las empresas evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. Las compañías, cuando corresponde, constituyen provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.14.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la renta fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma compañía tributable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en este y no en los estados de resultados integrales.

3.15 Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y exempleados relacionadas con la prestación de los servicios a la entidad. Estas son los salarios, los beneficios a corto y largo plazo, los beneficios de terminación y los posteriores al empleo.

3.15.1 Beneficios corrientes

Las obligaciones por beneficios corrientes para los trabajadores son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones laborales se ajustan al final de cada ejercicio, con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto, como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasa-

do y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.15.2 Beneficios no corrientes

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus trabajadores beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para ISA y sus empresas. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.15.3 Beneficios posempleo

→ Planes de contribuciones definidos

El plan de contribuciones definido es un beneficio posempleo en el cual el Grupo paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones y en el que no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por ellos.

→ Planes de beneficios definidos

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

beneficios es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes y una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del Gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real (UVR), que tienen términos que se aproximan a los de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el trabajador continúe en servicio por un período determinado –el que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

→ **Otras obligaciones posempleo**

Algunas compañías del Grupo otorgan a sus trabajadores retirados por pensión

beneficios como plan complementario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan por medio de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valoran anualmente por actuarios independientes calificados.

→ **Activos del plan**

Los activos del plan corresponden al conjunto de aquellos que han sido destinados por el Grupo, en atención a las disposiciones legales vigentes o por iniciativa propia, para cumplir con las obligaciones pensionales. Estos recursos se reconocen atendiendo las mismas políticas que se les aplicaría si estuvieran clasificados en los demás tipos de activos y su actualización se reconoce en los resultados del período. El monto mínimo de la reserva deberá corresponder al pasivo pensional soportado por el cálculo actuarial.

3.15.4 Beneficios por terminación

Estos beneficios son determinados utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales realizadas al final de cada período anual sobre el que se informa. La nueva medición, que incluye ganancias y pérdidas actuariales,

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con un cargo o crédito reconocido en otro resultado integral en el período en que ocurre.

3.16 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir de este. A la fecha del estado de situación financiera, las compañías no presentan provisiones de contratos onerosos.

3.17 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.17.1 Ingresos

La compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Los ingresos se reconocen solo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:

Etapa 1: identificar el contrato con el cliente

Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato

Etapa 3: determinar el precio de la transacción

Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato

Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

Los siguientes criterios aplican para el reconocimiento de los ingresos:

→ Ingresos por contratos con clientes por servicios de transmisión de energía y otros asociados

Las compañías de Colombia: ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM, prestadoras de servicios de transporte de energía eléctrica y otros asociados a este, se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.

→ Ingresos por acuerdos de concesión

Los ingresos por concesión aplicables a las compañías de transporte de energía eléctrica de Brasil, Bolivia y Perú y de vías en Chile y Colombia se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para reconocer un ingreso de acuerdo con la aplicación de la CINIIF 12.

a. Servicios de construcción. Los ingresos y costos por servicios de construcción de los proyectos son reconocidos en el estado de resultados integrales, de acuerdo

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

con el método del porcentaje de avance de esos proyectos a la fecha del estado de situación financiera. Algunas compañías del Grupo⁴ reconocen los ingresos por servicios de construcción en función de los costos incurridos más un margen de utilidad estimado para el proyecto, definido en función de las características y condiciones macroeconómicas del proyecto. Igualmente, considera la ponderación de los flujos estimados de recaudos de caja en relación con los flujos de caja estimados para la construcción de la infraestructura.

b. Servicios de operación y mantenimiento. Los ingresos por servicios de operación y mantenimiento a instalaciones de terceros se reconocen a medida que se presta el servicio.

c. Rendimientos financieros de las concesiones registradas como activo financiero o activo contractual. Las compañías que reconocen sus concesiones como activo financiero o activo contractual, según la CINIIF 12, reconocen los intereses de la cuenta por cobrar con abono en resultado utilizando el método de la tasa del interés efectivo.

→ **Ingresos por contratos de construcción**

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con este son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se

informa. La medición se hace con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a esa fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos solo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Estos costos deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos en los que lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de construcción. Los montos recibidos antes de que se realice la labor relacionada se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

4 ISA CTEEP, sus filiales y empresas cocontroladas, incorporan margen de la construcción para el reconocimiento de los ingresos de construcción, por la aplicación del pronunciamiento del activo contractual de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil (CVM) - Oficio-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 04/2020. Incluye las concesionarias viales.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

→ **Ingresos por dividendos**

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la compañía y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente–. Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de la inversión.

→ **Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA y sus empresas reciba los beneficios económicos asociados a la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.17.2 Subvenciones del Estado

Las subvenciones del Gobierno solo se reconocen cuando existe una seguridad razonable de que la entidad cumple con las condiciones ligadas a ellas y de que se recibirá la subvención.

Las subvenciones del Gobierno deben reconocerse como ganancias o pérdidas sobre una base sistemática a lo largo de los períodos necesarios para compensarlas con

los costos relacionados. Las subvenciones del Gobierno cuya principal condición sea que el Grupo compre, construya o de otro modo adquiera activos no corrientes se reconocen como ingresos diferidos en el estado de situación financiera consolidado y son transferidas a resultados sobre una base sistemática y racional sobre la vida útil de los activos relacionados.

En el caso de las sociedades concesionarias de Chile, los ingresos de subvención se reconocen como menor valor de la cuenta por cobrar y corresponde a RUTA DEL BOSQUE, donde se tiene derecho a una subvención estatal anual equivalente a UF 150.000, la cual crece a una tasa anual de un 5 % a partir del año 2002 y finaliza en 2020.

El beneficio de un préstamo del Estado a una tasa de interés por debajo del mercado es tratado como una subvención del Gobierno, medido como la diferencia entre los beneficios recibidos y el valor razonable del préstamo con base en el tipo de cambio vigente a la fecha.

3.18 Líneas de negocio

El Grupo posee las siguientes líneas de negocios: Energía Eléctrica, Vías y Telecomunicaciones y TIC. En la matriz, la estrategia corporativa se define por negocios y la gestión se realiza por compañía.

A continuación se describen las líneas de negocio del Grupo:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- **Energía Eléctrica:** Consiste en el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de sistemas de transmisión de energía eléctrica a alto voltaje conectando al sistema eléctrico de generadores, operadores de red, transportadores regionales y grandes consumidores. El Grupo es el mayor transportador de energía eléctrica de Latinoamérica, con presencia en Colombia, Perú, Bolivia, Brasil y Chile. También tiene interconexiones internacionales que operan entre Colombia y Ecuador y entre Ecuador y Perú
- **Vías:** Diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura de carreteras, conectando a millones de personas en Chile y Colombia.
- **Telecomunicaciones y TIC:** Entrega de soluciones digitales que se adaptan a las necesidades de las empresas, de las tendencias y de la innovación digital.

3.19 Ganancia por acción básica y diluida

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la empresa y mantenidas como acciones de tesorería.

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación, para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. Las compañías no poseen acciones comunes potencialmente diluibles.

3.20 Distribución de dividendos

La distribución de los dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la matriz, en el ejercicio en que los dividendos

son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la Asamblea.

3.21 Capital social

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la matriz se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición, y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

La matriz cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.22 Prima en colocación de acciones

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

3.23 Partes relacionadas

Teniendo en cuenta las definiciones de la NIC 24 y las características particulares de ISA, en especial, su composición accionaria, una parte relacionada de ISA es una

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

persona natural o entidad que está relacionada con ISA por encontrarse en alguno de los siguientes supuestos:

- a.** Una persona, o un familiar cercano a esa persona⁵, está relacionada con ISA si esa persona es miembro del personal clave de la gerencia⁶ de ISA o de la controladora de ISA (es decir, la Nación, controladora única de ISA).
- b.** Una entidad está relacionada con ISA si le son aplicables cualquiera de las condiciones siguientes:
 - i.** La entidad e ISA son miembros del mismo grupo (lo cual significa que cada una de ellas, ya sea controladora, subsidiaria u otra subsidiaria de la misma controladora, son partes relacionadas entre sí).
 - ii.** Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de ISA (o una asociada o negocio conjunto de un miembro de un grupo del que ISA es miembro).

- iii.** La entidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada en (a); esto es, por un miembro del personal clave de la gerencia de ISA o de la controladora de ISA (es decir, la Nación, controladora única de ISA).

En la definición de una parte relacionada, una asociada incluye subsidiarias de la asociada, y un negocio conjunto incluye subsidiarias del negocio conjunto. En este sentido, la subsidiaria de la asociada es parte relacionada del inversor que tiene influencia significativa sobre la asociada.

Las transacciones comerciales⁷ entre las compañías del Grupo y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia⁸ y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas donde estos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA y sus empresas como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa está publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

⁵ Familiares cercanos a una persona: son aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran en esa persona, o fueran influidos por ella, en sus relaciones con la entidad e incluyen:

- (a)** el cónyuge, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad;
- (b)** parientes hasta el tercer grado de consanguinidad (los padres, hijos, hermanos, abuelos, nietos, tíos y sobrinos de la persona);
- (c)** parientes hasta el segundo grado de afinidad (los padres, hijos, abuelos, nietos y hermanos del cónyuge, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad);
- (d)** parientes en el grado único civil (los padres o hijos adoptivos) de la persona o del cónyuge, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad.
- (e)** las personas dependientes de esa persona o del cónyuge de esa persona, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad.

⁶ **Personal clave de la gerencia o dirección:** son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de una entidad, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de esa entidad. En el caso de ISA son los miembros de la Junta Directiva, los de la Alta Gerencia de ISA⁷ y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero. En el caso de la Nación, como accionista controlante, se considera personal clave de la dirección de la Nación respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA.

⁷ Las transacciones comerciales con partes relacionadas son aquellas que conllevan: (i) la prestación de servicios; (ii) la transferencia de activos o recursos; o (iii) la generación de obligaciones. No se consideran para efectos de la misma: (a) las actividades de direccionamiento, seguimiento y control; (b) las capitalizaciones, distribución de dividendos, reducciones de capital y otras operaciones patrimoniales propias de la dinámica de cualquier sociedad; (c) aquellas que deban realizarse por mandato legal o regulatorio; (d) la remuneración y beneficios laborales de los trabajadores que son miembros de la Alta Gerencia, los cuales se sujetan a los lineamientos especiales definidos en materia de compensación laboral y (e) la remuneración de los miembros de la Junta Directiva de ISA, la cual se sujeta a la Política de Remuneración de la Junta Directiva aprobada por la Asamblea General de Accionistas. Sin perjuicio de lo anterior, las referidas transacciones a excepción de la (a) serán reveladas en los estados financieros, de conformidad con las normas internacionales de contabilidad aplicables.

⁸ **Alta Gerencia de ISA:** esté conformada por el Presidente de ISA y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan directamente.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

En el año 2020, ISA estableció el procedimiento para la identificación, valoración, aprobación y revelación de transacciones comerciales entre ISA y sus partes relacionadas, en desarrollo de la Directriz Corporativa N.º 77 para las Transacciones Comerciales con Partes Relacionadas y teniendo en cuenta los lineamientos sobre esta materia de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas (Código País) expedido por la Superintendencia Financiera de Colombia, las normas internacionales de contabilidad, las normas sobre precios de transferencia y los Estatutos Sociales de ISA.

Las transacciones comerciales legalmente válidas entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos que transacciones comparables se realizarían con terceros no relacionados.

3.24 Reclasificaciones

En los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, las compañías transmisoras de energía eléctrica de Brasil aplicaron el Oficio-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 04/2020, que suministró orientaciones relevantes del CPC 47 – Ingresos de Contratos con Clientes (NIIF 15) y del CPC 48 - Instrumentos Financieros (NIIF 9), asociados a la contabilización del activo contractual.

En cumplimiento de este pronunciamiento, se realizó la siguiente reclasificación en los saldos originalmente presentados en los estados financieros al cierre del 31 de diciembre de 2019:

→ El activo asociado a la Red Básica del Sistema Existente (RBSE), presentado como activo financiero en la nota Concesiones (Nota 23) en el 2019, fue reclasificado para activo contractual.

	VALOR REPORTADO EN 2019	RECLASIFICACIÓN -RBSE-	VALOR RECLASIFICADO
NOTA 23 - CONCESIONES			
BRASIL			
ACTIVO DE LA CONCESIÓN:			
Activo financiero	7.036.797	(6.921.163)	115.634
Activo contractual	4.883.280	6.921.163	11.804.443
TOTAL ACTIVOS	11.920.077	-	11.920.077

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	VALOR REPORTADO EN 2019	RECLASIFICACIÓN -RBSE-	VALOR RECLASIFICADO
INGRESOS OPERACIONALES:			
Activo financiero	1.762.965	(841.349)	921.616
Activo contractual	1.385.452	841.349	2.226.801
TOTAL INGRESOS	3.148.417	-	3.148.417

Adicionalmente, en el 2020 se realizaron cambios en la jerarquía de los ingresos por servicios de transmisión de energía eléctrica e ingresos por servicios de construcción, que implicaron reclasificaciones entre estas líneas de los estados consolidados de resultados integrales, para garantizar la comparabilidad y la

homologación de la información financiera de 2019 del Grupo ISA, sin impactos en el total de ingresos de contratos con clientes, la utilidad neta, utilidad antes de impuestos o el patrimonio.

2019	VALOR REPORTADO EN 2019	RECLASIFICACIÓN	VALOR RECLASIFICADO
NOTA 22 - INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES			
Servicios de transmisión de energía eléctrica	4.783.487	31.392	4.814.879
Servicios de construcción	1.441.269	(31.392)	1.409.877
TOTAL	6.224.756	-	6.224.756

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. Efectivo y equivalentes de efectivo

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Caja y bancos	918.038	755.825
TOTAL EFECTIVO	918.038	755.825
Inversiones de renta fija (1)	2.433.644	1.321.588
Otras inversiones de renta variable (2)	430.031	409.788
TOTAL EQUIVALENTES DE EFECTIVO	2.863.675	1.731.376
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	3.781.713	2.487.201

(1) Comprende depósitos a plazo (CDT) y operaciones de pactos de compra con retroventa, ambos con vencimiento inferior a 90 días, desde la fecha de inversión. Se destaca ISA CTEEP por \$1.332.315 (2019: \$479.565) y concesiones viales de Chile por \$444.492 (2019: \$355.768).

(2) Incluye, principalmente, depósitos por valores negociables de fácil liquidación como derechos en fondos de valores y fiducias, dentro de los que se destacan: RUTA DEL MAIPO por \$154.179 (2019: \$271.862), RUTA DEL BOSQUE por \$105.241 (2019: \$32.357), ISA INTERVIAL CHILE por \$83.651 (2019: \$49.000) e ISA INVERSIONES COSTERA CHILE por \$29.495 (2019: \$0).

No existen restricciones sobre los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo.

A continuación se presentan las partidas del efectivo y equivalentes de efectivo administradas por la compañía XM que, por sus características, se compensan con rubros del pasivo.

Administración de recursos

XM, como administradora del sistema de intercambios comerciales del mercado de energía eléctrica (ASIC) en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y de los cargos por uso del Sistema Interconectado Nacional (SIN) en calidad de mandatario con representación de los agentes participantes en el mercado eléctrico colombiano, recibe de los agentes pagadores los dineros correspondientes para su distribución a los agentes beneficiarios. Por lo tanto, estos dineros no son propiedad de XM, ya que esta solo los administra, y es por ello que, al no ser un activo propio, no se incluyen dentro de la presentación de su estado de situación financiera.

Los saldos de activos y pasivos de terceros, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, quedaron representados en:

	2020	2019
ACTIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo (1)	590.482	442.401
TOTAL ACTIVO	590.482	442.401
PASIVO		
Recaudos a favor de agentes	(590.472)	(442.393)
Reserva GMF (2)	(10)	(8)
TOTAL PASIVO	(590.482)	(442.401)
NETO	-	-

(1) Corresponde a saldos en cuentas bancarias cuyo uso es restringido a las transacciones en bolsa de acuerdo con lo estipulado en la regulación vigente.

(2) Este saldo obedece a la cuenta por pagar a XM, establecida como provisión para

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

cubrir posibles gastos bancarios y GMF de los primeros días del mes siguiente.

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 está conformado por cuentas por cobrar y otros activos financieros, como se muestra a continuación:

5. Activos financieros

		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Cuentas por cobrar	5.1	4.084.421	18.863.129	22.947.550	3.953.472	16.750.085	20.703.557
Otros activos financieros	5.2	1.086.663	148	1.086.811	2.384.381	20.232	2.404.613
TOTAL ACTIVO FINANCIERO		5.171.084	18.863.277	24.034.361	6.337.853	16.770.317	23.108.170

5.1 Cuentas por cobrar

		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Clientes y concesiones	(1)	3.886.118	17.180.678	21.066.796	3.439.155	15.433.544	18.872.699
Cuentas por cobrar Ley 4819	(2)	-	1.516.050	1.516.050	-	1.701.368	1.701.368
Deudores varios	(3)	213.785	455.505	669.290	545.137	221	545.358
Cuenta por cobrar IVA M.O.P.	(4)	51.175	-	51.175	41.887	-	41.887
Préstamos a empleados	(5)	11.986	34.602	46.588	11.830	34.355	46.185
Intereses por cobrar		142	1	143	110	1	111
Préstamos a vinculados económicos		77	17.288	17.365	126	335	461
Dividendos por cobrar		9.468	-	9.468	85	-	85
TOTAL CUENTAS POR COBRAR		4.172.751	19.204.124	23.376.875	4.038.330	17.169.824	21.208.154
Menos - deterioro de valor	(6)	(88.330)	(340.995)	(429.325)	(84.858)	(419.739)	(504.597)
TOTAL CUENTAS POR COBRAR NETO		4.084.421	18.863.129	22.947.550	3.953.472	16.750.085	20.703.557

(1) En este rubro se destacan los siguientes saldos:

- Cuentas por cobrar por concesiones viales en Chile y Colombia, por \$9.127.052

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

(2019: \$6.312.937). Comprende, principalmente, la retribución por servicios de construcción, operación y mantenimiento

- Cuenta por cobrar de Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP, por \$6.119.338 (2019: \$6.921.163). La disminución de la cuenta por cobrar por \$801.825, con respecto al año 2019, está explicada, principalmente, por el efecto neto de:
 - a. los recaudos, por \$1.150.107;
 - b. mayores ingresos, por \$1.056.979, asociados principalmente a la actualización de la RBSE y la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) de ANEEL, que se realiza cada cinco años, la cual corresponde a la primera revisión después de la prórroga de contrato de concesión 059/2001, con efecto retroactivo a julio de 2018 y considera la redefinición de todos los elementos que componen la remuneración, destacando: el incremento de la remuneración de los activos de la RBSE a través del WACC regulatorio, que pasó de 6,64% a 7,71%. Adicionalmente, ANEEL reconoció el pago del costo de capital propio (Ke) de la RBSE a partir de 2020 y actualizó la base de activos de remuneración de la RBSE;
 - c. los rendimientos financieros netos, de las contribuciones del Programa de Integración Social (PIS) y la Contribución para la Financiación de la Seguridad Social (COFINS), por la actualización de la cuenta por cobrar por IPCA y flujo financiero, por \$675.760, y
 - d. el efecto negativo por reexpresión⁹ dada la revaluación de la tasa de cierre del peso colombiano con respecto al real brasileño.

- Los contratos de concesión de Transporte de Energía Eléctrica de ISA CTEEP y sus filiales, diferentes a la RBSE, presentaron una variación de \$56.385, pasando de \$4.883.280 en 2019 a \$4.939.665 en 2020, que se explica por el impacto neto de: 1) los ingresos asociados a las obras en construcción; 2) los rendimientos financieros por la actualización de la cuenta por cobrar; 3) amortizaciones netas, y 4) menor efecto por reexpresión de reales brasileños a pesos colombianos.
- Cuenta por cobrar de operación y mantenimiento de ISA CTEEP y sus subsidiarias, por \$118.788, en 2020, y por \$115.634, en 2019. Esta cuenta se refiere a la cuota que se factura mensualmente, informado por el Operador Nacional del Sistema (ONS), asociada a la remuneración de los servicios de operación y mantenimiento, con plazo promedio de recibimiento inferior a 30 días.
- Cuentas por administración del Mercado de Energía Mayorista, que corresponde 100% a XM, por \$16.033 (2019: \$15.022).
- (2) Cuentas por cobrar de ISA CTEEP al Gobierno de Brasil por beneficios laborales regidos por la Ley 4819 de 1958, BRL 2.295.254 miles (2019: BRL 2.092.588 miles); la disminución de la cuenta por cobrar en relación con el año anterior se da como consecuencia del efecto neto del menor efecto por reexpresión, dada la revaluación de la tasa de cierre del peso colombiano con respecto al real brasileño y el incremento, por \$133.865, asociados al cumplimiento de la decisión judicial número 49.^a del juzgado laboral, en la cual ISA CTEEP solicita el reembolso de los beneficios complementarios pagados a los pensionados estatales cobijados bajo la Ley.
- (3) Los deudores varios comprenden principalmente: CONSORCIO TRANSMANTARO, \$503.043 (2019: \$379.349), y en ISA REP \$25.400 (2019: \$21.654) por contratos privados de transmisión de energía eléctrica firmados con terceros, considerados

⁹ Equivale al efecto de la variación de las tasas de cambio promedio en la conversión de los ingresos de las empresas del exterior a pesos colombianos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

contratos de arrendamiento financiero; los desembolsos incurridos por CONSORCIO TRANSMANTARO, para la construcción del activo relacionado, se reconocen como una cuenta por cobrar, en la medida que aún se encuentren en construcción las líneas de transmisión, y pasan a ser una cuenta por cobrar equivalente al capital de cuotas de arrendamiento pendientes de cobro cuando la construcción haya sido terminada, y en RUTA DEL MAIPO, \$76.709 (2019: \$62.415), asociado principalmente al telepeaje - *free flow*, tag; su aumento se debe a los efectos de la pandemia.

- (4) Cuenta por cobrar al Ministerio de Obras Públicas de Chile (MOP), correspondiente al IVA pagado por las sociedades concesionarias a sus proveedores por servicios de operación y mantenimiento, como también por servicios de construcción facturados al MOP. Las concesionarias tienen derecho a recuperar dicho impuesto por medio de la emisión de una factura de venta al MOP por los servicios de construcción y/o explotación. Para el 2020, en RUTA DE LA ARAUCANÍA, RUTA DEL BOSQUE, RUTA DEL MAULE y RUTA DE LOS RÍOS se presenta un incremento, con respecto a 2019, por \$15.880 por un mes adicional por cobrar; sin embargo, RUTA DEL MAIPO registra una disminución por \$6.592 porque existe un mes menos por cobrar, respecto al año anterior.
- (5) Los préstamos a empleados comprenden, principalmente, créditos otorgados para la adquisición de vivienda, de vehículo y préstamos educativos.
- (6) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con el enfoque simplificado establecido en la NIIF 9, es:

	2020	2019
Saldo inicial	(504.597)	(514.314)
Provisiones del año con cargo a resultados	(9.852)	(7.916)

Castigos de cartera	2.602	10
Recuperación de provisiones	5.652	3.774
Efecto por conversión	76.870	13.849
SALDO FINAL	(429.325)	(504.597)

No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

El Grupo no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la porción corriente y vencida de las cuentas por cobrar a clientes y concesiones es el siguiente:

	2020	2019
Corriente	19.468.599	18.738.155
VENCIDA		
Vencida entre 1 y 90 días	134.771	58.264
Vencida entre 91 y 180 días	45.298	3.883
Vencida entre 181 y 360 días	84.163	3.124
Vencida entre 1 y 3 años	211.353	23.269
Vencida entre 3 y 5 años	236.581	24.555
Vencida a más de 5 años	886.031	21.449
TOTAL VENCIDA	1.598.197	134.544
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES Y CONCESIONES	21.066.796	18.872.699

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

ISA y sus empresas facturan intereses sobre las cuentas vencidas a sus clientes a las tasas máximas autorizadas por la ley en cada país.

5.2 Otros activos financieros

		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Derechos en fideicomisos y fondos mutuos	(1)	644.999	-	644.999	1.687.582	3.870	1.691.452
CDT superiores a 90 días	(2)	441.664	-	441.664	696.799		696.799
Derivados	(3)	-	148	148	-	16.362	16.362
TOTAL		1.086.663	148	1.086.811	2.384.381	20.232	2.404.613

(1) Incluye, principalmente, recursos del fondo mutuo de inversión de CONSORCIO TRANSMANTARO, por \$299.183 (2019: \$0); FUNDO DE INVESTIMIENTO XAVANTES REFERENCIADO DI, \$171.987 (2019: \$1.555.285), administrado por Banco Itaú Unibanco; del FUNDO DE INVESTIMENTO REFERENCIADO DI BANDEIRANTES, \$97.277 (2019: \$103.980), gestionado por el Banco Bradesco; del FUNDO DE INVESTIMENTO ASSIS, \$20.365 (2019: \$3.201), gestionado por Banco de Santander; del FUNDO DE INVESTIMENTO BARRA BONITA RENDA FIXA REFERENCIADO, \$14.388 (2019: \$25.120), administrado por Banco do

Brasil, y del patrimonio autónomo constituido para el pago de obras por impuestos en ISA INTERCOLOMBIA, \$2.157 (2019: \$3.870).

(2) El saldo comprende CDT superiores a 90 días de RUTA DEL MAIPO, \$266.442 (2019: \$448.343); RUTA DEL BOSQUE, \$84.782 (2019: \$192.132), y RUTA DE LA ARAUCANÍA, \$41.439 (2019: \$34.841), entre otros.

(3) Comprende operaciones de forward de tasa de cambio USD/BRL para mitigar el riesgo cambiario por compromisos en dólares con proveedores en los proyectos IE Biguaçu Lote 01 e IE Jaguar 07.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

6. Activos no financieros

Los saldos al 31 de diciembre comprenden los siguientes conceptos:

		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
ACTIVOS NO FINANCIEROS							
Gastos pagados por anticipado	(1)	84.351	22.809	107.160	75.864	17.907	93.771
Anticipo para compra de bienes y servicios	(2)	227.248	65.016	292.264	132.707	16.609	149.316
Depósitos entregados	(3)	2.656	29.706	32.362	1.001	52.287	53.288
Otros	(4)	80.622	10.563	91.185	15.647	19.625	35.272
TOTAL		394.877	128.094	522.971	225.219	106.428	331.647

(1) Incluye, principalmente, gastos pagados por anticipado a título de: seguros, arrendamientos, honorarios, viáticos, gastos de viaje, entre otros.

(2) Anticipos otorgados a los proveedores para la compra de suministros y equipos que serán utilizados en los proyectos de las compañías, dentro de los que se destacan RUTA DEL LOA, \$118.232 (2019: \$236), por anticipo entregado a Ferrovial para la construcción de la concesión; PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ, por \$82.045 (2019: \$72.279), actuando la filial como mandatario para los proyectos Enlace 500 kV Mantaro-Nueva Yanango-Carapongo y subestaciones asociadas (COYA), y Enlace 500 kV Nueva Yanango-Nueva Huánuco y subestaciones asociadas (YANA); e INTERNEXA BRASIL, \$42.554 (2019: \$27.131), especialmente para el proyecto de cable submarino contratado con Telxius.

(3) Incluye, principalmente, en ISA CTEEP depósitos judiciales por \$29.576 (2019: \$51.671), constituidos para cubrir contingencias laborales, tributarias y regulatorias. La disminución está asociada, sobre todo, a la finalización, en agosto de 2020, del proceso normativo de acción de nulidad propuesta en 2008, con el objetivo de dar de baja la infracción propuesta por la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL) por supuestos incumplimientos de deberes y obligaciones. El retiro fue por BRL 7,5 millones.

(4) El incremento de otros activos no financieros frente a 2019 se debe, principalmente, a títulos del gobierno recibidos por ISA CTEEP del Municipio de São José dos Campos, por la negociación de 395.000 m² de lotes de terreno para el desarrollo de un proyecto de movilidad urbana. ISA CTEEP tiene la opción de usar estos títulos para compensar el pago de impuestos prediales y territoriales urbanos (IPTU).

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

7. Efectivo restringido

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
Efectivo restringido	217.646	97.347
TOTAL EFECTIVO RESTRINGIDO	217.646	97.347

El efectivo restringido incluye, principalmente,: ISA INTERCHILE, \$177.835 (2019: \$50.358), por contrato de project finance, firmado en febrero de 2016 entre la compañía y banco BBVA como agente; por lo tanto, los pagos requieren aprobación del banco para realizar los giros; INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE, \$11.383 (2019: \$13.704), relacionados con una garantía otorgada al Banco do Nordeste do Brasil (BNB) hasta la cancelación de la deuda con el banco; e ISA, \$8.529 (2019: \$11.029), asociados con los encargos fiduciarios constituidos para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, FAZNI y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME). Asimismo, incluye los recursos para desarrollar el programa Conexión Jaguar.

8. Inventarios - Neto

ISA y sus empresas llevan a cabo acciones para garantizar la adecuada conservación y salvaguarda de sus inventarios y estos están asegurados mediante una póliza de daños materiales combinados; además, realizan inventarios físicos periódicamente, no encontrando diferencias significativas en sus conteos. Los inventarios no tienen restricciones, gravámenes o pignoraciones que limiten su uso o realización.

Los saldos al 31 de diciembre comprenden los siguientes conceptos:

	2020			2019		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
INVENTARIOS						
Materiales para la prestación de servicios (1)	102.263	64.648	166.911	153.637	64.849	218.486
Inventario en tránsito	1.246	-	1.246	660	-	660
TOTAL INVENTARIOS	103.509	64.648	168.157	154.297	64.849	219.146
Provisión (2)	(2.864)	(127)	(2.991)	(2.770)	(41)	(2.811)
TOTAL INVENTARIOS, NETO	100.645	64.521	165.166	151.527	64.808	216.335

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- (1) Corresponden a inventarios para la prestación de servicios de energía y de construcción de proyectos, para garantizar la continuidad del servicio y permitir el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad del sistema.
- (2) La provisión de inventarios reconocida es el resultado de la evaluación de deterioro de los inventarios realizados por las empresas. El movimiento de la provisión de inventarios es el siguiente:

	2020	2019
Saldo inicial	(2.811)	(4.132)
Cargo en resultados	(385)	(269)
Castigos de inventario	13	237
Combinación de negocios	(73)	-
Efecto por conversión	88	6
Recuperación provisión	177	1.347
SALDO FINAL	(2.991)	(2.811)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no existen pignoraciones sobre los inventarios.

9. Inversiones en asociadas, negocios conjuntos e instrumentos financieros

La composición de las inversiones en negocios conjuntos, asociadas e instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se detalla a continuación:

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS A DICIEMBRE DE 2020	SALDOS A DICIEMBRE DE 2019
			2020	2019		
INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO (1)						
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DO MADEIRA	Transporte de Energía	Brasil	51,00	51,00	1.089.928	1.278.705
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA GARANHUNS	Transporte de Energía	Brasil	51,00	51,00	249.515	315.952
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PARAGUAÇU	Transporte de Energía	Brasil	50,00	50,00	253.652	84.182

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%)		SALDOS A DICIEMBRE DE 2020	SALDOS A DICIEMBRE DE 2019
			2020	2019		
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AIMORÉS	Transporte de Energía	Brasil	50,00	50,00	168.019	52.387
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA IVAÍ	Transporte de Energía	Brasil	50,00	50,00	126.636	55.848
TRANSMISSORA ALIANÇA DE ENERGIA ELÉTRICA	Transporte de Energía	Brasil	14,88	14,88	783.833	861.144
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ - PANAMÁ	Transporte de Energía	Panamá	50,00	50,00	1.140	4.996
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ - COLOMBIA	Transporte de Energía	Colombia	1,17	1,17	3	3
TRANSNEXA (2)	Transporte de Telecomunicaciones	Ecuador	50,00	50,00	-	-
DERIVEX	Instrumentos financieros derivados	Colombia	40,35	42,48	581	708
PARQUES DEL RÍO	Vías	Colombia	33,00	33,00	55	63
TOTAL INVERSIONES CON CONTROL COMPARTIDO					2.673.362	2.653.988
INVERSIONES EN ASOCIADAS						
ATP TOWER HOLDINGS	Transporte de Telecomunicaciones	Estados Unidos	24,69	24,69	451.164	465.362
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					451.164	465.362
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS Y CON CONTROL COMPARTIDO					3.124.526	3.119.350
INSTRUMENTOS FINANCIEROS (3)						
ELECTRICARIBE	Distribución y Comercialización de Energía	Colombia	0,48	0,48	-	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR)	Transporte de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,11	11,11	12.524	12.524
CÁMARA DE RIESGOS CENTRAL DE CONTRAPARTE DE COLOMBIA (4)	Sistema de Compensación y Liquidación de Operaciones	Colombia	7,46	8,07	4.578	2.954
RED CENTRO AMERICANA DE TELECOMUNICACIONES (REDCA)	Transporte de Telecomunicaciones	Costa Rica	11,11	11,11	-	-
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS					17.102	15.478

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- (1) El Grupo posee control conjunto en estas compañías de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y a nivel estatutario. Estas inversiones se actualizan por método de participación patrimonial.
- (2) TRANSNEXA actualmente se encuentra en proceso de liquidación; la inversión se encuentra deteriorada al 100%.
- (3) ISA y sus empresas poseen estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe fue recibida como dación de pago.
Las inversiones en Electrificadora del Caribe, cuyo costo es \$12.113, y Red Centro Americana de Telecomunicaciones (Redca), cuyo costo es \$944, se encuentran totalmente deterioradas.
- (4) El 14 de diciembre de 2020 se materializó la fusión entre dos de las entidades más importantes del mercado de Colombia: Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia - CRCC S.A. (absorbente) y la Cámara de Compensación de Divisas de Colombia - CCDC S.A. (absorbida). En la entidad fusionada, XM pasa a tener una participación del 7,46%

10. Propiedades, planta y equipo - Neto

El siguiente es el saldo de las propiedades, planta y equipo:

	2020	2019
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		
Redes, líneas y cables	12.913.087	12.267.476
Plantas y ductos	6.723.088	6.173.007
Edificaciones	609.701	573.020
Terrenos	255.010	250.631
Maquinaria y equipo	593.592	616.875
Equipo de comunicación y computación	208.523	177.526
Equipo de transporte, tracción y elevación	68.104	57.147
Muebles, enseres y equipo de oficina	50.586	50.636
SUBTOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	21.421.691	20.166.318
Menos – depreciación acumulada	(11.548.867)	(10.944.388)
Menos – deterioro	(20)	-
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN	9.872.804	9.221.930
Construcciones en curso y maquinaria, planta y equipo en montaje	2.306.376	2.093.370
Bienes en tránsito	-	469
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	12.179.180	11.315.769
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	11.954.611	11.095.458
TOTAL ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO <i>NOTA 12</i>	224.569	220.311

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

→ **Movimiento de propiedades, planta y equipo**

	SALDO A DICIEMBRE DE 2019	ADICIONES Y/O TRASLADOS	ADICIONES MEDIANTE COMBINACIÓN DE NEGOCIOS	VENTAS Y/O BAJAS	DEPRECIACIÓN	DIFERENCIA EN CAMBIO	SALDO A DICIEMBRE DE 2020
Redes, líneas y cables (1)	5.362.508	140.394	77.930	(5.808)	(188.392)	110.459	5.497.091
Plantas y ductos (1)	2.840.664	646.719	-	(7.505)	(155.907)	30.119	3.354.090
Edificaciones	468.485	40.961	5.898	(885)	(30.396)	(8.883)	475.180
Terrenos	250.632	4.219	148	-	-	12	255.011
Maquinaria y equipo	178.937	24.288	1.734	(1.411)	(36.865)	(8.519)	158.164
Equipo de comunicación y computación	79.072	41.589	2.528	(986)	(31.526)	(192)	90.485
Equipo de transporte, tracción y elevación	22.817	8.494	3.700	(334)	(11.337)	(1.043)	22.297
Muebles, enseres y equipo de oficina	18.818	6.188	138	(58)	(3.740)	(860)	20.486
Construcciones en curso (2)	2.093.836	259.557	136	(50.763)	-	3.610	2.306.376
TOTAL	11.315.769	1.172.409	92.212	(67.750)	(458.163)	124.703	12.179.180

(1) En el año 2020 se activaron en ISA \$72.738 en redes, líneas y cables y \$444.057 en plantas y ductos en los siguientes proyectos:

- UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental, 230/500 kV (parcialmente), por \$420.663
- UPME 01-2018 Segundo Transformador Ocaña, 500/230 Kv, por \$43.105
- Programa de Optimación de Activos (POA), por \$37.835
- Renovación de bahías de línea en la Subestación Jaguas y Yumbo, por \$8.064

En plantas y ductos, ISA INTERCHILE, \$178.626, entró en operación, en diciembre de 2020, el proyecto segundo banco de transformadores 500/200 kV, 750 MVA, en

subestación Nueva Cardones, subestación Nueva Maintencillo y subestación Nueva Pan de Azúcar e ISA TRANSELCA, \$15.133, asociado al reforzamiento de puestas a tierra circuito, recubrimiento alquídico y reposición de elementos y reposición de cables de guarda.

En redes, líneas y cables, INTERNEXA reconoció activos subyacentes por la aplicación de la NIIF 16 correspondiente al contrato la nueva alianza 2020-2040, por \$13.685.

(2) El saldo de las construcciones en curso incluye, principalmente:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- En ISA INTERCHILE \$194.646, obras de ampliación de Subestación Nueva Maitencillo, 220 kV, y Subestación Nueva Pan de Azúcar, 220 kV, en el Sistema de Transmisión Nacional, programados para entrar en servicio en abril de 2021; obra de ampliación, denominado Proyecto de Compensación Reactiva en línea 2x500 kV Nueva Pan de Azúcar–Polpaico, en el Sistema de Transmisión Nacional (su activación se estima para marzo de 2021), y mando sincronizado para autotransformadores 500/220 kV en Subestación Nueva Cardones, Subestación Nueva Maitencillo y Subestación Nueva Pan de Azúcar, para noviembre de 2021.
- En ISA incluye, principalmente:
 - Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental, 230/500 kV, por \$1.003.265 (2019: \$1.240.271), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. En el 2020 entraron en operación comercial las seis subestaciones y los circuitos de líneas: Ancón Sur EPM–Medellín, 230 Kv, y Medellín 230-Occidente, 230 kV, quedando pendiente cinco circuitos de líneas. Fecha prevista de entrada en servicio: febrero de 2021.
 - Proyecto Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por \$428.582 (2019: \$298.179), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km

Cerromatoso-Chinú-Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: octubre de 2021.

- UPME 09-2016 Copey-Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV, por \$257.219 (2019: \$122.908), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey-Cuestecitas, 500 kV, y Copey – Fundación, 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: enero de 2023.

ISA y sus empresas actualmente cuentan con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose las torres y líneas de transmisión.

Sobre los activos no existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la administración de ISA, a través de sus empresas filiales y subsidiarias, consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

11. Intangibles - Neto

El siguiente es el saldo de intangibles:

	2020	2019
INTANGIBLES		
Software	193.640	173.388
Licencias	79.555	76.761
Servidumbres (1)	538.707	520.189
Concesiones (2)	9.141.009	8.130.661
Derechos	678.231	644.148
Otros	46.088	56.730
Crédito mercantil y marcas (3)	1.490.398	1.228.672
SUBTOTAL INTANGIBLES	12.167.628	10.830.549
Menos – amortización de intangibles	(4.054.628)	(3.774.145)
TOTAL INTANGIBLES	8.113.000	7.056.404
TOTAL INTANGIBLES	8.112.598	7.055.014
TOTAL INTANGIBLES EN ARRENDAMIENTO NOTA 12	402	1.390

- (1) Las servidumbres corresponden a los derechos adquiridos por el Grupo para el paso de sus activos operativos, principalmente líneas de transmisión. Estos activos se adquieren a perpetuidad, es decir, no se tiene establecido un plazo o contrato límite y el derecho se mantiene en el tiempo. La adición del año corresponde, sobre todo, a solución de imposición de servidumbres de la UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga-Caracolí-Flores, 220 kV, por \$1.534 en ISA.
- (2) Corresponde, esencialmente, a concesiones en Perú, Bolivia y Colombia, las cuales son tratadas como intangibles de acuerdo con sus características, por \$6.400.081 (2019: \$5.791.423). (Véase nota 23).
- (3) Incluye, principalmente, ISA CTEEP por \$476.010 (2019: \$585.932), ISA PERÚ por \$438.629 (2019: \$0), ISA por \$243.256 (2019: \$243.256) e ISA CAPITAL DO BRASIL por \$297.471 (2019: \$366.165).

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

→ **Movimiento activos intangibles**

DENOMINACIÓN	SALDO DICIEMBRE 2019	ADICIONES		BAJAS	AMORTIZACIONES	EFECTO POR CONVERSIÓN	SALDO DICIEMBRE 2020
		ADQUIRIDOS POR SEPARADO	MEDIANTE COMBINACIÓN NEGOCIOS				
Software (1)	95.271	46.546	-	(21.530)	(15.863)	(141)	104.283
Licencias	14.207	11.402	-	(35)	(6.485)	(801)	18.288
Servidumbres	520.189	1.906	-	-	-	16.612	538.707
Concesiones y derechos (2)	6.170.898	673.748	-	(1.987)	(339.480)	269.513	6.772.692
Intangibles relacionados con lista de clientes	26.790	34	-	-	(3.572)	(4.983)	18.269
Crédito mercantil y marcas (3)	229.049	-	438.629	-	(4.773)	(2.144)	660.761
TOTAL	7.056.404	733.636	438.629	(23.552)	(370.173)	278.056	8.113.000

(1) Las altas corresponden, principalmente, al paso a productivo del Sistema de Administración de Mercado (SAM) realizado por XM. El proyecto estuvo en ejecución desde el 2015 y su valor total fue \$42.967.

(2) Adquisiciones, sobre todo en CONSORCIO TRANSMANTARO, por \$594.960, asociadas a la inversión en los proyectos YANA y COYA; asimismo, al cierre del período se obtuvo la aprobación del proyecto Chincha Nazca y, por ende, se reconocieron servicios de ingeniería, y en ISA REP, \$77.384, por costos incurridos en el proyecto ampliación 20.

(3) En ISA PERÚ se reconoció el crédito mercantil por la compra del grupo Orazul, por \$438.629.

La amortización corresponde a la distribución sistemática del importe del crédito mercantil por el término de la concesión.

12. Arrendamientos

12.1 Arrendamientos cuando ISA y sus empresas actúan como arrendatarias

ISA y sus empresas tienen arrendamientos, principalmente para su operación, y se encuentran relacionados con inmuebles, redes y líneas, terrenos, vehículos, componentes de subestaciones y equipos de cómputo y comunicación.

Los arrendamientos de inmuebles y terrenos tienen plazos de arrendamiento promedio entre seis y diez años; los componentes de subestaciones, de ocho años; las redes y líneas, de cuatro años; los vehículos, de cinco años y los equipos de cómputo, de tres años.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

En general, los contratos de ISA y sus empresas tienen cláusulas de ajuste periódico de acuerdo con los índices de inflación, y los activos arrendados están garantizados por el título del arrendador.

ISA y sus empresas aplican las excepciones propuestas por el estándar de arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor y cuyo plazo finaliza en doce meses.

El importe en libros de los activos por derecho de uso al cierre del período fue \$224.971 (2019: \$221.701) y los movimientos durante el período se encuentran incluidos en la Nota 10.

A continuación se presentan los importes en libros de los pasivos por arrendamiento y los movimientos durante el período:

	2020	2019
SALDO INICIAL	226.285	18.231
Incremento por implementación de NIIF 16	-	194.639
Adiciones	86.234	67.428
Combinación de negocios	1.440	-
Retiros	(20.424)	(6.638)
Intereses	14.131	16.060
Diferencia en cambio	(9.422)	(2.925)
Pagos del arrendamiento	(71.040)	(60.510)
SALDO FINAL (VER NOTA 14)	227.204	226.285

El análisis del vencimiento de los pasivos por arrendamiento es el siguiente:

	2020	2019
Menos de un año	56.208	49.722
Entre uno y cinco años	98.378	86.431
Más de cinco años	72.618	90.132
TOTAL	227.204	226.285

Estos son los montos reconocidos en los resultados consolidado del período por concepto de arrendamientos:

	2020	2019
Ingresos por subarrendamientos de activos en arrendamiento	-	3.363
Gastos de depreciación de activos en arrendamiento	(61.929)	(50.607)
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento	(14.131)	(16.060)
Gastos de arrendamientos de corto plazo	(10.374)	(15.060)
Gastos de arrendamientos de activos de bajo valor	(2.642)	(4.984)
IMPORTE NETO TOTAL RECONOCIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	(89.076)	(83.348)

ISA y sus empresas tuvieron salidas totales de efectivo, por concepto de arrendamiento durante el año, por 84.056 (\$80.554 en 2019).

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

12.2 Arrendamientos cuando ISA y sus empresas actúan como arrendadoras

→ Arrendamientos operativos

ISA y sus empresas poseen arrendamientos operativos de infraestructura eléctrica, fibra oscura, edificaciones, maquinaria y equipos de telecomunicaciones y terrenos. Estos arrendamientos tienen plazos remanentes entre uno y doce años. Es usual que los cánones de arrendamiento se actualicen de acuerdo con los índices de mercado.

ISA y sus empresas tienen asegurados los activos, no tiene acuerdos de recompra o garantías de valor residual.

Los ingresos por arrendamiento reconocidos durante el año son \$12.361 (\$38.832 en 2019).

Los cobros futuros mínimos para recibir por concepto de arrendamientos operativos son:

	2020	2019
Menos de un año	13.076	31.122
Entre uno y cinco años	49.688	66.456
Más de cinco años	34.002	2.035

→ Arrendamientos financieros

El Grupo ha acordado arrendamientos financieros de infraestructura eléctrica. Estos tienen plazos alrededor de doce años. Es usual que los cánones de arrendamiento se actualicen de acuerdo con los índices de mercado.

ISA y sus empresas tienen asegurados los activos, y algunos de ellos incluyen garantías de valor residual.

Los ingresos financieros sobre la inversión neta de arrendamiento reconocidos durante el año son \$45.437 (\$38.547 en 2019).

A continuación se presenta la inversión neta del arrendamiento y los movimientos del período:

	2020	2019
SALDO INICIAL	348.775	263.167
Adiciones	113.142	89.801
Intereses	45.437	38.547
Diferencia en cambio	9.541	2.076
Pagos recibidos del arrendatario	(48.544)	(44.816)
SALDO FINAL	468.351	348.775

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

También los cobros mínimos futuros por concepto de arrendamientos financieros, junto con el valor actual de los pagos mínimos por arrendamiento:

	2020		2019	
	PAGOS MÍNIMOS	VALOR ACTUAL DE LOS PAGOS	PAGOS MÍNIMOS	VALOR ACTUAL DE LOS PAGOS
Menos de un año	48.247	8.114	44.766	6.127
Entre uno y cinco años	145.771	30.733	179.063	36.178
Más de cinco años	641.337	429.504	508.261	306.470
TOTAL PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO	835.355	468.351	732.090	348.775
Menos: ingreso financiero no acumulado (o no devengado)	(367.004)	-	(383.315)	-
VALOR ACTUAL DE LOS PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO	468.351	468.351	348.775	348.775

13. Pasivos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 está conformado por los bonos y las obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Bonos	13.1	640.820	13.553.613	14.194.433	632.718	10.838.218	11.470.936
Obligaciones financieras	13.2	625.195	7.649.207	8.274.402	1.065.323	5.221.298	6.286.621
TOTAL		1.266.015	21.202.820	22.468.835	1.698.041	16.059.516	17.757.557

Durante el período contable, las compañías del Grupo han cumplido con el pago del capital e intereses de sus obligaciones.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

13.1 Bonos en circulación

A diciembre de 2020, la deuda representada en bonos ascendió a \$14.194.433 (2019: \$11.470.936).

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
COLOMBIA						4.491.590	4.403.542	3.300.000	3.332.081
ISA									
Programa Tramo 7 Serie A	COP	1/12/2011	1/12/2023	12	IPC + 4,47%	180.000	181.313	180.000	181.185
Programa Tramo 7 Serie B	COP	1/12/2011	1/12/2041	30	IPC + 4,84%	120.000	120.905	120.000	120.777
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC + 2,84%	120.000	120.327	120.000	120.838
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC + 3,25%	100.000	100.286	100.000	100.775
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	7/05/2015	7/05/2025	10	IPC + 3,80%	100.000	100.476	100.000	100.929
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	7/05/2015	7/05/2030	15	IPC + 4,14%	120.000	120.564	120.000	121.136
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	7/05/2015	7/05/2035	20	IPC + 4,34%	280.000	281.337	280.000	282.696
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC + 4,73%	115.000	115.349	115.000	115.797
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC + 5,05%	152.000	152.304	152.000	152.981
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC + 5,38%	133.000	132.990	133.000	133.631
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa Fija 6,75%	260.780	264.078	260.780	264.003
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC + 3,81%	196.300	197.537	196.300	198.820
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC + 4,00%	242.920	244.474	242.920	246.084
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa Fija 6,99%	150.080	150.884	150.080	150.836
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC + 3,75%	120.100	120.115	120.100	120.690
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC + 3,98%	229.820	229.821	229.820	230.955
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC + 3,49%	156.500	157.513	156.500	158.523
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC + 3,89%	142.063	143.048	142.063	143.991

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC + 4,07%	201.437	202.884	201.437	204.223
Programa Tramo 14 Serie A9	COP	13/08/2020	13/08/2029	9	Tasa Fija 6.33%	160.000	161.054	-	-
Programa Tramo 14 Serie G20	COP	13/08/2020	13/08/2040	20	Tasa Fija 3,67%	140.221	141.961	-	-
TOTAL						3.420.221	3.439.220	3.120.000	3.148.870

RUTA COSTERA									
Bonos Serie A	USD	8/07/2016	15/01/2034	18	Tasa Fija 6,75%	517.621	480.536	-	-
Bonos Serie B	UVR	8/07/2016	15/01/2034	18	Tasa Fija 6,25%	373.748	301.095	-	-
TOTAL						891.369	781.631	-	-

ISA TRANSELCA									
Tercera Emisión Serie A10	COP	11/10/2011	11/10/2021	10	IPC + 4,20%	80.000	81.140	80.000	81.407
Tercera Emisión Serie A15	COP	11/10/2011	11/10/2026	15	IPC + 4,48%	100.000	101.551	100.000	101.804
TOTAL						180.000	182.691	180.000	183.211

PERÚ									
TOTAL						4.132.846	4.260.115	3.305.881	3.315.598
ISA REP									
2P 20.a Emisión (Serie A)	USD	20/01/2011	19/01/2026	15	Tasa Fija 6,50%	130.634	131.693	124.728	124.742
3P 4.a Emisión (Serie A)	USD	19/10/2012	19/04/2031	19	Tasa Fija 5,88%	137.510	138.384	131.292	132.058
3P 1.a Emisión (Serie A)*	PEN	7/11/2012	8/11/2022	10	Tasa Fija 5,38%	98.869	100.064	102.834	103.680
Fair Value Swap	USD					42.347	42.282	34.505	34.451

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019		
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
3P 1.a Emisión (Serie B)*	PEN	7/02/2013	7/02/2023	10	Tasa Fija	5,13%	73.393	74.698	76.335	77.899
<i>Fair Value Swap</i>	USD						34.509	34.457	28.736	28.691
3P 7.a Emisión (Serie A)	USD	14/07/2014	14/07/2021	7	Tasa Fija	3,75%	11.459	11.635	21.882	22.193
TOTAL							528.721	533.213	520.312	523.714

CONSORCIO TRANSMANTARO							2020		2019	
CTM Bonos Internacionales 144A	USD	7/05/2013	7/05/2023	10	Tasa Fija	4,38%	1.544.625	1.547.536	1.474.713	1.475.513
CTM Bonos Internacionales 144A	USD	16/04/2019	16/04/2034	15	Tasa Fija	4,70%	2.059.500	2.179.366	1.310.856	1.316.371
TOTAL							3.604.125	3.726.902	2.785.569	2.791.884

BRASIL							2020		2019	
ISA CTEEP										
Debentures 4.ª Emissão	BRL	15/07/2016	15/07/2021	5	IPCA	+ 6,04%	113.964	116.555	134.483	137.034
Debentures 5.ª Emissão	BRL	30/03/2017	15/02/2024	7	IPCA	+ 5,04%	225.758	232.825	266.406	273.923
Debentures 6.ª Emissão	BRL	15/12/2017	13/12/2020	3	106%	CDI	-	-	284.566	284.865
Debentures 7.ª Emissão	BRL	2/05/2018	15/04/2025	7	IPCA	+ 4,70%	454.002	450.462	535.746	529.306
Debentures 8.ª Emissão	BRL	20/12/2019	15/12/2029	10	IPCA	+ 3,50%	281.377	268.851	333.308	316.794
Debentures 9.ª Emissão (Serie1)	BRL	7/12/2020	15/11/2028	8	CDI	2,83%	528.412	525.605	-	-
Debentures 9.ª Emissão (Serie2)	BRL	7/12/2020	15/05/2044	23	IPCA	+ 5,30%	529.753	505.656	-	-
TOTAL							2.133.266	2.099.954	1.554.509	1.541.922

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
ISA INVERSIONES E PARTICIPAÇÕES									
Tramo 1	BRL	12/06/2017	12/06/2022	5	CDI + 1,68%	67.042	67.598	120.229	119.190
TOTAL						67.042	67.598	120.229	119.190
CHILE						3.526.633	3.363.224	3.375.034	3.162.145
RUTA DEL MAIPO									
Bono 144A **	USD	29/08/2001	15/06/2022	21	Tasa Fija 7,37%	205.117	204.781	347.912	343.171
Fair Value Swap	USD					81.115	81.112	112.198	112.198
Bono Serie C	UF	1/08/2018	15/06/2025	7	Tasa Fija 4,85%	814.046	742.048	718.672	661.910
Bono Serie D	UF	1/08/2018	15/12/2030	12	Tasa Fija 3,20%	1.307.673	1.157.541	1.118.669	1.029.122
Bono Serie E	UF	7/08/2018	15/12/2024	6	Tasa Fija 2,30%	140.353	142.267	123.909	114.082
Bono Serie F	UF	20/06/2019	15/12/2030	11	Tasa Fija 2,30%	709.788	764.462	626.629	575.341
TOTAL						3.258.092	3.092.210	3.047.989	2.835.824
RUTA DEL BOSQUE									
Bono Serie A	UF	21/03/2001	15/03/2021	20	Tasa Fija 6,30%	45.283	48.300	129.944	131.094
Bono Serie B	UF	30/10/2006	15/06/2022	16	Tasa Fija 3,40%	223.258	222.713	197.101	195.227
TOTAL						268.540	271.013	327.045	326.321
TOTAL BONOS						14.351.377	14.194.433	11.655.653	11.470.936

* Bonos emitidos en PEN y se hizo un SWAP a USD.

** Bonos emitidos en USD y se hizo un SWAP a UF.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Durante el año 2020 se presentaron las siguientes operaciones que explican los movimientos en los bonos en circulación en cada una de las empresas que conforman el Grupo:

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA

En agosto de 2020, llevó a cabo la emisión del Décimo Cuarto Tramo del Programa de Valores (Bonos Verdes) por valor de \$299.998, de los cuales se colocaron en la Serie A9 \$160.000, con vencimiento en agosto de 2029, y en la Serie G20 UVR 509,8 millones (equivalente a \$139.998), con vencimiento en agosto de 2040. Los recursos provenientes de la colocación serán destinados al desarrollo de inversiones que facilitarán la integración de dos proyectos de energías renovables no convencionales al Sistema Interconectado Nacional (SIN): los proyectos UPME 09-2016 Líneas de transmisión Copey–Cuestecitas, 500 Kv, y Copey–Fundación, 220 Kv, y UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe, 500 Kv.

RUTA COSTERA

Con la adquisición de la sociedad en octubre, la compañía, a través de ISA INTERVIAL CHILE, adquirió el 100% de las acciones de RUTA COSTERA, cumpliendo el objetivo de ingresar al negocio de vías en Colombia; por esta razón, se adiciona al portafolio de deuda del Grupo el saldo de dos emisiones de bonos Series A y B, por USD 150,8 millones, y UVR 1.359 millones, respectivamente.

ISA REP

En enero y julio realizó abonos a la Séptima Emisión (Serie A) del Tercer Programa de Bonos Corporativos, cada pago por USD 1,66 millones, para un total de USD 3,3 millones.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En septiembre llevó a cabo la reapertura del bono internacional Verde, que tiene como vencimiento el 16 de abril del 2034, por USD 200 millones. Los recursos de la colocación serán aplicados a la financiación y refinanciación de los proyectos Enlace 500 kV Mantaro-Nueva Yanango-Carapongo y Subestaciones Asociadas, y Enlace 500 kV Nueva Yanango-Nueva Huanuco y Subestaciones Asociadas que estén relacionados con la eficiencia energética.

ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

En enero y junio realizó abonos a los tenedores de los Debentures, por un total de BRL 46,4 millones.

RUTA DEL MAIPO

En junio realizó abono a los tenedores de los bonos 144A, por USD 46,4 millones. Los bonos locales Serie D capitalizaron intereses por UF 288.901.

RUTA DEL BOSQUE

En marzo y septiembre realizó abonos a favor de los tenedores de la Serie A, por UF 726.074.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

ISA CTEEP

En diciembre recibió nuevo desembolso por la emisión de la novena emisión de Debentures con dos series, cada una por BRL 800 millones, para un total de BRL 1.600 millones. Los fondos recaudados a través de la 1.ª Serie se utilizarán para inversiones, y el monto recaudado en la 2.ª Serie se utilizará para el reembolso o los pagos futuros de inversión en los proyectos de la compañía.

En diciembre realizó abono por BRL 350 millones y dio por terminada la 6.ª emisión de bonos.

El siguiente es el detalle de los vencimientos por años de los bonos en circulación:

	2020
Corriente	640.820
LARGO PLAZO	13.553.613
2022	754.758
2023	2.263.254
2024	996.430
2025 en adelante	9.539.171
TOTAL	14.194.433

13.2 Obligaciones financieras

A diciembre de 2020, la deuda representada en obligaciones financieras ascendió a \$8.274.402 (2019: \$6.286.621).

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
COLOMBIA						2.472.033	2.476.014	1.840.815	1.857.651
ISA									
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC + 3,60%	66.730	67.923	111.216	114.128
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC + 2,99%	125.000	126.560	175.000	178.607
BBVA	COP	9/10/2017	9/10/2027	10	IPC + 4,80%	43.750	44.160	50.000	50.996
Banco Davivienda	COP	9/10/2017	9/10/2027	10	IPC + 4,80%	43.750	44.160	50.000	50.996
BBVA	COP	7/11/2017	7/11/2027	10	IPC + 4,80%	78.750	79.028	90.000	91.111

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Banco Davivienda	COP	7/11/2017	7/11/2027	10	IPC + 4,80%	78.750	79.028	90.000	91.111
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC + 4,80%	-	-	60.000	60.194
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC + 4,80%	-	-	260.000	260.841
Bancolombia	COP	19/11/2019	19/11/2029	10	IBR + 2,56%	150.000	149.936	150.000	151.151
Banco Davivienda	COP	19/11/2019	19/11/2031	12	IPC + 4,65%	150.000	150.094	150.000	151.442
Bancolombia	COP	19/05/2020	19/11/2029	10	IBR (6M) + 2,56%	150.000	150.189	-	-
Banco Davivienda	COP	19/05/2020	19/11/2031	12	IPC + 4,65%	150.000	150.379	-	-
TOTAL OBLIGACIONES NACIONALES						1.036.730	1.041.457	1.186.216	1.200.577
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR (6M) + 1,20%	171.625	170.652	163.857	163.532
Scotiabank	USD	26/02/2019	27/12/2023	5	LIBOR (6M) + 1,20%	171.625	170.777	163.857	163.690
TOTAL OBLIGACIONES DEL EXTERIOR						343.250	341.429	327.714	327.222
TOTAL						1.379.980	1.382.886	1.513.930	1.527.799
INTERNEXA									
Banco Popular	COP	8/06/2017	8/06/2024	7	IBR (3M) + 3,75%	12.203	12.159	13.947	14.010
Banco Popular	COP	10/08/2017	10/08/2024	7	IBR (3M) + 3,75%	31.817	31.801	31.817	32.138
Banco Popular	COP	26/12/2017	26/12/2024	7	IBR (3M) + 3,75%	9.962	10.018	9.962	9.972
Bancolombia	COP	11/05/2018	11/11/2028	11	IBR (6M) + 2,20%	59.467	59.493	59.467	59.998
Bancolombia	COP	2/11/2018	2/11/2028	10	IBR (6M) + 2,20%	23.000	23.045	23.000	23.241
Bancolombia	COP	19/02/2019	19/02/2029	10	IBR (6M) + 2,20%	5.530	5.572	5.530	5.660
Banco de Bogotá	COP	11/03/2019	11/03/2020	1	IBR (3M) + 2,30%	-	-	3.947	3.962

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Davivienda	COP	23/05/2019	23/05/2029	10	IBR (6M) + 3,30%	9.000	9.007	9.000	9.075
Davivienda	COP	1/08/2019	23/05/2029	10	IBR (6M) + 3,30%	9.000	9.004	9.000	9.071
IBM Capital	COP	1/11/2019	1/07/2020	1	Tasa Fija 5,50%	-	-	1.165	1.165
Bancolombia	COP	29/11/2019	29/11/2020	1	IBR (3M) + 1,73%	-	-	2.000	2.010
Banco de Bogotá	COP	12/03/2020	12/03/2021	1	IBR (3M) + 2,45%	3.500	3.503	-	-
Bancolombia	COP	3/03/2020	3/03/2021	1	IBR (3M) + 1,65%	10.000	10.017	-	-
Davivienda	COP	15/04/2020	15/04/2030	10	IBR (3M) + 3,19%	10.000	10.080	-	-
Banco Popular	COP	26/05/2020	26/05/2027	7	IBR (3M) + 4,85%	12.000	12.060	-	-
Banco Davivienda	COP	14/09/2020	14/09/2030	10	IBR (3M) + 3,45%	3.800	3.808	-	-
Banco Davivienda	COP	25/11/2020	25/11/2030	10	IBR (3M) + 3,45%	8.000	8.019	-	-
Banco Davivienda	COP	18/12/2020	14/09/2030	10	IBR (3M) + 3,45%	8.200	8.215	-	-
Banco Popular	COP	21/12/2020	26/05/2027	6	IBR (3M) + 4,85%	6.000	6.012	-	-
TOTAL						221.479	221.813	168.835	170.302

RUTA COSTERA										
Bancolombia	COP	21/12/2016	15/01/2028	11	IPC	+ 7,50%	250.000	249.995	-	-
Banco de Bogotá	COP	21/12/2016	15/01/2034	17	IPC	+ 9,00%	150.000	150.617	-	-
Banco de Occidente	COP	21/12/2016	15/01/2034	17	IPC	+ 9,00%	150.000	150.645	-	-
Ashmore-CAF	COP	21/12/2016	15/01/2034	17	Tasa Fija	7,40%	154.300	152.578	-	-
FDN	COP	5/07/2018	8/07/2035	17	IBR (3M)	+ 8,20%	8.224	8.771	-	-
TOTAL							712.524	712.606	-	-

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
ISA TRANSELCA									
Banco de Bogotá	COP	12/02/2019	12/02/2026	7	IPC + 4,25%	82.500	83.010	82.500	83.401
Banco de Bogotá	COP	12/02/2019	12/02/2026	7	IPC + 4,25%	5.500	5.540	5.500	5.567
Banco Davivienda	COP	27/02/2019	27/02/2029	10	IBR (3M) + 4,05%	47.250	47.304	47.250	47.606
Banco de Occidente	COP	6/03/2019	6/03/2026	7	IPC + 4,25%	22.800	22.855	22.800	22.976
TOTAL						158.050	158.709	158.050	159.550
PERU						902.219	900.891	297.546	299.314
ISA REP									
Scotiabank	USD	20/09/2019	13/09/2025	6	Tasa Fija 3,10%	240.275	240.275	229.400	231.393
BCP	USD	30/03/2020	25/03/2021	1	Tasa Fija 3,75%	51.487	52.884	-	-
TOTAL						291.762	293.159	229.400	231.393
ISA PERÚ									
Interbank	USD	17/12/2019	25/12/2025	6	Tasa Fija 3,80%	45.821	45.529	51.542	51.164
Scotiabank	USD	24/08/2020	24/08/2022	2	Libor (3M) + 1,25%	542.335	539.662	-	-
TOTAL						588.156	585.191	51.542	51.164
INTERNEXA PERÚ									
Interbank	USD	5/02/2016	28/07/2024	8	Libor(6M) + 3,22%	15.557	15.623	16.604	16.757
Interbank	PEN	8/05/2020	8/05/2023	3	Tasa Fija 0,98%	6.744	6.918	-	-
TOTAL						22.301	22.541	16.604	16.757

Continúa

[Mensaje del presidente de ISA](#)
[Grupo ISA en el contexto de la pandemia](#)
[Perfil de la compañía](#)
[Estrategia](#)
[Análisis de materialidad](#)
Resultados financieros
[Anexos](#)

 Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
BRASIL						946.568	952.162	1.177.111	1.186.018
ISA CTEEP									
ELETOBRAS	BRL	8/01/1990	15/11/2021	32	Tasa Fija 8,00%	11	13	26	28
BNDES III (FINEM)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP + 1,80%	104.673	105.060	144.462	144.858
BNDES III (PSI)	BRL	29/01/2014	15/01/2024	10	Tasa Fija 3,50%	20.796	20.776	33.900	33.874
BNDES III (Social)	BRL	29/01/2014	15/03/2029	15	TJLP + 0,00%	870	15	1.201	21
BTMU	USD	20/07/2018	20/07/2020	2	Tasa Fija 3,34%	-	-	246.941	248.848
Citibank	USD	24/08/2018	24/08/2020	2	Libor (3M) + 0,47%	-	-	245.182	245.870
<i>Fair Value Swap</i>	USD					-	-	749	749
BNDES IV	BRL	8/08/2017	15/03/2032	15	TJLP + 2,62%	144.722	144.572	190.543	190.370
BNDES IV (Social)	BRL	29/04/2020	15/03/2032	12	TJLP + 0,00%	859	19	-	-
CCB (Bradesco)	BRL	30/04/2020	20/04/2022	2	CDI + 2,45%	429.335	431.526	-	-
TOTAL						701.266	701.981	863.004	864.618
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS									
BNDES (FINEM)	BRL	27/03/2009	15/04/2023	14	TJLP + 2,39%	7.798	8.140	13.719	14.318
TOTAL						7.798	8.140	13.719	14.318
INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS									
BNDES (PSI)	BRL	28/01/2011	15/01/2021	10	Tasa Fija 5,50%	501	553	8.021	8.853
BNDES (FINEM)	BRL	28/01/2011	15/05/2026	15	TJLP + 2,62%	11.461	12.909	16.839	18.965

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019		
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
BNDES (PSI)	BRL	12/09/2013	17/04/2023	10	Tasa Fija	3,50%	2.748	2.791	4.832	4.908
BNDES (FINEM)	BRL	12/09/2013	15/02/2028	14	TJLP	+ 2,06%	2.419	2.598	3.392	3.644
TOTAL							17.129	18.851	33.084	36.370

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI							2020		2019	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
BNDES (FINEM)	BRL	18/11/2011	15/05/2026	14	TJLP	+ 1,95%	12.790	13.792	18.651	20.116
BNDES (FINEM)	BRL	18/11/2011	15/05/2026	14	TJLP	+ 1,55%	11.072	11.918	16.144	17.383
TOTAL							23.862	25.710	34.795	37.499

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE							2020		2019	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
Banco do Nordeste	BRL	19/05/2010	19/05/2030	20	Tasa Fija	10,00%	97.562	97.872	129.924	130.337
TOTAL							97.562	97.872	129.924	130.337

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL							2020		2019	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
BNDES	BRL	21/12/2010	15/05/2025	14	TJLP	+ 2,58%	3.914	3.924	3.349	3.363
BNDES	BRL	21/12/2010	15/01/2021	10	Tasa Fija	5,50%	1.834	1.837	986	986
BNDES	BRL	28/07/2013	15/02/2028	15	TJLP	+ 2,58%	2.220	2.227	5.490	5.506
BNDES	BRL	28/07/2013	15/04/2023	10	Tasa Fija	3,00%	61	62	3.227	3.230
TOTAL							8.029	8.050	13.052	13.085

INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES							2020		2019	
FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	
ITAU (Helm bank) Panamá	USD	13/12/2013	13/12/2020	7	Libor(6M)	+ 3,50%	-	-	8.193	8.228

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

 Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
ITAU	BRL	21/06/2019	23/03/2020	1	CDI + 2,47%	-	-	8.964	8.976
BNDES	BRL	15/10/2014	15/08/2020	6	Tasa Fija 6,00%	-	-	109	109
Banco Santander	BRL	21/11/2016	7/02/2022	5	CDI + 5,40%	7.332	7.429	9.025	9.113
Banco Safra	BRL	17/11/2017	17/11/2022	5	CDI + 1,80%	13.210	13.229	24.391	24.440
Banco ABC	BRL	4/01/2018	6/03/2023	5	CDI + 3,91%	3.604	3.621	11.207	11.227
Banco ABC	BRL	25/06/2018	6/03/2023	5	CDI + 3,41%	7.230	7.245	12.196	12.214
ITAU	BRL	13/03/2019	23/03/2020	1	CDI + 2,03%	-	-	-	-
Banco Safra	BRL	10/05/2019	10/05/2024	5	CDI + 2,50%	9.908	9.931	3.252	3.256
ITAU	BRL	6/03/2020	12/08/2024	4	CDI + 3,15%	20.575	20.978	12.196	12.228
China Construction Bank	BRL	3/04/2020	24/09/2021	1	CDI + 4,79%	19.815	19.828	-	-
Banco ABC		23/11/2020	23/11/2023		CDI + 3,90%	3.963	3.987	-	-
Banco BOCOM		26/11/2020	27/11/2023		CDI + 3,10%	5.285	5.310	-	-
TOTAL						90.922	91.558	89.533	89.793
CHILE						4.086.700	3.945.335	3.080.221	2.943.638
INTERNEXA CHILE									
Scotiabank	CLP	28/01/2015	28/01/2021	6	TAB (180) + 1,40%	8.600	8.637	11.693	11.892
BCI	CLP	8/03/2017	4/03/2022	5	TAB (180) + 1,50%	9.173	9.231	13.860	14.070
BCI	CLP	25/05/2020	25/04/2024	4	Tasa Fija 0,29%	3.183	3.184	-	-
BCI	CLP	25/05/2020	25/04/2024	4	Tasa Fija 0,32%	3.206	3.206	-	-
TOTAL						24.162	24.258	25.553	25.962

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
RUTA DE LA ARAUCANÍA									
Banco de Chile Tramo A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija 4,53%	-		23.546	
Banco de Chile Tramo B1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	36.593		45.497	
Banco de Chile Tramo B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95%	17.037		34.709	
Banco de Chile Tramo C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	35.099	137.222	34.275	193.041
Banco de Chile Tramo C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	28.192		29.259	
Banco de Chile Tramo D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	12.870		14.768	
Banco de Chile Tramo D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	6.356		10.644	
Banco de Chile Tramo F1	CLP	3/10/2018	3/03/2025	6	TAB (30) + 1,33%	18.148	16.780	13.246	12.073
Banco Corpbanca A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija 4,53%	-		3.779	
Banco Corpbanca B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360) + 0,95%	17.579		21.856	
Banco Corpbanca B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360) + 0,95%	8.185		16.674	
Banco Corpbanca C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	5.634		5.501	
Banco Corpbanca C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	4.525		4.696	
Banco Corpbanca D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	6.183	56.086	7.094	78.784
Banco Corpbanca D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	3.053		5.113	
Banco Corpbanca E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija 2,85%	-		1.883	
Banco Corpbanca E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa Fija 3,06%	-		1.883	
Banco Corpbanca E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	5.614		5.482	
Banco Corpbanca E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360) + 0,95%	4.509		4.680	
Banco Corpbanca F1	CLP	3/10/2018	3/03/2025	6	TAB (30) + 1,33%	7.469	6.859	5.451	4.984

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS		2020		2019	
							VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Banco del Estado A3	UF	15/03/2012	15/09/2022	11	Tasa Fija	4,53%	-	-	11.311	-
Banco del Estado B1	UF	15/03/2011	15/09/2022	12	TAB (360)	+ 0,95%	17.579	-	21.856	-
Banco del Estado B2	UF	15/09/2012	15/09/2022	10	TAB (360)	+ 0,95%	8.185	-	16.674	-
Banco del Estado C1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	16.861	-	16.466	-
Banco del Estado C2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	13.543	-	14.056	-
Banco del Estado D1	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	6.183	75.754	7.094	106.687
Banco del Estado D2	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	3.053	-	5.113	-
Banco del Estado E1	UF	17/03/2014	15/09/2022	9	Tasa Fija	2,85%	-	-	1.883	-
Banco del Estado E2	UF	16/09/2013	15/09/2022	9	Tasa Fija	3,06%	-	-	1.883	-
Banco del Estado E3	UF	15/03/2017	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	5.614	-	5.482	-
Banco del Estado E4	UF	15/09/2016	15/09/2022	6	TAB (360)	+ 0,95%	4.509	-	4.680	-
Banco del Estado F1	CLP	3/10/2018	3/03/2025	6	TAB (30)	+ 1,33%	9.968	9.264	7.275	6.615
TOTAL							302.541	301.965	403.809	402.184

RUTA DE LOS RÍOS										
Banco BICE	UF	21/09/2016	15/08/2022	6	Tasa Fija	3,40%	78.653	79.121	102.720	104.254
Banco Security	UF	21/09/2016	15/08/2022	6	Tasa Fija	3,40%	28.994	28.994	37.866	35.893
Banco BICE	UF	4/01/2019	15/12/2022	4	Tasa Fija	3,15%	14.568	17.012	15.005	15.005
Banco BCI	UF	4/01/2019	15/12/2022	4	Tasa Fija	3,15%	17.012	14.568	17.521	17.843
Banco BCI	UF	15/03/2019	15/12/2024	6	TAB (360)	0,90%	7.282	7.282	6.429	5.946
Banco BICE	UF	15/03/2019	15/12/2024	6	TAB (360)	0,90%	6.237	6.236	5.506	5.506
TOTAL							152.746	153.213	185.047	184.447

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS		2020		2019	
							VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
RUTA DEL LOA										
Banco Santander Chile	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	8.702	7.045	6.116	4.970
Compañía de Seguros Euroamérica	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	86.037	69.484	61.122	47.496
Compañía de Seguros Confuturo	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	25.825	20.930	24.454	19.003
Compañía de Seguros Confuturo	UF	27/09/2018	15/06/2050	32	Tasa Fija	3,85%	8.702	6.977	11.836	11.880
Banco Santander Chile	CLP	27/09/2018	15/12/2022	4	TAB (30)	+ 0,35%	33.370	33.369	-	-
TOTAL							162.636	137.805	103.528	83.349
ISA INTERVIAL CHILE										
Scotiabank Chile	UF	14/10/2020	1/09/2022	2	TAB (180)	+ 0,35%	561.412	556.190	-	-
TOTAL							561.412	556.190	-	-
ISA INTERCHILE										
Banco Estado	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	219.006	209.623	215.840	204.809
Scotiabank Chile	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	219.006	209.623	215.840	204.809
BTMU	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	263.064	251.793	259.260	246.012
CA-CIB	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	219.006	209.623	215.840	204.809
NATIXIS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	218.678	209.623	215.527	204.809
SMBC	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	263.392	209.623	259.573	246.012
KFW	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M)	+ 2,25%	219.006	209.309	215.840	204.809

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO AÑOS	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
LA CAIXA	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	219.006	148.281	215.840	204.809
SIEMENS	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	219.489	210.085	216.300	204.809
SABADELL	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	154.919	252.107	152.657	144.237
SUMITRUST	USD	24/05/2016	31/03/2031	15	Libor (3M) + 2,25%	60.521	57.928	59.682	57.697
<i>Fair Value Swap</i>	USD				Libor (3M) + 2,25%	285.453	285.453	117.399	117.399
CA-CIB	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M) + 1,60%	68.650	65.709	895	892
KFW	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M) + 1,60%	116.707	65.710	895	892
SABADELL	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M) + 1,60%	68.650	111.705	896	892
Scotiabank Chile	USD	15/05/2020	31/03/2031	11	Libor (3M) + 1,60%	68.650	65.709	-	-
TOTAL						2.883.203	2.771.904	2.362.284	2.247.696
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS						8.407.520	8.274.402	6.395.693	6.286.621

Durante el año 2020 se han presentado las siguientes operaciones en las compañías, que explican el cambio en la deuda:

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA

En febrero y agosto realizó abonos por un total de \$44.487 al crédito con el Banco de Bogotá y por un total de \$50.000, al crédito con el banco BBVA.

En abril y octubre realizó abonos por \$6.250 al crédito con el Banco BBVA y por \$6.250, al crédito con el Banco Davivienda.

En mayo y noviembre realizó abonos por \$11.250 al crédito con el Banco BBVA y por \$11.250, al crédito con el Banco Davivienda; recibió desembolso de Bancolombia por \$150.000 y del Banco Davivienda, por \$150.000, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2020.

En junio y diciembre realizó abonos por \$7.500 al crédito con el Banco BBVA y por \$32.500, al crédito con el Banco Davivienda. Asimismo, en diciembre prepagó \$52.500 al Banco BBVA y \$227.500, al banco Davivienda.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

RUTA COSTERA

Con la adquisición de la sociedad en octubre, se adiciona al portafolio de deuda del Grupo el saldo de créditos de Bancolombia por \$250.000, de Banco de Bogotá por \$150.000, de Banco de Occidente por \$150.000, de Ashmore-CAF por UVR 561 millones y del Fondo de Desarrollo Nacional-FDN por \$6.500.

INTERNEXA

De enero a julio realizó abonos por un total de \$1.165 al crédito con IBM Capital, dando por terminada la obligación.

En marzo realizó abono por \$3.948 al crédito con el Banco de Bogotá. Asimismo, recibió desembolsos de créditos, de tesorería con Banco de Bogotá por \$3.500 y de Bancolombia por \$10.000.

En abril, septiembre, noviembre y diciembre, recibió desembolsos de Banco Davivienda por un total de \$30.000 para financiar el plan de inversiones del año 2020.

En mayo y diciembre recibió desembolsos del Banco Popular por un total de \$18.000 para financiar el plan de inversiones del año 2020.

En noviembre pagó el crédito de corto plazo de Bancolombia por \$2.000, dando por terminada la obligación.

En diciembre realizó abono por un total de \$1.743 a crédito con Banco Popular.

ISA REP

En marzo recibió desembolso del Banco de Crédito del Perú por USD 55 millones, para su plan de inversiones. En septiembre este préstamo se prepagó en su totalidad.

En septiembre recibió desembolso del Banco de Crédito del Perú por USD 15 millones, utilizado para cubrir parte del prepagado del crédito que se tenía con el mismo banco.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En abril recibió desembolso de un crédito de tesorería de Banco de Crédito del Perú por USD100 millones para su plan de inversiones. En septiembre este crédito se prepagó totalmente, con recursos de la reapertura de bonos y caja propia de la compañía.

ISA PERÚ

En marzo, junio, septiembre y diciembre realizó abonos a Interbank por un total de USD 2,4 millones.

En mayo recibió desembolso de un crédito de tesorería de Scotiabank por USD 4 millones para cubrir necesidades de caja, el cual fue prepagado en octubre.

En agosto recibió desembolso de un crédito de Bank of Nova Scotia por USD 158 millones, destinado a la adquisición de Orazul Energy Group S.A.C.

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

INTERNEXA PERÚ

En enero y octubre realizó abonos al Banco Interbank por USD 533.333.

En mayo recibió desembolso de un crédito del banco Interbank, bajo el Programa Reactiva Perú (Programa del Estado que busca garantizar créditos de capital de trabajo), por PEN 7,5 millones.

ISA CTEEP

Durante todos los períodos de 2020, realizó abonos a BNDES por un total de BRL 49 millones, y recibió desembolsos del mismo banco por BRL 4,1 millones para su plan de inversiones. También hizo abonos a Electrobras por BRL 8.069.

En abril recibió desembolso del Banco Bradesco por BRL 650 millones, para inversiones sociales y para fortalecer la posición de liquidez de la compañía.

En julio y agosto, realizó dos abonos, cada uno por USD 75 millones, es decir, un total USD 150 millones, con los cuales dio por terminado el préstamo 4131, celebrado con BTMU y Citibank.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS

De enero a diciembre realizó abonos a los contratos de préstamo con BNDES por un total de BRL 5,1 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS

De enero a diciembre realizó abonos a los contratos de préstamo con BNDES por un total de BRL 14,8 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI

De enero a diciembre realizó abonos a los contratos de préstamo con BNDES por un total de BRL 6,7 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE

De enero a diciembre realizó abonos a los contratos de préstamo con BNB por un total de BRL 12,1 millones.

INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL

De enero a diciembre realizó abonos a los contratos de préstamo con BNDES por un total de BRL 3,9 millones.

INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES

De enero a diciembre realizó abonos a BNDES por un total de BRL 133.831 y al Banco Safra, por BRL 10,0 millones.

En marzo, noviembre y diciembre realizó abonos al Banco ITAU por BRL 15 millones y al Banco ABC, por BRL 12,4 millones, y recibió desembolsos del Banco ITAU por BRL 31,1 millones, para su plan de inversiones.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

En abril recibió desembolso de China Construction Bank por BRL 30 millones, para su plan de inversiones.

Entre junio y diciembre realizó abonos a Helm Bank Panamá por USD 2,5 millones, dando por terminada la obligación.

En noviembre recibió desembolsos del Banco ABC por BRL 6 millones (Crédito beneficios COVID-19) y del Banco BOCOM, por BRL 8 millones para plan de inversiones.

INTERNEXA CHILE

Durante el 2020, recibió desembolso del Banco Scotiabank por CLP 890,1 millones.

Entre enero y diciembre realizó abonos por CLP 1.306 millones al Banco de Crédito e Inversiones.

En mayo recibió, del Banco de Crédito e Inversiones, desembolsos por CLP 1.363 millones, para fortalecer la posición de liquidez durante la crisis de la COVID-19.

RUTA DE LA ARAUCANÍA

Entre enero y diciembre recibió desembolsos del Banco de Chile, Banco Corpbanca y Banco del Estado por un total de CLP 732,6 millones, CLP 301,5 millones y CLP 402,4 millones, respectivamente, para su plan de inversiones.

En marzo y septiembre realizó abonos al Banco de Chile, Banco Corpbanca y Banco del Estado por un total de UF 585.120, UF 240.808 y UF 321.367, respectivamente.

RUTA DE LOS RÍOS

Durante el año realizó abonos a los Banco BICE, Security y BCI, por UF 285.897, UF 99.013 y UF 20.201, respectivamente.

En octubre realizó *Roll Over* de dos de las obligaciones con BCI y BICE para extender vencimientos de 2021 a 2024.

RUTA DEL LOA

Entre enero y diciembre recibió desembolsos del Banco Santander por un total de UF 12.642, de Compañía de Seguros EuroAmerica por UF 119.716 y de Compañía de Seguros Confuturo por UF 48.642, para su plan de inversiones.

Adicionalmente, recibió desembolsos del Banco Santander por CLP 4.208 millones para la Línea de IVA del proyecto.

ISA INTERVIAL CHILE

En octubre recibió desembolso del Banco Scotiabank por UF 4.000.000, destinado a la compra de RUTA COSTERA.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

ISA INTERCHILE

En marzo, junio, septiembre y diciembre realizó abonos al crédito Senior por USD 21,4 millones.

En marzo realizó abonos al crédito de línea IVA por CLP 613,5 millones, dando por terminada esta obligación.

En mayo recibió desembolso, correspondiente al Tramo 4 del Crédito Senior, para el financiamiento de los nuevos proyectos, por USD 94 millones.

A continuación se muestra el vencimiento por años de las obligaciones financieras:

	2020
Corriente	625.195
LARGO PLAZO	7.649.207
2022	2.140.418
2023	875.224
2024	567.218
2025 en adelante	4.066.347
TOTAL	8.274.402

Algunas obligaciones se encuentran garantizadas (Nota 32) o con compromisos de *covenants* (Nota 33).

13.3 Instrumentos financieros derivados

Dentro del Grupo, cuatro subsidiarias contaban con instrumentos derivados de cobertura, los cuales se encuentran respaldados en bonos y obligaciones financieras.

A continuación se presenta el valor de mercado de los instrumentos financieros:

COMPAÑÍA	DERIVADO	SUBYACENTE	2020	2019
ISA REP	(1) Cross currency swap	Bonos	76.739	63.142
RUTA DEL MAIPO	(2) Cross currency swap	Bonos	81.112	112.198
ISA INTERCHILE	(3) Interest rate swap	Obligaciones financieras	285.452	117.399
ISA CTEEP	Cross currency swap	Obligaciones financieras	-	748
TOTAL			443.303	293.487

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

(1) ISA REP: Para mitigar el riesgo de flujos de caja, generados por los cupones de la deuda en soles por la volatilidad que pudiera tener el tipo de cambio, y considerando que la moneda funcional de esta compañía es el dólar estadounidense, se han suscrito contratos de cobertura *cross currency swap*, los cuales fueron designados como derivados de cobertura de flujo de efectivo, debido a que tienen el propósito de eliminar la incertidumbre en los pagos de intereses en soles realizados por la empresa, atribuidos a variaciones en el tipo de cambio.

El 8 de noviembre de 2012 y 7 de febrero de 2013, ISA REP suscribió contratos *cross currency swap* con el BBVA Banco Continental por un importe de S/.104.140.000 y S/.77.305.000, con vencimiento en noviembre de 2022 y febrero de 2023, a una tasa nominal anual de 5,375% y 5,1250%, respectivamente, que cubre los flujos de efectivo en soles, resultado de la volatilidad del tipo de cambio asociados con la Primera Emisión Serie A y Primera Emisión Serie B del Tercer Programa de Bonos Corporativos, por los cuales paga USD 39.998.464 y USD 29.999.924, a una tasa nominal anual de 4,760% y 4,990%, respectivamente, cuyos flujos son liquidados de forma semestral. Los plazos de los contratos de cobertura han sido negociados para coincidir con los plazos de sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2020, ISA REP ha reconocido en el pasivo un valor de mercado de los contratos de *cross currency swap* por USD 22.356.602 (2019: 19.267.302); la efectividad de estos no se ha visto afectada, ya que no ha surgido ningún elemento significativo de ineffectividad.

(2) RUTA DEL MAIPO: Esta sociedad posee como instrumento de cobertura un *cross currency swap*, cuyo objetivo es reducir la exposición a la variación de los flujos de efectivo futuros, provocados por la variación del tipo de cambio que afecta al bono

denominado en dólares estadounidenses y la variación de UF por los flujos futuros, provenientes de cobros de peajes.

Para estas coberturas, la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura determinada como efectiva se reconocerá en el patrimonio neto a través de otros resultados integrales, mientras que la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se debe reconocer en el resultado del período.

En agosto de 2001, la sociedad emitió en Estados Unidos de América un bono por valor nominal de USD 421 millones y tasa de interés anual de 7,373%; este instrumento paga intereses semestralmente, en junio y diciembre, y comenzó a pagar capital el 15 de junio de 2009 y finaliza el 15 de junio de 2022. En mayo de 2005, la sociedad contrató este instrumento de cobertura con el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), con el fin de intercambiar los flujos en dólares, originados por el bono, por flujos ciertos en unidades de fomento (UF).

De esta forma, en el período de cobertura, ICO se obliga a entregar el flujo en dólares y la sociedad se obliga a pagar por dichos dólares una cantidad fija de UF. El valor razonable del instrumento de cobertura corresponde a la diferencia del valor presente del flujo en UF y del flujo en dólares de los pagos semestrales futuros. Los valores presentes se calculan utilizando una proyección de tasas de interés futuras de UF y dólares, respectivamente.

Este *swap* está registrado por un valor de mercado, a diciembre de 2020, de USD 23.630.488 (2019: USD 34.236.651).

(3) ISA INTERCHILE: En febrero de 2016 suscribió un contrato de deuda en dólares de los Estados Unidos de América para financiar las obras del proyecto de construcción y puesta en operación de 917 kilómetros de líneas en Chile. Este proyecto tiene un

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

período de construcción inicial de tres años y, posteriormente, una etapa de operación. Dado lo anterior, durante los años 2016 a 2019, ISA INTERCHILE realizó operaciones de cobertura swap de tasa de interés por valor total de USD 716.653.828, con el objetivo de cubrir el riesgo de mercado por los compromisos futuros de las deudas desembolsadas durante el período mencionado, enfocado en la tasa de interés Libor de tres meses. Dicho riesgo se materializa directamente por la variación

positiva de esa tasa. La operación swap se llevó a cabo con las siguientes entidades financieras: Banco Estado, Bank of Tokio, BBVA, Credit Agricole, Natixis y SMBC. El valor nominal total de este instrumento es USD 716.653.828, a una tasa de interés fija de 2,51%. Este swap está registrado a diciembre de 2020 por un valor de USD 83.161.734 (2019: USD 35.823.653).

14. Cuentas por pagar

El detalle de este rubro, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

CUENTAS POR PAGAR	2020			2019		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Proveedores (1)	485.207	-	485.207	522.296	-	522.296
Acreedores (2)	207.137	48.046	255.183	201.797	24.898	226.695
Vinculados económicos	62	-	62	59	-	59
Dividendos (3)	215.505	-	215.505	56.300	-	56.300
Retención sobre contratos (4)	32.516	3.226	35.742	19.528	4.089	23.617
Depósitos recibidos y anticipos sobre ventas (5)	190.058	878.097	1.068.155	123.874	768.764	892.638
Pasivo por arrendamientos	56.208	170.996	227.204	49.722	176.563	226.285
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	1.186.693	1.100.365	2.287.058	973.576	974.314	1.947.890

(1) Las cuentas por pagar a proveedores se originan, principalmente, por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Grupo. Estos pasivos no devengan intereses y, por lo general, se cancelan de acuerdo con las políticas de pagos establecidas en cada compañía. Las cuentas por pagar disminuyeron en \$37.089.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

(2) En acreedores se resaltan los siguientes saldos:

- ISA CTEEP, \$72.937 (2019: \$91.310). La disminución se explica por los valores pagados a ABB, Siemens y Artech, asociado a proyectos de sostenibilidad de la compañía, por USD 7,5 millones.
- RUTA DEL MAIPO, \$36.724 (2019: \$18.234). El incremento se presenta debido, principalmente, al reconocimiento de provisiones para renovación tecnológica, mantenimiento mayor en Los Niches, mantenimiento en luminarias, servicios de grúas, tarjetas postes SOS, servicios de ambulancia, campañas publicitarias y obras de seguridad normativa.
- ISA INVERSIONES COSTERA CHILE, \$21.291 (2019: \$0). Corresponde al saldo de las retenciones de garantías por pagar establecidas en la compra de RUTA COSTERA.
- RUTA DEL BOSQUE, \$17.583 (2019: \$6.984). El aumento se genera por un mes de retraso en la aprobación de pagos de mantenimiento mayor por parte del MOP.
- RUTA DE LA ARAUCANÍA, \$15.591 (2019: \$3.666). Para el 2020 el incremento obedece a servicios de ingeniería, administración, mantenimiento mayor y mantenimiento rutinario prestados y no facturados a diciembre del 2020.
- RUTA DEL MAULE, \$15.232 (2019: \$19.970). La disminución se presenta debido a que la concesión se encuentra en su etapa final.

(3) Son los dividendos que ISA CTEEP tiene por pagar a los accionistas no controladores o minoritarios.

(4) Corresponde a los saldos de las retenciones de garantías realizadas sobre contratos, dentro de las que se resaltan los entregados por las compañías: RUTA COSTERA, \$5.251 (2019: \$0); ISA CTEEP, \$4.421 (2019: \$5.614); RUTA DEL MAIPO, \$16.485 (2019: \$7.960); RUTA DEL MAULE, \$2.474 (2019: \$4.523), entre otros.

(5) Comprende, principalmente, a los anticipos y avances recibidos, y depósitos de terceros de: RUTA DEL MAIPO, \$934.303 (2019: \$754.840), y RUTA DE LA ARAUCANÍA, \$98.737 (2019: \$105.354).

15. Política de gestión de riesgos

Dada la naturaleza de sus distintos negocios y compañías, la posición geográfica donde se ubica cada una de ellas, sus diferentes derechos (ingresos) y obligaciones (deuda financiera, adquisición de bienes y servicios) y el análisis de los riesgos emergentes identificados, ISA y sus empresas se encuentran expuestas, o pueden llegar a estarlo, a diversos riesgos financieros.

Por lo anterior, en ISA y sus empresas se busca realizar un monitoreo permanente de los mercados financieros, a fin de minimizar los potenciales efectos adversos en los resultados financieros, tanto individuales como consolidados.

Estructura de gestión de riesgos

ISA dispone de una Política para la Gestión Integral de Riesgos, la cual establece el marco conceptual y de actuación para la implementación objetiva, sistémica y homologada de acciones tendientes al manejo adecuado de los riesgos, con el fin de preservar la integridad de los recursos empresariales y la continuidad y sostenibilidad de los negocios. En esta política, ISA declara la intencionalidad estratégica de la gestión de integral de riesgos y asigna responsabilidades a todos sus colaboradores.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesta la compañía se describen a continuación.

15.1 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originada por cambios adversos en variables como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices (variables macroeconómicas), las materias primas (*commodities*), entre otras.

15.1.1 Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o los flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado y se origina por la variación (volatilidad) de las tasas de interés nacional e internacional y de las variables macroeconómicas que se encuentran indexadas a estos flujos afectando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés y de variables macroeconómicas es buscar un equilibrio entre la estructura de ingresos y egresos que permita minimizar la volatilidad en los estados financieros de la compañía.

→ Obligaciones financieras

Con corte al 31 de diciembre de 2020, ISA y sus empresas mantienen indexación a tasas de interés y variables macroeconómicas en sus obligaciones financieras y bonos y, en la mayoría de los casos, la indexación de estas operaciones genera cierta compensación con la estructura de ingresos de cada una de las compañías del

Grupo. A continuación se presenta la composición por tipo de tasas de interés de los pasivos financieros:

PARTICIPACIÓN DE LA DEUDA POR TASAS		
TASA	SALDO A DICIEMBRE 2020	PARTICIPACIÓN (%)
Tasa Fija	5.695.557	25,0%
IPC	4.286.670	18,8%
UF	3.795.125	16,7%
Libor (3M)	3.425.538	15,1%
IPCA	1.604.853	7,1%
CDI	1.115.711	4,9%
TAB	928.616	4,1%
UVR	668.269	2,9%
IBR (6M)	405.997	1,8%
Libor (6M)	358.807	1,6%
TJLP	302.798	1,3%
IBR (3M)	170.957	0,8%
TOTAL	22.758.897	100%

Instrumentos financieros - Excedentes de liquidez

ISA y sus empresas realizan inversiones en instrumentos financieros con sus excedentes de liquidez y, particularmente, estas son adquiridas con el fin de mantenerlas hasta su vencimiento, por lo cual no están expuestas al riesgo de tasa de interés.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

15.2 Riesgo de tipo de cambio

Este riesgo corresponde a cambios desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero, a causa de las variaciones en el precio de las divisas en las cuales se encuentran expresados.

ISA, de forma consolidada, presenta exposición al riesgo de tipo de cambio, en mayor medida por el efecto de conversión a pesos colombianos de los flujos recibidos por las sociedades en el exterior (tanto en caja como en el estado de resultados), las cuales se encuentran expresadas en las siguientes divisas:



Dado que la moneda funcional de las compañías en Perú es el dólar americano, el efecto consolidado estará asociado a dicha divisa.

De otra parte, y en menor proporción, algunas compañías mantienen una exposición al tipo de cambio, principalmente en el rubro de gastos asociados al servicio de la deuda contraída en monedas diferentes a la funcional de cada empresa.

En los casos en los que no se presenta una cobertura natural al riesgo de tipo de cambio, ISA y sus empresas podrán realizar operaciones de cobertura financiera que cubran este riesgo.

Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación de riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo mencionados.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado (de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio), ISA y sus empresas pueden realizar operaciones de derivados estandarizados (ejemplo, contratos de futuros de tipo de cambio, de commodities, entre otros), así como no estandarizados, como operaciones forwards, swaps y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de cada mercado, que califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Las operaciones de cobertura de tipo de cambio que ISA y sus compañías mantienen vigentes se encuentran descritas en la sección “Instrumentos financieros derivados” (Nota 13.3).

15.3 Riesgo de crédito y de contraparte

15.3.1 Riesgo de crédito - clientes:

Para ISA y sus empresas, este riesgo se refiere a la morosidad, dudoso recaudo o no recuperación de la cartera por los servicios prestados por las compañías. En este sentido, los negocios y concesiones en los cuales se participa en mayor proporción son altamente regulados y mantienen, en algunos casos, medidas contractuales que mitigan este riesgo.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Asimismo, como parte de la implementación de los cambios propuestos por la normatividad internacional NIIF 9, ISA y sus empresas incluyen desde el año 2018, dentro de sus análisis de cartera, la metodología de pérdida esperada.

Esta metodología tiene como objetivo reconocer los posibles deterioros de forma anticipada sin que para ello sea necesario que se haya producido lo que actualmente se define como un evento de deterioro. De forma general, todos los activos analizados tendrán una pérdida esperada por deterioro desde el momento de su reconocimiento inicial y se registrarán mediante una “provisión por deterioro” que reducirá el valor en libros de estos.

El diseño del modelo, en los casos en los que se tiene información suficiente, incluye variables estadísticas y de mercado, garantizando el cumplimiento de los requerimientos exigidos por la NIIF 9. En los casos en los cuales la información no se encuentra disponible y solamente sea posible realizar análisis basados en la estadística, o las características de los activos analizados establezcan que no hay aplicación de un cargo de provisión por pérdida esperada, se dará cumplimiento a la exención establecida en la misma norma sobre el costo-beneficio de obtener la información y, por tanto, se procede con la aplicación de modelos simplificados. De otra parte, cada compañía del grupo, de acuerdo con sus características particulares y la información disponible, realizará periódicamente el análisis y cálculo y afectará sus provisiones con base en los resultados de dicho proceso.

El detalle del resultado de la aplicación de estas nuevas medidas se puede observar en la Nota 5 – Activos financieros.

15.3.2 Riesgo de crédito - excedentes de liquidez:

Este riesgo se mitiga, sobre todo, a través de la selección de instituciones financieras de reconocida solidez y con calificación de riesgo otorgada por agencias autorizadas local o internacionalmente. De otra parte, se busca evaluar un cupo de contraparte por medio de modelos de asignación que revisan variables, tanto cuantitativas (indicadores financieros) como cualitativas (calificaciones de riesgo).

A corte de diciembre de 2020, no se presentó ninguna situación en la cual se haya materializado un incumplimiento de las instituciones financieras donde ISA y sus empresas administran sus excedentes de liquidez.

15.4 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos. ISA y sus empresas realizan el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados.

Por lo anterior, cada compañía mantiene herramientas de consecución de liquidez adicional, como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

16. Instrumentos financieros

16.1 Clasificación de instrumentos financieros de activo por naturaleza y categoría

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros del activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	2020		2019	
		COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Efectivo	4	-	918.038	-	755.825
Inversiones de renta fija	4	2.433.644	-	1.321.588	-
Otras inversiones de renta variable	4	-	430.031	-	409.788
Cuentas por cobrar	5.1	2.348.684	1.735.737	2.384.023	1.569.449
Otros activos financieros	5.2	441.664	644.999	696.799	1.687.582
TOTAL CORRIENTE		5.223.992	3.728.805	4.402.410	4.422.644
Efectivo restringido	7	-	217.646	-	97.347
Inversiones en instrumentos financieros	9	-	17.102	-	15.478
Cuentas por cobrar	5.1	9.539.863	9.323.266	6.515.091	10.234.994
Otros activos financieros	5.2	-	148	-	20.232
TOTAL NO CORRIENTE		9.539.863	9.558.162	6.515.091	10.368.051
TOTAL		14.763.855	13.286.967	10.917.501	14.790.695

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

16.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivo por naturaleza y categoría

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros, medidos a costo amortizado, es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta en el siguiente cuadro, basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

PASIVOS FINANCIEROS	NOTA	2020		2019	
		COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Bonos y obligaciones financieras	13.1 13.2	1.265.875	-	1.697.915	-
Instrumentos derivados	13.3	-	140	-	126
Cuentas por pagar	14	1.186.693	-	973.576	-
TOTAL CORRIENTE		2.452.568	140	2.671.491	126
Bonos y obligaciones financieras	13.1 13.2	20.759.657	-	15.766.155	-
Instrumentos derivados	13.3	-	443.163	-	293.361
Cuentas por pagar	14	1.100.365	-	974.314	-
TOTAL NO CORRIENTE		21.860.022	443.163	16.740.469	293.361
TOTAL		24.312.590	443.303	19.411.960	293.487

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

16.3 Valor razonable de los instrumentos financieros

Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la Nota 3.10.

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	2020		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	918.038	-	918.038	-	-
Otras inversiones de renta variable	430.031	-	430.031	-	-
Efectivo restringido	-	217.646	217.646	-	-
Activos financieros	1.735.737	9.323.266	-	11.059.003	-
Instrumentos financieros	-	17.102	-	17.102	-
Otros activos financieros	644.999	148	644.999	148	-
TOTAL	3.728.805	9.558.162	2.210.714	11.076.253	-
PASIVOS FINANCIEROS					
Instrumentos derivados	140	443.163	-	443.303	-
TOTAL	140	443.163	-	443.303	-

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

INSTRUMENTOS FINANCIEROS	2019		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	755.825	-	755.825	-	-
Otras inversiones de renta variable	409.788	-	409.788	-	-
Efectivo restringido	-	97.347	97.347	-	-
Activos financieros	1.569.449	10.234.994	-	11.804.443	-
Instrumentos financieros	-	15.478	-	15.478	-
Otros activos financieros	1.687.582	20.232	1.691.452	16.362	-
TOTAL	4.422.644	10.368.051	2.954.412	11.836.283	-
PASIVOS FINANCIEROS					
Instrumentos derivados	126	293.361	-	293.487	-
TOTAL	126	293.361	-	293.487	-

17. Provisiones

El detalle de las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son:

PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Litigios y demandas	(1)	16.144	65.561	81.705	10.074	55.139	65.213
Otros pasivos estimados y provisiones	(2)	352.841	182.316	535.157	540.984	156.049	697.033
TOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		368.985	247.877	616.862	551.058	211.188	762.246

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- (1) Corresponde a las provisiones generadas en las demandas en contra y que, según calificación experta, se consideran como probables al cierre de 2020. (Véase Nota 31).
- (2) El saldo comprende, principalmente:
 - ISA INTERCHILE, \$203.165 (2019: \$407.799). Pasivos por bienes y servicios recibidos pendientes de facturar.
 - ISA REP, \$139.194 (2019: \$132.429), y CONSORCIO TRANSMANTARO, \$91.296 (2019: \$69.842). Corresponde a la estimación de la provisión por mantenimientos mayores afectada anualmente por variables como flujos futuros, porcentaje de ejecución, curva de bonos del tesoro e inflación.
 - Este rubro también incluye pasivos estimados para la adquisición de bienes y servicios cuya mercancía se encuentra en tránsito, provisión de gastos no facturados y provisiones ambientales.

18. Impuesto a las ganancias

Aspectos relevantes del impuesto a las ganancias aplicable a ISA y sus empresas:

- a. En Colombia, las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las compañías estipulan que:
 - La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 32% (33% para 2019).
 - Para efectos del impuesto sobre la renta, se presume que la renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 0,5% (1,5% para el 2019) del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas debidamente autorizadas en la legislación tributaria (el valor patrimonial neto de los aportes y las acciones poseídos en sociedades nacionales, el valor patrimonial

neto de los bienes vinculados a empresas en período improductivo y los bienes afectados por hechos constitutivos de fuerza mayor o caso fortuito, entre otras).

- La Ley 1819 de 2016 estableció, a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.
- A partir del año gravable 2017 empezó a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior (ECE), mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable.

El régimen ECE busca fomentar la transparencia fiscal a nivel internacional y evitar que, mediante el uso de entidades en el exterior que reciben ingresos pasivos, los residentes fiscales colombianos difieran el pago en Colombia del impuesto sobre la renta en relación con dichos ingresos.

El Régimen ECE aplica cuando (i) existe una entidad domiciliada en el exterior, (ii) se ejerce control desde Colombia sobre esta entidad y (iii) el contribuyente colombiano tiene una participación directa o indirecta igual o superior al 10% en el capital o en los resultados de la ECE, independientemente de si estos, individualmente considerados, ejercen control sobre la ECE o no.

Se establece como presunción que cuando más del 80% de los ingresos totales de una ECE provengan de actividades económicas reales se presumirá que la totalidad de los ingresos, los costos y las deducciones de la ECE dan origen a

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

rentas activas para los controlantes. Por el contrario, si el 80% de los ingresos son pasivos, se presumirá de pleno derecho que la totalidad de los ingresos y costos de la ECE son rentas pasivas.

- Se creó un régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC) para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones y la administración de inversiones. Algunos de sus aspectos son:
 - Las entidades descentralizadas, como ISA, se entienden incluidas en el régimen CHC.
 - Para pertenecer al régimen CHC, las entidades deben i) tener participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras, por un período mínimo de doce meses, ii) contar con una estructura real compuesta por recursos humanos y materiales que les permita la plena realización del objeto social.
 - Los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior y las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia, se consideran rentas exentas.
 - Los dividendos pagados por la CHC a residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se gravan a tarifa general de renta y dividendos.
 - Los dividendos pagados por la CHC a no residentes en Colombia y que provengan de dividendos del exterior se entienden como rentas de fuente extranjera.
 - Las CHC y sus accionistas estarán sometidos al régimen general de impuesto sobre la renta respecto de las actividades gravadas realizadas en el territorio nacional.

- Las CHC pagarán impuesto de industria y comercio únicamente por las rentas colombianas.

Además, para la determinación del impuesto sobre la renta, se debe considerar lo siguiente:

- El 27 de junio del 2008, ISA y la nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de 20 años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio. Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en él, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.
- La Decisión N.º 578 de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de ella (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración. En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2020 y 2019, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la CAN; este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención los costos y deducciones correspondientes.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.
 - Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las rentas gravables de los doce períodos siguientes y el exceso de renta presuntiva, en cinco períodos.
 - La tarifa con la cual se determina la renta presuntiva se reduce hasta desaparecer: 1,5% para el 2019 y 0,5% para el 2020 y 0% para los años siguientes.
 - La tarifa para liquidar el impuesto sobre la renta baja gradualmente hasta llegar al 30% a partir del año 2022; en el año 2021 será el 31%.
 - A partir del año gravable 2019, los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados, el descuento solo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.
 - Se establece que 50% del impuesto de industria y comercio y del impuesto de avisos y tableros que sea liquidado y pagado por los contribuyentes podrá ser tomado como descuento tributario en el impuesto sobre la renta. A partir del año gravable 2022, dicho descuento pasará al 100% del valor pagado por estos impuestos.
 - Se establece una retención del 7,5% a los dividendos que se distribuyan a las sociedades residentes en Colombia. Esta retención se calcula y paga por la distribución de dividendos a la primera sociedad y se acredita hasta el beneficiario final. Las empresas que pertenezcan al régimen CHC no estarán sujetas a esta retención, por los dividendos recibidos de sociedades nacionales.
 - La tarifa de impuesto al dividendo, cuando se pague a no residentes en Colombia, quedó al 10% (7,5% para el 2019).
 - La tarifa del impuesto al dividendo, cuando se pague a personas naturales en Colombia, para dividendos superiores a \$10, quedó al 10% (15% para 2019); a este 10% se les descontará el impuesto del 7,5% retenido en la fuente.
- b.** En Perú, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:
- La tasa del impuesto a la renta vigente es del 29,5% sobre la utilidad gravable luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa del 5% o del 10% sobre la utilidad imponible.
 - Los dividendos y otras formas de distribución de utilidades están gravados con el impuesto sobre la renta a la tarifa del 5%.
 - En el 2020, con objetivo de fomentar el crecimiento de la economía, se emitieron normas que permiten una depreciación acelerada para las construcciones realizadas entre 2020 y 2021.
 - Se modificaron las reglas para la deducibilidad de los gastos financieros, estableciéndose hasta finales del año 2020 un límite de tres veces el patrimonio fiscal, y a partir del año 2021 el límite es el 30% del ebitda tributario.
 - Se modificó el criterio de devengo jurídico tributario, precisando que el devengo implica la verificación de hechos sustanciales, es decir, la transferencia de control y riesgos, así como el grado de cumplimiento de la prestación para la verificación del reconocimiento de ingresos y gastos para efectos del impuesto a la renta.
 - Con respecto a los servicios intragrupos, se establecieron definiciones como el servicio de bajo valor agregado, en el que se permite la deducción del

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

gasto en la medida que no exceda de los gastos y costos más un margen de 5%.

- Se han implementado las recomendaciones de OECD con el fin de combatir la elusión tributaria, siendo las más importante la reactivación de una norma antielusiva y la obligación de identificación del beneficiario final de las personas jurídicas.

c. En Chile, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

La Reforma Tributaria 2020 (Ley 21.210) estableció, para la determinación del impuesto sobre la renta, dos regímenes tributarios: el régimen de renta Pro Pyme General y el régimen General (semiintegrado), a los cuales los contribuyentes tienen el derecho de optar y cuyas tasas del impuesto de primera categoría (IDPC) varían dependiendo de uno u otro.

Todas las compañías del Grupo ISA domiciliadas en Chile aplican el Régimen General (semiintegrado).

a. Régimen Pro Pyme General: Régimen tributario enfocado en micro, pequeños y medianos contribuyentes (pyme), que determina su resultado tributario, como norma general, con base en ingresos percibidos y gastos pagados, estando obligados a llevar contabilidad completa con la posibilidad de optar a una simplificada.

Están afectos al impuesto de primera categoría (IDPC), con tasa del 25%, y sus propietarios tributarán con base en retiros, remesas o distribuciones efectivas, con imputación total del crédito por impuesto de primera categoría en los impuestos finales que les afecten, salvo para aquellos propietarios que sean contribuyentes del IDPC y no estén acogidos al régimen Pro Pyme.

b. Régimen General (semiintegrado): Régimen de tributación enfocado en las grandes empresas, que determinan su renta líquida imponible según las normas generales contenidas en los artículos 29 al 33 de la Ley sobre Impuesto a la Renta, estando obligados a llevar contabilidad completa.

Estas empresas se afectan con el IDPC con tasa del 27% y sus propietarios tributarán con base en retiros, remesas o distribuciones efectivas, con imputación parcial (65%) del crédito por impuesto de primera categoría en los impuestos finales que les afecten, excepción de los contribuyentes del impuesto adicional, residentes en países con los cuales Chile ha suscrito un convenio de doble tributación vigente, que podrán utilizar el 100%. Para estos contribuyentes su carga efectiva se mantendrá en 35%, mientras que para los demás inversionistas extranjeros será de 44,45%.

Otras disposiciones

- **Procedimiento tributario:** Se incorporan nuevos derechos del contribuyente, se crea recurso jerárquico en contra de la Reposición Administrativa Voluntaria, se permite pagar solo el capital y reajuste de obligaciones tributarias con reclamo judicial pendiente (dos años de vigencia) y se introduce el Recurso de Casación en la Forma en materia tributaria.
- **Impuesto único por retiros desproporcionados:** Corresponderá al 40% sobre el monto del pago desproporcionado, en aquellas sociedades con socios relacionados que no sean proporcionales a la participación en el capital y no tengan la razonabilidad económica o comercial.
- **Impuesto sustitutivo:** Se establece la posibilidad de acoger a un impuesto sustitutivo, por los saldos al 31-12-2019, el todo o parte del FUT acumulado al

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

31-12-2016, con una tasa única del 30%, con derecho al crédito por impuesto de primera categoría pagado.

- **Pagos provisionales por utilidades absorbidas (PPUA):** Se elimina gradualmente los PPUA que a partir del año comercial 2024 no serán factibles de ser devueltos.
- **Régimen de depreciación instantánea:** Se permite depreciación instantánea del 50% por inversión en activos nuevos destinados a nuevos proyectos de inversión o ampliación, adquiridos entre el 01.10.2019 y el 31.12.2021, valido para todas las empresas afectas al IDPC, pudiendo aplicar depreciación acelerada al 50% restante. Respecto a la Región de la Araucanía, la depreciación instantánea será del 100% en todas las inversiones de activos fijos nuevos.
- **Nuevo concepto de gasto aceptado:** Se define que son aquellos que tiene la aptitud de generar rentas en los mismos o futuros ejercicios, con un objetivo de desarrollo o mantención del negocio.

d. En Brasil, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

El impuesto de renta de las personas jurídicas (IRPJ) y la contribución social sobre el lucro líquido son impuestos de competencia federal que inciden sobre la renta de la persona jurídica en su lucro real o presumido.

- **Lucro real:** El impuesto se determina con base en los resultados reales para cada período, estableciendo la base gravable con base en la utilidad contable y realizando las depuraciones determinadas en la legislación fiscal. Integran la base de cálculo todas las rentas y los rendimientos de capital, sea cualquiera la denominación que se les dé. A la base gravable del lucro líquido se le aplica la tarifa del 34%.

- **Lucro presumido:** Es una forma de tributación simplificada para la determinación de la base de cálculo. Aplica para personas jurídicas que tengan ingresos brutos hasta BRL 78 millones en el año inmediatamente anterior. En este sistema, la base gravable de cada contribuyente se determina aplicando tarifas del 8%, 12% y 32% (la tarifa a aplicar depende de la actividad realizada por el contribuyente) y sobre el resultado se aplica la tarifa del 34%.

e. En Bolivia, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

- La sociedad está sujeta al impuesto a las utilidades de empresas (IUE) a la tasa del 25% sobre la utilidad impositiva de cada ejercicio, que es resultante de ajustar la utilidad contable de acuerdo con los criterios definidos en las disposiciones fiscales. Este impuesto, que es liquidado y pagado en períodos anuales, es compensado con el impuesto a las transacciones (IT) generado en el ejercicio siguiente, hasta su agotamiento o hasta el siguiente vencimiento del IUE.
- La distribución de utilidades de la sociedad o el pago de intereses en beneficio de sus accionistas o relacionadas del exterior está sometido a una retención del 12,5% sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.

f. En Argentina, las disposiciones fiscales vigentes estipulan que:

- La sociedad está sujeta al impuesto a las ganancias, y los dividendos están sometidos a una retención, a título de impuesto sobre la renta, sobre el monto total acreditado, pagado o remesado.
- Se establece una reducción gradual de la tarifa general del impuesto de renta para sociedades y un aumento a la retención a los dividendos. No obstante, en diciembre

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

de 2019 el Estado promulgó la Ley 27541 denominada “Ley de solidaridad social y reactivación productiva en el marco de la emergencia pública”, en la cual se postergan por un año más los cambios en la tarifa de renta y dividendos.

CONCEPTO	2019	2020	2021
Impuesto sobre la renta	30%	30%	25%
Retención a los dividendos	7%	7%	13%

Por las ganancias acumuladas hasta diciembre de 2017 deberán aplicarse un impuesto de igualación sobre los dividendos distribuidos, establecido en el 35% sobre el excedente de las utilidades contables distribuidas respecto de la ganancia impositiva acumulada.

CONVENIOS DE ESTABILIDAD JURÍDICA SUSCRITOS POR ISA Y SUS EMPRESAS

a. En Colombia: ISA, el 27 de junio de 2008, suscribió con la nación (Ministerio de Minas y Energía) el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años, a razón del cual ISA pagó una prima y se comprometió con una inversión. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en él, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.

b. En Perú: El convenio otorga, principalmente a los inversionistas y al receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a la renta y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores.

Las siguientes son las compañías del Grupo ubicadas en Perú que suscribieron convenios de estabilidad jurídica:

- **ISA REP:** El 26 de julio de 2002, suscribió con el Estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Este convenio está relacionado con la inversión que los accionistas de la compañía deben efectuar mediante aportes de capital por un monto de USD 20.000.000, importe que fue completado al 31 de diciembre de 2002. El convenio otorga, principalmente para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es de 27% sobre la utilidad gravable luego de deducir la participación de los trabajadores, que se calcula con una tasa de 5% sobre la utilidad imponible.
- **CONSORCIO TRANSMANTARO:** El 24 de febrero de 1998, suscribió con el Estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. Con fecha 27 de octubre de 2006, la compañía suscribió una adenda al convenio de estabilidad tributaria con el Estado peruano, por el cual se aclaraba que el monto a esa fecha de los aportes de capital ascendía

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

a USD 43.005.250. El convenio otorga, principalmente para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa del impuesto a las ganancias es de 30% sobre la utilidad gravable.

- **ISA PERÚ:** El 29 de marzo de 2001, suscribió con el Estado peruano un Convenio de Estabilidad Jurídica, cuya vigencia se extiende por todo el plazo de la concesión otorgada. El convenio otorga, principalmente para los inversionistas y el receptor de la inversión, estabilidad en el régimen tributario referido al impuesto a las ganancias y estabilidad en los regímenes de contratación de los trabajadores. La tasa de impuesto a las ganancias es de 20% más un adicional de 2%.

c. En Chile: Hasta el 2015, los inversionistas extranjeros podían celebrar contratos de inversión extranjera con el Estado al amparo del Decreto Ley 600 (DL600), siempre y cuando el monto de la inversión fuera superior a USD 5.000.000.

ISA e INTERNEXA, como accionistas de alguna de estas sociedades: ISA INVERSIONES CHILE, ISA INTERCHILE e INTERNEXA CHILE, suscribieron, en el año 2015, contratos de inversión extranjera al amparo del DL600.

El DL600 permite:

- **Acceso al mercado cambiario formal:** El inversionista extranjero puede remesar capital o utilidades al extranjero, sin restricciones ni limitaciones en cuanto al monto del capital o las utilidades.
- **Costo tributario de las acciones o derechos sociales:** Es una opción que se confiere al inversionista extranjero para que, en caso de enajenación o liquidación de su inversión en Chile, este tenga la oportunidad de valorizar sus acciones o derechos

en la sociedad receptora de dos formas diversas, según le sea más conveniente a “costo de adquisición” o a “costo tributario”.

- **Invariabilidad tributaria:** Establece una tasa del 42% como carga impositiva efectiva total a la renta por un plazo de diez años, contado desde la puesta en marcha de la respectiva compañía, lo cual actúa como una protección ante eventuales alzas futuras de las tasas de tributación por encima del 42%.
- **No discriminación:** Otorga al inversionista extranjero el recurso para reclamar por aquellas normas que hayan sido dictadas y que este considere discriminatorias.

d. En Bermudas: La compañía LINEAR SYSTEMS RE no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La empresa recibió una garantía del ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan impuestos, la compañía estará exenta de estos hasta el año 2035.

18.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El resultado por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados integrales correspondiente a los años 2020 y 2019 es el siguiente:

CONCEPTO	2020	2019
Gasto por impuesto corriente	649.262	533.080
Gasto (ingreso) por impuesto diferido	405.875	197.202
Gasto por impuesto de renta años anteriores	(21.948)	(1.487)
Gastos por impuesto pagado en otras jurisdicciones	41.043	44.021
TOTAL GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	1.074.232	772.816

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto nominal de cada compañía del Grupo correspondiente a los años 2020 y 2019 es la siguiente:

	2020	2019
CONCILIACIÓN ENTRE EL GASTO POR IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y LA UTILIDAD CONTABLE POR LA TASA NOMINAL DE CADA EMPRESA		
Utilidad ante de impuesto a la renta	4.838.457	3.531.177
GASTO DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA A LA TASA NOMINAL PARA CADA EMPRESA	1.397.864	1.055.546
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Efecto por tasas impositivas soportadas en el extranjero	36.843	41.033
Ingresos no gravados fiscalmente	(1.933)	5.742
Gastos no deducibles	144.545	16.061
Efecto de pérdidas fiscales/exceso de presuntiva	(24.560)	13.316
Cambio en tasas impositivas	(23.458)	(18.254)
Otros efectos fiscales	(455.069)	(340.628)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA A TASA EFECTIVA	1.074.232	772.816

(1) Aplicación de pérdidas fiscales y exceso de presuntiva y el ajuste por corrección monetaria de la pérdida fiscal, reconocido por las compañías chilenas.

(2) Incluye el efecto de liquidar el impuesto de renta por lucro presumido en Brasil y por renta presuntiva en ISA INTERVIAL COLOMBIA e INTERNEXA, así como la aplicación del beneficio de activos fijos en ISA.

18.2 Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los saldos de impuestos diferidos se presentan en el estado de situación financiera consolidado como una sumatoria de los impuestos diferidos reconocidos en cada compañía, en consideración a que los montos de activos y pasivos corrientes y diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondiente a diferentes administraciones tributarias y a distintos contribuyentes.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Los activos y pasivos por impuesto diferido al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	2020		2019	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Otros financieros y créditos fiscales	266.168	1.320.998	301.667	266.168
Pasivos estimados y cuentas por pagar	525.220	287.438	289.611	525.220
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	791.388	1.608.436	591.278	791.388
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	(1.219.984)	(1.393.670)	(938.430)	(1.219.984)
Crédito mercantil y activos intangibles	(87.375)	(83.248)	(104.397)	(87.375)
Otros pasivos	(3.534.390)	(4.138.436)	(3.588.126)	(3.534.390)
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(4.841.749)	(5.615.354)	(4.630.953)	(4.841.749)
IMPUESTO DIFERIDO NETO	(4.050.361)	(4.006.918)	(4.039.675)	(4.050.361)

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2020	2019
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	(4.050.361)	(4.039.675)
Final del período (neto)	(4.006.918)	(4.050.361)
VARIACIÓN DEL EJERCICIO	43.443	(10.686)
Reconocida en resultados - gasto (ingreso)	405.875	197.202
Reconocida en otros resultados integrales	176.381	(111.944)
Efecto conversión de tasas	(625.699)	(74.572)
VARIACIONES IMPUESTO DIFERIDO	(43.443)	10.686

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

El mayor componente de los impuestos diferidos netos se encuentra en:

- ISA, en propiedad, planta y equipo, por las diferencias en el reconocimiento del costo atribuido, los ajustes por inflación, el reconocimiento de arrendamientos financieros y la utilización de diferentes vidas útiles para fines fiscales y contables.
En pasivos, por las diferencias para la determinación de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos financieros, de provisiones no deducibles y la diferencia entre la amortización del cálculo actuarial.
- ISA CTEEP, por la constitución de la provisión sobre la cuenta por cobrar de la Ley 4819/58, la provisión de pasivos estimados, el reconocimiento por indemnización de los activos de RBSE (Red Básica del Sistema Existente) y por la diferencia en el reconocimiento de los ingresos, los cuales bajo NIIF se reconocen sobre base devengada, y fiscalmente por base percibida.
- ISA INTERVIAL CHILE y LAS CONCESIONARIAS, por la variación de la corrección monetaria de las pérdidas fiscales, las variaciones de las cuentas deudoras incobrables e infraestructura preexistente, el reconocimiento de resultados antes de impuestos en 2020 menores que el año 2019, la amortización de obras de seguridad normativa y las variaciones positivas de IFRIC12 durante el año 2020. En pasivos, por la variación de los costos amortizados tributario/financieros, que nacen de la diferencia del reconocimiento de tasa efectiva (costo amortizado tributario) y una tasa descontada (costo amortizado financiero).
- ISA INTERCHILE, por mayor pérdida fiscal y la corrección monetaria asociada a esta. La mayor pérdida fiscal se dio, principalmente, por la depreciación

acelerada, los efectos de contratos de derivados (swap) y el reconocimiento de gastos del proyecto durante el 2020.

En pasivos, en propiedades, planta y equipo, por las diferencias en el reconocimiento de depreciación financiera en relación con la depreciación tributaria acelerada.

- ISA REP, por la diferencia de vida útil para fines contables y tributarios de la concesión inicial. Para efectos fiscales se ha amortizado totalmente la concesión inicial, mientras que para fines contables se espera la amortización hasta el fin de la concesión otorgada.
- CONSORCIO TRANSMANTARO, por la amortización acelerada de las concesiones para efectos tributarios, la cual difiere de la amortización para efectos contables, que es igual al tiempo de la concesión; este efecto es consecuencia de la aplicación del convenio de estabilidad jurídica.
- RUTA COSTERA; en 2020 se incluyó el impuesto diferido de esta empresa que fue adquirida en octubre de 2020.
- En algunas compañías del Grupo, originado por las pérdidas fiscales. De acuerdo con lo indicado en la NIC 12, se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas tributarias cuando una compañía ha determinado que es probable la existencia de utilidades imponibles futuras sobre las cuales se pueden imputar estas pérdidas.

De acuerdo con lo indicado en la NIC 12, se reconoce un activo por impuesto diferido por pérdidas tributarias cuando una compañía ha determinado que es probable la existencia de utilidades imponibles futuras sobre las cuales se pueden imputar estas pérdidas.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Las siguientes compañías tienen pérdidas fiscales que podrán ser compensadas en el futuro y dieron lugar al reconocimiento de impuesto diferido activo:

	PAÍS	PÉRDIDAS/EXCESO PRE-SUNTIVA	IMPUESTO DIFERIDO
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS/EXCESO DE RENTA PRESUNTIVA			
RUTA DE LA ARAUCANÍA	Chile	657.331	177.479
RUTA DEL BOSQUE	Chile	11.234	3.033
RUTA DEL MAIPO	Chile	2.848.850	769.190
RUTA DEL LOA	Chile	33.187	8.961
ISA INTERVIAL CHILE	Chile	6.797	1.835
ISA INVERSIONES CHILE	Chile	30.299	8.181
ISA INVERSIONES COSTERA CHILE	Chile	5.026	1.357
ISA INTERCHILE	Chile	1.991.835	537.580
INTERNEXA CHILE	Chile	56.544	15.267
RUTA COSTERA	Colombia	20.267	6.080
TOTALES		5.661.370	1.528.963

La administración de ISA y sus empresas consideran que las proyecciones de utilidades futuras de las distintas sociedades cubren lo necesario para recuperar el saldo de pérdidas fiscales acumuladas a diciembre 31 de 2020 y, por lo tanto, procede reconocer el respectivo impuesto diferido. Adicionalmente, existe un saldo a diciembre 31 de 2020 de pérdidas fiscales y exceso de renta presuntiva sobre las cuales no se reconoció impuesto diferido porque no hay expectativa razonable de que estas compañías obtengan suficiente renta líquida para compensarlas:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

	PAÍS	PÉRDIDAS/EXCESO PRE-SUNTIVA	IMPUESTO DIFERIDO
PÉRDIDAS TRIBUTARIAS/EXCESO DE RENTA PRESUNTIVA			
RUTA DEL BOSQUE	Chile	280.458	75.724
RUTA DEL MAULE	Chile	79.811	21.549
ISA INTERVIAL COLOMBIA	Colombia	1.492	454
RUTA COSTERA	Colombia	1.178	353
ISA CAPITAL DO BRASIL	Brasil	40.929	13.916
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	Brasil	944	321
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Brasil	196.999	66.980
INTERNEXA PARTICIPAÇÕES	Brasil	76.634	26.056
TOTALES		678.445	205.353

ISA y sus empresas se encuentran potencialmente sujetas a auditorías tributarias al impuesto a las ganancias por parte de las autoridades fiscales de cada país. Dichas auditorías están limitadas a un número de períodos tributarios anuales, los cuales, por lo general, una vez transcurridos dan lugar a la expiración de dichas inspecciones.

Las auditorías tributarias, por su naturaleza, son a menudo complejas y pueden requerir varios años. Debido a las posibles diferentes interpretaciones que puede darse a las normas tributarias, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades tributarias para los años sujetos a verificación podrían dar lugar a pasivos tributarios cuyos montos no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva.

Tasa nominal de renta aplicable por país

La tasa nominal del impuesto sobre la renta es la establecida por la normatividad tributaria de cada país. La tarifa nominal aplicable a las empresas del Grupo ISA de acuerdo con la jurisdicción en la que se ubican es:

PAÍS	2020	2019
Colombia	32,0%	33,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Perú	29,5%	29,5%
Chile	27,0%	27,0%
Bolivia	25,0%	25,0%
Bermudas	(1) 0,0%	0,0%
Argentina	30,0%	30,0%

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

(1) La compañía LINEAR SYSTEMS RE no está obligada a pagar impuestos en Bermudas sobre los ingresos o las ganancias de capital. La empresa recibió una garantía del ministro de Finanzas de Bermudas de que, en caso de que se impongan impuestos, la compañía estará exenta de estos hasta el año 2035.

Tasa nominal de renta esperada

La tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta del Grupo ISA resulta de multiplicar la ponderación de la participación de cada país en la utilidad consolidada antes de impuestos de ISA.

Aplicando lo anterior, la tasa nominal esperada de impuesto sobre la renta para el 2020 fue 31,97%, y en el 2019, de 31,34%:

PAÍS	2020				2019			
	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PARTICIPACIÓN DE LA UTILIDAD EN EL CONSOLIDADO	TASA NOMINAL PAÍS	PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PARTICIPACIÓN DE LA UTILIDAD EN EL CONSOLIDADO	TASA NOMINAL PAÍS	PARTICIPACIÓN EN LA TASA POR PAÍS
Colombia	744.744	27,76%	32,00%	8,88%	647.313	30,10%	33,00%	9,93%
Brasil	1.256.759	46,84%	34,00%	15,92%	664.306	30,89%	34,00%	10,50%
Perú	397.814	14,83%	29,50%	4,37%	397.212	18,47%	29,50%	5,45%
Chile	232.091	8,65%	27,00%	2,34%	382.678	17,79%	27,00%	4,80%
Bolivia	47.973	1,79%	25,00%	0,45%	51.407	2,39%	25,00%	0,60%
Bermudas	3.172	0,12%	0,00%	0,00%	3.447	0,16%	0,00%	0,00%
Argentina	704	0,03%	30,00%	0,01%	4.236	0,20%	30,00%	0,06%
TOTAL	2.683.257	Tasa nominal esperada	31,97%		2.150.599	Tasa nominal esperada	31,34%	

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

La tasa efectiva consolidada de impuestos resulta de establecer la razón entre el impuesto sobre la renta y la utilidad antes de impuestos que le corresponde a ISA del consolidado, teniendo en cuenta la participación en cada una de las compañías.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Tasa efectiva en relación con la tasa nominal de impuesto sobre la renta

PAÍS	2020				2019			
	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN DE IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL PAÍS	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	PROVISIÓN DE IMPUESTO (SIN MINORITARIOS)	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL PAÍS
Colombia	744.744	241.189	32,39%	32,00%	647.313	221.466	34,21%	33,00%
Brasil	1.256.759	213.723	17,01%	34,00%	664.306	95.095	14,31%	34,00%
Perú	397.814	115.496	29,03%	29,50%	397.212	112.775	28,39%	29,50%
Chile	232.091	43.141	18,59%	27,00%	382.678	68.923	18,01%	27,00%
Bolivia	47.973	9.981	21,13%	25,00%	51.407	12.179	23,69%	25,00%
Bermudas	3.172	-	0,00%	0,00%	3.447	-	0,00%	0,00%
Argentina	704	537	76,23%	30,00%	4.236	1.429	34,68%	30,00%
TOTAL	2.683.257	624.067	23,26%	31,97%	2.150.599	511.867	23,80%	31,34%
			Tasa consolidada				Tasa consolidada	

La tasa efectiva del año 2020 fue del 23,26% frente a una tasa nominal esperada del 31,97%, y la del año 2019 fue del 23,80% frente a una tasa nominal esperada del 31,34%, explicado por las siguientes razones:

- En Colombia, en el año 2020 el comportamiento de la tasa efectiva fue muy similar a la nominal y en el año 2019 la tasa efectiva es mayor, principalmente, por el monto retenido en el exterior sobre las utilidades distribuidas a favor de ISA y que no puede ser acreditado del impuesto nacional.
- En Brasil, tanto en el año 2020 como en el 2019 se presenta una menor tasa frente a la nominal debido a que las compañías filiales de ISA CTEEP determinan su impuesto por aplicación del lucro presumido y por el aprovechamiento de pérdidas fiscales.
- En Perú, en el 2020 y en el 2019 la menor tasa efectiva frente a la nominal se

debe a que ISA REP, CONSORCIO TRANSMANTARO e ISA PERÚ determinan el impuesto de renta con tasas nominales diferentes (27%, 30% y 22%, respectivamente), en aplicación de los convenios de estabilidad jurídica que cada una de estas compañías tiene suscrito.

- En Chile, en el 2020 y 2019 la menor tasa efectiva se debe a que algunas compañías están con pérdidas fiscales, sobre las cuales se ha reconocido impuesto diferido activo y su correspondiente corrección monetaria.
- En Argentina, para los dos años, la tasa efectiva es superior a la nominal debido a la devaluación que no tiene efectos fiscales, ocasionando una mayor renta fiscal. Particularmente en el año 2020, la tasa efectiva fue superior a la nominal porque este efecto se aumentó en un 125% con respecto al 2019.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

18.3 Otros activos por impuestos, tasas y contribuciones

	2020			2019		
	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL	CORRIENTE (1)	NO CORRIENTE (2)	TOTAL
Otros activos por impuestos, tasas y contribuciones	260.466	5.156	265.622	247.981	6.174	254.155

(1) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente de los diferentes tributos que serán compensados en períodos posteriores, saldo a favor en declaraciones de renta, impuesto sobre las ventas e impuestos municipales.

(2) Este rubro corresponde a los saldos de ISA y de XM por anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensadas en períodos posteriores y, además, contiene de ISA el saldo a favor por industria y comercio resultante en algunos de los municipios en los cuales la empresa es contribuyente y el monto del IVA descontable por importación y adquisición de maquinaria pesada para industria básicas que será descontado en períodos posteriores.

18.4 Otros pasivos por impuestos, tasas y contribuciones

		2020			2019		
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Contribuciones por pagar	(1)	4.180	869.716	873.896	4.027	963.722	967.749
Otros impuestos	(2)	138.489	-	138.489	160.210	-	160.210
Provisión de impuesto de renta		233.352	-	233.352	103.960	-	103.960
TOTAL		376.021	869.716	1.245.737	268.197	963.722	1.231.919

(1) Incluye en la parte corriente las contribuciones de varias de las compañías ubicadas en Perú, Colombia, Bolivia y Brasil y en el pasivo no corriente, la contribución por pagar de PIS, CONFIS de ISA CTEEP y controladas.

(2) Comprende otros impuestos por pagar, incluidos la retención en la fuente, los impuestos territoriales y el IVA.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

19. Beneficios a empleados

El Grupo concede a sus empleados activos y retirados beneficios que son objeto de cálculo actuarial.

La composición de los beneficios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

BENEFICIO	NOTA	2020	2019
BENEFICIOS POSEMPLEO			
Pensiones de jubilación	19.1.1	488.508	227.846
Planes de salud, medicina prepagada	19.1.2	247.022	234.630
Auxilio de educación	19.1.3	33.779	27.474
Auxilio de energía	19.1.4	6.738	5.852
Auxilio de aportes a pensión y seguridad social	19.1.5	5.455	5.340
Activo del plan	19.1.6	(11.244)	(45.910)
BENEFICIOS NO CORRIENTES			
Quinquenios y prima de antigüedad	19.2	18.672	16.922
Cesantías	19.2	2.586	5.264
Participaciones por pagar	(2)	949	-
BENEFICIOS POR TERMINACIÓN			
Beneficios por terminación	19.3	4.726	3.871
TOTAL CÁLCULO ACTUARIAL		797.191	481.289
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, NO CORRIENTE		781.100	465.417
TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTE (1)	(1)	16.091	15.872

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

(1) Adicional a estos beneficios, la porción corriente integra los siguientes conceptos:

	2020	2019
Cesantías e intereses	7.421	7.428
Vacaciones	22.697	18.000
Prestaciones extralegales	7.244	5.728
Bonificaciones	33.190	24.435
Pensiones de jubilación	16.091	15.872
Otros	34.336	30.195
TOTAL	120.979	101.658

(2) En el pacto colectivo de ISA PERÚ, firmado el 27 de febrero del 2008, amparado en el contrato de Concesión de Red de Energía del 14 de agosto del 2002, se estableció el pago del beneficio por bono de quinquenio, calculado como un porcentaje del salario básico, así: 50% a los 5 años, 75% a los 10 años, 125% a los 15 años, 150% a los 20 años y 250% a los 25 años.

19.1 Beneficios posempleo

19.1.1 Pensiones de jubilación

ISA, ISA TRANSELCA y XM

De acuerdo con los contratos colectivos e individuales, las compañías ISA, ISA TRANSELCA y XM deben pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros

Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, fue determinado con base en estudios actuariales de conformidad con la NIC 19, utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se usó para obtener el valor presente de la obligación por beneficio definido y, en caso de aplicar, el costo por servicios corrientes y el de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario o aumentos salariales, se aplican hasta la fecha en la que se espera que el trabajador termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado le da derecho al beneficio, hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio según el plan.

ISA CTEEP

La compañía patrocina el plan de beneficio de jubilación y pensión por muerte a sus empleados, exempleados y respectivos beneficiarios, administrados por la Funcesp, cuyo objetivo es suplementar beneficios garantizados por la previsión social.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Los pagos al plan de jubilación de contribución definida se reconocen como gastos cuando se prestan los servicios que conceden el derecho a dichos pagos.

La periodicidad de esta evaluación es anual y los efectos de la remediación de los compromisos del plan, que incluyen ganancias y pérdidas actuariales, efecto de los cambios en el límite superior del activo (si procede) y el retorno sobre

activos del plan (excluidos intereses), se reflejan inmediatamente en el balance general como un cargo o crédito reconocido en otros resultados integrales en el período en que ocurren. Para la valoración se adopta el método de crédito unitario proyectado.

Las principales variables actuariales empleados en la valoración fueron:

DICIEMBRE DE 2020				
VARIABLES	ISA	ISA TRANSELCA	XM	ISA CTEEP
Tasa de descuento	6,60%	6,70%	6,90%	3,5% a. a.
Incremento futuro de los sueldos	4,50%	4,00%	4,50%	1,87% a. a.
Incremento futuro de las pensiones	3,50%	3,50%	3,50%	3,20% a. a.
Tasa de inflación	3,50%	3,50%	3,50%	3,20% a. a.
Incremento salarial mínimo	4,00%	4,50%	4,50%	0,00%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	AT-1949 masculina
Número de personas cubiertas por el plan pensión	403	186	19	4.161
Número de personas cubiertas por el plan de aportes	-	186	-	-

19.1.2 Planes de salud medicina prepagada

ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM pagarán los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.

Por su parte, ISA e ISA INTERCOLOMBIA reconocen un beneficio por auxilio médico, que puede ser de 1,70 SMLMV y 1,54 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y a sus beneficiarios.

Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.

La obligación por los planes de salud y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2020 y de 2019.

Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

Las principales variables actuariales empleadas en la valoración fueron:

DICIEMBRE DE 2020					
VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	XM	
Tasa de descuento	6,80%	7,20%	7,00%	7,30%	
Incremento de los sueldos	4,50%	4,50%	4,00%	4,50%	
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	
Tasa de retorno sobre activos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study”	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	N/A	110% de la tabla “2003 SOA Pension Study Turnover Table”	
N.º de personas cubiertas por el plan médico	1017	515	387	203	

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

19.1.3 Auxilio de educación

Los empleados de ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA y XM tienen derecho al reconocimiento del auxilio de educación, así como cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, hasta los 25 años, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los auxilios se pagarán por año o semestre lectivo anticipado y deben ser realizados en centros de educación debidamente aprobados por la entidad competente.

Los valores por reconocer son estipulados en los contratos colectivos vigentes:

ISA e ISA INTERCOLOMBIA

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO	
	BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO	BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria, por cada hijo	2,7 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología, por cada hijo	1,5 SMLMV (por semestre)	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje, cualquiera sea la edad	3,0 SMLMV (anual)	4,5 SMLMV (anual)

ISA TRANSELCA

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER EN CADA PERÍODO - BENEFICIARIOS DE LA CONVENCIÓN COLECTIVA DE TRABAJO (CIFRA EN PESOS)
Auxilio de maternal, <i>kinder garden</i> y/o primarios	\$295.626 (anual)
Auxilio para estudios secundarios y/o cursos técnicos	\$418.790 (anual)
Auxilio universitario y/o carreras intermedias	\$592.348 (semestral)
Rehabilitación física y mental	\$592.348 (anual)

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

XM

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER PARA CADA PERÍODO - BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Trabajador	3,5 SMLMV (semestral)
Guardería/preescolar, primaria/secundaria (hijos)	5 SMLMV (anual)
Tecnología/técnico, profesional/especialización (hijos)	5 SMLMV (anual pagadero semestral)
Especial	3,5 SMLMV (anual)

La obligación por el beneficio de auxilio educativo y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se obtuvieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2020 y de 2019.

Las principales variables actuariales empleadas en la valoración fueron:

VARIABLES	DICIEMBRE DE 2020			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	XM
Tasa de descuento	7,20%	7,10%	6,70%	7,30%
Incremento del salario mínimo	4,50%	4,50%	3,50%	4,50%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study”	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con un factor de ajuste al 50%	N/A	110% de la tabla “2003 SOA Pension Study Turnover Table”
N.º de personas cubiertas por el plan educación	178	375	51	146

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

19.1.4 Auxilio de energía

En ISA TRANSELCA, el auxilio de energía consiste en contribuir con hasta un 80% del consumo residencial de la vivienda permanente del trabajador.

La obligación por el beneficio de auxilio de energía y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se establecieron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2020 y de 2019.

Las principales variables actuariales empleados en la valoración fueron:

VARIABLES	DICIEMBRE 2020
Tasa de descuento	7,10%
Tasa de inflación	3,50%
Tasa de retorno sobre activos	0,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	N/A
Núm. de personas cubiertas por el plan educación	155

19.1.5 Auxilio de aportes a pensión y seguridad social

Consiste en el abono de aportes de pensión y seguridad social al sistema previsional y en nombre del empleado, por parte de ISA TRANSELCA, desde el momento de su retiro de la compañía hasta el momento en que el trabajador se jubile en el Sistema de Seguridad Social de Colombia.

La obligación por el auxilio de aportes a pensión y seguridad social y el costo de los servicios corrientes y pasados asociados se determinaron a través de la metodología de unidad de crédito proyectada al 31 de diciembre de 2020 y de 2019.

Las principales variables actuariales empleadas en la valoración fueron:

VARIABLES	DICIEMBRE 2020
Tasa de descuento	7,10%
Incremento futuro de los sueldos	4,00%
Incremento futuro de las pensiones	3,50%
Tasa de inflación	4,00%
Incremento del salario mínimo	4,00%
Tasa de retorno sobre activos	N/A

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

A continuación se presenta la conciliación de los movimientos en los beneficios posempleo ocurridos durante 2020 y 2019:

	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	222.473	221.714	25.428	5.516	5.330	480.461
Costo de los servicios del período corriente	-	2.955	1.055	-	-	4.010
Gasto por intereses	15.668	15.953	1.871	389	366	34.247
Costo de servicios pasados	-	-	119	-	-	119
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	18	621	75	134	103	951
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(951)	(587)	-	-	(1.538)
Ganancias/(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	5.677	4.264	(18)	178	163	10.264
Beneficios pagados directamente por la compañía	(15.990)	(9.926)	(469)	(365)	(622)	(27.372)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	227.846	234.630	27.474	5.852	5.340	501.142
Reclasificación - activo del plan a pensiones de jubilación (1)	(34.980)	-	-	-	-	(34.980)
Costo de los servicios del período corriente	12.025	2.984	1.074	-	-	16.083
Gasto por intereses	15.509	16.542	2.023	396	355	34.825
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	527.820	(2.132)	432	883	296	527.299
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(2.489)	(347)	-	-	(2.836)
Ganancias/(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	(59.813)	8.176	3.679	-	-	(47.958)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(15.977)	(10.689)	(556)	(393)	(536)	(28.151)
Otros cambios (2)	(189.641)	-	-	-	-	(189.641)
Efecto por conversión	5.719	-	-	-	-	5.719
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	488.508	247.022	33.779	6.738	5.455	781.502

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- (1) Al 31 de diciembre de 2020, ISA CTEEP tenía un déficit actuarial de \$252.302 (2019: activo del plan por \$34.980). El cambio de superávit actuarial a déficit actuarial entre diciembre de 2019 y diciembre de 2020 se debió a un reajuste en las rentas vitalicias de más del 23% (variación acumulada del IGP-DI en el período).
- (2) Asociado al cálculo del pasivo pensional de ISA CTEEP por rendimiento sobre el valor razonable del activo del plan (menos intereses sobre el valor razonable del activo) y cambio en el límite máximo para el reconocimiento de activos / pasivos onerosos al final del año (menos intereses sobre el límite máximo para el reconocimiento de activos / pasivos onerosos).

Por su parte, se realizó un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a cambios en los diferentes supuestos clave. El efecto sobre la obligación por beneficios a empleados retirados es el siguiente:

SUPUESTOS	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	AUXILIO DE ENERGÍA	APORTES SEGURIDAD SOCIAL
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO					
Aumento en la tasa de descuento en +1%	3.153.695	(28.506)	(4.543)	(657)	(533)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	4.021.163	35.186	5.736	783	640
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO					
Aumento en incremento en el beneficio en +1%		-	6.028	802	-
Disminución en incremento en el beneficio en -1%		-	(4.826)	(682)	-
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA					
Aumento en tendencia médica en +1%		32.144	-	-	-
Disminución en tendencia médica en -1%		(26.337)	-	-	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	488.508	247.022	33.779	6.738	5.455
DURACIÓN PROMEDIO DEL PLAN	11,80	14,42	14,69	11,60	11,50

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

19.1.6 Activo del plan

	2020	2019
XM (1)	(11.244)	(10.930)
ISA CTEEP	-	(34.980)
TOTAL ACTIVOS DEL PLAN	(11.244)	(45.910)

(1) XM: La filial posee efectivo y equivalentes restringidos para respaldar el pasivo pensional y los beneficios de largo plazo a empleados; estos se encuentran en el Patrimonio Autónomo administrado por Protección S.A. El valor de los activos se presenta en el estado de situación financiera compensado con el de los pasivos descritos previamente.

19.2 Beneficios no corrientes

ISA, ISA INTERCOLOMBIA y XM otorgan a sus empleados beneficios asociados al tiempo de servicio dentro de la compañía, como las cesantías, la prima de antigüedad y los quinquenios.

19.2.1 Quinquenios

El beneficio consiste en el pago quinquenal de una suma fija cuando el empleado cumple cinco años de servicio en la compañía y, posteriormente, cada cinco años de trabajar en ella.

19.2.2 Prima por antigüedad

El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio.

El beneficio se comienza a pagar cuando el trabajador cumple cinco años de servicio en la empresa.

19.2.3 Cesantías

En ISA INTERCOLOMBIA, este beneficio es otorgado por cualquier causa de terminación del contrato de empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. Consiste en que cuando los empleados se retiran de la compañía, se les paga un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron al cambio del plan de contribución definida. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el promedio mensual del salario de cada trabajador.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Las principales variables actuariales empleadas en la valoración de los beneficios no corrientes son:

DICIEMBRE DE 2020			
VARIABLES	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	XM
Tasa de descuento prima de antigüedad	5,90%	5,70%	6,00%
Tasa de descuento cesantías	-	4,8%	-
Incremento del salario mínimo	4,50%	4,50%	4,50%
Tasa de retorno sobre activos	N/A	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study"	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con un factor de ajuste al 50%	110% de la tabla "2003 SOA Pension Study Turnover Table"
N.º de personas cubiertas por prima de antigüedad y quinquenios	108	501	191
N.º de personas cubiertas por cesantías	-	17	-

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

DICIEMBRE DE 2020			
	CESANTÍAS	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	5.168	17.062	22.230
Costo de los servicios del período corriente	132	1.439	1.571
Gasto/Ingreso por intereses	297	1.065	1.362
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	83	512	595
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(676)	(676)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	19	405	424
Beneficios pagados directamente por la compañía	(435)	(2.885)	(3.320)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	5.264	16.922	22.186
Costo de los servicios del período corriente	87	1.540	1.627
Gasto/Ingreso por intereses	270	1.014	1.284
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(1.884)	1.332	(552)
Ganancias/(Pérdidas) actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(228)	(228)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	69	857	926
Beneficios pagados directamente por la compañía	(1.220)	(2.261)	(3.481)
Otros cambios	-	(504)	(504)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	2.586	18.672	21.258

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave, generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios no corrientes:

DICIEMBRE DE 2020		
SUPUESTOS	CESANTÍAS	ANTIGÜEDAD/ QUINQUENIO
CAMBIO EN LA TASA DE DESCUENTO		
Aumento en la tasa de descuento de +1%	(69)	(1.134)
Disminución en la tasa de descuento de -1%	75	1.284
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL		
Aumento en el incremento salarial de +1%	107	1.328
Disminución en el incremento salarial de -1%	(101)	(1.192)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	2.586	18.672
DURACIÓN PROMEDIO DEL PLAN (AÑOS)	3,43	7,07

19.3 Beneficios por terminación

La bonificación por terminación del vínculo laboral en ISA TRANSELCA asciende a \$4.726 (2019: \$3.871).

Las principales variables actuariales empleadas en la valoración son:

VARIABLES	2020
Tasa de descuento	6,40%
Tasa de inflación	4,00%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 30%
Número de personas cubiertas	154

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Se presenta en el siguiente cuadro la conciliación de los movimientos ocurridos durante 2020 y 2019:

	BONIFICACIÓN POR RETIRO
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	2.412
Costo de los servicios del período corriente	94
Gasto/Ingreso por intereses	166
Costo de servicios pasados	1.268
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(168)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	99
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	3.871
Costo de los servicios del período corriente	142
Gasto/Ingreso por intereses	248
Costo de servicios pasados	-
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	465
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	4.726

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio, en un supuesto clave, generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	BONIFICACIÓN POR RETIRO
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(226)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	260
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	282
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	(249)
BASE DE LA OBLIGACIÓN	4.726
DURACIÓN DEL PLAN	5,50

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

20. Pasivos no financieros

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	2020			2019		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
Ingresos y créditos diferidos (1)	33.769	379.018	412.787	13.612	406.568	420.180
Recaudos a favor de terceros (2)	35.002	235.682	270.684	40.088	33.527	73.615
Ingreso recibido por anticipado (3)	15.577	48.557	64.134	28.857	58.942	87.799
TOTAL OTROS PASIVOS	84.348	663.257	747.605	82.557	499.037	581.594

(1) Los ingresos y créditos diferidos corresponden principalmente a:

- En ISA, ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN), por activos de convocatorias UPME, ingresos diferidos por servicios de construcción de proyectos de infraestructura y derechos de uso de infraestructura, \$143.464 (2019: \$158.331);
- INTERNEXA PERÚ, \$120.253 (2019: \$125.561), asociados a los anticipos recibidos para la construcción de la red de fibra óptica de tres contratos de usufructo con Telefónica y anticipos recibidos por contratos de derecho de capacidad de transporte firmados con Latin American Nautilus Perú y Telefónica.
- XM, \$113.972 (\$95.248), por la facturación de inversiones, la cual se da en la medida que se ejecutan realmente, es decir, que se contabilicen las depreciaciones y amortizaciones por la utilización de los activos.

(2) Comprende, principalmente, recursos entregados por la ANI a RUTA COSTERA por concepto de vigencias futuras, de acuerdo con lo establecido en el contrato de concesión, por \$203.934 (2019: \$0).

(3) Comprende, principalmente, ingresos recibidos por anticipado en INTERNEXA, por \$55.734 (2019: \$72.353), por contratos de derechos de uso y de red con los siguientes clientes: AVANTEL S.A.S., Colombia Telecomunicaciones S.A., Comunicación Celular – Telmex Colombia S.A., Colombia Móvil S.A. y TV Azteca S.A.S.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

21. Patrimonio

21.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, asciende a \$36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

2020			
ACCIONISTAS	NÚMERO DE ACCIONES	VALOR	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	97.724.413	3.205	8,8225
SUBTOTAL	667.196.974	21.884	60,2339
INVERSIONISTAS DE CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	92.193.288	3.024	8,3231
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	63.707.822	2.090	5,7515
Fondo Bursátil Ishares Colcap	32.861.575	1078	2,9667
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	25.582.376	839	2,3096
Norges Bank-Cb New York	13.276.805	435	1,1986
Skandia Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	12.194.060	400	1,1009
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	8.834.733	290	0,7976
Fondo Pensiones Obligatorias Porvenir Mayor Riesgo	7.374.241	242	0,6657
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	6.789.843	223	0,6130
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Mayor Riesgo	6.247.402	205	0,5640
Vanguard Emerging Markerts Stock Index Fund	6.014.503	197	0,5430
Vanguard Total International Stock Index Fund	5.723.103	188	0,5167

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

2020			
ACCIONISTAS	NÚMERO DE ACCIONES	VALOR	% PARTICIPACIÓN (1)
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Retiro	4.843.785	159	0,4373
Ishares Core Provident Fund Board	3.533.541	116	0,3190
Employees Provident Fund Board	3.277.291	107	0,2959
Vol-Eqcol Fondo de Pensiones Protección	3.091.201	101	0,2791
Amalfi S.A.S	2.692.834	88	0,2431
Fondo de Cesantías Porvenir	2.560.541	84	0,2312
Otros accionistas	139.681.976	4.581	12,6101
SUBTOTAL	440.480.920	14.447	39,7661
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100,0000
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916	

2019			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	VALOR	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	97.724.413	3.205	8,8225
SUBTOTAL	667.196.974	21.884	60,2339
INVERSIONISTAS DE CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	96.053.920	3.151	8,6716
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	64.582.211	2.118	5,8304

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

2019			
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	VALOR	% PARTICIPACIÓN (1)
Fondo Bursátil Ishares Colcap	26.750.652	877	2,4150
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	25.875.087	849	2,3360
Norges Bank-Cb New York	12.780.813	419	1,1538
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	11.634.376	382	1,0503
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	7.415.790	243	0,6695
Vanguard Total International Stock Index Fund	6.784.091	223	0,6125
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.303.702	207	0,5691
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.575.123	183	0,5033
Vol-Eqcol Fondo de Pensiones Protección	4.785.692	157	0,4320
Fondo Pensiones Obligatorias Porvenir Mayor Riesgo	4.397.058	144	0,3970
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	4.002.096	131	0,3613
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Mayor Riesgo	3.563.108	117	0,3217
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Retiro	3.488.118	114	0,3149
Fondo de Cesantías Porvenir	2.777.859	91	0,2508
Emerging Markets Core Equity Portfolio Of Dfa Inve	2.473.088	81	0,2233
The Bank Of Nova Scotia	2.433.716	80	0,2197
Otros accionistas	148.804.420	4.880	13,4339
SUBTOTAL	440.480.920	14.447	39,7661
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100,0000
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916	

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- (1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.
- (2) Las acciones pertenecían a Corelca y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a ellas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos ni forman parte del *quorum* para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (Deceval) es la entidad que recibe en depósito los valores, para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

21.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de \$32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

21.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo, y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

21.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a \$1.428.128 en 2020 y 2019. (Véase Nota 3.22).

21.5 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2020 y 2019, sobre las utilidades del ejercicio anterior, son como se detallan a continuación:

	2020	2019
Utilidad neta del ejercicio anterior	1.643.505	1.529.155
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en \$)	675	552
Dividendo extraordinario por acción (en \$)	-	-
Total dividendos por acción decretados	675	552
Dividendos decretados	747.683	611.438
Forma de pago	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2020	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2019

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72
2017	Ordinario	12-jul-18	133
2017	Extraordinario	12-jul-18	138
2017	Ordinario	4-dic-18	133
2017	Extraordinario	4-dic-18	138
2018	Ordinario	24-jul-19	276
2018	Ordinario	11-dic-19	276
2019	Ordinario	23-jul-19	338
2019	Ordinario	15-dic-20	338

21.6 Reservas

		2020	2019
Fortalecimiento patrimonial	(1)	5.287.151	4.391.329
Legal por disposiciones fiscales		898.802	898.802
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(2)	37.434	37.434
Legal	(3)	18.458	18.458
TOTAL		6.241.845	5.346.023

- (1) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin de que la compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 29 de marzo de 2020, se decidió constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial, por valor de \$895.822, para atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.
- (2) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de \$24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por \$12.501, para un total de \$37.434.
- (3) De acuerdo con la Ley, la compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.

22. Ingresos de contratos con clientes

Son ingresos por servicios prestados por ISA y sus empresas, por concepto de: transmisión de energía eléctrica (uso del Sistema de Transmisión Nacional -STN-),

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

conexión al STN; servicios conexos al servicio de transporte de energía, administración, operación y mantenimiento; servicios técnicos especializados, diseño, construcción, mantenimiento, explotación y operación de concesiones viales; rendimientos financieros de las concesiones; estudios especiales, disponibilidad de infraestructura y gerencia de proyectos, organización, administración, comercialización y prestación de servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones; realización de todo tipo de actividades con la construcción de líneas de transmisión, proyectos eléctricos de todo tipo, Gestión de Sistemas de Tiempo Real.

Los ingresos de contratos con clientes por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

CONCEPTO DE INGRESOS		2020	2019
Servicios de transmisión de energía eléctrica	(1)	4.915.021	4.814.879
Vías	(2)	1.120.376	1.089.079
Servicios de construcción	(3)	2.194.300	1.409.877
Tecnologías de información y telecomunicaciones	(4)	379.168	359.040
Conexión al STN		260.201	243.755
Despacho y coordinación CND-MEM		155.723	141.238
Otros ingresos operacionales		80.461	78.535
Administración, operación y mantenimiento		2.220	2.489
Transferencia tecnológica		3.377	116
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		9.110.847	8.139.008

Los ingresos acumulados alcanzaron \$9.110.847, 11,94% más que en 2019, explicado, principalmente, por:

(1) Servicios de transmisión de energía eléctrica corresponde a servicios prestados por ISA, ISA INTERCOLOMBIA e ISA TRANSELCA en Colombia, los cuales se encuentran regulados por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) y por la prestación de servicios amparados mediante contratos de concesión en Brasil, Perú y Bolivia, remunerados de acuerdo con el régimen tarifario de cada país y con reajustes anuales durante la vigencia de la concesión, según tarifa acordada en cada contrato de concesión. En el caso de Chile, una parte de los ingresos está sujeta a montos regulados por el Coordinador Eléctrico Nacional y otra parte de ellos proviene de acuerdos contractuales con los usuarios de las instalaciones.

Los ingresos de energía tuvieron un incremento de 2,1% (\$100.142), explicado por:

- Mayores ingresos producto de la actualización por inflación (IPCA) en ISA CTEEP y sus empresas.
- Mayores ingresos por el último tramo, la línea Pan de Azúcar, del proyecto Cardones-Polpaico. Entrada en operación del proyecto de banco de autotransformadores 750 MVA, en ISA INTERCHILE, en diciembre de 2020.
- En Colombia, nuevas UPMES \$31.495, IPP \$28.833, TRM y PPI \$17.891, por anualización UPME 07 de 2013 Montería \$19.102.
- La consolidación de los ingresos del grupo Orazul de Perú a partir de septiembre.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

El incremento en los ingresos se ve contrastado, en parte, por el efecto neto de la revaluación del tipo de cambio promedio del COP frente al BRL y a la devaluación del COP frente al USD por \$75.964.

(2) El negocio de vías presentó un aumento neto de 2,9% (\$31.299) como consecuencia de la consolidación de los ingresos de RUTA COSTERA a partir de octubre 2020, por \$68.693, y menores ingresos, asociados al mantenimiento y al menor rendimiento financiero de las concesiones de Chile, dada la disminución de la cuenta por cobrar por el avance del tiempo concesionado, por \$37.295.

(3) El negocio de construcción tuvo un incremento de 55,64% (\$784.423), explicado por:

- Mayor actividad de construcción en Perú (\$468.776), especialmente por los proyectos Coya-Yana y ampliaciones de red 20 y 21; se destaca además la mayor actividad de construcción en Brasil y Chile.
- Mayores ingresos por \$349.668, como resultado de la incorporación del margen en la construcción de proyectos, mejoras y refuerzos de ISA CTEEP y sus filiales, debido a la aplicación del pronunciamiento de la CVM - Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil sobre el tratamiento contable del activo contractual (Oficio 4/2020 de la CVM).
- La consolidación de los ingresos de RUTA COSTERA a partir de octubre 2020, por \$26.980.
- Lo anterior se ve compensado por un efecto de reexpresión negativo, por \$98.123.

(4) El negocio de telecomunicaciones presentó un incremento neto de 5,6% (\$20.128), debido, principalmente, a mayores ventas de capacidades en Colombia, Perú, Brasil y Argentina, contrarrestado con una disminución en las ventas en Chile.

Partiendo de la base que el 85,4% de los ingresos de contratos con clientes de 2020 están generados por los contratos de concesión, se presenta la siguiente nota con mayor detalle de las concesiones.

23. Concesiones

ISA, a través de sus compañías, impulsa el desarrollo en Brasil, Perú y Bolivia por medio de concesiones adquiridas para la prestación de servicios públicos de transporte de energía, para la prestación de servicios asociados a la Gestión de Sistemas de Tiempo Real en Colombia y para el servicio público de transporte vial a través de las concesionarias en Chile y Colombia.

23.1 Concesiones en Perú

Por los términos y condiciones contenidas en los contratos de concesión en Perú para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía eléctrica, similares en sus términos legales y en los derechos y obligaciones con el Estado, el modelo que aplica a los contratos de concesión para la prestación del servicio público de transmisión de energía en ISA REP, ISA PERÚ y CONSORCIO TRANSMANTARO es el modelo del activo intangible, el cual aplica cuando los servicios prestados por el operador son pagados por los usuarios o cuando el concedente no garantiza incondicionalmente la cobranza de las cuentas por cobrar.

El activo intangible representa el derecho otorgado por el Estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

La compañía utiliza el modelo de activos intangibles para registrar sus contratos de concesión, dado que este activo intangible representa el derecho otorgado por el Estado peruano para efectuar cargos a los usuarios del servicio de transmisión de energía eléctrica. Este derecho no es un derecho incondicional a recibir efectivo.

23.2 Concesiones en Bolivia

Similar a la tipología de los contratos en Perú, en los de concesión para la prestación de servicios públicos de energía en Bolivia no se garantiza la recepción incondicional de efectivo por parte del operador, asumiendo este el riesgo de crédito asociado a la cobranza de los importes facturados, lo que significaría que la compañía no pueda recuperar la totalidad de la inversión efectuada. Adicionalmente, el Estado boliviano no está obligado a garantizar los faltantes, ya sea por la no existencia de demanda o por falta de pago de alguno de los agentes del mercado; por lo tanto, el cedente no tiene ninguna obligación de pagar por los servicios de construcción recibidos y, en este sentido, el modelo que se ajusta a las condiciones contractuales y enmarcadas por la CINIIF 12 es el modelo del activo intangible.

23.3 Concesiones en Colombia

SISTEMAS INTELIGENTES EN RED

Actualmente, SISTEMAS INTELIGENTES EN RED, mediante acuerdo de colaboración empresarial celebrado con UNE EPM Telecomunicaciones S.A. y Consorcio ITS, ejecuta el convenio interadministrativo N.º 5400000C003 de 2006 con el Municipio de Medellín para “prestar bajo la modalidad de concesión y, por tanto, bajo cuenta,

aportando la infraestructura tecnológica necesaria, el servicio para su modernización y optimización de la gestión de los servicios administrativos de la Secretaría de Transporte y Tránsito de Medellín, a través de una solución integral de tecnología, información, comunicaciones y operación de TIC’s”, en el cual, como contraprestación, se tiene derecho a participar de los ingresos provenientes de las multas captadas mediante el sistema de fotodetección.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de intangible, por los siguientes motivos:

- El concedente, que en este caso es el Municipio de Medellín, controla qué servicios debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quién se le debe cobrar y a qué precio.
- El concedente controla, a través de la propiedad del derecho de uso, cualquier participación residual significativa en la infraestructura al final de la vida útil, tal como se establece en el Otrosí N.º 5 del convenio: a la terminación del presente convenio se producirá la reversión al municipio de todos los bienes, equipos, tecnología, licencias de uso de *software*.

RUTA COSTERA

Bajo el esquema de asociación público-privada (APP) en los términos de la Ley 1508 de 2012, derivado del acto de adjudicación de la Licitación Pública VJ-VE-IP-LP-0011-2013, proferido por la Agencia Nacional de Infraestructura denominada ANI, mediante Resolución N.º 862 del 2 de julio de 2014, el 10 de septiembre de 2014 la ANI

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

y el Concesionario suscribieron el Contrato de Concesión N.o 004 de 204, cuyo objeto consiste en “realizar los estudios y diseños definitivos, gestión ambiental, gestión predial, gestión social, construcción, rehabilitación, mejoramiento, operación y mantenimiento del corredor Proyecto Cartagena-Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad”.

Este contrato se encuentra dentro del alcance del CINIIF 12 bajo el modelo de activo financiero y no un activo intangible por la inversión en obra (servicios de construcción). La concesión percibe ingresos de las siguientes fuentes de retribución: aportes ANI, recaudo de peajes e ingresos por explotación comercial. Si la concesionaria no lograra el ingreso esperado por recaudo de peajes, el concedente (ANI) reconocerá y pagará al concesionario el diferencial del recaudo en los años 8, 13 y 18, denominado contractualmente como VPIP (valor presente a mes de referencia del recaudo de peaje). Las garantías de ingresos representan un derecho contractual incondicional a recibir efectivo u otros activos financieros por los servicios de construcción prestados. El pago contractualmente garantizado es un monto específico y determinable.

23.4 Concesiones en Brasil

En los contratos de concesiones en Brasil para la prestación de servicios públicos de transmisión de energía, el operador posee el derecho al activo contractual en la medida en que el concesionario cumpla con la obligación de construir e implementar la infraestructura de transmisión, reconociendo los ingresos a lo largo del tiempo del proyecto. Al término de la concesión, se determinará la reversión de los bienes vinculados a ella, mediante la determinación y el cálculo de la indemnización a ser reconocida por el operador.

Los contratos de concesión de ISA CTEEP y TAESA fueron analizados y clasificados de acuerdo con la NIIF 15-Ingresos de Contratos con Clientes (en Brasil, CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente) dentro del modelo de activo contractual a partir del 1.º de enero de 2018.

El valor del activo contractual de las concesionarias de transmisión de energía es formado por medio del valor presente de sus flujos de caja futuros, los cuales se determinan al inicio de la concesión o en su prorrogación, y es revalorado en la Revisión Tarifaria Periódica (RTP).

Los flujos de caja son definidos a partir de la remuneración que las concesionarias reciben por la prestación del servicio público de transmisión a los usuarios, Receita Anual Permitida (RAP). Estos recaudos amortizan las inversiones realizadas en la infraestructura de la transmisión. Las eventuales inversiones que no son amortizadas (bienes reversados) generan el derecho de indemnización del Poder del Concedente, equivalente a la remuneración adicional de toda la infraestructura de transmisión al final del contrato de concesión. Este flujo de recaudos futuros es actualizado por la inflación (IPCA/IGPM) y remunerado por una tasa de descuento que representa el componente financiero del negocio definido al inicio de cada proyecto.

Durante la etapa de la ejecución de la construcción de la obra, la concesionaria tiene el derecho a la contraprestación de acuerdo con el cumplimiento de la finalización de la obra y las obligaciones de desempeño y no solamente al paso del tiempo, siendo el reconocimiento del ingreso de construcción relacionadas a la formación de este activo

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

a través de los gastos incurridos más el margen en la construcción, como resultado de la aplicación del pronunciamiento de la CVM, Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil, sobre el tratamiento contable del activo contractual (Oficio 4/2020 de la CVM).

Los ingresos de construcción y el ingreso de remuneración de los activos de concesión están sujetos al diferimiento del Programa de Integración Social (PIS) y de la Contribución para el Financiamiento de la Seguridad Social (Cofins) acumulativos, registrados en la cuenta de “impuestos diferidos” en el pasivo no corriente.

23.5 Concesiones en Chile

En los contratos de concesiones viales Chile para la provisión y prestación del servicio público de infraestructura vial, según el contrato de concesión, pueden tener riesgo de tráfico o pueden tener ingresos totales garantizados según un Mecanismo de Distribución de Ingresos (MDI) o un Valor Presente de los Ingresos (VPI), los cuales, en estos últimos casos, permiten recaudar de forma garantizada en valor presente los ingresos totales de la concesión. Adicionalmente, en algunos

contratos de concesiones se incluyen otros conceptos, como el Ingreso Mínimo Garantizado (IMG) y subsidios (tanto en construcción como en operación); ambos corresponden a pagos del Estado, sujeto a condiciones de cumplimiento específicas, por parte del concesionario.

Con base en lo anterior, el modelo que le aplica a las concesiones en Chile dependerá de si existe o no riesgo de tráfico, es decir, si sus ingresos están o no garantizados y si estos son suficientes para pagar la inversión. Si el contrato de concesión tiene riesgo de tráfico, este se reconoce según la norma CINIIF 12 como un activo intangible. Este activo se amortiza durante la vida de la operación de la concesión. Por el contrario, si el contrato establece mecanismos de garantía de ingresos y compensaciones, se reconoce como un activo financiero. Este activo se extingue por medio de los pagos recibidos de los usuarios de las carreteras mediante el cobro de peajes o directamente por los pagos del Ministerio de Obras Públicas (MOP). Actualmente las concesiones viales de Chile aplican el modelo de activo financiero.

NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
				DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019
ACTIVO INTANGIBLE:							
Energía Eléctrica	CONSORCIO TRANSMANTARO	Perú	Intangible	4.759.017	4.184.216	1.290.433	770.705
	ISA REP	Perú	Intangible	1.442.082	1.395.534	645.533	536.848
	ISA PERÚ	Perú	Intangible	153.195	155.819	68.257	59.827

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
				DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019
SUBTOTAL CONCESIONES EN PERÚ:				6.354.294	5.735.569	2.004.223	1.367.380
Energía Eléctrica	ISA BOLIVIA	Bolivia	Intangible	42.400	51.785	75.090	81.823
Energía Eléctrica	SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	Colombia	Intangible	3.387	4.069	18.180	19.697
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO INTANGIBLE:				6.400.081	5.791.423	2.097.493	1.468.900
ACTIVO CONTRACTUAL:							
Energía Eléctrica	ISA CTEEP (1)	Brasil	Contractual	8.592.807	9.639.569	2.407.674	1.640.011
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS	Brasil	Contractual	387.562	497.277	20.392	60.966
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AGUAPEÍ	Brasil	Contractual	347.666	78.236	307.682	69.209
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA TIBAGI	Brasil	Contractual	112.494	98.542	35.130	88.816
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAPURA	Brasil	Contractual	101.022	90.323	36.121	72.255
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAQUERÊ	Brasil	Contractual	359.778	201.777	223.816	98.526
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAÚNES	Brasil	Contractual	191.653	106.873	113.528	68.904
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	Brasil	Contractual	350.326	407.277	57.676	40.550
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS	Brasil	Contractual	77.340	88.218	18.278	5.676
	EVRECY PARTICIPAÇÕES	Brasil	Contractual	39.824	40.373	13.671	4.357
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE	Brasil	Contractual	294.633	364.788	31.111	42.659
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL	Brasil	Contractual	131.190	182.889	(5.517)	27.342
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA BIGUAÇU	Brasil	Contractual	72.708	8.301	-	7.530
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO CONTRACTUAL:				11.059.003	11.804.443	3.259.562	2.226.801

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
				DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019
ACTIVO FINANCIERO:							
Energía Eléctrica	ISA CTEEP	Brasil	Activo financiero OyM	97.033	100.998	731.521	902.915
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA PINHEIROS	Brasil	Activo financiero OyM	4.755	3.542	10.099	7.320
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAPURA	Brasil	Activo financiero OyM	778	1.042	2.544	1.289
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA ITAQUERÊ	Brasil	Activo financiero OyM	3.735	-	3.775	-
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SERRA DO JAPI	Brasil	Activo financiero OyM	3.424	3.826	5.827	5.490
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA DE MINAS GERAIS	Brasil	Activo financiero OyM	1.332	1.309	2.673	2.770
	EVRECY PARTICIPAÇÕES	Brasil	Activo financiero OyM	662	(35)	3.134	2.133
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA NORTE E NORDESTE	Brasil	Activo financiero OyM	5.418	3.672	4.675	(1.869)
	INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA SUL	Brasil	Activo financiero OyM	1.651	1.280	1.954	1.568
SUBTOTAL CONCESIONES EN BRASIL RECONOCIDAS COMO ACTIVO FINANCIERO:				118.788	115.634	766.202	921.616
Vías	RUTA DEL MAIPO	Chile	Financiero	6.102.452	5.089.989	932.447	862.947
	RUTA DEL MAULE	Chile	Financiero	15.149	13.385	278.838	181.499
	RUTA DE LA ARAUCANÍA	Chile	Financiero	694.643	724.385	122.815	149.397
	RUTA DEL BOSQUE	Chile	Financiero	-	136.895	82.260	106.839
	RUTA DE LOS RÍOS	Chile	Financiero	226.067	261.730	76.753	114.674

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

NEGOCIO	CONCESIONARIA	PAÍS	CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO	VALOR DEL ACTIVO DE LA CONCESIÓN		INGRESOS OPERACIONALES	
				DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019
	RUTA DEL LOA	Chile	Financiero	166.108	86.553	68.486	59.476
SUBTOTAL CONCESIONES EN CHILE:				7.204.419	6.312.937	1.561.599	1.474.832
Vías	RUTA COSTERA	Colombia	Financiero	1.922.633	-	95.672	-
SUBTOTAL CONCESIONES EN COLOMBIA:				1.922.633	-	95.672	-
TOTAL CONCESIONES RECONOCIDAS COMO ACTIVO FINANCIERO:				9.152.898	6.428.571	2.423.473	2.396.448

(1) Incluye cuenta por cobrar de Red Básica del Sistema Existente (RBSE) de ISA CTEEP, por \$6.119.338 (2019: \$6.921.163). Ingresos asociados a la RBSE, netos de PIS y Cofins por \$1.734.969 (2019: 841.349).

24. Costos y gastos de la operación

24.1 Costos de operación

Los costos de operación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2020	2019
Costos de construcción contratos de concesión	(1)	1.628.854	955.624
Servicios	(4)	212.625	180.701
Contribuciones e impuestos	(5)	135.017	109.449
Materiales y mantenimiento	(6)	330.369	313.795
Diversos	(7)	117.907	75.864

	2020	2019
Costo de personal	(8) 495.867	515.457
Arrendamientos	7.258	13.959
Seguros	58.364	38.626
Honorarios	44.128	29.586
Comunicaciones	27.176	23.738
Ambiental	25.112	14.627
Mantenimiento de intangibles	7.609	4.517
Estudios y proyectos	6.378	4.494
Publicidad, impresos y publicaciones	2.649	4.088
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	3.099.313	2.284.525
Amortizaciones	(2) 358.729	277.120
Depreciaciones	(3) 406.816	348.884
TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	765.545	626.004
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	3.864.858	2.910.529

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Los costos de operación crecieron 32,8% (\$954.329) en el año 2020 como resultado de:

(1) Un crecimiento de los costos de construcción de los contratos de concesión, por \$673.230 (70,45%), los cuales tienen sus ingresos asociados y representan el 70,54% de la variación total de los costos de operación. Este incremento se debe, sobre todo, a la mayor dinámica de construcción, especialmente en Perú en el Proyecto Coya-Yana y Ampliaciones de Red, en los proyectos y mejoras y refuerzos en Brasil, en las concesiones viales en Chile y la adquisición de RUTA COSTERA en octubre de 2020.

Los costos de construcción corresponden a los contratos para la construcción, el gerenciamiento, la administración y la supervisión de la construcción y puesta en servicio de líneas de transmisión y vías que están en concesión en Perú, \$642.846 (2019: \$160.175), Brasil, \$522.787 (2019: \$455.707), Chile, \$438.538 (2019: \$339.741), y en Colombia, la incorporación de los costos de construcción de RUTA COSTERA del cuarto trimestre, por \$24.683.

(2) El aumento de las amortizaciones, por \$81.609, principalmente en las concesiones de transmisión eléctrica en Perú, CONSORCIO TRANSMANTARO, ISA REP e ISA PERÚ.

(3) Las mayores depreciaciones, por \$57.932, que se explican por la entrada de proyectos de ISA INTERCHILE, por \$33.284, e ISA, por \$4.857, por la entrada parcial en operación del proyecto UPME 03-2014. Adicionalmente, el mayor gasto de depreciación, por aplicación de NIIF 16, de los activos en arrendamiento financiero de INTERNEXA, por \$20.256, también explican la variación.

En este sentido, el comportamiento de los costos de construcción, amortización y depreciación explican el 85,17% de la variación de los costos de operación. El 14,83% restante está explicado, entre otros, por el efecto neto de los costos que integran:

(4) Servicios por transportes, servicios públicos, tercerización de procesos, instalaciones, vigilancia e interventorías. La variación por \$31.924 la explican, principalmente, en Brasil, por \$24.382, y en Perú, por \$6.262.

(5) Contribuciones e impuestos crecieron \$25.568. Colombia explica \$11.304, principalmente por: contribución UPME, gravamen a los movimientos financieros, contribución a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, impuesto predial e impuesto de industria y comercio. Perú aportó \$13.984.

(6) Costos asociados al mantenimiento de la red vial, incluidos los incurridos en la recuperación de la infraestructura. Estos costos crecieron 5,28% con respecto al 2019, principalmente en el incremento del mantenimiento mayor en las concesiones de transmisión eléctrica en Perú.

(7) Los costos diversos integran: comunicaciones, estudios, costos generales de producción, suscripciones y afiliaciones, entre otros. El crecimiento por \$42.043 se explica por los costos de las primas de seguros de la Cautiva que tienen un ingreso asociado.

(8) La disminución de los costos de personal, por \$19.590 (-3,80%), corresponde al gasto por conversión de las subordinadas del exterior. Aislado este impacto, crecieron 1,15%, especialmente por los mayores costos por salarios, por aportes y contribuciones sobre la nómina en relación con el incremento salarial.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

24.2 Gastos de administración

Los gastos de administración por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2020	2019
Gastos de personal	(1)	289.339	292.950
Honorarios	(2)	93.512	116.249
Contribuciones e impuestos	(3)	21.317	27.323
Ambiental - Social		21.457	26.458
Servicios		17.994	27.158
Materiales y mantenimiento		10.113	26.827
Arrendamientos		1.953	6.085
Seguros		10.590	13.059
Publicidad, impresos y publicaciones		10.471	11.872
Diversos		7.299	10.902
Estudios y proyectos		10.658	11.750
Mantenimiento intangibles		4.400	5.092
Comunicaciones		463	412
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		499.566	576.137
Amortizaciones		39.096	44.476
Provisiones	(4)	136.243	100.867
Depreciaciones		51.434	46.698
TOTAL DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		226.773	192.041
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		726.339	768.178

Los gastos de administración antes de depreciaciones, amortizaciones y provisiones disminuyeron 13,3% (-\$76.571) en el año 2020, esencialmente como resultado de la estrategia financiera basada en la gestión eficiente de estos gastos.

Los gastos de administración totales disminuyeron 5,4% (-\$41.839) frente al 2019, compuestos por:

- (1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios corrientes, no corrientes y posempleo.
- (2) Incluye honorarios por asesorías jurídicas, técnicas, administrativas y financieras, así como los honorarios pagados por cada filial a la revisoría fiscal y las auditorías externas.
- (3) Este rubro comprende contribuciones a entes de control, tasas sector eléctrico, gravamen a los movimientos financieros, impuestos a la propiedad, impuesto de industria y comercio y de avisos y tableros, impuestos de alumbrado público, sobretasa ambiental y estampillas. La disminución la explica, principalmente, otros impuestos, contribuciones y tasas del sector eléctrico de CONSORCIO TRANSMANTARO, por \$5.233.
- (4) Este rubro comprende, principalmente, la provisión de mantenimiento mayor de las compañías de Perú, por \$66.742, y provisión por contingencias de las empresas de Brasil, por \$26.775. En el 2019, INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES registró deterioro del crédito mercantil y de la lista de clientes por la compra de las empresas NQT e IPNET, por \$42.414, ajustándolo al valor presente de los flujos futuros operacionales.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

25. Otros ingresos extraordinarios

Los otros ingresos extraordinarios por los años terminados a 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2020	2019
Otros ingresos extraordinarios	1.056.979	-

ISA CTEEP aporta principalmente \$1.052.038 de los efectos positivos de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) de ANEEL, que se realiza cada cinco años, la cual corresponde a la primera revisión después de la prórroga de contrato de concesión 059, prevista para el 2018. Por tanto, la resolución tiene efecto retroactivo a 2018 y considera la redefinición de todos los elementos que componen la remuneración: O&M (Operación y Mantenimiento), WACC regulatorio, que pasó de 6,64% a 7,71%. Adicionalmente, ANEEL reconoció el pago del Ke (costo de capital propio) a partir de 2020 y actualizó la base regulatoria de activos de remuneración de la RBSE y de las nuevas inversiones.

Los \$4.841 restantes corresponden al impacto de la Revisión Tarifaria Periódica de Serra do Japi, filial de ISA CTEEP en Brasil.

26. Otros ingresos y gastos y método de participación

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2020	2019
INGRESOS		
Indemnizaciones	3.008	9.182
Arrendamiento	2.864	1.248
Recuperaciones	8.355	19.545
Utilidad venta propiedad, planta, equipo	5.453	14.657
Otros (1)	189.419	55.261
TOTAL OTROS INGRESOS	209.099	99.893
Pérdidas por siniestros	813	1.399
Pérdidas por bajas de activos	28.541	20.739
Otros (2)	64.411	7.943
TOTAL OTROS GASTOS	93.765	30.081
OTROS INGRESO /(GASTO), NETO	115.334	69.812
Ingresos por método de participación (3)	571.077	274.067
Gasto por método de participación	51.711	60.339
MÉTODO DE PARTICIPACIÓN INGRESO/(GASTO), NETO	519.366	213.728

(1) En el 2020, ISA CTEEP negoció más de 395.000 m² de lotes de terreno, por un monto de \$111.376, a la Alcaldía de São José dos Campos para el desarrollo de un proyecto de movilidad urbana.

(2) RUTA DEL BOSQUE aportó un mayor gasto por \$42.369, debido, principalmente, a los pagos del mecanismo de distribución de ingresos -MDI- realizado para corregir el efecto en el activo financiero.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

(3) El efecto del método de participación representó mayores utilidades, explicado, sobre todo, por el impacto neto de:

- la incorporación del margen en la construcción en las empresas cocontroladas de ISA CTEEP y ajustes en la medición del activo contractual de las concesiones de TAESA, como resultado de la aplicación del pronunciamiento de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil (CVM) sobre el tratamiento contable de las concesiones como activo contractual. Esto implicó ingresos, por \$301.984,
- los mayores resultados en TAESA (\$112.028), dada la actualización por inflación de los ingresos por IGPM y la mayor actividad de construcción,
- la contabilización del fallo en contra de un arbitraje con un proveedor en IEMadeira, por \$84.626, y
- el gasto por conversión de los resultados por método de participación de las cocontroladas en Brasil, por \$34.983.

27. Resultado financiero neto

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre es el siguiente:

	2020	2019
INGRESOS FINANCIEROS		
Valoración de inversiones	245.760	286.060
Sobre activos financieros	55.689	46.560
Rendimientos sobre otros activos	44.257	60.964
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos	25.360	26.891

	2020	2019
Variación monetaria	21.007	10.360
Dividendos (2)	(12.379)	(19.323)
Rendimientos reajuste monetario	6.428	5.051
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	386.122	416.563
Intereses sobre bonos (3)	784.120	640.531
Sobre obligaciones financieras crédito público	350.297	307.241
Otros intereses	103.625	254.706
Pérdida en valoración y venta de inversiones (4)	267.157	262.379
Comisiones y otros gastos bancarios	25.507	19.946
Diversos	3.158	3.017
Administración emisión de títulos	1.615	1.550
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	1.535.479	1.489.370
INGRESOS FINANCIEROS		
Efectivo	167.201	174.127
Deudores	(8.072)	5.474
Inversiones en el exterior	6.657	(10.091)
Otros activos	9.045	227
Cuentas por pagar	(183.475)	(83.781)
Préstamos	18.144	(848)
Obligaciones financieras	(233.015)	(224.965)
TOTAL DIFERENCIA EN CAMBIO NETA INGRESO/(GASTO) (5)	519.366	213.728
FINANCIERO NETO INGRESO/(GASTO)	(1.372.872)	(1.212.664)

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- (1) Corresponde a la utilidad en negociación y venta de inversiones de renta fija y variable.
- (2) Comprende el impuesto PIS/COFINS por el recibimiento de Juros de capital propio entregados por ISA CTEEP a ISA CAPITAL DO BRASIL y por TRANSMISSORA ALIANÇA DE ENERGIA ELÉTRICA a ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES, por \$16.185 (2019: \$22.466), además, a ingresos por dividendos entregado por la EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR) a ISA, por \$3.579, y CÁMARA DE RIESGO DE CONTRAPARTE, entregados a XM, por \$227.
- (3) El aumento de los gastos financieros se da como consecuencia de la contratación de deuda y la emisión de bonos para respaldar la inversión en el período.
- (4) La variación principal se da en ISA CTEEP por pérdida en la valoración de derivados, por valor de \$216.490 (2019: 257.523).
- (5) Mayor gasto por diferencia en cambio, originado, principalmente, en la contratación de proveedores de bienes y servicios en RUTA DEL MAIPO, ISA INVERSIONES CHILE Y RUTA DE LA ARAUCANÍA y en obligaciones financieras en moneda extranjera en RUTA DEL MAIPO e ISA.

28. Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2020	2019
Utilidad neta del ejercicio	2.059.191	1.638.732
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en \$)	1.859,02	1.479,43

29. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas ni deterioro sobre las cuentas por cobrar, a excepción del saldo con Transnexa S.A. E.M.A., que se encuentra 100% deteriorado.

Los saldos y las transacciones entre las compañías del Grupo, entre ISA y sus subordinadas y aquellos entre las mismas subordinadas han sido eliminados en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Los principales saldos y transacciones de ISA con sus partes relacionadas durante los años 2020 y 2019 son los siguientes:

	2020	2019
TRANSACCIONES RELACIONADAS CON BALANCE		
PRÉSTAMOS POR COBRAR PARTES RELACIONADAS	16.962	-
ATP TOWER HOLDINGS	16.962	-
TRANSACCIONES RELACIONADAS CON RESULTADOS		
INGRESOS	16.962	-
ATP TOWER HOLDINGS	9	-

29.1 Personal clave de la Alta Gerencia

En el caso de ISA son los miembros de la Junta Directiva, de la Alta Gerencia de ISA y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero. En el caso de la nación, como accionista controlante, se considera personal clave de la dirección de la nación respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA.

El grupo empresarial es administrado por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 29 de marzo de 2020, se eligió esta Junta para el período abril 2020 - marzo 2021. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

La Alta Gerencia está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan a este directamente.

Al cierre de 2020 no existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a. Retribución de la Junta Directiva

Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 141 UVT por reunión (el valor de la UVT para 2020 es \$35.607 pesos).

La remuneración total a la Junta Directiva en 2020 fue de \$1.364 (2019: \$1.476).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la compañía, ni vínculos comerciales entre la compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva. (Véase Nota 3.23).

b. Cuentas por cobrar a los miembros de la Alta Gerencia

Las cuentas por cobrar a los miembros de la Alta Gerencia en 2020 fueron de \$1.823 (2019: \$2.345).

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

c. Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2020	2019
Remuneración	11.898	10.602
Beneficios a corto plazo	6.179	6.350
Honorarios en Juntas Directivas (1)	2.272	799
TOTAL	20.349	17.751

(1) Honorarios por participación de los miembros de la Alta Gerencia de ISA en las Juntas Directivas, Directorios o Consejos de las empresas del Grupo.

No existen garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y la Alta Gerencia de ISA.

29.2 Saldos y transacciones con la nación

La nación, como accionista controlante, a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público -MHCP-, que actúa como representante de las acciones de la nación en ISA, tiene una participación del 51,4114% en el capital suscrito y pagado de ISA al cierre del 2020 y 2019.

a. La nación

No existen otras transacciones distintas a los dividendos pagados por ISA al MHCP, que actúa como representante de las acciones de la nación. En el 2020 y 2019, ISA pagó dividendos al MHCP por \$384.394 y \$314.349, respectivamente.

b. Saldos y transacciones con el personal clave de la dirección de la nación

En el caso de la nación, se considera personal clave de la dirección de la nación respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA.

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y el personal clave de la dirección de la nación y los familiares cercanos del personal clave de la dirección de la nación. (Véase Nota 3.23, literal a).

c. Entidades relacionadas de la nación

Al 31 de diciembre de 2020 no existen saldos significativos con entidades en las que la nación tiene una participación controladora.

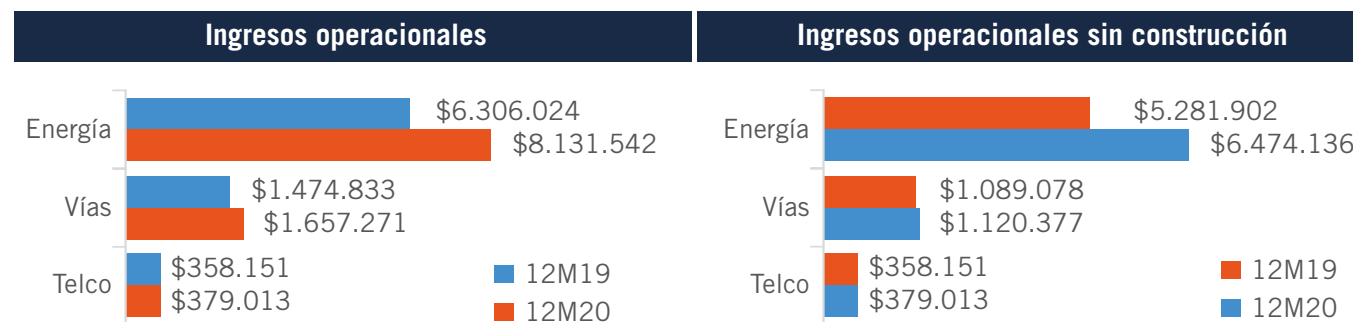
30. Información por negocios

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos de contratos con clientes, otros ingresos extraordinarios, costos y gastos del grupo empresarial, provenientes de la operación de sus líneas de negocio:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

30.1 Ingresos operacionales

Acumulado a diciembre, los ingresos operacionales¹⁰ alcanzaron \$10,2 billones, 24,9% más que a 2019. Esta variación se debe, principalmente, a la entrada en operación de proyectos de transmisión de energía, a la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP y RUTA COSTERA y al aumento en la actividad de construcción de las concesiones en Perú, Brasil y Chile. El incremento incluye la aplicación del pronunciamiento de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil sobre el tratamiento del activo contractual y el reconocimiento de la Revisión Tarifaria Periódica y los ajustes de la RBSE en ISA CTEEP.



Por líneas de negocio, la variación se explica por los siguientes factores principales:

- (1) En el negocio de Energía, un incremento de 28,9% (\$1.825.518), como resultado de:
 - El impacto positivo del reconocimiento del pago del Ke, la mayor base de activos de remuneración de la RBSE, el incremento de la remuneración de los activos de la RBSE a través del WACC regulatorio, que pasó de 6,64% a 7,71%, y la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) definida por ANEEL (\$1.056.979).

- La incorporación del margen en la construcción de las concesiones de ISA CTEEP y sus empresas y el cambio de la tasa de descuento del activo contractual, de WACC regulatorio a la tasa implícita de cada contrato de concesión, en aplicación del pronunciamiento de la CVM (\$291.838).
- El avance de obras de las concesiones en Brasil, Chile y Perú y las mejoras y refuerzos en ISA CTEEP.
- La entrada en operación de proyectos de transmisión de energía y la consolidación de ORAZUL ENERGY GROUP.
- Los mayores ingresos, producto de la actualización por inflación (IPCA) en ISA CTEEP y sus empresas.
- El efecto positivo de las variables macroeconómicas (TRM e IPP) en Colombia.

- (2) En el negocio de Vías, un aumento de 12,4% (\$182.438), por la compra de RUTA COSTERA (\$95.673) y una mayor dinámica de construcción de las obras de seguridad normativa y Terceras Pistas en RUTA DEL MAIPO (\$124.756). Incluye menores rendimientos financieros de las concesiones de Chile, dada la disminución de la cuenta por cobrar por el avance del tiempo concesionado.
- (3) En el negocio de Telecomunicaciones, un incremento de 5,8% (\$20.862), debido a mayores ventas de capacidades en Colombia, Perú, Chile, Brasil y Argentina.

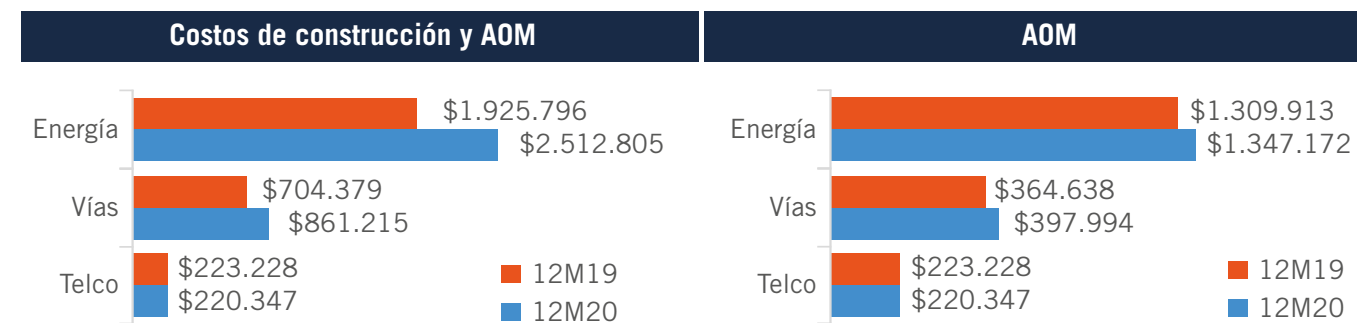
30.2 Costos operacionales: AOM y costos de construcción

A diciembre de 2020, los costos operacionales sumaron \$3,6 billones, 26,0% más que en el mismo periodo de 2019. Esta variación es el efecto neto del aumento de la actividad de construcción, por \$717.421, y de los costos y gastos de administración, operación y mantenimiento (AOM) del 3,6%, obedeciendo a una eficiente gestión en

¹⁰ Los ingresos operacionales incluyen los ingresos de contratos con clientes y los otros ingresos extraordinarios.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

el control de estos y, aún más acentuado, a raíz de la crisis actual originada por la pandemia COVID-19.



Por líneas de negocio, la variación en los costos operacionales se explica especialmente así:

- (1) En el negocio de Energía, los costos de construcción aumentaron por la mayor actividad de construcción (\$593.416), especialmente en Perú por el proyecto Coya-Yana. Los costos AOM, por su parte, tuvieron un incremento de un 2,8% (\$37.259), por la entrada en operación de proyectos, la compra de RUTA COSTERA y los estudios asociados al crecimiento de la compañía.
- (2) En el negocio de Vías, se presentó un aumento de \$156.836, debido a la incorporación de RUTA COSTERA (\$38.504), el aumento en la dinámica de

construcción de las obras de seguridad normativa en todas las concesiones y Terceras Pistas en RUTA DEL MAIPO (\$130.699), sumado a un incremento en los costos de conservación y mantenimiento mayor, los cuales tienen su correspondiente ingreso.

- (3) En el negocio de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones, los costos y gastos permanecen constantes frente al año anterior.

31. Litigios y demandas

ISA y sus empresas actualmente son parte procesal, como demandadas, demandantes o terceros intervinientes, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se les ha demandado o se les ha citado como intervinientes podrán menoscabar la estabilidad del Grupo. De igual forma y en su propio nombre, fueron promovidas las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación se presenta la información relativa a los principales procesos judiciales que se adelantan en el Grupo:

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Procesos en contra

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
ISA	Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a ISA por enriquecimiento sin causa	1.712	Probable
ISA	Jorge Eliécer Reyes Plata	El demandante pretende que se declare que entre él e ISA existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	736	Probable
ISA	Gómez Cajiao y Asociados S.A.	El demandante pretende que se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a una entidad distinta a la demandante. Asimismo, se restablezca el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	640	Probable
ISA	José Norman Pedraza Casas	Restablecimiento del derecho constitucional de que su empleador le cubra los riesgos de vejez, invalidez y muerte.	371	Probable
ISA	Héctor Miguel Altuve Santos Javier Emilio Franco Roldán Libardo Antonio López Loaiza Luis Alberto Bastidas Uribe Néstor José Chica Castaño Orlando de Jesús Hernández Toro Óscar Grajales Sarria	Reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y Sintraisa.	3.618	Eventual
ISA	Álvaro Fabra Celis Henry Betancur Ríos Jaime Ospitia Obregón José Aníbal Albarracín Ardila	Los demandantes pretenden que se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con Sintraisa	3.164	Eventual
XM	Juana María Gómez Palacio	La demandante pretende que se declare el reintegro de la demandante al mismo cargo que desempeñaba.	331	Eventual
XM	Manuel José Vásquez Velásquez	El demandante solicita el pago de indemnización por despido sin justa causa.	188	Eventual
XM	Luis Alberto Baquero Neira	Indebida liquidación de cuota parte pensional	184	Eventual

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
XM	Juan Carlos Obando López	Supuesto incumplimiento en el pago de prestaciones sociales	105	Eventual
ISA INTERCOLOMBIA	DIAN	<ol style="list-style-type: none"> Se demandan: la liquidación oficial de revisión n.o. 900003 del 31 de agosto de 2016, la resolución n.o 006923 del 11 de septiembre de 2017 y la resolución n.o.007442 del 29 de septiembre de 2017. La sociedad demandante presentó declaración privada del impuesto sobre la renta para la equidad-crec por el año gravable del 2014. El 29 de mayo del 2015 se solicitó la devolución de un saldo a favor. La demandada expidió un requerimiento que fue contestado por la demandante. Mediante liquidación oficial de revisión no. 900003 se determinó un mayor valor del impuesto y sancionó a la demandante. La demandante interpuso los recursos de ley y la demandada confirmó la decisión. 	493	Remoto
INTERNEXA PERÚ	OSIPTEL	Resoluciones de Determinación n.o 026-2015-GFS/OSIPTEL y de Multa n.o 011-2015-GFS/OSIPTEL del periodo de 2010, notificados el 22/12/2015.	382	Eventual
INTERNEXA PERÚ	OSIPTEL	Resoluciones de Determinación n.o 00004-2016-GFS/RD/OSIPTEL y de Multa n.o 00003-2016-GFS/RM/OSIPTEL del período de 2011, notificadas el 17/02/2016. Resolución de Multa n.o 00026-2016-GFS/RM/OSIPTEL, notificados el 22/07/16.	821	Eventual
INTERNEXA PERÚ	OSIPTEL	Resolución de Determinación n.o 004-2014-GFS/OSIPTEL y Resolución de Multa 001-2014-GFS/OSIPTEL por pago de Aportes a Osiptel del período de 2012. Resolución de Multa n.o 00028-2016/RM/OSIPTEL.	367	Eventual
INTERNEXA PERÚ	OSIPTEL	Resolución de Determinación n.o 00019-2016-GFS/RD/OSIPTEL y Resolución de Multa 00009-2016-GFS/RM/OSIPTEL por pago de Aportes a Osiptel del período de 2013, notificados el 28/03/2016. Resolución de Multa n.o 00029-2016-GFS/RM/OSIPTEL, notificados el 25.08.16.	285	Eventual
INTERNEXA ARGENTINA	Ivonne Calvo C /TTSA	Despido laboral	37	Eventual
INTERNEXA ARGENTINA	Leonardo Gladsztain C /TTSA	Despido laboral	463	Eventual

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Jurandir da Silva LTDA ME	El contratista no estuvo de acuerdo con las multas por despido e hizo depósitos en la corte para eliminar sus atrasos.	12	Probable
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	FMG Macabuense Comercio Serviços e Distribuição Ltda	Acción de seguimiento	133	Eventual
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Agência Moderna Tecnologia - AMT	Acción de seguimiento	124	Eventual
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Megalink Provedor e Informatica Ltda	Acción de seguimiento	196	Eventual
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	ESTADO DA BAHIA	Ejecución fiscal asistida para el cobro de crédito tributario consustanciado n.o.00056-85-9900-18, y relacionado con paf n.o. 800000.0402 / 18-8, por el supuesto de no cobrar la diferencia del servicio de comunicación de diferencia de tasa del icms, del 01.01.2015 al 06.06.2017, con la oficina principal del proveedor en el estado de Río de Janeiro.	407	Probable
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Secretaria de Fazenda do Estado de Santa Catarina	No someter servicios de comunicación imponibles a la incidencia de icms. Falta de declaración y recogida de icms.	756	Eventual
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Secretaria de Fazenda do Estado de Santa Catarina	No someter servicios de comunicación imponibles a la incidencia de icms. Falta de declaración y recogida de icms.	382	Eventual
INTERNEXA	Llamamiento en garantía a INTERNEXA y a Azteca. El demandado principal es EBSA	Reclaman pago de servidumbre declaratorio verbal de mayor cuantía.	144 por el total de la pretensión de la demanda.	Remota

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

SOCIEDAD	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
INTERNEXA	ITX -ISA	<p>Proceso laboral. Cesantías, intereses a las cesantías, prima de servicios por todo el tiempo de vinculación laboral, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora.</p> <p>El pago de vacaciones, prima de servicios, prima de antigüedad, prima extralegal de junio y prima extralegal de diciembre por todo el tiempo de servicios, como beneficios extralegales que paga a sus trabajadores la demandada ISA, en virtud de convención colectiva con el sindicato SINTRAISA.</p> <p>Sanción moratoria del artículo 65 del CST. Sanción moratoria del artículo 99 CST. Reajuste de indemnización por despido injusto, conforme a lo preceptuado por la Convención Colectiva suscrita con SINTRAISA y vigente al momento de la desvinculación de la demandante, teniendo en cuenta para ello el salario real devengado por la actora.</p>	ITX -ISA	Eventual
ISA TRANSELCA	GLADYS VILLADIEGO	Proceso abreviado	20	Probable

Procesos a favor

SOCIEDAD	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
ISA	Cámara de Representantes DIAN Senado de la República	Reparación directa para obtener la indemnización de los daños causados a ISA por haberse visto obligada a pagar el impuesto al patrimonio por su actividad de transmisión de energía, como consecuencia de la expedición de la Ley 1370 de 2009 y del Concepto DIAN n.o 98797 de 2010	26.662	Eventual
XM	Energía Confiable S.A. E.S.P.	Incumplimiento en el pago de las liquidaciones del ASIC y el LAC por parte de la empresa Comercializar S.A. E.S.P.	1.935	Probable
XM	Energen S.A. E.S.P.	Incumplimiento en el pago de las liquidaciones del ASIC y el LAC por parte de la empresa	798	Probable
XM	DIAN	Liquidación oficial impuesto de renta 2009	23.643	Eventual
XM	Municipio de Guachené, Cauca	Se demandan los actos administrativos del proceso coactivo resultado de la sanción por no presentar información. Fallo de primera instancia favorable a XM. En Consejo de Estado para admisión de apelación interpuesta por el municipio.	633	Probable

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

SOCIEDAD	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
XM	Municipio de Guachené, Cauca	Se demanda la sanción impuesta por el municipio	514	Probable
XM	Municipio de Guachené, Cauca	Se demandan actos administrativos del proceso coactivo	-	Probable
XM	Mary Sol Peláez Patiño	Indebido cálculo de retención de la liquidación definitiva de prestaciones sociales	19	Probable
XM	Manuel José Vásquez Velásquez	Incumplimiento en el pago del crédito de vivienda que adquirió con la compañía	12	Probable
XM	Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios	Se demanda la liquidación de la contribución especial del año 2018, se solicita la devolución del mayor valor pagado.	459	Eventual
XM	Departamento del Valle del Cauca	Se demanda el acto administrativo que niega la solicitud de devolución de lo pagado por estampillas	215	Eventual
XM	Joaquín Fernando Yepes Mejía	Incumplimiento en el pago de una obligación con garantía real	161	Eventual
ISA INTERCOLOMBIA	Allianz Seguros SA	El demandante pretende que se declare administrativamente responsable a ISA INTERCOLOMBIA por la servidumbre de hecho que existe en el predio de su propiedad (proyecto CANA) y se condene a pagar como indemnización de perjuicios	4.737	Eventual
INTERNEXA PERÚ	WORLD'S TV S.A.C.	Arbitraje de derecho por obligación de dar suma de dinero	1.147	Probable
INTERNEXA BRASIL OPERADORA DE TELECOMUNICAÇÕES	Cardoso & Cardoso Informática Ltda	Acción de seguimiento	482	Remota
ISA BOLIVIA	Servicios de Impuesto Nacionales	Ratificatoria del IVA	1.700	Eventual
ISA TRANSELCA	AGENCIA NACIONAL DE INFREESTRUCTURA 2014-124	Demanda de expropiación	126	No hay probabilidad
ISA TRANSELCA	AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA 2017-00099	Demanda de expropiación	282	No hay probabilidad

La administración del Grupo y sus asesores legales consideran que es remota la posibilidad de pérdidas materiales como resultado de dichas demandas.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

32. Garantías

En ISA y sus empresas las garantías se han venido otorgando con la finalidad de impulsar el crecimiento de los diferentes negocios, así como viabilizar proyectos y operaciones comerciales estratégicas para el Grupo. A continuación se detallan las garantías enmarcadas dentro de la definición del párrafo 14 de la NIIF 7, correspondientes a activos pignoralizados como garantías de pasivos y/o pasivos contingentes otorgadas por las empresas de ISA.

ISA

Al cierre de 2020, se encontraban vigentes las siguientes contragarantías otorgadas para respaldar los contratos de financiamiento de la EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED y de ISA INTERCHILE.

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Fianza solidaria	BCIE	Amparar las obligaciones de pago contraídas por la EPR en el contrato de empréstito celebrado con el BCIE hasta por USD 44,500,000, destinado a la financiación del Proyecto SIEPAC.	USD	20.085.712	68.944	68.944
Prenda de acciones	Acreeedores del crédito sénior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas por ISA INTERCHILE en el contrato de financiamiento de construcción.	USD	662.855.750	2.275.252	2.275.252
	Acreeedores crédito nuevas obras (T4)	Garantizar las obligaciones de pago contraídas por ISA INTERCHILE en el <i>Amendment</i> al contrato de financiamiento de construcción de los proyectos PLEX 6, PLEX 7, PLEX 8 (T4).	USD	94.000.000	322.655	322.655

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

RUTA COSTERA

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Garantía mobiliaria sobre los derechos contractuales del contrato de concesión	Cititrust Colombia	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios derivadas de los documentos de la financiación.	COP	2.679.000.000.000	2.679.000	02-07-34
Garantía mobiliaria sobre establecimiento de comercio	Cititrust Colombia	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios derivadas de los documentos de la financiación.				
Garantía mobiliaria sobre derechos fiduciarios	Cititrust Colombia	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios derivadas de los documentos de la financiación				
Cesión en garantía de derechos de crédito	Fideicomiso P.A. Transacción Costera	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados derivadas de los documentos de la financiación.				
Garantía mobiliaria sobre cuentas	Cititrust Colombia	Garantizar la cesión condicionalmente en garantía al Fideicomiso P.A. Transacción Costera y cumplimiento de los términos y las condiciones del contrato de concesión.				
Garantía mobiliaria / <i>Security Interest</i>	Citibank	Garantizar las obligaciones presentes y futuras de los obligados solidarios derivadas de los documentos de la financiación				
Contrato de fiducia / Garantía mobiliaria	Cititrust Colombia	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones garantizadas de acuerdo con lo establecido en el contrato de fiducia.				
Contrato de fiducia / Garantía mobiliaria	Cititrust Colombia	Garantizar el cumplimiento del contrato de fiducia (Fideicomiso P.A. Costera), requerido por el contrato de concesión y el cual actúa como deudor bajo los documentos de la financiación.				

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Contrato de soporte de capital y retención de acciones. (Acuerdo de contribución de capital). Garantía corporativa	Cititrust Colombia	Garantizar que los accionistas preserven la liquidez y el cumplimiento de obligaciones contractuales del proyecto.				

ISA CTEEP

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Cesión fiduciaria de derechos de crédito	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	BRL	218.906.084	144.591	15-03-32
Prenda de acciones	Banco da Amazônia	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con Banco da Amazônia	BRL	151.129.909	99.824	10-01-33
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	BRL	550.688.707	363.738	15-02-30
Fianza corporativa/Prenda de acciones	Bancos Itaú / BES	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con el Debênture de Infraestructura	BRL	222.920.890	147.243	18-03-25
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con el Debênture de Infraestructura	BRL	95.229.850	62.901	15-12-28
Prenda de acciones	Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas con el Debênture de Infraestructura	BRL	863.774.941	570.537	15-12-43
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES.	BRL	38.924.733	25.710	15-05-26

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES.	BRL	12.324.322	8.140	15-04-23
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES.	BRL	20.381.184	13.462	15-05-26
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES.	BRL	8.158.364	5.389	15-02-28
Fianza corporativa/Prenda de acciones	Banco do Nordeste	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con Banco Nordeste.	BRL	148.175.508	97.872	19-05-30
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	BRL	3.465.176	2.289	15-05-25
Prenda de acciones	BNDES - Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del contrato de empréstito con BNDES	BRL	8.722.626	5.761	15-02-28

ISA INTERCHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Hipoteca de primer grado sobre bienes inmuebles	BBVA Chile, agente de garantías Chile, Crédito sindicado	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante las hipotecas de los siguientes bienes inmuebles: <ul style="list-style-type: none"> • Lote 8 del proyecto de parcelación Huasco, Comuna de Freirina, Región de Atacama • Lote Pan de Azúcar, Fundo Martínez, de la Comuna de Coquimbo 	USD	756.809.903	2.597.750	12-02-31

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre activos	BBVA Chile, agente de garantías Chile, Crédito sindicado sénior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante la prenda de los activos fijos de ISA INTERCHILE.				
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos	BBVA Chile, agente de garantías Chile, crédito sindicado sénior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante la prenda de segundo grado sobre derecho de: <ul style="list-style-type: none"> • Contrato ISOLUX • Contrato Sociedad Eléctricas de Medellín • Contrato Sociedad Siemens • Contrato Sociedad Tensa • Contrato Unión Eléctrica 				
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre derechos de concesiones eléctricas	BBVA Chile, agente de garantías Chile, crédito sindicado sénior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante la prenda de concesiones eléctricas.				
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre acciones	BBVA Chile, agente de garantías Chile, crédito sindicado sénior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante la prenda de primer grado sobre acciones ISA INVERSIONES CHILE.				
Prenda sin desplazamiento de primer grado sobre dinero e inversiones permitidas	BBVA Chile, agente de garantías Chile, crédito sindicado sénior	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del crédito sénior a las entidades prestamistas de ISA INTERCHILE, mediante la prenda de primer grado de dineros e inversiones permitidos.				

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

ISA INTERVIAL CHILE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	Banco Chile (agente de garantías)	Garantizar el cumplimiento de los deberes y obligaciones establecidos en el contrato de cesión de acciones de la concesión.	COP	375.112.718.002	375.113	02-07-34
Prenda de acciones	Banco de Chile / MBIA Insurance Corporation / Banco del Estado de Chile y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento en bonos en USD, bonos en UF Series C, D, E y F (RUTA DEL MAIPO).	USD	59.757.482	205.118	15-06-22
Prenda de acciones	Banco de Chile / MBIA Insurance Corporation / Banco del Estado de Chile y Wilmington Trust National Association	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento en bonos en USD, bonos en UF Series C, D, E y F (RUTA DEL MAIPO).	UF	21.174.215	2.971.863	15-12-30
Prenda de acciones	Syncora Guarantee Inc.	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento correspondiente al bono Series A y B y a la línea de liquidez vigente (RUTA DEL BOSQUE).	UF	1.913.323	268.540	15-06-22
Prenda de acciones	Banco de Chile, Banco Estado e Itaú Corpbanca Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento de 2010, refinanciamiento de 2013 y apertura de financiamiento y modificación del crédito de 2018 (RUTA DE LA ARAUCANÍA).	UF	1.902.038	266.957	15-03-22
Prenda de acciones	Banco de Chile, Banco Estado e Itaú Corpbanca Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago del financiamiento de 2010, refinanciamiento de 2013 y apertura de financiamiento y modificación del crédito de 2018 (RUTA DE LA ARAUCANÍA).	CLP	7.370.448.131	35.585	03-03-25

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda de acciones	Bancos BICE, Security y BCI	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones del contrato de empréstito.	UF	1.088.294	152.745	15-08-22
Prenda de acciones	Banco Santander (agente de garantías)	Garantizar los desembolsos del contrato de empréstito antes de la obtención de la Resolución de Calificación Ambiental-RCA.	UF	800.000	112.282	14-06-21
Prenda de acciones	Banco Santander (agente de garantías)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de financiamiento del proyecto.	UF	921.000	129.265	15-06-50
Prenda de acciones	Banco Santander (agente de garantías)	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el contrato de financiamiento de IVA.	CLP	6.911.764.291	33.370	14-11-25

RUTA DE LA ARAUCANÍA

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Cumplir con la prohibición de gravar y enajenar sobre dinero e inversiones permitidas para garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - inversión restringida).	CLP	5.446.547.123	26.296	15-03-25
Prenda comercial			CLP	5.931.667.250	28.638	15-03-25
Prenda comercial			CLP	7.330.882.000	35.394	15-03-25
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca.	UF	1.902.038	266.957	15-03-22
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile, Banco Estado y Banco Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas en el contrato de crédito sindicado con Banco Santander.	CLP	7.370.448.131	35.585	03-03-25

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

RUTA DEL MAIPO

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile		CLP	16.740.304.531	80.823	15-12-30
Prenda comercial	Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - inversión restringida).	CLP	50.569.622.047	244.153	15-12-30
Prenda comercial	Banco BCI		CLP	29.144.000.000	140.709	15-12-30
Prenda comercial	Banco Santander		CLP	4.213.590.337	20.343	15-12-30
Prenda especial de concesión de obra pública	MBIA Insurance Corporation	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los tenedores de los bonos en dólares.	USD	59.757.482	205.118	15-06-22
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco de Chile	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los tenedores de bonos en UF, Series C, D, E, F.	UF	21.174.215	2.971.863	15-12-30

RUTA DE LOS RÍOS

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco BCI	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - Inversión restringida).	CLP	2.485.433.024	12.000	31-03-25
Prenda comercial	Itaú Corpbanca		CLP	2.283.408.140	11.024	31-03-25
Prenda comercial	Banco Santander		CLP	3.278.290.735	15.828	31-03-25
Prenda sobre concesión de obra pública	Banco BICE - Banco Security - Banco BCI	Asegurar el cumplimiento de las obligaciones del crédito sindicado con Banco BICE y Banco Security.	UF	1.088.292	152.745	31-03-25

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

RUTA DEL BOSQUE

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda comercial	Banco de Chile		CLP	1.141.140	6	31-07-22
Prenda comercial	Itaú Corpbanca	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras (depósito de plazo fijo - inversión restringida).	CLP	14.319.000.000	69.133	31-07-22
Prenda comercial	Banco BCI		CLP	25.348.089.626	122.382	31-07-22
Prenda comercial	Banco Santander		CLP	11.000.000.000	53.109	31-07-22
Prenda especial de concesión de obra pública	Tenedores de bonos (Syncora)		Garantizar el cumplimiento de las obligaciones adquiridas con los tenedores de los bonos	UF	1.913.323	190.918.815

RUTA DEL LOA

TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	MONTO MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP MM	FECHA TERMINACIÓN
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco Santander y compañías de seguros, Euroamérica, Confuturo y Corpseguros	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago contraídas con las entidades prestamistas.	UF	921.000	129.265	15-06-50
Prenda especial de concesión de obra pública	Banco Santander y compañías de seguros, Euroamérica, Confuturo y Corpseguros	Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago contraídas con las entidades prestamistas.	CLP	6.911.764.291	33.370	14-11-25

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

33. Compromisos

ISA y sus empresas tienen compromisos o *covenants*, relacionados con entrega de información y de dar cumplimiento a obligaciones originadas en la celebración de contratos con entidades financieras, el Ministerio de Obras Públicas de Chile, tenedores de bonos, agencias calificadoras de riesgos, auditores y municipalidades, entre otros.

A continuación se informan los principales compromisos adquiridos por las empresas en la gestión de su financiamiento:

a. RUTA COSTERA

La empresa ha adquirido compromisos con sus financiadores, relacionados con limitaciones de deuda, pagos restringidos, presupuesto, índice de cobertura de servicio de deuda y en otros aspectos materiales del proyecto.

b. ISA PERÚ

En la gestión de su financiamiento, la filial estableció el cumplimiento del indicador de cobertura de intereses, así: ebitda/gastos financieros consolidados.

c. ISA CTEEP y subordinadas

ISA CTEEP y sus subordinadas tienen contratos de financiamiento con convenios calculados con base en índices de endeudamiento, entre los que se destacan:
Deuda líquida/ebitda

Deuda líquida/deuda líquida + Patrimonio líquido
Ebitda/resultado financiero
RCSD (ICSD)

d. ISA INTERVIAL CHILE y concesionarias

En la contratación del financiamiento, ISA INTERVIAL CHILE y las sociedades concesionarias RUTA DEL MAIPO, RUTA DE LOS RÍOS Y RUTA DEL LOA adquirieron compromisos con sus acreedores como mecanismo de seguimiento y control de las obligaciones pactadas, dentro de las cuales se encuentran obligaciones de hacer y no hacer, contempladas en los documentos suscritos con diferentes entidades. Se realiza seguimiento a indicadores de Ratio de Cobertura Vida del Proyecto-PLCR e Índice de Cobertura de Servicio de Deuda-DSCR.

e. ISA INTERCHILE

Dentro de los principales compromisos adquiridos por la filial con sus financiadores, en relación con la contratación de deuda adicional o realizar pagos restringidos, se debe dar cumplimiento a indicadores de Índice de Cobertura de Servicio de Deuda-DSCR y Deuda/Patrimonio-D/E.
Adicionalmente, estableció compromisos relacionados con reportes de información, cumplimiento en vigencias de seguros y garantías, entre otros compromisos financieros, ambientales y legales.

En relación con el financiamiento, ISA y sus empresas, al 31 de diciembre de 2020, han cumplido con los compromisos adquiridos.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

34. Implicaciones de la COVID-19

El 2020 ha sido un año con pruebas importantes para las organizaciones no solo en términos financieros, sino en su operación, protección del recurso humano y las comunidades de influencia. Esta coyuntura ha obligado a las empresas a pensar en nuevas formas de operar los negocios, de relacionarse con los grupos de interés y de generar valor a la sociedad.

En tal sentido, ISA ha instalado un Comité de Crisis, de carácter permanente, el cual ha tomado, entre otras, las siguientes medidas para proteger la integridad de sus colaboradores, la de sus grupos de interés y asegurar la prestación eficiente y confiable de los servicios: el monitoreo permanente de las condiciones de salud de los trabajadores propios y terceros, el seguimiento al avance de la pandemia en las regiones donde tenemos presencia, la opción de trabajo en casa para los empleados a nivel Latinoamérica que no requieran estar en sitio (las personas que deban retornar a las instalaciones no podrán tener una condición de vulnerabilidad al contagio por la COVID-19), la suspensión de los viajes a todos los destinos nacionales e internacionales, la suspensión del ingreso a la sede de personas externas, la activación de planes de contingencia del negocio, que incluyen centros de control alternos y operación distribuida, grupos repartidos y alternados de trabajo, entrenamiento de personal reservista para operación en cargos críticos de los centros de control, refuerzo en la desinfección de espacios, suministro de elementos de protección personal, refuerzo en el entrenamiento de equipos con procesos críticos y modernización de las instalaciones para mitigación de los contagios.

Asimismo, ISA quiere dar un parte de confianza y tranquilidad a sus accionistas e inversionistas frente al impacto que la situación pueda tener en su inversión, dada las características de nuestros negocios y las políticas de cobertura que maneja la compañía:

- Los negocios que ISA opera son de largo plazo, con ingresos predecibles, regulados y sin riesgo de demanda, lo que significa que los cambios en el consumo de los servicios no impacta los ingresos.
- Todas las empresas de ISA tienen una cobertura natural, lo que significa que adquiere la deuda en la misma moneda en que se perciben los ingresos; esto reduce la volatilidad de sus resultados y, por ende, su impacto sobre la utilidad neta consolidada es bajo.
- Frente al comportamiento de la acción, se resalta que la situación de los mercados es coyuntural, por lo que se sugiere tranquilidad y prudencia al tomar las decisiones de inversión.

Durante el año 2020, no obstante la situación de confinamiento por la pandemia, que obligó a parar algunos proyectos de manera temporal y otros sufrieron retrasos en su ejecución, se invirtieron \$4,9 billones, lo cual constituye un cumplimiento del 90% sobre lo estimado. Del total invertido, 77,5% fue en el negocio de Energía, 20,8% en Vías y 0,7% en Telecomunicaciones. Las inversiones que no se lograron realizar en 2020 se pasan para el 2021.

Por otro lado, se ratifica que la salud, el bienestar y la seguridad de los empleados es la prioridad.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Cuidar la vida, la salud y la seguridad de las personas

El Grupo ISA implementó una serie de medidas para cuidar la salud de los colaboradores, sus familias y contratistas desde antes de la declaratoria de emergencia por parte del Gobierno nacional, en todos sus negocios y geografías, en línea con las recomendaciones de los gobiernos y autoridades de salud de cada uno de los países.

En el caso de las personas que por sus funciones tienen que asistir a su lugar de trabajo, se está cumpliendo con los protocolos de bioseguridad y monitoreo permanente de sus condiciones de salud física y emocional.

La comunicación cercana, oportuna y transparente con los colaboradores ha sido fundamental para afrontar esta pandemia. Se han creado varios espacios que permiten la comunicación permanente entre directivos y colaboradores, lo que ha hecho posible estar más conectados como Grupo, fortaleciendo este aspecto desde lo virtual.

Cerrando el 2020, el 65% de los colaboradores continúa trabajando desde casa. Como empresa, se pusieron a prueba las capacidades, se vivió e interiorizó la transformación digital, la adaptabilidad, el trabajo en red y la ética. Las ganancias han sido agilidad en los procesos, capacidad de adaptación, incorporación de la tecnología a favor del trabajo y, lo más importante, un compromiso incondicional de los equipos.

Entre noviembre y diciembre se realizó un piloto de retorno en la sede principal en Colombia, en el que participaron 130 personas que, con su compromiso y entrega, ayudaron a identificar oportunidades de mejora en las definiciones logísticas,

adecuaciones físicas y protocolos para el trabajo seguro que se han adoptado. Esta experiencia de aprendizaje colectiva es muy relevante para el Grupo, pues permitió probar las medidas de seguridad que se han tomado para el retorno seguro a las oficinas en el 2021 y capitalizar lecciones aprendidas. Es importante destacar que para el piloto contamos con la experticia de los equipos de Seguridad y Salud en el Trabajo y el asesor epidemiológico de Colombia, monitoreando diariamente las variables relevantes.

Acciones de solidaridad - TODOS SOMOS UNO

Con el fin de unirnos como personas y como empresas en la crisis humanitaria que estamos viviendo y en conexión con nuestro manifiesto “Si somos conscientes de que todos somos uno, hay conexión. Si estamos seguros de que nuestro bienestar está ligado al de todos, hay conexión”, hemos definidos una estrategia de ayuda humanitaria, Todos Somos Uno, con tres objetivos principales:

- i. Contribuir a aplanar la curva de contagios a través de la masificación de las pruebas diagnósticas.
- ii. Proteger al personal médico y a las poblaciones más vulnerables con elementos de bioseguridad.
- iii. Generar capacidad instalada en nuestro país con equipos, infraestructura y conocimiento para atender no solo esta situación, sino las futuras.

Evaluamos cerca de cincuenta propuestas y, una vez seleccionadas las iniciativas, las clasificamos en tres niveles:

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

- Acción País
- Territorio
- Nuestra Gente

Con la iniciativa Todos Somos Uno hemos aportado USD 4,5 millones en los países donde tenemos presencia en América Latina, en los siguientes proyectos:

Acción País

- Ventiladores mecánicos, Perú (100) y Chile (10)
- Desarrollo y aporte pruebas rápidas, Perú, Colombia y Brasil
- Convenio para desarrollo de vacunas, Instituto Butantan, Brasil
- Estrategias de vigilancia hospitalaria y comunitaria, Colombia
- Estudio de plasma convaleciente, Colombia
- Producción de reactivos, Colombia
- Brigadas médicas a territorios apartados, Colombia

Territorio

- Fondos concursables, Chile
- Dotación camas UCI Hospital San José de Maicao en la Guajira, Colombia
- Cajas humanitarias, en los distintos países
- Kits bioseguridad comunidades y personal médico, en los distintos países
- Aporte a pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta, Colombia
- Dotación EPP hospitales, en los distintos países

Nuestra Gente

- 1x1
- Voluntariado

Colombia

- Hemos destinado cerca de \$9.000 de los \$10.000 comprometidos.
- El Programa 1x1 sumó \$470 entre aportes de empleados y empresas.

35. Eventos subsecuentes

ISA:

El 14 de enero de 2021, INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. divulgó como información relevante al mercado la respuesta del Ministerio de Hacienda y Crédito Público sobre la posible enajenación de acciones de la nación en la compañía, en la que se indicó que en el “marco de la planeación fiscal de mediano plazo, el Gobierno nacional se encuentra evaluando la estrategia de administración de activos que le permita optimizar la rentabilidad del portafolio de empresas en las que tiene participación la Nación, y su mejor aprovechamiento. En desarrollo de este proceso, el Gobierno se encuentra analizando, entre otras empresas, a ISA, empresa en la cual la nación tiene una participación del 51%, sin que a la fecha se hubiese tomado una decisión definitiva frente a su enajenación. Asimismo, es preciso aclarar que previo a que el Gobierno nacional adelante un proceso de privatización, deberá dar cumplimiento a la Ley 226 de 1995, lo que implica la expedición de un decreto contentivo del Programa de Enajenación, y deberá dar cumplimiento a la

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

normatividad que se encuentre vigente para cualquier proceso de enajenación. Así las cosas, mientras no se surtan las aprobaciones respectivas, y sin que se hubiere expedido el decreto por medio del cual se aprueba el Programa de Enajenación de una participación accionaria pública, la aprobación de la enajenación no ha sido concedida en los términos de la Ley 226 de 1995, por lo que no es procedente señalar que el Gobierno ha tomado decisión alguna respecto a la enajenación total o parcial de su participación accionaria en ISA”.

ISA CTEEP:

- a.** Licencia de instalación: El 26 de enero de 2021, la compañía obtuvo la licencia de instalación (LI) del Instituto Brasileño de Medio Ambiente y Recursos Naturales (IBAMA) para el contrato 006/2020 de la subsidiaria INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA TIBAGI (proyecto Três Lagoas). Con la obtención de la LI, las obras dieron inicio.
- b.** Inicio de operación: El 2 de febrero de 2021, la subsidiaria INTERLIGAÇÃO ELÉTRICA AGUAPÉI energizó la subestación Alta Paulista (800 MVA de potencia) y 105 km de líneas de transmisión, que representan el 59% de los Ingresos Anuales Permitidos (RAP), seis meses antes del plazo de ANEEL.

- c.** Emisión de obligaciones: El 3 de febrero de 2021, la dirección de la compañía aprobó la décima emisión de 672.500 bonos, por un monto de R\$ 672.000 con vencimiento hasta el 15 de julio de 2044.

ISA PERU:

El 1.º de enero de 2021, se celebró la fusión múltiple de ISA PERÚ con las empresas ETESELVA, ETENORTE, ORAZUL ENERGY GROUP y ORAZUL ENERGY TRANSMISION, a través de la cual la compañía transferirá a la entidad fusionada la deuda que obtuvo para adquirir el negocio.

A la fecha de la emisión de estos estados financieros no se tiene conocimiento sobre algún otro evento o transacción que requieran que se modifiquen las cifras o informaciones consignadas en estos estados financieros.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

ANEEL	Agencia Nacional de Energía Eléctrica (Brasil)
ASIC	Administración del Sistema de Intercambios Comerciales
BCI	Banco de Crédito e Inversiones
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BRL	Real brasileño
BNDES	Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CAF	Banco de Desarrollo de América Latina o Corporación Andina de Fomento
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CESP	Compañía Energética de São Paulo (Brasil)
CGN	Contaduría General de la Nación
CHC	Compañías <i> Holding </i> Colombianas
CINIIF	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
CLP	Peso chileno
CMF	Comisión para el Mercado Financiero
CND	Centro Nacional de Despacho
CONFIS	Consejo Superior de Política Fiscal
COP	Peso colombiano
CREE	Contribución Empresarial para la Equidad o Impuesto sobre la Renta para la Equidad

CREG	Comisión de Regulación de Energía y Gas
DECEVAL	Depósito Centralizado de Valores de Colombia
DL600	Decreto Ley 600
ECE	Empresas Controladas del Exterior
EPM	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.
EPR	Empresa Propietaria de la Red
FAER	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
FOES	Fondo de Energía Social
FUNCESP	Fundación CESP
GMF	Gravamen a los Movimientos Financieros
IASB	International Accounting Standards Board
ICO	Instituto de Crédito Oficial (Chile)
IDPC	Impuesto de Primera Categoría
IGV	Impuesto General a las Ventas
IMG	Ingreso Mínimo Garantizado
IRPJ	Impuesto de Renta de las Personas Jurídicas
IT	Impuesto a las Transacciones
IUE	Impuesto a las Utilidades de Empresas (Bolivia)
MDI	Mecanismo de Distribución de Ingresos
MOP	Ministerio de Obras Públicas (Chile)

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

NCIF	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera
OECD	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico
OSINERGMIN	Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Perú)
PDI	Pérdida dado Incumplimiento
PIB	Producto Interno Bruto
PIS	Programa de Integração Social
PLCR	Project Life Cover Ratio, en español, Ratio de Cobertura Vida del Proyecto
PROINVERSIÓN	Promoción de la Inversión Privada del Perú
PRONE	Programa de Normalización de Redes Eléctricas
PSAP	Plan de Aposentaduría y Pensión
RAP	Receita Anual Permitida

RBSE	Red Básica del Sistema Existente
RCSD o DSCR	Índice de Cobertura de Servicio de Deuda
REP	Red de Energía del Perú
RGR	Reserva Global de Reversión
SIEPAC	Sistema de Transmisión Eléctrica para América Central
SSPD	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN	Sistema de Transmisión Nacional
SUNAT	Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Perú)
UGEs	Unidades Generadoras de Efectivo
UNE	Une Telecomunicaciones S.A. E.S.P.
UPME	Unidad de Planeación Minero Energética
USD	Dólar de Estados Unidos de América
UVR	Unidad de Valor Real
VQ	Voltage Quality

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados

Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subordinadas

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subordinadas (en adelante, el Grupo) que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2020, los resultados consolidados de sus operaciones y los flujos consolidados de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 5 a los estados financieros consolidados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente \$1.175.056 millones de pesos, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados* de este informe. Soy independiente del Grupo, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 - 07
Edificio Pijao Green Office
Tercer Piso
Tel. +57 (1) 484 7000
Fax. +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín - Antioquia
Carrera 43A No. 3 Sur-130
Edificio Milla de Oro
Torre 1 - Piso 14
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali - Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N - 61
Edificio Siglo XXI
Oficina 502-510
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77B No 59 - 61
Edificio Centro Empresarial
Las Américas II Oficina 311
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580

1

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Asuntos Clave de Auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, a continuación, detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados* de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros consolidados. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados adjuntos.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta de Auditoría
<p>Estimación de Vidas Útiles de Propiedad Planta y Equipo</p> <p>La propiedad planta y equipo del estado financiero consolidado de ISA asciende a \$ 11.954.611 millones; La determinación de la vida útil para la depreciación se realiza de acuerdo con las metodologías internas de la Compañía, debido a la especialidad de su propiedad planta y equipo, dicha metodología implica juicios y estimaciones significativas por parte de la gerencia. Considero que es un asunto clave en mi auditoría debido a la magnitud de los saldos, así como las incertidumbres y juicios utilizados por la gerencia en la determinación de la vida útil de activos fijos. La descripción de la metodología y los principales supuestos utilizados para la estimación de la vida útil de los activos fijos se presenta en la Nota 3.4 a los estados financieros adjuntos.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entendimiento del proceso de estimación de la determinación de vidas útiles de la propiedad planta y equipo. • Evaluación de la metodología y de la razonabilidad de los supuestos utilizados por la Gerencia en la estimación de la vida útil de la propiedad planta y equipo. • Evaluación de la calidad e integridad de la información utilizada en la estimación. • Evaluación de los supuestos utilizados por la compañía en la metodología, comparándolos con entidades del sector de energía para su coherencia con el mercado. • Análisis de variables cuantitativas y cualitativas en la determinación del porcentaje de vida útil del servicio, costos de mantenimientos, entre otros. • Verificación de la concordancia de los supuestos utilizados históricamente, y el agotamiento real de los activos.

2

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados



Medición de Activos de Concesión CTEEP Brasil

Como se ha señalado en la nota 23, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado activo contractual, con relación a este, CTEEP estima que incluso después de la finalización de la fase de construcción de la infraestructura de transmisión, todavía existe un activo contractual para la contrapartida de los ingresos de la construcción, ya que es necesario cumplir con la obligación de operar y mantener el infraestructura para que la Compañía tenga un derecho incondicional a recibir efectivo. Al 31 de diciembre de 2020, el saldo de los activos de concesión en el consolidado asciende a R \$ 16,923 millones (COP \$11,177,791 millones).

El reconocimiento de los activos del contrato y los ingresos de la Compañía de acuerdo con CPC 47 - Ingresos del contrato con el cliente (IFRS15 - Ingresos del contrato con el cliente) requiere el ejercicio de un juicio significativo en el momento en que el cliente obtiene el control del activo. Además, la medición del progreso de la Compañía en relación con el cumplimiento de la obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo también requiere el uso de estimaciones y juicios significativos por parte de la administración para estimar los esfuerzos o aportes necesarios para cumplir con la obligación de desempeño, como los materiales y mano de obra, márgenes de ganancia esperados en cada obligación de desempeño identificada y proyecciones de ingresos esperados. Finalmente, como se trata de un contrato a largo plazo, la identificación de la tasa de descuento que representa el componente financiero incorporado en el flujo de recibo futuro también requiere el uso de juicio por parte de la administración. Debido a la relevancia de los montos y el juicio significativo involucrado, consideramos que medir los ingresos del contrato del cliente es un tema importante para nuestra auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- La evaluación de los procedimientos internos relacionados con los gastos incurridos para la ejecución del contrato;
- Análisis de la determinación de margen en los proyectos en construcción, relacionados con los nuevos contratos de concesión, y con los proyectos de refuerzos y mejoras de las instalaciones de transmisión eléctrica existentes, verificando la metodología y supuestos adoptados por la compañía, para estimar el costo total de construcción, y el valor presente de los flujos de recaudo futuro, menos la tasa de interés implícita que representa el componente financiero incorporado en los flujos de recaudo;
- Con la ayuda de especialistas en modelización financiera, análisis de metodología y cálculos para determinar dicha tasa de descuento implícita;
- Análisis del contrato de concesión y sus modificaciones para identificar las obligaciones de desempeño previstas en el contrato, además de los aspectos relacionados con los componentes variables, aplicables al precio del contrato;
- Análisis del marco de la infraestructura ya construida bajo el concepto de activos contractuales, incluyendo el activo concesional de la ley n.º 12.783 (rbse);
- Análisis de la asignación de ingresos a cada una de las obligaciones de desempeño presentes en los contratos de concesión;
- análisis de posibles riesgos de sanciones por retrasos en la construcción o indisponibilidad;
- Análisis de la posible existencia de un contrato oneroso
- Análisis de los impactos derivados de la revisión tarifaria periódica (rtp), mediante inspección de las notas técnicas y consultas públicas emitidas por el ente regulador, recálculo del valor presente del flujo contractual de los activos concesionados, basado en los nuevos ingresos anuales permitidos (rap) y verificación de rechazos y bases de remuneración del proyecto;
- Con el apoyo de profesionales especializados en la evaluación de proyectos de construcción: (a) análisis del cumplimiento del cronograma físico de las obras en curso, así como la verificación de la existencia o no de elementos anormales en el cronograma físico actualizado de la obra, con posibles cambios de diseño, o cambios de proveedores que puedan generar costos no capturados por los controles internos de la compañía; (b) evaluación de las variaciones entre el presupuesto inicial y el presupuesto actualizado de las obras en curso, y las justificaciones presentadas por la dirección de obra para las desviaciones; y (c) si corresponde, verificación de indicios de suficiencia de los costos en los que se incurrirá, para completar las etapas de construcción del proyecto;
- Análisis de las comunicaciones con los organismos reguladores relacionadas con la actividad de transmisión de electricidad y el mercado de valores; y
- La evaluación de las revelaciones realizadas por la compañía y sus subordinadas en los estados financieros individuales y consolidados.



Otra Información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el reporte integrado de Gestión Grupo ISA 2020, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión sobre la misma.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifique más arriba y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado sobre la otra información que obtuve antes de la fecha de este informe de auditoría, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada de lo que informar al respecto.

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los encargados del gobierno de la controlante son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Informe del revisor fiscal a los estados financieros consolidados



Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados tomados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.
- Obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio que hacen parte del Grupo, con el fin de expresar mi opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría de grupo y, por tanto, de la opinión de auditoría.



Comuniqué a los responsables del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, adoptadas por la Contaduría General de la Nación, de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. y subordinadas al 31 de diciembre de 2019, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 28 de febrero de 2020.

El socio del encargo de auditoría que origina este informe es Cesar Colodete Lucas.

Patricia Mendoza Sierra
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 78856-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
1 de marzo de 2021

Resultados financieros | [Estados financieros consolidados](#)

Certificación de los estados financieros consolidados y otros informes relevantes

Medellín, 4 de marzo de 2021

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos representante legal y contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros consolidados de la compañía, al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:
 - a. Que los hechos, las transacciones y las operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.
 - b. Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

- c. Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.
 - d. Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.
2. Que los estados financieros consolidados y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no contienen vicios ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA y sus empresas.



Bernardo Vargas Gibsone
Representante legal



John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.º 34420 – T

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ESTADOS SEPARADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 | Valores expresados en millones de pesos colombianos

	NOTA	2020	2019
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	542.198	541.371
Activos financieros	5	158.541	121.792
Préstamos por cobrar partes relacionadas	8.1	6.346	181
Impuestos corrientes	18.2	68.105	41.135
Activos no financieros	6	12.676	7.798
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		787.866	712.277
ACTIVO NO CORRIENTE			
Efectivo restringido	7	8.529	11.029
Activos financieros	5	18.346	17.475
Préstamos por cobrar partes relacionadas	8.1	187.208	96.102
Activos no financieros	6	900	1.000
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	9	11.435.299	11.224.367
Inversiones en instrumentos financieros	9	12.524	12.524
Propiedades, planta y equipo – Neto	10	7.186.883	6.667.921
Propiedades de inversión – Neto	11	7.761	7.848
Intangibles – Neto	12	156.725	157.983
Impuestos no corrientes	18.2	1.023	1.405
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		19.015.198	18.197.654
TOTAL ACTIVO		19.803.064	18.909.931

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	NOTA	2020	2019
PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	151.393	214.786
Impuestos corrientes	18.5	62.985	38.109
Cuentas por pagar	14	111.643	110.314
Provisiones	17	-	1.715
Beneficios a empleados		14.041	11.689
Pasivos no financieros	20	3.570	3.798
TOTAL PASIVO CORRIENTE		343.632	380.411
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos financieros	13	4.670.715	4.461.883
Pasivo por impuestos diferidos	18.4	850.437	860.525
Préstamos por pagar partes relacionadas	8.1	329.546	321.299
Beneficios a empleados	19	241.713	234.046
Pasivos no financieros	20	143.464	158.331
Cuentas por pagar	14	13.377	12.490
Provisiones	17	10.007	10.131
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		6.259.259	6.058.705
TOTAL PASIVO		6.602.891	6.439.116
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
Capital suscrito y pagado	21.1	36.916	36.916
Prima en colocación de acciones	21.4	1.428.128	1.428.128

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

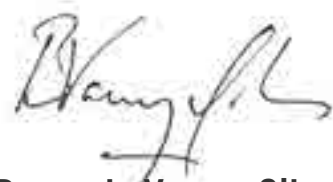
Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	NOTA	2020	2019
Reservas	21.6	6.241.845	5.346.023
Resultado del año		2.062.950	1.643.505
Resultados acumulados		3.236.320	3.236.320
Otro resultado integral		194.014	779.923
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		13.200.173	12.470.815
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		19.803.064	18.909.931

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



Bernardo Vargas Gibsone

Presidente

(Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas

Contador

T.P. N.º 34420 – T

(Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra

Revisora fiscal

T.P. N.º 78856 – T

(Véase mi informe adjunto del 26 de febrero de 2021)

Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 |

Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción expresada en pesos.

	NOTA	2020	2019
Utilidad contrato de cuentas en participación		975.322	894.155
Servicios de transmisión de energía eléctrica		246.402	247.481
Cargos por conexión		2.372	2.313
Proyectos de infraestructura		6.533	6.717
Telecomunicaciones		418	1.618
Otros ingresos		8.438	7.484
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES	22	1.239.485	1.159.768
Costos de operación	23.1	243.061	233.377
UTILIDAD BRUTA		996.424	926.391
Gastos de administración	23.2	98.382	95.082
Método de participación neto ingreso	24	1.621.538	1.287.435
Otros neto ingreso/(gasto)	24	(5.866)	16.167
UTILIDAD NETA POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2.513.714	2.134.911
Financiero neto ingreso/(gasto)	25	(296.835)	(326.176)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		2.216.879	1.808.735
Provisión impuesto de renta	18.3	153.929	165.230
RESULTADO DEL AÑO		2.062.950	1.643.505
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN	26	1.862,41	1.483,74

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

OTRO RESULTADO INTEGRAL	2020	2019
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos, netas de impuestos	(51.194)	(58.422)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de efectivo, netas de impuestos	(125.368)	(103.804)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, netas de impuestos	(409.347)	(292.266)
OTRO RESULTADO INTEGRAL	(585.909)	(454.492)
RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	1.477.041	1.189.013

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador
 T.P. N.º 34420 – T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisora fiscal
 T.P. N.º 78856 – T
 (Véase mi informe adjunto del 26 de febrero de 2021)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

NOTA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		RESERVAS					RESULTADO DEL AÑO	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRO RESULTADO INTEGRAL	TOTAL
	21.1	21.4	LEGAL	POR DISPOSICIÓN FISCAL	PARA FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL	PARA REHABILITACIÓN Y REPOSICIÓN DE ACTIVOS STN	TOTAL RESERVAS				
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	36.916	1.428.128	18.458	898.802	3.473.612	37.434	4.428.306	1.529.155	3.236.320	1.234.415	11.893.240
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	917.717	-	917.717	(917.717)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$552 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(611.438)	-	-	(611.438)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2019	-	-	-	-	-	-	-	1.643.505	-	(454.492)	1.189.013
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	36.916	1.428.128	18.458	898.802	4.391.329	37.434	5.346.023	1.643.505	3.236.320	779.923	12.470.815
Traslados aprobados por la Asamblea General de Accionistas	-	-	-	-	895.822	-	895.822	(895.822)	-	-	-
Dividendos ordinarios a razón de \$675 por acción liquidados sobre 1.107.677.894 acciones en circulación	-	-	-	-	-	-	-	(747.683)	-	-	(747.683)
Utilidad neta al 31 de diciembre de 2020	-	-	-	-	-	-	-	2.062.950	-	(585.909)	1.477.041
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	36.916	1.428.128	18.458	898.802	5.287.151	37.434	6.241.845	2.062.950	3.236.320	194.014	13.200.173

Bernardo Vargas Gibsone
Presidente
(Ver certificación adjunta)

John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N.º 34420 – T
(Ver certificación adjunta)

Patricia Mendoza Sierra
Revisora fiscal
T.P. N.º 78856 – T
(Véase mi informe adjunto del 26 de febrero de 2021)
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. ESTADOS SEPARADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos.

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	249.091	243.152
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos	976.941	889.864
Otros cobros por actividades de operación	4.046	4.721
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	41.099	82.124
Pagos a cuenta de los empleados	80.435	82.573
Otros pagos por actividades de operación	6.190	530
Intereses pagados	590	1.664
Intereses recibidos	22.871	19.293
Impuestos a las ganancias pagados	171.040	105.009
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	953.595	885.130
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	90.943
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	238	14.302
Compras de propiedades, planta y equipo	701.539	562.102
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	250	-
Compras de activos intangibles	1.926	27.751
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	453.973	-
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	381.011	50.875
Dividendos recibidos	741.823	615.946

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Intereses recibidos	5.219	6.100
Otras entradas (salidas) de efectivo	8.267	3.501
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES (USADO EN) DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(20.630)	9.928
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos	599.998	455.071
Reembolsos de préstamos	449.637	317.486
Dividendos pagados	747.683	608.320
Intereses pagados	333.842	319.257
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS USADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(931.164)	(789.992)
INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	1.801	105.066
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(974)	2.498
NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	827	107.564
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	541.371	433.807
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	542.198	541.371

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



Bernardo Vargas Gibsone
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



John Bayron Arango Vargas
 Contador
 T.P. N.º 34420 – T
 (Ver certificación adjunta)



Patricia Mendoza Sierra
 Revisora fiscal
 T.P. N.º 78856 – T
 (Véase mi informe adjunto del 26 de febrero de 2021)
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S TR-530

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. Notas a los Estados Financieros Separados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 | Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto el valor nominal de la acción y la utilidad neta por acción; la moneda extranjera se expresa en valores originales.

I. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1. Información general

ISA, compañía matriz, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, se constituyó como sociedad anónima por escritura pública N.º 3057, otorgada en la Notaría Octava del Círculo Notarial de Bogotá, el 14 de septiembre de 1967.

El 22 de noviembre de 1996, mediante escritura pública N.º 746, otorgada por la Notaría Única de Sabaneta, ISA cambió su naturaleza jurídica a compañía de Servicios Públicos Mixta, constituida como sociedad anónima, de carácter comercial, del orden nacional, vinculada al Ministerio de Minas y Energía, con fecha indefinida y sometida al régimen jurídico establecido en la Ley 142 de 1994, situación que se materializó el 15 de enero de 1997 con el ingreso del aporte privado.

De acuerdo con lo expuesto por la Corte Constitucional en sentencia C-736 del 19 de septiembre de 2007, ISA tiene una naturaleza jurídica especial al ser definida como una compañía de Servicios Públicos Mixta, descentralizada por servicios que hace parte de la rama ejecutiva del poder público y con régimen jurídico especial de derecho privado.

La sede principal se encuentra en la ciudad de Medellín, en la calle 12 Sur #18-168.

ISA tiene por objeto:

- La prestación del servicio público de transmisión de energía eléctrica, de conformidad con lo establecido en las leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que las adicionen, modifiquen o sustituyan, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con tales actividades, según el marco legal y regulatorio vigente
- El desarrollo de sistemas, actividades y servicios de tecnologías de información y telecomunicaciones
- La participación directa o indirecta en actividades y servicios relacionados con el transporte de otros energético
- La prestación de servicios técnicos y no técnicos en actividades relacionadas con su objeto
- El desarrollo de proyectos de infraestructura y su explotación comercial, así como la realización de actividades relacionadas con el ejercicio de la ingeniería en los términos de la Ley 842 de 2003 y las normas que la adicionen, modifiquen o sustituyan
- La inversión en compañías nacionales o extranjeras que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita; la inversión en bienes inmuebles y

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

muebles y la inversión en acciones, cuotas o partes, bonos, papeles comerciales o documentos de renta fija o variable, inscritos en el mercado público de valores o cualquier otra modalidad prevista en la ley, que permita la inversión de recursos

→ La gestión de las empresas del grupo empresarial, a través de la definición de lineamientos estratégicos, organizacionales, técnicos, financieros, entre otros

2. Bases de presentación

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas adoptadas por ISA:

2.1 Principios contables

La compañía prepara sus estados financieros separados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada con el Decreto 2420 de 2015, el cual fue compilado y actualizado por el Decreto 2270 de 2019, y con todas las disposiciones legales vigentes adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Adicionalmente, la organización, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica las siguientes excepciones establecidas por el regulador:

→ Decreto 2496 de 2015 – Mediante este se establece la aplicación del Artículo 35 de la Ley 222 de 1995, el cual indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 28.

→ Decreto 2131 de 2016 - Requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF. (Véase Nota 19.2).

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto los instrumentos financieros derivados y algunos activos financieros que fueron medidos al valor razonable.

Los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2020 fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva en sesión celebrada el 26 de febrero 2021.

2.2 Aplicación de las normas incorporadas en Colombia a partir del 1.º de enero de 2020

Con el Decreto 2270 de 2019, a partir del 1.º de enero de 2020 entraron a regir las siguientes normas en el marco técnico normativo, el cual contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB en el año 2018, lo que permitió su aplicación anticipada:

2.2.1 CINIIF 23 – Incertidumbres frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por im-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

puestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas poniendo en práctica esta interpretación.

La compañía realizó un análisis de aplicación práctica de la CINIIF 23, la cual determina que para reconocer y medir los activos y pasivos por impuestos diferidos y corrientes cuando existe incertidumbre sobre la aceptación de un tratamiento fiscal, debe aplicarse la interpretación que sea más probable de aceptación por parte de las entidades encargadas de examinar las declaraciones tributarias, y concluyó que solo debe resultar un impacto en los estados financieros por aplicación de esta CINIIF cuando una partida con tratamiento incierto sea estimada de forma diferente, por aplicación de la interpretación de mayor aceptación tributaria.

La compañía dio aplicación anticipada a esta norma a partir del año 2019.

2.2.2 NIC 1 – Presentación de estados financieros

Las enmiendas alinean la definición de “material” entre la NIC 1 – Presentación de estados financieros y la NIC 8 – Políticas contables, cambios en estimaciones contables y errores, y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que “La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica”.

2.2.3 NIC 19 – Beneficios a los empleados

Los cambios a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Dichos cambios especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos de este después de ese evento.
- Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos de este después de ese evento, y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Posteriormente, se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado integral.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

2.2.4 NIIF 3 – Combinaciones de negocios

Esta interpretación aclara que para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo en los que estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos; restringe las definiciones de un negocio y de los productos al centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos; agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo; elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier insumo o proceso faltante y continuar haciendo productos y agrega una prueba de concentración opcional, que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio.

2.2.5 Marco conceptual

Contiene las definiciones de conceptos relacionados con:

- Medición: Incluye los factores considerados cuando se seleccionan bases de medición.
- Presentación y revelación: Incluye cuándo clasifica un ingreso o gasto en el otro resultado integral.
- No reconocimiento: Incluye la guía de cuándo los activos o pasivos deben ser removidos de los estados financieros.

Adicionalmente, actualiza las definiciones de activo y pasivo y los criterios para incluirlos en los estados financieros. De igual forma, clarifica el significado de algunos conceptos.

ISA concluye que la adopción de estos estándares e interpretaciones emitidas por el IASB, vigentes en Colombia, mencionadas anteriormente, no tuvieron un impacto material sobre los estados financieros.

2.3 Normas emitidas por el IASB no vigentes en Colombia

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), pero no son aplicables en Colombia a la fecha de los presentes estados financieros se revelan a continuación. La compañía adoptará esas normas en la fecha que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

2.3.1 NIIF 17 Contrato de seguros

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, un nuevo estándar contable integral para contratos de seguro, cubriendo la medición y el reconocimiento, la presentación y la revelación. Una vez entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará la NIIF 4, emitida en 2005. La NIIF 17 aplica a todos los tipos de contratos de seguro, sin importar el tipo de entidades que los emiten, así como ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Esta norma incluye pocas excepciones.

El objetivo general de la norma consiste en dar un modelo de contabilidad para contratos de seguro que sea más útil y consistente para los aseguradores. Contrario a los requerimientos de la NIIF 4, que busca, principalmente, proteger políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 brinda un modelo integral para estos contratos, incluyen-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

do todos los temas relevantes. La esencia de esta norma es un modelo general suplementado por:

- una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable),
- un enfoque simplificado (el enfoque de prima de asignación), principalmente para contratos de corta duración.

La NIIF 17 no ha sido introducida en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

Mejoras 2018-2020

2.3.2 Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 - Reforma de las tasas de interés de referencia

Las modificaciones proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y/o el importe de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno. La compañía se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

2.3.3 Modificación NIC 1 - Presentación de estados financieros – Clasificación de pasivos como corriente o no corriente

En enero de 2020, el IASB emitió las modificaciones del párrafo 69 al 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran los siguientes puntos:

- El significado del derecho a diferir la liquidación de un pasivo
- Que el derecho a diferir la liquidación del pasivo debe otorgarse al cierre del ejercicio
- Que la clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que la entidad ejerza su derecho a diferir la liquidación del pasivo
- Que únicamente si algún derivado implícito en un pasivo convertible representa en sí un instrumento de capital, los términos del pasivo no afectarían su clasificación

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.3.4 Modificación NIIF 3 - Combinación de negocios – Referencia al marco conceptual

En mayo de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones tienen como fin reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, emitida en 1989, por la referencia al Marco Conceptual para la Información Financiera, emitida en marzo de 2018, sin cambiar significativamente sus requisitos. El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

el problema de las posibles ganancias o pérdidas del “día 2” derivadas de los pasivos y pasivos contingentes, las cuales entrarían en el alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, en caso de ser incurridas por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar los lineamientos existentes de la NIIF 3 con respecto a los activos contingentes que no se verían afectados por el reemplazo de la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.3.5 Modificación NIC 16 - Propiedades, planta y equipo – Ingresos antes del uso previsto

En mayo de 2020, el IASB emitió la norma Propiedades, planta y equipo - Ingresos antes del uso previsto, la cual prohíbe que las entidades deduzcan el costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, es decir, cualquier ingreso de la venta de los elementos producidos, mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda funcionar de la manera prevista por la administración. En su lugar, la entidad debe reconocer en resultados los ingresos de la venta de dichos elementos y los costos incurridos en su producción.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.3.6 Modificación NIC 37 - Provisiones, pasivos y activos contingentes – Costos incurridos en el cumplimiento de un contrato

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir la entidad al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

Las modificaciones señalan que se debe aplicar un “enfoque de costos directamente relacionados”. Los costos que se relacionan directamente con un contrato para proporcionar bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como una asignación de costos relacionados de manera directa con las actividades del contrato. Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con el contrato y deben excluirse, salvo que sean atribuibles de forma explícita a la contraparte en virtud del contrato.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.3.7 Modificación NIIF 1 - Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera

La modificación permite que las subsidiarias que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1 midan las diferencias cambiarias acumuladas utilizando los importes reportados por la entidad controladora, con base en la fecha de transición a las NIIF de dicha entidad controladora. Esta modificación también aplica a las asociadas o negocios conjuntos que opten por aplicar el párrafo D16 (a) de la NIIF 1.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.3.8 Modificación NIIF 9- Instrumentos financieros: Prueba del 10 % para baja en cuentas de pasivos financieros

La modificación aclara que los honorarios que incluyen las entidades al evaluar si los términos de algún pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes a los términos del pasivo financiero original. Estos honorarios incluyen solo aquellos pagados o recibidos entre el prestatario y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por el prestatario o el prestamista a nombre del otro. Las entidades deben aplicar la modificación a los pasivos financieros que sean modificados o intercambiados a partir del inicio del período anual en el que apliquen por primera vez esta modificación.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.3.9 NIC 41 – Agricultura – Impuestos en las mediciones de valor razonable

Como parte de sus mejoras anuales 2018-2020 al proceso de las NIIF, el IASB emitió una modificación a la NIC 41, Agricultura. Esta modificación elimina el requisito del párrafo 22 de la NIC 41 que exige que las entidades excluyan los flujos de efectivo por impuestos al medir el valor razonable de los activos que se encuentran dentro del alcance de la NIC 41.

Las modificaciones no han sido introducidas en el marco contable colombiano a la fecha por medio de decreto alguno.

2.4 Principales juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros con base en las NCIF requiere que la administración utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, las cifras reportadas de ingresos y gastos, así como la aplicación de políticas contables al 31 de diciembre de 2020.

Sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros. La administración espera que las variaciones, si las hubiera, no tengan ningún efecto importante sobre los estados financieros.

Si la información es material o tiene importancia relativa *es un tema de juicio y depende de los factores implicados y las circunstancias de la compañía*. Estas estimaciones están basadas en la mejor experiencia de la administración, las mejores expectativas en relación con los eventos presentes y futuros y en la mejor utilización de la información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados; los resultados actuales pueden diferir de estas estimaciones, pero son ajustados una vez se conocen.

La administración ha determinado que los juicios y las estimaciones más significativos corresponden a:

→ **Identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE):** Definiéndose estas como el grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo y que, a su vez, sean independientes de las entradas de ingresos por la venta o prestación de servicios, derivadas de otros activos o grupos de activos. La identificación de las

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

UGE involucra un juicio significativo, principalmente en la forma en que la compañía debe agregar sus activos.

Las UGE para ISA, por la prestación del servicio de transporte de energía eléctrica, son las siguientes:

- a. Activos de conexión al STN:** Corresponden a los activos que son propiedad de ISA para permitir la conexión de los diferentes tipos de usuarios al STN –generadores, grandes consumidores, otros transmisores y operadores de red–. La remuneración de estos activos se rige por contratos de conexión, los cuales se suscriben bajo un esquema de negociación bilateral y en estos se acuerdan los cargos de conexión que pagan los usuarios de este servicio. De esta forma, se considera que las UGE, a nivel de activos de conexión al STN, corresponden al grupo de activos involucrados en cada contrato de conexión.
- b. Activos de uso del STN no convocatoria (red existente):** La remuneración del servicio de transporte de energía eléctrica para los activos de uso del STN existentes se realiza con base en un esquema regulado mediante el cual la CREG define una única metodología para todos los activos que hacen parte de la red existente –no construida bajo el esquema de libre competencia definido por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)–. Mediante la aplicación de la metodología mencionada, la cual está definida en la Resolución CREG 011 de 2009, se determina el valor total a precios de mercado de los activos de la red existente para cada compañía de transmisión y, a partir de dicho valor, el regulador establece una resolución individual con el ingreso anual corres-

pondiente de acuerdo con la metodología de remuneración indicada. Para el caso, los valores –ingreso anual por la red existente y valor de la red existente–, a nombre de ISA INTERCOLOMBIA, compañía que representa a ISA, se encuentran contenidos en la Resolución CREG 177 de 2013 y aquellas que la modifiquen o adicionen.

- c. Activos de uso del STN de convocatoria:** La remuneración de los activos construidos bajo el esquema de libre competencia o convocatoria establecido por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) se hacen con base en la oferta presentada por el proponente que resulta adjudicatario de la ejecución del proyecto, la cual comprende un perfil de 25 flujos de ingresos anuales esperados, que corresponde a los 25 primeros años de operación de dicho proyecto, con las particularidades de este, la percepción de riesgo del oferente, la tasa de retorno esperada y los costos y riesgos propios del momento de presentación de la oferta, entre otros.

Los proyectos se adjudican de manera independiente y separada, de forma tal que el regulador expide una resolución oficial para reconocer al agente transportador que resultó seleccionado como adjudicatario de cada proyecto y el perfil de ingresos respectivo. De esta forma, se considera que cada uno de los proyectos construidos por convocatoria constituye en sí mismo una UGE. Cabe mencionar que, cumplidos los 25 años de operación de un proyecto adjudicado bajo el mecanismo de convocatorias, este comienza a remunerarse bajo la metodología aplicable a los activos de uso del STN existentes y, por tanto, en ese momento pasará a ser parte de la UGE correspondiente a la red existente o los activos de no convocatoria.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- **Definición de los niveles de jerarquía de instrumentos financieros:** (véase Nota 3.9)
- **Deterioro de valor de cuentas por cobrar:** Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, al igual que los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.
- **Estimación del importe recuperable de un activo no financiero:** El valor en libros de los activos no financieros, excluyendo impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe indicio de deterioro. En caso de que existan indicios, se estima el valor recuperable del activo con cargo al resultado del ejercicio.
- **Estimación del valor en uso de activos operativos:** Se estiman las entradas y salidas futuras de efectivo, derivadas tanto de la utilización continuada del activo como de su enajenación o disposición por otra vía al final de su vida útil, y se aplica el tipo de descuento adecuado a estos flujos de efectivo futuros.
- **Estimación de activos y pasivos a valor razonable en una combinación de negocios:** Se clasificarán o designarán los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos según sea necesario. La compañía efectuará esas clasificaciones o designaciones sobre la base de los acuerdos contractuales, de las condiciones económicas, de sus políticas contables y de otras condiciones pertinentes tal como existan en la fecha de la adquisición. ISA medirá los activos y pasivos a valor razonable con

cambios en resultados o con cambios en otro resultado integral de acuerdo con la NIIF 13 Medición del Valor Razonable (véase Nota 3.9).

El valor razonable se mide usando técnicas de valoración incluyendo el modelo de flujos de caja descontados. Los datos para estos modelos se toman de mercados observables cuando sea posible, pero donde no sea posible se requiere un nivel de juicio para establecer los valores razonables. Los juicios incluyen consideraciones de datos como riesgo de liquidez, riesgo crediticio y volatilidad. Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar el valor razonable.

Si al final del período en el que fue efectuada la combinación, los valores justos a distribuir a los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida o el costo de la combinación solo puede ser determinado de forma provisional, se contabilizará la combinación utilizando estos valores provisionalmente. Una vez se determinen de manera objetiva los valores justos de los activos y pasivos, estos serán ajustados. El período para realizar estos ajustes es hasta doce meses después de la fecha de adquisición.

- **Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración de la compañía revisa estos supuestos en forma anual y los ajusta prospectivamente en caso de identificarse algún cambio.
- **Provisión para procesos legales y administrativos:** Para estimar el valor de la contingencia de pérdida en los procesos que están pendientes contra ISA, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Esta provisión está

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

asociada a la probabilidad de ocurrencia, así como al juicio profesional y a la opinión de los asesores legales.

→ **Recuperación de los activos tributarios diferidos:** Se requiere el uso de juicio profesional para determinar si los activos tributarios diferidos se deben reconocer en el estado de situación financiera. Para reconocer los activos tributarios diferidos se exige que la administración evalúe la probabilidad de que la compañía genere utilidades gravables en períodos futuros. Los estimados de las rentas gravables futuros se basan en las proyecciones financieras y la aplicación de las leyes tributarias. En la medida en que los flujos de caja futuros y las utilidades gravables difieran significativamente de los estimados, se podría tener un impacto en la capacidad de la organización para realizar los activos tributarios diferidos netos registrados en la fecha de reporte.

Adicionalmente, los cambios futuros en las leyes tributarias podrían limitar la capacidad de la compañía para obtener deducciones tributarias en períodos futuros. Cualquier diferencia entre las estimaciones y los desembolsos reales posteriores es registrada en el año en que ocurre.

→ **Beneficios a los empleados:** El valor actual de los planes de pensiones de prestación definida y de otras prestaciones médicas posempleo y de los beneficios de largo plazo se determinan mediante valoraciones actuariales. Estas valoraciones implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales, como la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y de pensiones y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la valoración, su naturaleza a largo plazo y a las hipótesis subyacentes, el cálculo de la obligación por prestación definida es muy sensible a los cambios en las hipótesis. Todas ellas

se revisan en cada fecha de cierre.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país. El incremento futuro de los salarios y el incremento de las pensiones se basan en las tasas de inflación futuras esperadas. (Véase Nota 19).

2.5 Transacciones y saldos en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos porque es la moneda del entorno económico principal en el que opera la compañía; por lo tanto, esta es la moneda funcional y de presentación.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones. Al cierre del año, se actualizan los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y se reconocen en el estado de resultado integral las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten de la conversión a los tipos de cambio, así como las generadas en la cancelación de los pasivos no monetarios o recaudo de los activos monetarios.

Las ganancias en cambio producidas de la actualización de las partidas monetarias se presentan en el estado del resultado integral en el rubro “Financiero neto ingreso/gasto”.

→ Tasas utilizadas

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes certificadas por el Banco de la República en Colombia o por los bancos oficiales de los principales países con los cuales la compañía realiza transacciones.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Las tasas de cambio utilizadas para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, expresadas en pesos colombianos, fueron las siguientes:

Tasas de cierre:

MONEDA	CÓDIGO	2020	2019
Dólar americano	USD	3.432,50	3.277,14
Euro	EUR	4.200,35	3.678,92
Nuevos soles	PEN	947,94	987,39
Peso boliviano	BOB	493,18	470,85
Real brasileño	BRL	660,52	813,04
Peso chileno	CLP	4,83	4,38

Tasas promedio, para convertir saldos de estados de resultados integrales de las empresas del exterior para efectos del método de participación:

MONEDA	2020	2019
COP / USD	3.691,27	3.282,39
COP / BRL	715,32	831,39
COP / CLP	4,68	4,69
BRL / USD	5,16	3,95
CLP / USD	788,53	700,10

2.6 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce

meses, excepto las provisiones por obligaciones posempleo y otras similares, y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3. Principales políticas contables

Las principales políticas y prácticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros separados adjuntos han sido las siguientes:

3.1 Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

La compañía actualiza las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en sus estados financieros separados, por el método de participación patrimonial.

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades estructuradas) sobre las cuales la matriz ejerce control directa o indirectamente.

Un inversionista controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la entidad y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ella.

Un negocio conjunto es un acuerdo mediante el cual las partes que ejercen el control conjunto tienen derecho a los activos netos de la entidad. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Las políticas contables de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del Grupo se aplican de manera uniforme con las de ISA, con el fin de garantizar la comparabilidad en la información financiera de ISA y de sus empresas y para la adecuada aplicación del método de participación.

El método de participación patrimonial es un método de contabilización según el cual la inversión se registra inicialmente al costo y después se ajusta por los cambios en los activos netos de las subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, de acuerdo con la participación que tenga la compañía. El resultado del período y el otro resultado integral de ISA incluyen los resultados de las entidades en las que se tiene participación.

Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de la inversión.

Las transacciones que implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida a su valor razonable, y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control o influencia significativa en la participada, se continúa aplicando el método de participación y se reclasifica en resultados la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales, con referencia a la reducción en la participación de la propiedad.

3.2 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se valoran a su costo de adquisición –costo histórico– o de construcción, menos las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de existir. Adicional al precio pagado por la adquisición de cada elemento, el costo también incluye los siguientes conceptos:

- Aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio
- Todos los costos relacionados de manera directa con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración
- Costos por préstamos atribuibles a la adquisición de un activo apto, el cual es aquel que requiere de un período sustancial antes de estar listo para uso o venta y del cual se espera obtener beneficios futuros
- La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la compañía como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período

Las erogaciones por el mantenimiento, la conservación y la reparación de estos activos se registran directamente en resultados como costo del período en que se incurren.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Las adiciones y los costos de ampliación, modernización o mejoras se capitalizan como mayor valor de los correspondientes bienes, siempre que aumenten su vida útil, amplíen su capacidad productiva y su eficiencia operativa, mejoren la calidad de los servicios o permitan una reducción significativa de los costos.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. Cuando se vende un activo, la ganancia o pérdida surgida al darlo de baja se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

→ **Bienes de seguridad y medioambientales**

Algunos elementos de propiedades, planta y equipo pueden ser adquiridos por razones de seguridad o de índole medioambiental. Aunque su adquisición no incrementa los beneficios económicos que proporcionan las partidas de propiedades, planta y equipo existentes, puede ser necesaria para que la compañía obtenga los beneficios económicos derivados del resto de los activos. Los bienes de seguridad se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

→ **Activos en construcción y montaje**

Las propiedades utilizadas durante el curso de la construcción para fines de administración, producción, suministro o para propósitos no definidos son registradas al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocido. Cuando estos activos en construcción y montaje estén listos para su uso pretendido, se clasifican en las categorías ade-

cuadas de propiedades, planta y equipo y la depreciación se inicia en ese momento, es decir, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para ser capaces de operar de la forma prevista.

→ **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos que requieren de un período sustancial para su uso son sumados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para dicho uso. En general, para ISA se considerará un período sustancial y correspondería capitalizar los costos por intereses si la construcción de un activo tiene una duración igual o superior a seis (6) meses. No obstante, de presentarse períodos inferiores al indicado para la construcción de un activo apto, la administración de la compañía soportará financieramente la generación de beneficios futuros.

Los préstamos específicos son aquellos que se han tomado con el propósito específico de obtener un activo apto; por lo tanto, pueden capitalizarse directamente los costos por préstamos reales en que se hayan incurrido, descontando los rendimientos conseguidos con la inversión temporal de los fondos, siempre y cuando las actividades para preparar el activo para su uso estén llevándose a cabo. La determinación de si los préstamos son específicos requiere una evaluación de las circunstancias y la evidencia o documentación interna que sustente este propósito.

La tasa de capitalización se basa en los costos por préstamos genéricos, divididos en el promedio ponderado de los préstamos recibidos por la compañía que han

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

estado vigentes en el período contable, excluyendo los préstamos considerados específicos.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

→ **Estimación vida útil remanente**

Anualmente la compañía revisa el valor residual, el método de depreciación y la vida remanente de los activos y sus componentes. Para esto estableció una metodología, la cual se basa en el índice de deterioro de cada activo asociado a una tasa de falla instantánea, que a su vez está relacionado con su edad efectiva. Con esta edad se calcula la tasa de envejecimiento para luego estimar la expectativa de vida y la vida remanente, basados en curvas de supervivencia internacionales. Esta metodología ha permitido obtener valores más confiables en la estimación de la vida remanente de los activos, insumo de gran utilidad para el plan de renovación de estos y base de su valoración.

Los terrenos no se deprecian por tener una vida útil indefinida. La depreciación de los demás elementos de propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo, con base en la vida útil estimada de los activos.

→ **Valor residual**

Es el importe estimado que se obtendría por la disposición del activo, después de deducir los costos estimados por tal disposición si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

→ **Componentes de los activos**

Un componente de un activo fijo es un elemento que se puede ver como parte de otro activo, pero que, por sus propias características, por la función que desempeña y por el tipo de estrategias o actividades que se siguen durante su vida técnica o de servicio, pueden ser tratados como un activo independiente.

Cada componente de propiedades, planta y equipo debe ser identificado y separado de los demás activos para efectos de depreciarlos durante su vida útil y para facilitar su tratamiento y control contable. Los repuestos importantes y el equipo de mantenimiento permanente que la entidad espera utilizar durante más de un ejercicio cumplen normalmente las condiciones para ser calificados como propiedades, planta y equipo. De forma similar, si los repuestos y el equipo auxiliar de un activo fijo solo pudieran ser utilizados con relación a este, se contabilizarán como parte de las propiedades, planta y equipo.

La vida útil en años estimada de los activos o componentes de activos para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Líneas de transmisión	63
Edificaciones	100
Fibra óptica	25
Maquinaria y equipo	15
Equipo de telecomunicaciones	15
Muebles, equipo de oficina, equipo de laboratorio	10

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Equipo de comunicación	10
Equipo de transporte, tracción y elevación	10
Equipos del Centro de Supervisión y Maniobras (CSM)	6
Equipo de computación y accesorios	5
COMPONENTES SUBESTACIONES	
Banco de baterías	15
Cargador	15
Componentes del SAS	15
Condensadores	25
Condensadores del SVC	25
Control de compensaciones serie	15
Control del SVC	15
Convertidor	15
CT (Transformador de Corriente)	39
Interruptor	40
Inversor	15
Líneas – Mallas de puesta a tierra S/E	63
Pararrayos	30
Planta diésel	30
Planta telefónica	15
Portadora por Línea de Potencia (PLP)	15
PT (Transformador de Potencia)	39
Reactor	32
Reactores del SVC	30
Registrador de fallas	15
Relés de protección	15
RTU (Unidad Terminal Remota)	15

CLASE DE ACTIVO / COMPONENTE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Sistema Contra Incendios (SCI)	20
Seccionador	40
Sensores –Sistema de Información de Descargas–	15
Submóvil	25
Teleprotección	15
Transformador de potencia	40
Válvula de tiristores del SVC	18
Voltage Quality (VQ)	15

La compañía podrá realizar análisis técnicos individuales de la vida útil de los activos, llegando a determinar una vida útil mayor o menor a las anteriormente establecidas, con el fin de que esta refleje el tiempo en el cual se espera recibir los beneficios económicos futuros del activo.

3.3 Propiedades de inversión

Son propiedades de inversión –terrenos, edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos– que tiene la compañía para obtener renta, plusvalías o ambas, en lugar de tenerlas para su uso en la prestación de servicios o para fines administrativos. Las propiedades de inversión generan flujos de efectivo que son, en gran medida, independientes de los procedentes de otros activos poseídos por la organización. También se consideran propiedades de inversión un terreno o edificaciones que se tienen para un uso futuro no determinado.

Su medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible –honorarios profesionales por servicios legales,

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

impuestos por traspasos de las propiedades, entre otros—. Posterior a esto se miden al costo, menos la depreciación y el deterioro acumulado.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, sin tener en cuenta su valor residual. Las vidas útiles en años son las siguientes:

CLASE DE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Terrenos de inversión	No se deprecian
Edificaciones de inversión	100

Se realizan transferencias a o desde las propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en su uso.

Las transferencias que pueden generarse son:

- La compañía ocupa el bien clasificado como propiedad de inversión; en estos casos el activo se reclasifica a propiedad, planta y equipo. El costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.
- La realización de una operación de arrendamiento operativo a un tercero o el fin de ocupación por parte de la compañía. En estos casos se reclasifica el activo a propiedades de inversión y también se contabilizará por su valor en libros.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida surgida al dar

de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

3.4 Otros activos no financieros

Comprende gastos pagados por anticipado, servicios de telecomunicaciones y otros activos, que son amortizados por el método de línea recta durante los períodos en los cuales se espera recibir los beneficios económicos. Los gastos pagados por anticipado incluyen, principalmente, partidas monetarias como primas de seguros, entre otros, y también se amortizan en la vigencia de las pólizas respectivas.

3.5 Intangibles

Un activo intangible se reconoce cuando se cumple la condición de ser identificable y separable, cuando el elemento generará beneficios económicos futuros y la compañía tiene la capacidad de controlar estos beneficios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y después se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros. La ganancia o pérdida que surge de la baja de un activo intangible, que se calcula como la diferencia entre los ingresos netos prove-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

nientes de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en los resultados al momento en que este es dado de baja.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y son aplicados de forma prospectiva si es necesario.

→ **Servidumbres**

Las servidumbres son derechos obtenidos para la utilización de una faja de terreno en la instalación de una línea de transmisión. Implica restricciones en el uso del terreno por parte del dueño y autorizaciones al propietario de la línea para realizar operaciones de construcción, operación y mantenimiento.

Este tipo de intangibles son derechos permanentes cuyo plazo de utilización es indefinido, aunque las líneas de transmisión a las que están relacionadas las servidumbres tienen una vida finita. ISA tiene la posibilidad de sustituir las líneas de transmisión cuando la vida útil de estas se agote o puede utilizar el derecho de servidumbres adquirido para cualquier otro servicio relacionado con la transmisión de energía y telecomunicaciones, de acuerdo con lo que se encuentre descrito en los fines de la constitución de las servidumbres. Estos activos tienen vida útil indefinida y no son amortizados, por lo cual son evaluadas por deterioro con una periodicidad anual.

→ **Software y licencias**

El *software* es amortizado por el método de línea recta en un período máximo de tres años. Las licencias son amortizadas por el método de línea recta durante los períodos

en los cuales se espera percibir los beneficios, de acuerdo con los estudios de factibilidad para su recuperación.

Los cargos por estudios e investigaciones en proyectos tienen el tratamiento de gastos en el momento en que se incurren.

3.6 Deterioro del valor de los activos

→ **Activos no financieros**

Las actividades realizadas por ISA en el sector eléctrico colombiano son esencialmente dos: el servicio de transmisión de energía eléctrica en el Sistema de Transmisión Nacional (STN), conocido normalmente como el servicio de uso del STN, y el servicio de acceso de los diferentes usuarios a dicho sistema, conocido como el servicio de conexión al STN.

Por su parte, el servicio de uso al STN se presta mediante dos esquemas diferentes: el primero, conocido como esquema de uso existente, hace referencia a los activos que se encontraban en servicio en el año 1999, incluidos los que en dicha fecha ya estaban en preconstrucción y aquellos que son construidos bajo el esquema regulatorio de ampliación; y el segundo, conocido como esquema de uso de convocatorias, se refiere a los activos que son o han sido construidos bajo el esquema de libre competencia que definió la CREG en el año 1998 para la ejecución de los proyectos que hacen parte del plan de expansión de transmisión.

El valor de un activo se deteriora cuando su importe en libros excede el importe recuperable; por lo tanto, la compañía al final de cada período sobre el cual se informa,

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

o antes si existe algún indicio de pérdida de valor, estima el importe recuperable y lo compara con el importe en libros de sus activos, incluyendo los intangibles de vida útil indefinida, a fin de determinar si existe un indicativo de que han sufrido alguna pérdida por deterioro.

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso. En esas condiciones, siempre que el valor en uso o valor recuperable sea inferior al valor contable de los activos, ISA debe registrar el deterioro.

Para determinar el valor en uso en los flujos futuros de efectivo, la compañía utiliza proyecciones de ingresos y gastos para un horizonte a largo plazo, que incluye un período relevante de 30 años más uno de continuidad, siendo consistentes con la regulación vigente de la CREG para las actividades de uso y conexión, con el objetivo de considerar el cambio del esquema de remuneración para los activos de convocatorias, los cuales, a partir del año 26 de entrada en operación, deben ser remunerados como existentes.

La pérdida por deterioro se reconoce como un menor costo del activo o componente de activo que la generó y como un gasto del ejercicio en que se determinó.

La recuperación de pérdidas por deterioro de activos no puede exceder el valor en libros que podría haberse obtenido, neto de depreciación, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el mismo activo en períodos anteriores.

→ **Activos financieros**

Para la determinación del deterioro por pérdida esperada ya no es necesario que ocurra un suceso relacionado con el crédito antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. En su lugar, una entidad contabilizará siempre las pérdidas crediticias esperadas, así como los cambios en ellas. El importe de dichas pérdidas se actualiza en cada fecha de presentación para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial y, por consiguiente, se proporciona información más oportuna sobre esas pérdidas.

El monto de pérdida esperada deberá mantener el análisis de las siguientes variables basadas en la información que se tenga de cada una de las contrapartes, del histórico de comportamiento de pago de sus obligaciones, de la posición geográfica donde esta se desenvuelva y de las garantías que dicha contraparte ha presentado para cubrir eventualmente cualquier incumplimiento de sus obligaciones.

En términos generales, la pérdida esperada puede ser expresada de la siguiente forma:

$$\text{Pérdida esperada} = \text{\% Probabilidad de incumplimiento} \times \text{\$ Saldo expuesto} \times \text{\% Pérdida dado incumplimiento}$$

Donde:

- **Saldo expuesto:** Se entiende por saldo expuesto del activo el saldo vigente de capital, intereses y otras cuentas por cobrar, de las obligaciones o cartera analizadas.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- **Probabilidad de incumplimiento:** Corresponde a la probabilidad de que en un lapso de doce (12) meses los deudores de una determinada obligación o cartera incurran en incumplimiento.
- **Pérdida dado incumplimiento (PDI):** Se define como el deterioro económico en que incurriría la entidad en caso de que se materialice alguna de las situaciones de incumplimiento. La PDI para deudores calificados en la categoría incumplimiento sufrirá un aumento paulatino de acuerdo con los días transcurridos después de la clasificación en dicha categoría.

Para la determinación del deterioro de las inversiones y el crédito mercantil, ISA evalúa al cierre de cada año si sus inversiones en subsidiarias, asociadas y controladas conjuntamente presentan deterioro de valor, con el objetivo de que estas no se encuentren reconocidas por un importe superior al que se espera obtener de su venta o de su utilización.

Así, la compañía analiza la existencia de indicios de deterioro y, en caso de presentarse como mínimo un indicio, procede a realizar la comprobación de deterioro de valor, estimando el importe recuperable, que corresponde al mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta.

El valor en uso se determina descontando los flujos de caja previstos y generados por las operaciones en el largo plazo, al coste ponderado de los recursos de deuda y capital propio, reflejando el valor del dinero en el tiempo y el riesgo asociado al negocio.

Para determinar el valor razonable, se emplea la técnica de valoración más apropiada y acorde con las condiciones de mercado de la compañía.

Cuando el valor en libros de las inversiones excede su valor recuperable, ISA, en primera instancia, realiza la comprobación del deterioro de valor a nivel de los activos de la participada, con el fin de recoger las pérdidas por deterioro de valor a través del método de participación. En caso de que esto no sea procedente, reduce el valor en libros de la inversión por el monto de las pérdidas por deterioro de valor y reconoce un gasto en el estado de resultados del período.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas previamente en las inversiones serán revertidas cuando incrementa el potencial de servicio, ya sea por su venta o uso. La reversión estará limitada de manera tal que su valor en libros no exceda su monto recuperable, ni supere el valor en libros que se hubiera determinado si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor en los años anteriores. Tal reversión será reconocida en el estado de resultados.

3.7 Arrendamientos

Un contrato de arrendamiento es aquel que transmite el derecho a usar por un período un activo, la capacidad u otra porción del activo, a cambio de percibir una serie de cuotas o pagos conocidas comúnmente como cánones de arrendamiento.

3.7.1 Arrendamientos cuando ISA actúa como arrendataria

ISA reconoce inicialmente los pagos por arrendamiento de activos de bajo valor y de

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

corto plazo como un gasto de forma lineal a lo largo del plazo del acuerdo. Los demás contratos de arrendamiento se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

El activo por derecho de uso es medido al costo, el cual comprende:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento
- Los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos
- Los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario
- Una estimación de los costos a incurrir por el arrendatario al desmantelar y eliminar el activo, restaurar el lugar en el que se localiza o restaurar el activo a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento

Después de la fecha de comienzo, ISA mide sus activos por derecho de uso aplicando el modelo del costo y es amortizado de acuerdo con el tiempo del contrato y las expectativas del uso del activo.

Por su parte, el pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha. Los pagos por arrendamiento se descuentan usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento si esa tasa pudiera determinarse fácilmente; en caso contrario, ISA utiliza la tasa incremental por préstamos del arrendatario, la cual equivale a la que se tendría que pagar por un préstamo a un plazo y una seguridad similar, en un entorno económico parecido.

En períodos posteriores, los pasivos por arrendamiento se miden:

- incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento,
- reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamiento realizados,
- midiendo nuevamente el importe en libros para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones del arrendamiento y también para reflejar los pagos por arrendamiento fijos en esencia que hayan sido revisados.

3.7.2 Arrendamientos cuando ISA actúa como arrendadora

La compañía clasifica cada uno de sus acuerdos como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero, dependiendo de la esencia de la transacción y no de la forma del contrato. Un arrendamiento se clasificará como financiero cuando transfiera sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo, y se clasificará como operativo si no los transfiere sustancialmente a la propiedad del activo.

ISA reconoce inicialmente los pagos procedentes de los arrendamientos operativos como ingresos lineales. También los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado y reconocidos de forma lineal durante el plazo del contrato. En períodos posteriores, los activos de arrendamiento son depreciados y/o deteriorados con base en las políticas de la compañía.

Ahora bien, ISA reconoce en sus estados financieros los pagos por arrendamiento financiero como una partida por cobrar, por un importe igual al de la inversión neta en

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

el arrendamiento. La inversión neta en el arrendamiento es la suma de los pagos por arrendamiento a recibir por el arrendador y cualquier valor residual no garantizado que corresponda al arrendador, descontada a la tasa de interés implícita del arrendamiento. Los costos directos iniciales se incluyen en la medición inicial de la inversión neta en el arrendamiento y reducen el importe de los ingresos reconocidos a lo largo de la duración de este.

En mediciones posteriores, la compañía reconoce los ingresos financieros a lo largo del plazo del arrendamiento, aplicando una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que hayan realizado en el arrendamiento. También aplica los pagos por arrendamiento relacionados con el período a la inversión bruta en el arrendamiento, para reducir tanto el principal como los ingresos financieros no devengados, e implementa los requerimientos de baja en cuentas y de deterioro de valor de la NIIF 9 a la inversión neta en dicho arrendamiento.

3.8 Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la compañía pasa a formar parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

3.8.1 Activos financieros

Su clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

→ Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Su característica es que se incurre en ellos principalmente para la administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

→ Cuentas por cobrar y otros

Los activos financieros valorados a costo amortizado corresponden a activos no derivados, con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales la administración tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento durante la vida residual del instrumento y utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados si hubiera evidencia objetiva de deterioro o cuando se reconocen los activos a través del proceso de amortización.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos por ISA a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor. Las cuentas por cobrar por ventas se reconocen por el valor de la factura original, neto de las pérdidas por deterioro acumuladas y cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero.

→ Activos financieros al valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni corresponden a una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones, ISA puede elegir en el reconocimiento

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

inicial y de manera irrevocable presentar, a valor razonable en otro resultado integral, las ganancias o pérdidas por la medición posterior.

Estos instrumentos se miden por su valor razonable. Las ganancias y pérdidas derivadas de la nueva medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidas en el patrimonio se reclasifican a resultados acumulados.

→ **Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera de la compañía incluye todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos. Para propósitos de preparación del estado de flujos de efectivo y por su liquidez, las inversiones temporales con vencimiento original inferior a los 90 días se consideran equivalentes de efectivo; dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor.

Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de ISA están incluidos como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo para propósitos del estado de flujos de este. Y para el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros son clasificadas como obligaciones financieras.

→ **Efectivo restringido**

El efectivo restringido es un recurso monetario clasificado de manera independiente con el objetivo de destinarlo a propósitos específicos y previamente determinados, como pago

de deuda, adquisición de bienes de capital o para disponer en caso de una emergencia y/o pérdidas imprevistas. Por lo tanto, tiene ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea de tipo legal o contractual, y no se puede disponer libremente para cubrir compromisos financieros corrientes resultantes de las actividades normales de la compañía.

→ **Baja en cuenta de los activos financieros**

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por ISA, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

3.8.2 Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al valor razonable, más los costos de transacciones directamente atribuibles, excepto en el caso de préstamos, en el que se reconocen inicialmente al valor razonable del efectivo recibido, menos los costos directamente atribuibles a la transacción.

ISA determina la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial, los cuales incluyen: pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

→ **Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados**

Incluyen pasivos financieros mantenidos como negociables y pasivos financieros de-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

signados en el momento de su reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados.

→ **Pasivos financieros a costo amortizado**

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se reconocen inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Después son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

→ **Baja en cuentas de un pasivo financiero**

La compañía dará de baja en cuentas un pasivo financiero si, y solo si, expira, se cancela o se han cumplido las obligaciones que lo originaron. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en los resultados.

Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Los instrumentos financieros derivados son registrados al valor razonable en la fecha inicial de la transacción y en la medición posterior. El reconocimiento de las ganancias o pérdidas originadas por los cambios en sus valores razonables depende de la designación hecha de los instrumentos financieros derivados.

ISA designa ciertos instrumentos financieros, los cuales incluyen derivados, derivados implícitos y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, como cobertura del valor razonable o cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la compañía documenta la relación de cobertura y el objetivo y la estrategia de su gestión del riesgo para emprender dicha cobertura; esa documentación incluye la forma en que la empresa medirá la eficacia del instrumento de cobertura, para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

→ **Cobertura de valor razonable**

Los cambios en el valor razonable de los derivados, que se designan y califican como cobertura de valor razonable, se reconocen de forma inmediata en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuyan al riesgo cubierto. El cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas en la partida relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de cobertura es interrumpida por la compañía cuando: se revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o es vendido, es finalizado o ejercido o cuando se deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas.

Cualquier ajuste en el importe en libros de un instrumento financiero cubierto se amortizará contra el resultado del período.

→ **Coberturas de flujo de efectivo**

La parte de los cambios en el valor razonable de los derivados que se determina que es una cobertura eficaz de los flujos de efectivo se reconocerá en otro resultado integral y se acumulará bajo el título de reserva de cobertura de flujo de efectivo.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá inmediatamente en el resultado del período, en la línea de “Otras ganancias y pérdidas”.

Los montos previamente reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el patrimonio se reclasifican en los resultados del período en el cual se reconoce la partida cubierta en los resultados, en la misma línea del estado de resultado integral de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, si la cobertura de una transacción prevista diera lugar después al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias acumuladas antes en el patrimonio se transfieren y se incluyen de manera directa en el costo inicial u otro importe del activo o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas será interrumpida cuando la compañía revoque la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, resuelto o ejercido o cuando esta deja de cumplir los requisitos establecidos para la contabilidad de coberturas. La ganancia o pérdida que haya sido reconocida en otro resultado integral y acumulada en el patrimonio continuará en el patrimonio y se registra cuando la transacción prevista sea llevada en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y reportados netos en los estados financieros si, y solo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue

a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

3.9 Medición del valor razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la compañía, o sea, aquel que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la que sería pagada para transferir el pasivo.

Para la determinación del valor razonable, la empresa utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

En consideración a la jerarquía de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, los activos y pasivos medidos a valor razonable son clasificados en los siguientes niveles:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- Nivel I: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel II: técnicas de valoración para las cuales los datos y las variables que tienen un efecto significativo sobre la determinación del valor razonable registrado son observables, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel III: técnicas de valuación internas, utilizando variables estimadas por la compañía no observables para el activo o pasivo (no existe información observable de mercado).

Al medir el valor razonable, la compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, en particular:

- Para activos no financieros, una medición del valor razonable tiene en cuenta la capacidad del participante en el mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de este a otro participante del mercado que lo utilizaría en su máximo y mejor uso.
- Para pasivos e instrumentos de patrimonio propio, el valor razonable supone que el pasivo no se liquidará y el instrumento de patrimonio no se cancelará ni se extinguirán de otra forma en la fecha de medición. El valor razonable del pasivo refleja el efecto del riesgo de incumplimiento, es decir, el riesgo de que una compañía no cumpla una obligación, el cual incluye, pero no se limita, al riesgo de crédito propio de la empresa.
- En el caso de activos financieros y pasivos financieros con posiciones compensadas en riesgo de mercado o riesgo de crédito de la contraparte, se mide el valor razo-

nable sobre una base neta, de forma congruente con la manera en que los participantes del mercado pondrían precio a la exposición de riesgo neta en la fecha de medición.

3.10 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando: la compañía tiene una obligación presente –ya sea legal o implícita– como resultado de un suceso pasado; es probable que sea necesario un flujo de salida de recursos para cancelar la obligación y puede hacerse una estimación fiable del importe de esta.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final del período sobre el cual se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar dicha obligación, su importe en libros refleja el valor actual de dicho flujo de efectivo –cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material–.

Ciertas condiciones contingentes pueden existir a la fecha de emisión de los estados de situación financiera. Estas pueden resultar en una pérdida para la compañía y solo serán resueltas en el futuro, cuando uno o más hechos sucedan o puedan ocurrir; tales contingencias son estimadas por la administración y sus asesores legales. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la compañía, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia de los tribunales al respecto y el estado actual de los procesos. Para la determinación del valor, se hace uso de la metodología establecida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en la Circular Externa N.º 00023 del 11 de diciembre de 2015. Esta metodología consta de tres pasos: determinación del valor de las pretensiones, ajuste del valor de ellas y cálculo del riesgo de condena.

Si la evaluación de la contingencia indica que es probable que una pérdida material vaya a ocurrir y el monto del pasivo puede ser estimado, entonces es registrado en los estados de situación financiera. Y si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable y se conoce su monto, o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota en el estado de situación financiera, con una estimación del rango probable de pérdida. Las contingencias de pérdida estimadas como remotas no son reveladas.

3.11 Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el diferido. Los activos y pasivos tributarios son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades tributarias. El gasto por impuesto a las ganancias es reconocido en resultados, excepto en el caso que esté relacionado con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconocerá en patrimonio.

3.11.1 Impuesto corriente

El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del período.

La administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

3.11.2 Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados de situación financiera y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la base fiscal. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legal exigible de compensar los pasivos y activos por impuestos corrientes y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma compañía tributable.

Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, incluidas las pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas puedan ser recuperadas.

El valor en libros del activo por impuesto diferido es revisado en cada cierre y reducido en la medida que ya no es probable que haya suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir que se use todo o parte del activo por impuesto diferido. El impuesto diferido relacionado con partidas registradas directamente en patrimonio es reconocido en este y no en los estados de resultados integrales.

3.12 Beneficios a los empleados

Los beneficios a empleados comprenden todas las compensaciones a empleados y ex-empleados relacionadas con la prestación de los servicios a la compañía. Estas son los salarios, los beneficios de corto y largo plazo, los beneficios de terminación y los posempleo.

3.12.1 Beneficios posempleo

→ Planes de contribuciones definidas

El plan de contribuciones definido es un beneficio posempleo en el cual la compañía paga contribuciones fijas a un fondo de pensiones y en el que no tiene ninguna obligación legal de pagar montos adicionales. Las obligaciones por pago de contribuciones a planes de pensiones definidos se reconocen como un gasto por beneficios a empleados en resultados, en los períodos en los cuales los servicios son prestados por ellos.

→ Planes de beneficio definido

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación y el costo de tales be-

neficios es determinado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, con valoraciones actuariales independientes y con una periodicidad anual.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera respecto de los planes de beneficio definido es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, menos el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, usando las tasas de interés calculadas a partir de la curva de rendimiento de los bonos del Gobierno colombiano –curva de TES B–, denominados en Unidades de Valor Real (UVR), que tienen términos que se aproximan a los de la obligación por pensiones hasta su vencimiento.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y los cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan en el otro resultado integral en el período en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el trabajador continúe en servicio por un período determinado –el que otorga el derecho–. En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan usando el método de línea recta durante el período que otorga el derecho.

→ Otras obligaciones posempleo

ISA otorga a sus trabajadores retirados por pensión beneficios como plan complemen-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

tario de salud, auxilio de salud, auxilio de educación y préstamo de calamidad, con posterioridad a la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios depende de las condiciones definidas en los contratos individuales y colectivos.

La obligación y el costo de los planes de beneficio definido se determinan por medio de una metodología de unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen por cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan a los estados de resultados integrales en el período en el que surgen. Estas obligaciones se valoran anualmente por actuarios independientes calificados.

3.12.2 Beneficios de largo plazo

La compañía otorga a sus trabajadores beneficios asociados a su tiempo de servicio, como la prima de antigüedad y quinquenios.

El valor razonable de los activos del plan se deducirá del valor presente de la obligación por beneficios definidos al determinar el déficit o superávit. El cálculo es realizado anualmente por actuarios independientes calificados, usando el método de la unidad de crédito proyectada para hacer una estimación fiable del costo final para la compañía. Cualquier ganancia o pérdida actuarial es reconocida en los resultados en el período que corresponda.

3.12.3 Beneficios de corto plazo

Las obligaciones por beneficios a corto plazo para los trabajadores son reconocidas como gastos, a medida que el servicio relacionado se provee. Las obligaciones labo-

rales se ajustan al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

Este beneficio se reconoce cuando se posee una obligación legal o implícita actual de pagar un monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y cuando la obligación puede ser estimada con fiabilidad. La obligación se reconoce por el monto que se espera pagar dentro del año siguiente al corte.

3.13 Contratos onerosos

Las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva el contrato exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir de este. A la fecha del estado de situación financiera, la compañía no presenta provisiones de contratos onerosos.

3.14 Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos, costos y gastos se registran con base en el principio de causación o devengo.

3.14.1 Ingresos

La compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual se espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Los ingresos se reconocen solo cuando se cumplan todos los siguientes criterios:

Etapa 1: identificar el contrato con el cliente.

Etapa 2: identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.

Etapa 3: determinar el precio de la transacción.

Etapa 4: asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.

Etapa 5: reconocer los ingresos ordinarios cuando (o a medida que) la entidad satisfaga una obligación de desempeño.

Los siguientes criterios aplican para el reconocimiento de los ingresos:

→ Ingresos por utilidad del contrato de cuentas en participación

Los ingresos por la utilidad del contrato de cuentas en participación se reconocen con la liquidación mensual de este, la cual la realiza ISA INTERCOLOMBIA, considerando los porcentajes de distribución acordados contractualmente.

→ Ingresos por servicios de transmisión de energía y otros asociados

ISA, por ser prestadora de servicios de transporte de energía eléctrica y otros asociados a él, se encuentra regulada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG). Los ingresos por costo de operación se registran cuando se cumplen las obligaciones de desempeño.

→ Ingresos por contratos de construcción

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y los costos asociados con este son reconocidos con base en el avance de la obra al final del período sobre el que se informa. La medición se hace con base en la proporción que representan los costos incurridos en el trabajo realizado a esa fecha con respecto al total estimado de los costos del contrato, excepto en el caso de que dicha proporción no sea representativa del estado de terminación. Las variaciones en los trabajos del contrato, los reclamos y los pagos de incentivos se incluyen en la medida en que se pueda medir confiablemente su importe y su recepción se considere probable.

Cuando el desenlace de un contrato de construcción no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias son reconocidos solo en la medida en que sea probable recuperar los costos incurridos por causa del contrato. Estos costos deben reconocerse como gastos del período en que se incurren. Cuando exista la posibilidad de que los costos totales del contrato superen el total de los ingresos, la pérdida estimada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Para los contratos en los que lo facturado con base en el progreso del trabajo excede los costos del contrato incurridos a la fecha, más las ganancias reconocidas, menos las pérdidas reconocidas, el exceso se muestra como importes adeudados a los clientes por el contrato de trabajo. Los montos recibidos antes de que se realice la labor relacionada se incluyen en el estado de situación financiera en el pasivo como un anticipo recibido. Los montos facturados por el trabajo realizado, pero aún no cancelados por

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

el cliente, se incluyen en el estado de situación financiera bajo cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

→ **Ingresos por dividendos e intereses**

El ingreso de los dividendos es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago –siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la compañía y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente–. Los dividendos percibidos de las sociedades en las que se posee control, control conjunto o influencia significativa se registran como menor valor de inversión.

Los ingresos por intereses son reconocidos cuando sea probable que ISA reciba los beneficios económicos asociados a la transacción. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero sobre el reconocimiento inicial.

3.14.2 Costos y gastos de la operación

Para el registro de los costos de operación o producción –clase 7– y de los costos de venta –clase 6–, durante los años 2020 y 2019, la compañía utilizó los métodos y procedimientos de costeo establecidos en el anexo 2 de la Resolución N.º 20051300033635 de 2005 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual sigue vi-

gente a través de la Resolución 20161300013475 de 19 de mayo de 2016 y todas sus modificaciones y/o adiciones posteriores, expedidas también por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

El sistema de costeo es el denominado Costeo Basado en Actividades (ABC), en el cual los productos ofrecidos por cada servicio o negocio son el resultado de una serie de procesos operativos que interactúan secuencialmente, por lo cual, en su estructura o mapa de costos, se debe observar la forma progresiva como fluyen las operaciones o tareas para constituir actividades; las primeras para conformar procesos y los últimos para prestar un servicio público.

Dicho sistema considera que los gastos causados en cada una de las áreas de responsabilidad administrativa se deben asignar a las unidades de negocio o de servicios de acuerdo con las actividades (procesos de apoyo) desarrolladas por tales áreas.

3.15 Ganancia por acción básica y diluida

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la empresa y mantenidas como acciones de tesorería.

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio de acciones comunes en circulación, para simular la conversión de todas las acciones comunes potenciales diluibles. La compañía no posee acciones comunes potencialmente diluibles.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

3.16 Distribución de dividendos

La distribución de los dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera de la compañía, en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas, o cuando se configure la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes que les aplique o de las políticas establecidas por la mencionada Asamblea.

3.17 Capital social

Las acciones comunes se clasifican en el patrimonio. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la compañía se reconoce y deduce directamente en el patrimonio al costo de adquisición, y la diferencia con el valor nominal se reconoce como un mayor o menor valor de la prima en colocación de acciones. A las acciones propias readquiridas se les suspenden sus derechos y, por tanto, no participan en la distribución de dividendos.

ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia.

3.18 Prima en colocación de acciones

La prima de emisión corresponde al sobreprecio en colocación de acciones originado en las operaciones de aumento de capital.

3.19 Partes relacionadas

Teniendo en cuenta las definiciones de la NIC 24 y las características particulares de ISA, en especial, su composición accionaria, una parte relacionada de ISA es una persona natural o entidad que está relacionada con ISA por encontrarse en alguno de los siguientes supuestos:

- a. Una persona, o un familiar cercano a esa persona¹, está relacionada con ISA si esa persona es miembro del personal clave de la gerencia² de ISA o de la controladora de ISA (es decir, la nación, controladora única de ISA).
- b. Una entidad está relacionada con ISA si le son aplicables cualquiera de las condiciones siguientes:
 - i. La entidad e ISA son miembros del mismo grupo (lo cual significa que cada una de ellas, ya sea controladora, subsidiaria u otra subsidiaria de la misma controladora, son partes relacionadas entre sí).

¹ **Familiares cercanos a una persona:** son aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran en esa persona, o fueran influidos por ella, en sus relaciones con la entidad e incluyen:

- (a) el cónyuge, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad;
- (b) parientes hasta el tercer grado de consanguinidad (los padres, hijos, hermanos, abuelos, nietos, tíos y sobrinos de la persona);
- (c) parientes hasta el segundo grado de afinidad (los padres, hijos, abuelos, nietos y hermanos del cónyuge, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad);
- (d) parientes en el grado único civil (los padres o hijos adoptivos) de la persona o del cónyuge, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad.
- (e) las personas dependientes de esa persona o del cónyuge de esa persona, compañero permanente o persona con análoga relación de afectividad.

² **Personal clave de la gerencia o dirección:** son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de una entidad, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de esa entidad. En el caso de ISA son los miembros de la Junta Directiva, de la Alta Gerencia de ISA y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero. En el caso de la nación, como accionista controlante, se considera personal clave de la dirección de la nación respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- ii. Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de ISA (o una asociada o negocio conjunto de un miembro de un grupo del que ISA es miembro).
- iii. La entidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada en (a); esto es, por un miembro del personal clave de la gerencia de ISA o de la controladora de ISA (es decir, la nación, controladora única de ISA).

En la definición de una parte relacionada, una asociada incluye subsidiarias de la asociada, y un negocio conjunto incluye subsidiarias del negocio conjunto. En este sentido, la subsidiaria de la asociada es parte relacionada del inversor que tiene influencia significativa sobre la asociada.

Las transacciones comerciales³ entre las compañías del Grupo y los miembros de la Junta Directiva, la Alta Gerencia⁴ y demás administradores y/o los parientes y cónyuges o compañeros permanentes de aquellos y las personas jurídicas donde estos tienen participación o desempeñan cargos de dirección, en los términos definidos en la Ley, se encuentran sujetas al régimen legal de inhabilidades e incompatibilidades aplicables a la contratación de ISA y sus empresas como compañía de Servicios Públicos Mixta, las cuales les prohíben contratar con la Sociedad. En la página web corporativa

está publicado el listado enunciativo de tales inhabilidades e incompatibilidades previstas en la legislación colombiana.

En el año 2020, ISA estableció el procedimiento para la identificación, valoración, aprobación y revelación de transacciones comerciales entre ISA y sus partes relacionadas, en desarrollo de la Directriz Corporativa N.º 77 para las Transacciones Comerciales con Partes Relacionadas y teniendo en cuenta los lineamientos sobre esta materia de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas (Código País) expedido por la Superintendencia Financiera de Colombia, las normas internacionales de contabilidad, las normas sobre precios de transferencia y los Estatutos Sociales de ISA.

Las transacciones comerciales legalmente válidas entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos que transacciones comparables se realizarían con terceros no relacionados.

³ Las transacciones comerciales con partes relacionadas son aquellas que conllevan: (i) la prestación de servicios, (ii) la transferencia de activos o recursos o (iii) la generación de obligaciones. No se consideran para efectos de ellas: (a) las actividades de direccionamiento, seguimiento y control, (b) las capitalizaciones, distribución de dividendos, reducciones de capital y otras operaciones patrimoniales propias de la dinámica de cualquier sociedad, (c) aquellas que deban realizarse por mandato legal o regulatorio, (d) la remuneración y los beneficios laborales de los trabajadores que son miembros de la Alta Gerencia, los cuales se sujetan a los lineamientos especiales definidos en materia de compensación laboral y (e) la remuneración de los miembros de la Junta Directiva de ISA, la cual se sujeta a la Política de Remuneración de la Junta Directiva aprobada por la Asamblea General de Accionistas. Sin perjuicio de lo anterior, las referidas transacciones, a excepción de la (a), serán reveladas en los estados financieros, de conformidad con las normas internacionales de contabilidad aplicables.

⁴ **Alta Gerencia de ISA:** está conformada por el presidente de ISA y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan directamente.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

II. NOTAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

4. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, como se muestra en el estado de flujos de efectivo, puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el estado de situación financiera de la siguiente manera:

		2020	2019
Caja y bancos	(1)	539.124	519.793
TOTAL EFECTIVO		539.124	519.793
CDT, bonos y títulos	(2)	797	21.425
Fiducias		2.277	153
TOTAL EQUIVALENTES DE EFECTIVO		3.074	21.578
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		542.198	541.371

(1) Considera los recursos en cuentas corrientes y de ahorros.

(2) Al cierre de 2020, corresponde a la retribución de bonos de carbono del programa Conexión Jaguar por valor de \$797 (2019:\$0). En el año 2019 el saldo incluía: a) varios CDT por \$5.028, los cuales presentaban un vencimiento a un plazo inferior a tres meses. b) *time deposit* (depósitos a plazo constituidos en dólares) por valor de \$16.397.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

5. Activos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 está conformado por lo siguiente:

	NOTA	2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Cuentas por cobrar	5.1	158.541	18.346	116.284	17.475
Otros activos financieros		-	-	5.508	-
TOTAL		158.541	18.346	121.792	17.475

5.1 Cuentas por cobrar

		2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Dividendos y participaciones por cobrar	(1)	105.484	-	58.683	-
Clientes y vinculados	(2)	39.996	-	43.087	-
Cuentas en participación (vinculadas)	(3)	13.177	8.556	14.796	7.906
Préstamos a empleados	(4)	2.286	9.790	2.015	9.569
Deudores varios		6.637	-	6.738	-
Intereses por cobrar		48	-	26	-
TOTAL CUENTAS POR COBRAR		167.628	18.346	125.345	17.475
Menos - Deterioro de cartera	(5)	(9.087)	-	(9.061)	-
TOTAL CUENTAS POR COBRAR - NETO		158.541	18.346	116.284	17.475

(1) Para el año 2020 corresponde a la cuenta por cobrar a ISA Capital do Brasil por \$105.484 (BRL 159,7 millones) por dividendos e intereses sobre capital propio decretados por su Consejo de Administración el 18 de diciembre de 2020. En el año 2019, la cuenta por cobrar a ISA Bolivia correspondía a la reducción de capital por \$34.292 (BOB)

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

72.829.530), decretado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas realizada el 28 de octubre de 2019, y la cuenta por cobrar a ISA Capital do Brasil por \$24.391 (BRL 30.000.000) por intereses sobre capital propio.

- (2) Este concepto integra cuentas por cobrar por: ingresos de uso y conexión, por \$38.869 (2019: \$41.982); los servicios de ingeniería y gerenciamiento de proyectos, prestados para las filiales ISA INTERCHILE y PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI), por \$864 (2019: \$854), y servicios de telecomunicaciones y fibra óptica, por valor de \$263 (2019: \$251). Para mayor detalle de las cuentas por cobrar a vinculados económicos, remitirse a la Nota 8.1.
- (3) Saldo de la cuenta por cobrar a la filial ISA INTERCOLOMBIA, por las utilidades generadas en la liquidación mensual del contrato de cuentas en participación.
- (4) Cuentas por cobrar a empleados por concepto de préstamos de vivienda, adquisición de vehículos y otros préstamos de propósito general, concedidos a tasas de interés del 4% al 6% y plazos de hasta cinco años para vehículo y hasta de quince años para vivienda.
- (5) El movimiento de las pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales y otras, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9, es:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS			
	CLIENTES	CUOTAS PARTES	OTROS	TOTAL
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 BAJO NIIF 9	7.718	535	848	9.101
Saldos recuperados	(1.031)	(19)	-	(1.050)
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas	916	36	58	1.010
TOTAL DETERIORO BAJO NIIF 9 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	7.603	552	906	9.061
Saldos recuperados	(153)	(5)	(109)	(267)
Cambio en la provisión para pérdidas esperadas	121	45	127	293
TOTAL DETERIORO BAJO NIIF 9 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	7.571	592	924	9.087

- Las cuentas por cobrar a empleados no tuvieron impacto material por la aplicación de la NIIF 9.
- Como la experiencia histórica de la pérdida crediticia de la compañía no muestra patrones de pérdida significativamente diferentes para los diversos segmentos de clientes, el deterioro por pérdidas esperadas basado en el vencimiento de los instrumentos se detalla a continuación:

2020	0 A 30	61 A 90	121 A 360	MÁS DE 360	TOTAL
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	0,1%	0,0%	9,4%	86,8%	26,6%
Valor expuesto	21.010	-	1.294	9.619	31.923
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	24	-	122	8.350	8.496
2019	0 A 30	61 A 90	121 A 360	MÁS DE 360	TOTAL
Tasa de pérdida promedio esperada de crédito	0,4%	0,0%	57,6%	85,0%	22,4%
Valor expuesto	27.910	-	66	9.807	37.783
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	101	-	38	8.332	8.471

- Adicional al deterioro por pérdida esperada, ISA reconoce deterioro por otras cuentas por cobrar por \$590 (2019: \$590).

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el análisis de cuentas comerciales por cobrar, vencidas y no pagadas, es el siguiente:

	2020	2019
CORRIENTE	32.502	27.618
VENCIDA		
Vencido > 1 y <= 90 días	435	8.448
Vencido > 91 y <=180 días	3	-
Vencido > 181 y <= 360 días	22	34
Vencido > 360 días	7.034	6.987
TOTAL VENCIDA	7.494	15.469
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES	39.996	43.087

No existen restricciones significativas para la disposición de las cuentas por cobrar.

6. Activos no financieros

Estos activos comprenden los gastos pagados por anticipado, anticipos para viáticos, gastos de viaje o para adquisición de servicios, así como también depósitos realizados.

		2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Gastos pagados por anticipado	(1)	12.100	-	7.180	-
Depósitos entregados	(2)	576	900	618	1.000
TOTAL ACTIVOS NO FINANCIEROS		12.676	900	7.798	1.000

(1) Incluye principalmente las pólizas de seguro por: daños materiales, salud empleados, responsabilidad civil, entre otras.

(2) La porción no corriente corresponde a servicios de telecomunicaciones a veinte años pagados por anticipado a nuestra filial INTERNEXA por \$900 (2019: \$1.000).

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

7. Efectivo restringido

	2020	2019
Efectivo restringido	8.529	11.029

El efectivo restringido está constituido por los encargos fiduciarios para la ejecución de los proyectos de administración delegada FAER, FAZNI y las fiducias de administración y pagos constituidas para los proyectos de la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME); igualmente, incluye los recursos para desarrollar el programa Conexión Jaguar.

8. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas se realizan en condiciones y a precios de mercado, es decir, en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas, ni deterioro sobre las cuentas por cobrar, a excepción del saldo con Transnexa S.A E.M.A., que se encuentra 100% deteriorado.

8.1 Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos y transacciones de la compañía con sus partes relacionadas durante los años 2020 y 2019 son los siguientes:

	2020	2019
CUENTAS POR COBRAR	136.112	91.098
ISA CAPITAL DO BRASIL	105.484	24.391
ISA INTERCOLOMBIA	21.752	22.697
ISA REP	5.843	5.585
ISA BOLIVIA	1.998	36.156
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	687	527

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

TRANSNEXA		281	269
ISA INTERCHILE		36	1.060
INTERNEXA		31	413
PRÉSTAMOS POR COBRAR PARTES RELACIONADAS		193.554	96.283
ISA INVERSIONES CHILE	(1)	176.592	-
ISA INVERSIONES MAULE		-	96.283
ATP TOWER HOLDINGS	(2)	16.962	-
OTROS ACTIVOS		900	1.000
INTERNEXA		900	1.000
CUENTAS POR PAGAR		8.965	11.272
ISA INTERCOLOMBIA		5.012	4.213
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ		2.054	1.178
INTERNEXA		1.608	5.001
ISA INTERCHILE		-	513
ISA INVERSIONES CHILE		-	260
ISA REP		131	1
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED		98	98
XM		62	1
ISA TRANSELCA		-	7
PRÉSTAMOS POR PAGAR PARTES RELACIONADAS		329.546	321.299
ISA TRANSELCA	(3)	329.546	321.299
TRANSACCIONES RELACIONADAS CON RESULTADOS			
INGRESOS		1.002.069	917.770
ISA INTERCOLOMBIA		975.322	894.155
ISA INVERSIONES CHILE		11.374	-

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

ISA REP	6.327	5.617
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	4.490	5.732
ISA INVERSIONES MAULE	-	5.874
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED	-	2.890
ISA INTERCHILE	2.120	985
ISA BOLIVIA	2.111	1.866
INTERNEXA	316	651
ATP TOWER HOLDINGS	9	-
COSTOS Y GASTOS	17.774	20.300
ISA TRANSELCA	9.014	11.403
ISA INTERCOLOMBIA	5.452	5.162
XM	2.068	1.977
INTERNEXA	1.043	1.725
ISA REP	156	-
ISA INVERSIONES CHILE	41	-
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	-	33

(1) Al 31 de diciembre de 2020 incluye préstamo con saldo nominal por USD 47,7 millones, tasa fija de interés del 4,36% y fecha de vencimiento el 12 de febrero de 2021.

(2) Préstamo otorgado a ATP TOWER HOLDINGS con fecha de vencimiento 29 de diciembre de 2021. El saldo nominal es de USD 4,9 millones, tasa fija de interés del 10%.

(3) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, ISA le adeudaba a ISA TRANSELCA \$329.546 (2019: \$321.299), saldo que comprende los siguientes créditos:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

FECHA VENCIMIENTO	2020		2019	
	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
12-oct-22	60.798	83.091	60.798	80.932
12-oct-24	72.642	98.389	72.642	95.934
12-oct-24	12.537	16.980	12.537	16.557
12-oct-25	28.500	38.441	28.500	37.498
12-oct-25	12.500	16.859	12.500	16.446
26-dic-26	31.908	41.065	31.908	40.037
31-oct-27	26.000	34.721	26.000	33.895
TOTAL	244.885	329.546	244.885	321.299

Los anteriores créditos tienen pactado un interés del DTF E. A. de diciembre 31 del año anterior. En el año 2020 se reconocieron intereses por \$9.014 (2019: \$11.403).

Con la aprobación de la directriz en el 2020 de transacciones comerciales con partes relacionadas se determinó que Empresas Públicas de Medellín no es parte relacionada de ISA porque no es una empresa en la que la nación, controlante único de ISA, ejerza control o control conjunto. El detalle de saldos de transacciones del año 2019 con esta empresa era:

	2019
Cuentas por cobrar	26
Cuentas por pagar	36
Transacciones relacionadas con resultados en ingresos	34.930

8.2 Personal clave de la Gerencia

En el caso de ISA, son los miembros de la Junta Directiva, de la Alta Gerencia de ISA y los directores con facultad para tomar decisiones de alto impacto financiero. En el caso de la nación, como accionista controlante, se considera personal clave de la dirección de la nación respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA.

ISA es administrada por una Junta Directiva compuesta por nueve (9) miembros principales. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 29 de marzo de 2020, se eligió esta Junta para el período abril 2020 - marzo 2021. En el Informe de Funcionamiento de la Junta Directiva se puede consultar la información concerniente a la elección y conformación de este órgano.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que le reportan a este directamente.

Al cierre de 2020 no existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y sus miembros de Junta Directiva.

a. Retribución de la Junta Directiva

Por asistir a las reuniones de Junta y sus comités, los miembros recibieron la remuneración fijada por la Asamblea General de Accionistas, que equivale a 141 UVT por reunión (el valor de la UVT para 2020 es \$35.607 pesos).

La remuneración total a la Junta Directiva en 2020 fue de \$1.364 (2019: \$1.476).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no existen vínculos laborales entre los integrantes de la Junta y la compañía, ni vínculos comerciales entre la compañía y los familiares cercanos de los miembros de la Junta Directiva. (Véase Nota 3.19).

b. Cuentas por cobrar a los miembros de la Alta Gerencia

Las cuentas por cobrar a los miembros de la Alta Gerencia en 2020 fueron de \$1.823 (2019: \$2.345).

c. Retribución del personal clave de la Alta Gerencia

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

	2020	2019
Remuneración	11.898	10.602
Beneficios a corto plazo	6.179	6.350
TOTAL	18.077	16.952

No existen garantías constituidas a favor de personal clave de la Alta Gerencia.

No existen otras transacciones distintas de la remuneración entre la sociedad y la Alta Gerencia de ISA.

8.3 Saldos y transacciones con la nación

La nación, como accionista controlante, a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, que actúa como representante de las acciones de la nación en ISA, tiene una participación del 51,4114% en el capital suscrito y pagado de la compañía al cierre del 2020 y 2019.

a. La nación

No existen otras transacciones distintas a los dividendos pagados por ISA al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, que actúa como representante de las acciones de la nación. En el 2020 y 2019, ISA pagó dividendos al MHCP por \$384.394 y \$314.349, respectivamente.

b. Saldos y transacciones con el personal clave de la dirección de la nación

En el caso de la nación, se considera personal clave de la dirección de esta respecto a ISA quienes hagan parte de la Junta Directiva de ISA.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

No existen otras transacciones distintas de la remuneración, entre la sociedad y el personal clave de la dirección de la nación y los familiares cercanos del personal clave de la dirección de la nación. (Véase Nota 8.2, literal a).

c. Entidades relacionadas de la nación

Al 31 de diciembre de 2020 no existen saldos significativos con entidades en las que la nación tiene una participación controladora.

9. Inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos e instrumentos financieros

	ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	% PARTICIPACIÓN DIRECTA		SALDO	
			2020	2019	2020	2019
INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS						
ISA TRANSELCA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999%	99,999%	946.563	953.580
INTERNEXA	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,420%	99,420%	79.883	72.011
ISA INTERCOLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997%	99,997%	87.498	92.335
XM	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730%	99,730%	26.565	22.783
ISA INTERVIAL COLOMBIA	Negocio de Vías	Colombia	100,000%	100,000%	573	583
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	15,000%	15,000%	1.494	1.253
CONSORCIO TRANSMANTARO	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000%	60,000%	1.046.320	1.012.146
ISA REP	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000%	30,000%	175.475	190.047
ISA PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,146%	45,146%	62.931	62.301
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,967%	99,967%	9.116	16.104
ISA CAPITAL DO BRASIL (1)	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000%	100,000%	3.260.516	3.444.827
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899%	99,899%	725.928	750.702
ISA INVERSIONES CHILE (2)	Negocio de Vías	Chile	100,000%	100,000%	3.588.164	2.009.199

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

ISA INVERSIONES MAULE (2)	Negocio de Vías	Chile	00,000%	100,000%	-	1.128.871
ISA INTERCHILE	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	78,410%	78,410%	898.086	935.570
ISA BOLIVIA	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000%	51,000%	55.110	46.507
LINEAR SYSTEMS RE	Reaseguros	Bermudas	100,000%	100,000%	18.770	15.105
PA BETANIA	Patrimonio autónomo	Colombia	00,000%	100,000%	-	82
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS (3)					10.982.992	10.754.006
INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA						
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ - PANAMÁ	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000%	50,000%	1.140	4.996
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ - COLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172%	1,172%	3	3
TOTAL INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA (4)					1.143	4.999
INVERSIONES EN ASOCIADAS						
ATP TOWER HOLDINGS	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	EE. UU.	24,695%	24,695%	451.164	465.362
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					451.164	465.362
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS					11.435.299	11.224.367
INSTRUMENTOS FINANCIEROS						
ELECTRICARIBE	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	0,481%	0,481%	-	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED	Negocio de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110%	11,110%	12.524	12.524
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS (5)					12.524	12.524
TOTAL INVERSIONES					11.447.823	11.236.891

(1) La inversión en ISA CAPITAL DO BRASIL se ve afectada por la cuenta por cobrar que ISA CTEEP tiene reconocida al gobierno del Estado de São Paulo, asociada a los procesos de la Ley 4819/58 por R\$1.779 millones (\$1.175.056) (2019: R\$1.576 millones, \$1.281.629).

La disminución en el 2020 de la inversión en ISA Capital frente al 2019 se explica por la revaluación de un 18,8% del tipo de cambio de cierre del COP frente al BRL, que generó un efecto por conversión negativo, y al menor impacto en el patrimonio por la actualización actuarial del pasivo pensional de ISA CTEEP. Estas variaciones se contrastaron parcialmente por el reconocimiento de dos eventos puntuales en ISA CTEEP:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- Efecto de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP) de ANEEL, que se realiza cada cinco años, la cual corresponde a la primera revisión después de la prórroga de contrato de concesión 059/2001, con efecto retroactivo a julio de 2018, y considera la redefinición de todos los elementos que componen la remuneración: Operación y Mantenimiento (O&M) e incremento de la remuneración de los activos de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) a través del WACC regulatorio, que pasó de 6,64% a 7,71%. Adicionalmente, ANEEL reconoció el pago del costo de capital propio (Ke) de la RBSE a partir de 2020 y actualizó la base de activos de remuneración de la RBSE.
- La incorporación del margen en la construcción en ISA CTEEP, como resultado de la aplicación del pronunciamiento de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil (CVM) sobre el tratamiento contable de las concesiones como activo contractual para las compañías transmisoras de energía eléctrica de este país. En este sentido, con el avance de las obras se contabilizan los costos de construcción y se adiciona el margen para registrar el ingreso de construcción.

(2) Al cierre de mayo de 2020 se realizó la fusión de las compañías ISA INVERSIONES MAULE LTDA. e ISA INVERSIONES CHILE LTDA., siendo esta última la absorbente.

(3) Compañías en las cuales ISA posee el control.

(4) ISA posee control conjunto en estas compañías, definido a nivel estatutario de manera expresa.

(5) ISA posee estas inversiones en desarrollo del plan estratégico movilizador de negocios en los diferentes países. Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. se encuentra totalmente deteriorada. El costo de la inversión es de \$12.113.

Con excepción de la inversión en Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P., al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de las inversiones no pueda ser recuperado.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

10. Propiedades, planta y equipo - Neto

El saldo de propiedades, planta y equipo neto al 31 de diciembre de 2020 y 2019 comprende:

	2020	2019
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO EN OPERACIÓN		
Redes, líneas y cables	9.218.801	9.161.041
Plantas y ductos	4.866.528	4.527.652
Edificaciones	357.363	348.349
Terrenos	193.709	189.490
Maquinaria y equipo	49.429	51.624
Equipo de comunicación y computación	28.029	25.657
Muebles, enseres y equipo de oficina	22.106	24.479
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.000	6.000
SUBTOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	14.741.965	14.334.292
Menos depreciación acumulada	(9.543.615)	(9.506.644)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	5.198.350	4.827.648
Construcciones en curso	1.891.364	1.791.650
Maquinaria, planta y equipo en montaje	97.169	48.153
Bienes en tránsito	-	470
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO	7.186.883	6.667.921
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	7.171.937	6.654.466
TOTAL ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO (1)	14.946	13.455

(1) Estas clases de activo integran activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	2020	2019
Plantas y ductos	7.786	7.786
Equipo de computación y comunicación	5.601	5.646
Edificaciones	4.867	4.867
Terrenos	390	390
TOTAL	18.644	18.689
Menos depreciación acumulada	3.698	5.234
TOTAL ACTIVOS EN ARRENDAMIENTO	14.946	13.455

Durante el 2020, se capitalizaron intereses por \$19.208 (2019: \$17.344), atribuibles a la adquisición y construcción de activos aptos.

ISA actualmente cuenta con pólizas de seguro de daños materiales combinados, terrorismo y pérdidas consecuenciales, cuya finalidad es asegurar las pérdidas y los daños de sus activos fijos, exceptuándose torres y líneas de transmisión.

No existen restricciones ni pignoraciones o entregas en garantía de obligaciones sobre las propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se identificaron indicios de tipo operativo y/o económico, que indiquen que el valor neto registrado de las propiedades, planta y equipos no pueda ser recuperado.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

→ **Movimiento de propiedades, planta y equipo**

		SALDO 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIACIÓN 2019	SALDO 2019	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIACIÓN 2020	SALDO 2020
Redes, líneas y cables	(1)	2.490.140	242.017	-	(63.264)	2.668.893	72.738	(3.916)	(66.518)	2.671.197
Plantas y ductos	(1)	1.562.056	172.917	(939)	(94.322)	1.639.712	444.057	(1.287)	(94.239)	1.988.243
Edificaciones		282.645	11.473	(245)	(3.622)	290.251	9.014	-	(3.705)	295.560
Terrenos		185.488	4.002	-	-	189.490	4.219	-	-	193.709
Maquinaria y equipo		19.871	1.096	-	(2.179)	18.788	2.980	(2)	(2.244)	19.522
Equipo de comunicación y computación		3.028	7.042	-	(1.990)	8.080	14.262	-	(4.458)	17.884
Muebles, enseres y equipo de oficina		11.009	798	-	(2.024)	9.783	2.070	-	(1.948)	9.905
Equipo de transporte, tracción y elevación		2.972	-	-	(321)	2.651	-	-	(321)	2.330
Construcciones en curso	(2)	1.621.159	170.491	-	-	1.791.650	99.714	-	-	1.891.364
Maquinaria, planta y equipo en montaje		32.245	16.162	(254)	-	48.153	49.016	-	-	97.169
Bienes en tránsito	(3)	432	38	-	-	470	-	(470)	-	-
TOTAL		6.211.045	626.036	(1.438)	(167.722)	6.667.921	698.070	(5.675)	(173.433)	7.186.883

(1) En el año 2020 se activaron los siguientes proyectos:

- UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental 230/500 kV (parcialmente), por \$420.663
- UPME 01-2018 Segundo Transformador Ocaña 500/230 kV, por \$43.105
- Programa de Optimización de Activos (POA), por \$37.835
- Renovación de bahías de línea en la Subestación Jaguas y Yumbo, por \$8.064

(2) El saldo de las construcciones en curso al 31 de diciembre de 2020 incluye principalmente:

- Proyecto UPME 03-2014 Interconexión Noroccidental, 230/500 kV, por \$1.003.265 (2019: \$1.240.271), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, monta-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

je y puesta en servicio de las subestaciones Antioquia, Medellín, ampliación de subestaciones y las líneas de transmisión a 500 kV – 547 km asociadas. En el 2020 entraron en operación comercial seis subestaciones y los circuitos de líneas: Ancón Sur EPM–Medellín, 230 kV y Medellín–Occidente, 230 kV, quedando pendientes cinco circuitos de líneas. Fecha prevista de entrada en servicio: febrero de 2021.

- Proyecto Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por \$428.582 (2019: \$298.179), cuyo alcance contempla diseño, suministro, obras civiles, montaje y puesta en servicio de las líneas de transmisión a 500 kV - 352 km Cerromatoso–Chinú–Copey y las ampliaciones de las subestaciones. Fecha prevista de entrada en servicio: octubre de 2021.
- UPME 09-2016 Copey–Cuestecitas, 500 kV, y Copey–Fundación, 220 kV, por \$257.219 (2019: \$122.908), que comprende diseño, adquisición de los suministros, construcción, pruebas, puesta en servicio, operación y mantenimiento de las obras asociadas al proyecto de las líneas de transmisión Copey–Cuestecitas, 500 kV, y Copey–Fundación, 220 kV. Fecha prevista de entrada en servicio: enero de 2023.

(3) Los bienes en tránsito al 2019 corresponden al suministro del activo “Cable OPGW con sus respectivos herrajes y accesorios” para el proyecto Interconexión Costa Caribe, 500 kV, por USD 142.701.

11. Propiedades de inversión - Neto

	2020	2019
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		
Edificaciones	9.603	9.603
Terrenos	1.839	1.839
SUBTOTAL PROPIEDADES DE INVERSIÓN	11.442	11.442
Menos depreciación acumulada	(3.681)	(3.594)
TOTAL PROPIEDADES DE INVERSIÓN	7.761	7.848

Las propiedades de inversión corresponden a los bloques II y V de la sede principal de ISA, arrendados a las filiales XM e INTERNEXA, respectivamente. Los ingresos, costos y gastos asociados a las propiedades de inversión los ejecuta ISA INTERCOLOMBIA a través del contrato de cuentas en participación.

Las propiedades de inversión también incluyen la sede en Manizales.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

→ **Movimiento de propiedades de inversión**

	SALDO 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIACIÓN 2019	SALDO 2019	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO DEPRECIACIÓN 2020	SALDO 2020
Edificaciones	6.097	-	-	(88)	6.009	-	-	(87)	5.922
Terrenos	1.839	-	-	-	1.839	-	-	-	1.839
TOTAL	7.936	-	-	(88)	7.848	-	-	(87)	7.761

No existen obligaciones contractuales para reparaciones, mejora, mantenimiento, adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión que representen obligaciones futuras para la compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

12. Activos intangibles - Neto

	2020	2019
Servidumbres	152.994	151.200
Software	20.247	20.247
Derechos	10.731	11.635
Licencias	11.228	11.195
SUBTOTAL INTANGIBLES	195.200	194.277
Menos amortización de intangibles	(38.475)	(36.294)
TOTAL INTANGIBLES	156.725	157.983

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

→ **Movimiento activos intangibles**

		SALDO 2018	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO AMORTIZACIÓN 2019	SALDO 2019	ADICIONES Y/O TRASLADOS	VENTAS Y/O BAJAS	GASTO AMORTIZACIÓN 2020	SALDO 2020
Servidumbres	(1)	115.883	35.317	-	-	151.200	1.795	-	-	152.995
Software		6.660	1.924	-	(3.245)	5.339	-	-	(2.668)	2.671
Licencias		53	1.817	-	(488)	1.382	33	-	(566)	849
Derechos		96	-	-	(34)	62	210	(48)	(14)	210
TOTAL		122.692	39.058	-	(3.767)	157.983	2.038	(48)	(3.248)	156.725

(1) De las adiciones y traslados realizadas en el año 2020, se resaltan las adiciones en servidumbres por solución de imposición de servidumbres de la UPME 06-2013 Interconexión Sabanalarga–Caracol–Flores, 220 kV, por \$1.534.

A diciembre de 2020 y diciembre de 2019, la administración de la compañía consideró que no existen indicios de tipo operativo y/o económico que indiquen que el valor neto registrado de los activos intangibles de vida útil indefinida no pueda ser recuperado.

13. Pasivos financieros

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 está conformado por los bonos y las obligaciones financieras, como se muestra a continuación:

	NOTA	2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
PASIVOS FINANCIEROS					
Bonos en circulación	13.1	18.999	3.420.221	31.431	3.117.440
Obligaciones financieras	13.2	132.394	1.250.494	183.355	1.344.443
TOTAL		151.393	4.670.715	214.786	4.461.883

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

El financiamiento obtenido por la compañía no tiene garantías otorgadas ni restricciones de *covenants* financieros. Durante el período contable, la empresa no ha incumplido el pago del principal e intereses de sus préstamos.

13.1 Bonos en circulación

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA EMISIÓN	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Programa Tramo 7 Serie A	COP	1/12/2011	1/12/2023	12	IPC + 4,47%	180.000	181.313	180.000	181.185
Programa Tramo 7 Serie B	COP	1/12/2011	1/12/2041	30	IPC + 4,84%	120.000	120.905	120.000	120.777
Programa Tramo 8 Serie C9	COP	22/05/2013	22/05/2022	9	IPC + 2,84%	120.000	120.327	120.000	120.838
Programa Tramo 8 Serie C15	COP	22/05/2013	22/05/2028	15	IPC + 3,25%	100.000	100.286	100.000	100.775
Programa Tramo 9 Serie C10	COP	7/05/2015	7/05/2025	10	IPC + 3,80%	100.000	100.476	100.000	100.929
Programa Tramo 9 Serie C15	COP	7/05/2015	7/05/2030	15	IPC + 4,14%	120.000	120.564	120.000	121.136
Programa Tramo 9 Serie C20	COP	7/05/2015	7/05/2035	20	IPC + 4,34%	280.000	281.337	280.000	282.696
Programa Tramo 10 Serie C8	COP	16/02/2016	16/02/2024	8	IPC + 4,73%	115.000	115.349	115.000	115.797
Programa Tramo 10 Serie C12	COP	16/02/2016	16/02/2028	12	IPC + 5,05%	152.000	152.304	152.000	152.981
Programa Tramo 10 Serie C25	COP	16/02/2016	16/02/2041	25	IPC + 5,38%	133.000	132.990	133.000	133.631
Programa Tramo 11 Serie A7	COP	18/04/2017	18/04/2024	7	Tasa Fija 6,75%	260.780	264.078	260.780	264.003
Programa Tramo 11 Serie C15	COP	18/04/2017	18/04/2032	15	IPC + 3,81%	196.300	197.537	196.300	198.820
Programa Tramo 11 Serie C25	COP	18/04/2017	18/04/2042	25	IPC + 4,00%	242.920	244.474	242.920	246.084
Programa Tramo 12 Serie A8	COP	28/11/2017	28/11/2025	8	Tasa Fija 6,99%	150.080	150.884	150.080	150.836
Programa Tramo 12 Serie C14	COP	28/11/2017	28/11/2031	14	IPC + 3,75%	120.100	120.115	120.100	120.690
Programa Tramo 12 Serie C30	COP	28/11/2017	28/11/2047	30	IPC + 3,98%	229.820	229.821	229.820	230.955
Programa Tramo 13 Serie C9	COP	25/07/2018	25/07/2027	9	IPC + 3,49%	156.500	157.513	156.500	158.523
Programa Tramo 13 Serie C15	COP	25/07/2018	25/07/2033	15	IPC + 3,89%	142.063	143.048	142.063	143.991
Programa Tramo 13 Serie C25	COP	25/07/2018	25/07/2043	25	IPC + 4,07%	201.437	202.884	201.437	204.224
Programa Tramo 14 Serie A9	COP	13/08/2020	13/08/2029	9	Tasa Fija 6,33%	160.000	161.054	-	-
Programa Tramo 14 Serie G20	COP	13/08/2020	13/08/2040	20	Tasa Fija 3,67%	140.221	141.961	-	-
TOTAL						3.420.221	3.439.220	3.120.000	3.148.871

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Durante el 2020 se han presentado las siguientes operaciones que explican el cambio en el saldo de los bonos en circulación:

En agosto de 2020, ISA llevó a cabo la emisión del Décimo Cuarto Tramo del Programa de Valores (Bonos Verdes) por valor de \$299.998, de los cuales se colocaron en la Serie A9 \$160.000, con vencimiento en agosto de 2029, y en la Serie G20 UVR510 millones (equivalente a \$139.998), con vencimiento en agosto de 2040. Los recursos provenientes de la colocación serán destinados al desarrollo de inversiones que facilitarán la integración de dos proyectos de energías renovables no convencionales al Sistema Interconectado Nacional (SIN): los proyectos UPME 09-2016 Líneas de transmisión Copey–Cuestecitas, 500 kV, y Copey–Fundación, 220 kV, y UPME 05-2014 Refuerzo Costa Caribe, 500 kV.

Vencimiento de los bonos en circulación:

A continuación se muestra el vencimiento de los bonos al 31 de diciembre de 2020:

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	18.999
Largo plazo	3.420.221
2022	120.000
2023	180.000
2024	375.780
2025 en adelante	2.744.441
TOTAL	3.439.220

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

13.2 Obligaciones financieras

FUENTE DE FINANCIACIÓN	MONEDA ORIGINAL	FECHA INICIAL	FECHA VENCIMIENTO	PLAZO (AÑOS)	TASA DE INTERÉS	2020		2019	
						VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO	VALOR NOMINAL	VALOR COSTO AMORTIZADO
Banco de Bogotá	COP	26/02/2015	26/02/2022	7	IPC + 3,60%	66.730	67.923	111.216	114.128
BBVA	COP	23/02/2016	23/02/2023	7	IPC + 2,99%	125.000	126.560	175.000	178.607
BBVA	COP	9/10/2017	9/10/2027	10	IPC + 4,80%	43.750	44.160	50.000	50.996
Banco Davivienda	COP	9/10/2017	9/10/2027	10	IPC + 4,80%	43.750	44.160	50.000	50.996
BBVA	COP	7/11/2017	7/11/2027	10	IPC + 4,80%	78.750	79.028	90.000	91.111
Banco Davivienda	COP	7/11/2017	7/11/2027	10	IPC + 4,80%	78.750	79.028	90.000	91.111
BBVA	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC + 4,80%	-	-	60.000	60.194
Banco Davivienda	COP	14/12/2017	14/12/2027	10	IPC + 4,80%	-	-	260.000	260.841
Bancolombia	COP	19/11/2019	19/11/2029	10	IBR (6M) + 2,56%	150.000	149.936	150.000	151.151
Banco Davivienda	COP	19/11/2019	19/11/2031	12	IPC + 4,65%	150.000	150.094	150.000	151.442
Banco Davivienda	COP	19/05/2020	19/11/2031	12	IPC + 4,65%	150.000	150.189	-	-
Bancolombia	COP	19/05/2020	19/11/2029	10	IBR (6M) + 2,56%	150.000	150.379	-	-
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS NACIONALES						1.036.730	1.041.457	1.186.216	1.200.577
Scotiabank	USD	27/12/2018	27/12/2023	5	LIBOR (6M) + 1,20%	171.625	170.652	163.857	163.532
Scotiabank	USD	26/02/2019	27/12/2023	5	LIBOR (6M) + 1,20%	171.625	170.779	163.857	163.689
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS DEL EXTERIOR						343.250	341.431	327.714	327.221
TOTALES						1.379.980	1.382.888	1.513.930	1.527.798

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Durante el 2020 se han presentado las siguientes operaciones que explican la composición de las obligaciones financieras:

- En febrero y agosto se realizaron abonos por un total de \$44.486,5 al crédito con el Banco de Bogotá y por un total de \$50.000 al crédito con el banco BBVA.
- En abril y octubre se realizaron abonos por \$6.250 al crédito con el Banco BBVA y por \$6.250 al crédito con el Banco Davivienda.
- En mayo y noviembre se abonaron: i) \$11.250 al crédito con el Banco BBVA y ii) \$11.250 al crédito con el Banco Davivienda. Se recibieron desembolsos de Bancolombia por \$150.000 y del Banco Davivienda por \$150.000, para cubrir necesidades del plan de inversiones 2020.
- En junio y diciembre se realizaron abonos por \$7.500 al crédito con el Banco BBVA y por \$32.500 al crédito con el Banco Davivienda. Y en diciembre se realizó prepago por \$52.500 al Banco BBVA y \$227.500 al banco Davivienda.

Vencimiento de las obligaciones financieras

A continuación se muestra el vencimiento de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2020:

VENCIMIENTOS	
Corto plazo	132.394
Largo plazo	1.250.494
2022	107.243
2023	446.107
2024	77.857
2025 en adelante	619.287
TOTAL	1.382.888

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

14. Cuentas por pagar

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

		2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Proveedores y contratistas	(1)	95.839	-	98.629	-
Acreedores	(2)	13.645	-	10.151	-
Arrendamientos	(3)	2.159	11.736	1.534	10.697
Anticipos sobre ventas		-	1.641	-	1.793
TOTAL		111.643	13.377	110.314	12.490

(1) Las cuentas por pagar a proveedores y contratistas se originan, principalmente, por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la compañía. Estos pasivos no devengan intereses y son cancelados de acuerdo con las políticas de pagos establecidas por la compañía.

(2) Los acreedores integran los saldos por pagar por: gerenciamiento a la filial ISA INTERCOLOMBIA, seguros y cuentas por pagar por aportes a la seguridad social.

(3) Los pasivos por arrendamiento comprenden los asociados con equipos de subestación, cómputo y comunicación, edificaciones y terrenos. El movimiento del pasivo por arrendamientos financieros es el siguiente:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	2020	2019
SALDO INICIAL	12.231	3.810
Adiciones	3.954	9.841
Intereses	994	617
Diferencia en cambio	(163)	46
Pagos del arrendamiento	(3.121)	(2.083)
SALDO FINAL	13.895	12.231

El análisis de los vencimientos de los pasivos por arrendamiento es el siguiente:

	2020	2019
Menos de un año	2.159	1.534
Entre uno y cinco años	7.754	5.517
Más de cinco años	3.982	5.180
SALDO FINAL	13.895	12.231

15. Política de gestión de riesgos

Por la naturaleza de sus actividades, ISA está expuesta a riesgos financieros asociados fundamentalmente a la inversión en subsidiarias en el extranjero, contratación de obligaciones financieras, ingresos indexados a variables macroeconómicas y adquisición de bienes y servicios en el exterior.

Por lo anterior, se ha implementado una metodología de gestión del riesgo que, conjuntamente con el monitoreo permanente de los mercados financieros, procura minimizar los potenciales efectos adversos en la información financiera. ISA identifica, evalúa y

realiza una gestión integral sobre los riesgos financieros en los cuales la compañía podría presentar alguna exposición, con el fin de minimizar su impacto en los resultados financieros.

En ISA, la responsabilidad de la aplicación y administración de este sistema es de la Vicepresidencia de Estrategia, la cual, a su vez, hace partícipe de dicha administración a la Junta Directiva de la organización. Los riesgos financieros a los que se encuentra expuesta la compañía se describen a continuación:

Riesgo de mercado

El riesgo de mercado corresponde a las variaciones desfavorables con respecto a lo esperado en el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero, originado por cambios adversos en variables como el tipo de cambio, las tasas de interés nacionales e internacionales, el precio de índices –variables macroeconómicas–, las materias primas –*commodities*–, entre otros.

Los análisis de sensibilidad que se detallan a continuación son realizados con base en los saldos de los instrumentos financieros con corte al 31 de diciembre de 2020:

a. Riesgo de tasa de interés y variables macroeconómicas

Este riesgo corresponde a los cambios desfavorables en el valor razonable o flujos de caja futuros de instrumentos financieros con respecto a lo esperado, y se origina por la variación –volatilidad– de las tasas de interés nacionales e internacionales y de las variables macroeconómicas a las cuales se encuentran indexados estos flujos, afec-

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

tando así su valor. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de ingresos y de deuda que permita estabilizar el costo de esta última y minimizar la volatilidad en el estado de resultados.

→ **Obligaciones financieras**

La estructura de deuda de ISA se encuentra en su mayoría indexada a tasas de interés y variables macroeconómicas, así como también se mantiene una proporción de deuda a tasa fija, tal como se describe a continuación:

TIPO TASA DE INTERÉS	2020
IPC	68,3%
Tasa de interés fija	14,1%
DTF	5,9%
Libor 6 meses	6,8%
IBR 6 meses	4,9%

Con corte al 31 de diciembre de 2020, las obligaciones que se encuentran indexadas a la DTF corresponden a créditos con vinculados económicos locales. De otro lado, tanto las obligaciones a tasa fija como las indexadas al IPC y a la Libor corresponden a créditos bancarios y emisiones de bonos corporativos.

A continuación se muestran los efectos antes de impuestos en los estados de resultados integrales, frente a una variación razonable en las tasas de interés (a la fecha no ha sido necesario efectuar coberturas sobre las obligaciones financieras indexadas a tasas de interés):

AUMENTO / DISMINUCIÓN PUNTOS BÁSICOS	EFFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS
(+) 100	(50.541)
(-) 100	50.541

ISA actualmente mantiene una cobertura de tipo natural de los instrumentos financieros de deuda que se encuentran indexados al IPC, dado que la mayoría de los ingresos de ISA provienen de su filial ISA INTERCOLOMBIA, los cuales, a su vez, están asociados en mayor medida al comportamiento del índice de precios al productor colombiano –IPP– y en menor proporción al comportamiento del índice de precios al productor americano -PPI-. Estas variables guardan alguna relación, lo cual permite minimizar los impactos del riesgo de tasa de interés asociado a variables macroeconómicas.

→ **Instrumentos financieros - Excedentes de liquidez**

Al 31 de diciembre de 2020, ISA no mantiene instrumentos financieros – Excedentes de Liquidez - indexados a tasas de interés.

Dado que los instrumentos financieros que pueden componer el portafolio de excedentes de liquidez son adquiridos con el fin de mantenerlos hasta el vencimiento, dichas inversiones no están expuestas al riesgo de tasa de interés (inversiones valoradas a costo amortizado).

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

b. Riesgo de tipo de cambio

ISA presenta exposición al riesgo de tipo de cambio –dólar americano–, por el efecto en conversión de los dividendos recibidos de las sociedades en el exterior; ingresos asociados a proyectos que han sido ganados en convocatorias públicas de la UPME, cuyos ingresos son calculados en dólares americanos y cancelados en pesos colombianos; gastos asociados a servicio de deuda contraída en dólares americanos, compras de equipos y/o ejecución de nuevos proyectos, capitalizaciones a filiales y créditos otorgados a vinculadas.

Al 31 de diciembre de 2020, ISA mantenía los siguientes instrumentos financieros activos y pasivos –en millones de dólares americanos–:

	2020
ACTIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo	12,1
Vinculados económicos	54,5
Otros activos financieros	5,8
TOTAL ACTIVOS	72,4
PASIVOS	
Obligaciones financieras	99,5
Cuentas por pagar	5,6
TOTAL PASIVOS	105,1
POSICIÓN MONETARIA NETA	(32,7)

A continuación se presentan los efectos en el estado de resultados antes de impuestos, frente a una variación razonable en el tipo de cambio de moneda extranjera –dólar americano– manteniendo constantes todas las demás variables:

DEVALUACIÓN / REVALUACIÓN	EFECTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS
(+) 10%	(11.233)
(-) 10%	11.233

Medidas de mitigación

Se consideran como herramientas de mitigación del riesgo de mercado las operaciones de cobertura para riesgos financieros, las cuales tienen como objetivo estabilizar, durante un horizonte de tiempo, los estados financieros y el flujo de caja ante las fluctuaciones de los factores de riesgo antes mencionados.

De esta forma, una vez se identifica con certeza la existencia de la exposición a un riesgo de mercado, se opta por la utilización de coberturas de tipo natural o sintético. El cierre se realiza a través de la tesorería de ISA, bajo las directrices corporativas que establecen un criterio de cubrimiento y no de especulación.

Como parte de las coberturas del riesgo de mercado –de tipo de cambio, de tasa de interés, de precio – ISA puede realizar operaciones de derivados estandarizados –v.g. contratos de futuros para *commodities*– y no estandarizados, como operaciones *forwards*, *swaps* y opciones a plazos, acordes con las mejores condiciones de

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

cada mercado, los cuales califican como instrumentos financieros de cubrimiento a registrar en los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2020, ISA no mantiene vigentes operaciones de cobertura para riesgo de tipo de cambio.

15.1 Riesgo de crédito y de contraparte

El riesgo de crédito y de contraparte se define como el incumplimiento contractual, mora o dudoso recaudo de las obligaciones contraídas por los clientes de la compañía, así como por las contrapartes de los instrumentos financieros adquiridos o utilizados, los cuales tendrían como consecuencia pérdidas financieras.

a. Riesgo de crédito (clientes):

En ISA este riesgo se refiere a la morosidad, dudosa recuperación de la cartera de parte de los agentes que pagan los cargos por uso del Sistema de Transmisión Nacional –STN–, los clientes de servicios de conexión al STN, vinculados económicos, los clientes de fibra oscura y otros servicios asociados.

Las principales medidas de administración de este riesgo son:

- Mecanismos e instrumentos definidos en la regulación para cubrir los pagos que los agentes realizan en el Mercado de Energía Mayorista –garantías, pagarés, y prepagos, así como el esquema de limitación de suministro–, entre los cuales se encuentran los correspondientes a los cargos por el servicio de uso del STN, liquidados y

administrados por XM, en virtud del contrato de mandato definido en la regulación para ello

- Cláusulas de cargo por retiro, incluidas en los contratos de conexión al STN
- Gestión de cobro
- Análisis de estados financieros a los clientes nuevos de conexión al STN

b. Riesgo de crédito –excedentes de liquidez–:

En los depósitos bancarios y en las inversiones financieras, incluidas la contratación de instrumentos derivados, el riesgo de crédito y de contraparte es mitigado por la selección de instituciones financieras ampliamente reconocidas en el mercado y con calificación de riesgo otorgada por agencias aprobadas local o internacionalmente; además, se evalúa un cupo de contraparte para estas operaciones a través de un modelo de asignación que mantiene variables tanto cuantitativas –indicadores financieros– como cualitativas –calificaciones de riesgo–, el cual es revisado de forma trimestral.

De otra parte, se mantienen políticas de concentración de emisores tanto a nivel individual como de grupo económico, que permiten acotar la exposición al riesgo de crédito. Dichas políticas son monitoreadas de forma periódica para garantizar su efectivo cumplimiento.

A corte de diciembre de 2020, ISA contaba con la siguiente clasificación de riesgo por calificación en sus excedentes de liquidez:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (LOCALES)		
Tasa a	Saldo COP millones	Participación (%)
AAA	523.101	100
TOTAL	523.101	100

EXCEDENTES DE LIQUIDEZ POR CALIFICACIÓN DE RIESGO (RATING INTERNACIONAL)		
Tasa a	Saldo COP millones	Participación (%)
A+	26.027	100
TOTAL	26.027	100

15.2 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

Actualmente ISA realiza el monitoreo constante del flujo de caja de corto plazo, lo cual permite identificar las necesidades de liquidez durante los períodos analizados. De otra parte, se hace uso de indicadores de liquidez como el ratio de cobertura de liquidez mensual y acumulada, el cual es calculado de forma periódica. Estos ratios tienen como objetivo verificar si los ingresos corrientes y no corrientes del flujo de caja de la compañía cubren los egresos de esta.

Asimismo, ISA cuenta con herramientas de consecución de liquidez adicional como emisión de papeles comerciales y cupos de crédito con entidades locales y del exterior, que permiten subsanar necesidades temporales de fondos cuando así se requiera.

A continuación se describe el perfil de vencimientos futuros previstos de los instrumentos financieros pasivos de la compañía:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	0 A 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Obligaciones financieras y bonos	66.777	84.616	1.798.496	2.872.219	4.822.108
Principal	47.244	82.243	1.798.496	2.872.219	4.800.202
Intereses (1)	19.533	2.373	-	-	21.906
Cuentas por pagar partes relacionadas (2)	-	-	294.826	34.720	329.546
Cuentas por pagar	111.643	-	-	13.377	125.020
TOTAL	178.420	84.616	2.093.322	2.920.316	5.276.674

(1) Pago de intereses proyectados en el tiempo.

(2) Cuentas por pagar a vinculados económicos en créditos tomados con compañías del Grupo.

16. Instrumentos financieros

16.1 Clasificación de instrumentos financieros de activo por naturaleza y categoría

Valor razonable de activos financieros

El valor en libros de los activos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de activos financieros, comparados con su valor en libros corriente y no corriente, incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

ACTIVOS FINANCIEROS	NOTA	2020		2019	
		COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Efectivo	4	-	539.124	-	519.793
CDT, bonos y títulos	4	797	-	21.425	-
Fiducias	4	-	2.277	-	153
Cuentas por cobrar	5.1	158.541	-	116.284	-
Inversiones superiores a 90 días	5.2	-	-	5.508	-
Préstamos por cobrar partes relacionadas		6.346	-	181	-
TOTAL CORRIENTE		165.684	541.401	143.398	519.946
Efectivo restringido	7	-	8.529	-	11.029
Cuentas por cobrar	5.1	18.346	-	17.475	-
Préstamos por cobrar partes relacionadas		187.208	-	96.102	-
Inversiones en instrumentos financieros	9	-	12.524	-	12.524
TOTAL NO CORRIENTE		205.554	21.053	113.577	23.553
TOTAL		371.238	562.454	256.975	543.499

16.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivo por naturaleza y categoría

Valor razonable de pasivos financieros

El valor en libros de los pasivos financieros medidos a costo amortizado es la aproximación a su valor razonable. El valor razonable se presenta basado en las categorías de pasivos, comparados con valor en libros corrientes y no corrientes incluidos en los estados financieros.

El detalle de los instrumentos financieros pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

PASIVOS FINANCIEROS	NOTA	2020		2019	
		COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE	COSTO AMORTIZADO	A VALOR RAZONABLE
Pasivos financieros	13	151.393	-	214.786	-
Cuentas por pagar	14	111.643	-	110.314	-
TOTAL CORRIENTE		263.036	-	325.100	-
Pasivos financieros	13	4.670.715	-	4.461.883	-
Cuentas por pagar partes relacionadas	8.1	329.546	-	321.299	-
Cuentas por pagar	14	13.377	-	12.490	-
TOTAL NO CORRIENTE		5.013.638	-	4.795.672	-
TOTAL		5.276.674	-	5.120.772	-

a. Jerarquías del valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican jerárquicamente, según los criterios expuestos en la Nota 3.9 Medición del valor razonable.

La siguiente tabla presenta los activos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	2020		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II (1)	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	539.124	-	539.124	-	-
Fiducias	2.277	-	2.277	-	-
Efectivo restringido	-	8.529	8.529	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	-	12.524	-	12.524	-
TOTAL	541.401	21.053	549.930	12.524	-

INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE	2019		VALOR RAZONABLE MEDIDO AL FINAL DEL PERÍODO		
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	NIVEL I	NIVEL II (1)	NIVEL III
ACTIVOS FINANCIEROS					
Efectivo	519.793	-	519.793	-	-
Fiducias	153	-	153	-	-
Efectivo restringido	-	11.029	11.029	-	-
Inversiones en instrumentos financieros	-	12.524	-	12.524	-
TOTAL	519.946	23.553	530.975	12.524	-

(1) Los valores razonables se han clasificado en Nivel II, sobre la base de los datos de entrada de las técnicas de valoración utilizadas. (Véase Nota 3.9 Medición del valor razonable).

17. Provisiones

El detalle de las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

		2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Otras provisiones	(1)	-	6.548	-	6.548
Litigios y demandas	(2)	-	3.459	1.715	3.583
TOTAL PROVISIONES		-	10.007	1.715	10.131

(1) Compromisos requeridos para la obtención de las licencias ambientales con diversas corporaciones autónomas regionales.

(2) Pasivos estimados por procesos judiciales en contra de la compañía que se encuentran catalogados como probables. El detalle de la provisión por litigios y demandas es el siguiente:

CLASE DE PROCESO	2020		2019	
	#	SALDO	#	SALDO
Administrativos	2	2.352	3	4.142
Laborales	2	1.107	3	1.156
TOTAL	4	3.459	6	5.298

La estimación de la provisión por litigios y demandas cumple con la metodología de valoración establecida en la Resolución N.º 353 de noviembre del 2016, expedida por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. Con esta metodología se debe determinar el valor de las pretensiones indexando la tasación real de las pretensiones y el cálculo del valor del registro, aplicando la formulación definida en la resolución.

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	LITIGIOS Y DEMANDAS	OTRAS PROVISIONES
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	5.298	6.548
Provisiones efectuadas en el período	(114)	-
Utilizaciones en el período	(1.725)	-
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	3.459	6.548

17.1 Litigios y demandas

ISA actualmente es parte procesal, como demandada, demandante o tercero interviniente, en procesos judiciales de naturaleza administrativa, civil y laboral. Ninguno de los procesos en los que se la ha demandado o se la ha citado como interviniente podrá menoscabar la estabilidad de la compañía. Asimismo, en su propio nombre, ha promovido las acciones judiciales necesarias para la defensa de sus intereses.

A continuación, se revela el resumen de los procesos probables y eventuales en contra y a favor:

PROBABILIDAD PÉRDIDA O GANANCIA	#	SALDO
Probable en contra	4	3.459
Eventual en contra	58	35.844
Eventual a favor	31	28.749
Probable en contra civiles (1)	550	45.489

(1) Dando cumplimiento al concepto emitido por la Contaduría General de la Nación en el año 2018, las provisiones relacionadas con procesos de servidumbres por imposición son reconocidas solo en el momento del pago.

Los principales procesos judiciales que adelanta actualmente la compañía son:

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Procesos en contra

TIPO E INSTANCIA	DEMANDANTE	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100020060325200	Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	El demandante solicita que se declare civilmente responsable a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. por enriquecimiento sin causa.	1.712	Probable
Laboral. Segunda instancia. Radicado 68001310500220120032300	Jorge Eliécer Reyes Plata	El demandante pretende que se declare que entre él e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. existió una relación de trabajo, la cual fue terminada sin justa causa.	736	Probable
Administrativo. Primera instancia. Radicado 05001233100019980397100	Gómez Cajiao y Asociados S.A.	El demandante pretende se declare la nulidad absoluta del acto administrativo y del contrato de interventoría y asesoría, razón por la cual se adjudicó a entidad distinta a la demandante, y se restablece el derecho de Gómez Cajiao y Asociados Cía. Ltda. (hoy Gómez Cajiao y Asociados S.A.) por haber presentado la mejor oferta en el concurso público C-002 del 96.	640	Probable
Laboral. Primera instancia. Radicado 11001310500620070101400	José Norman Pedraza Casas	Restablecimiento del derecho constitucional de que su empleador le cubra los riesgos de vejez, invalidez y muerte.	371	Probable
Laboral. Casación. Radicado 05001310501220140113800	Héctor Miguel Altuve Santos Javier Emilio Franco Roldán Libardo Antonio López Loaiza Luis Alberto Bastidas Uribe Néstor José Chica Castaño Orlando De Jesús Hernández Toro Óscar Grajales Sarria	Reconocer a los demandantes la pensión de jubilación acordada en la convención colectiva de trabajo suscrita entre ella y Sintraisa.	3.618	Eventual
Laboral. Casación. Radicado 05001310500620140113500	Alonso de Jesús Buriticá Álvaro Fabra Celis Henry Betancur Ríos Jaime Ospitia Obregón José Aníbal Albarracín Ardila	Que se declare que ISA debe reconocer pensión de jubilación extralegal suscrita con Sintraisa.	3.164	Eventual

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Procesos a favor

TIPO E INSTANCIA	DEMANDADO	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO	VALOR ESTIMADO	PROBABILIDAD
Administrativo. Primera instancia. Radicado 25000233600020180090601	Cámara de Representantes DIAN Senado de la República	Reparación directa para obtener la indemnización de los daños causados a ISA por haberse visto obligada a pagar el impuesto al patrimonio por su actividad de transmisión de energía, como consecuencia de la expedición de la Ley 1370 de 2009 y del Concepto DIAN No. 98797 de 2010.	26.662	Eventual

18. Impuestos

18.1 Aspectos generales impuesto sobre la renta

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía estipulan que:

- La tarifa nominal del impuesto sobre la renta es del 32% (33% para 2019).
- Para efectos del impuesto sobre la renta, se presume que la renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 0,5% (1,5% para el 2019) del patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior, depurado con las partidas autorizadas de forma debida en la legislación tributaria (el valor patrimonial neto de los aportes y las acciones poseídos en sociedades nacionales, el valor patrimonial neto de los bienes vinculados a empresas en período improductivo y los bienes afectados por hechos constitutivos de fuerza mayor o caso fortuito, entre otras).
- La Ley 1819 de 2016, estableció a partir del año gravable 2017, la utilización de las normas internacionales de contabilidad aplicables en Colombia como base para la

determinación de la renta gravable del impuesto sobre la renta y se hicieron explícitos los tratamientos diferentes en materia fiscal.

- A partir del año gravable 2017, empezó a regir un régimen antidiferimiento de rentas pasivas obtenidas en el exterior por residentes colombianos, denominado Empresas Controladas del Exterior –ECE–, mediante el cual se deberán declarar de forma inmediata en Colombia las rentas pasivas obtenidas por compañías u otras entidades extranjeras que sean controladas por residentes colombianos, cuando el régimen ECE resulte aplicable. Este régimen establece como presunción que cuando un 80% o más de los ingresos de la filial sean rentas activas (operativas) se entenderá que la totalidad de las rentas son activas y, en consecuencia, no se tendrá que realizar atribución de ninguna proporción de rentas pasivas de la entidad controlada del exterior.
- A partir del año gravable 2019, los responsables del impuesto sobre las ventas, el IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de bienes de capital de cualquier industria se podrá descontar del impuesto sobre la renta. Para el caso de los activos formados, el descuento solo podrá ser tomado a partir del momento que el bien se active e inicie su depreciación.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

→ La Ley de Financiamiento de 2018 y, posteriormente, la Ley de Crecimiento de 2019, crearon un régimen de Compañías Holding Colombianas CHC para sociedades que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión en acciones o participaciones del exterior y la administración de inversiones. ISA, por ser una entidad descentralizada, se entiende incluida en el régimen CHC. En aplicación de este régimen, los dividendos recibidos por la CHC que provengan del exterior se consideran rentas exentas; asimismo, las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una CHC en entidades no residentes en Colombia se consideran rentas exentas.

Para la determinación del impuesto sobre la renta, se deben considerar las siguientes situaciones:

a. El 27 de junio del 2008, ISA y la nación (Ministerio de Minas y Energía) suscribieron el contrato de estabilidad jurídica para la actividad de transmisión de energía eléctrica por un período de veinte años. Mediante este contrato se estabilizaron básicamente normas de impuesto sobre la renta, entre las cuales se destacan: tarifa de impuesto de renta, deducción del componente inflacionario de los gastos financieros, deducción especial del 40% por nuevas inversiones en activos fijos reales productivos, descuento tributario por el IVA pagado en la importación de maquinaria para el transporte de energía y la renta presuntiva como un 3% del patrimonio líquido, así como la temporalidad del impuesto al patrimonio.

Con este contrato se garantiza que, en caso de modificaciones adversas de las normas estabilizadas en el contrato, continuarán aplicándose dichas normas durante la vigencia de este.

b. La Decisión N.º 578 de la Comunidad Andina de Naciones –CAN– busca la eliminación de la doble tributación de las rentas obtenidas en cualquiera de los países miembros de ella (Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia), mediante el mecanismo de la exoneración.

En la determinación de la renta líquida en el impuesto sobre la renta para los años 2020 y 2019, se incluye como renta exenta el valor de las rentas obtenidas en los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones (Perú, Ecuador y Bolivia); este valor resulta de sustraer de los ingresos generados por la actividad beneficiada con la exención los costos y las deducciones correspondientes.

c. Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

18.2 Activos por impuestos

Los activos por impuestos a diciembre son:

		2020		2019	
		CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
Otros activos por impuestos y contribuciones	(1)	68.105	1.023	41.135	1.405
TOTAL		68.105	1.023	41.135	1.405

(1) Este rubro comprende anticipos de retención en la fuente diferida que serán compensados en períodos posteriores, el saldo a favor de industria y comercio resultante en algunos de los municipios en los cuales la empresa es contribuyente, el monto del IVA descontable en activos fijos de que tratan los artículos 258-1 y 258-2 del Estatuto Tributario, que será descontado en períodos posteriores, y el monto de otros descuentos tributarios aplicables en el futuro.

18.3 Conciliación del gasto por impuesto sobre la renta

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable multiplicado por la tasa del impuesto local de la compañía es la siguiente:

	2020	2019
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	2.216.879	1.808.735
Tasa de impuesto sobre la renta estatutaria en Colombia	32%	33%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	709.401	596.883
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(70.007)	(62.057)
Gastos no deducibles	6.268	2.004
Dividendos gravables, CAN y renta ECE	165.007	169.396
Método participación patrimonial	(518.892)	(424.854)
Rentas exentas	(143.965)	(154.797)

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Impuesto otras jurisdicciones	35.641	40.531
Diferencia tasas corriente y diferida	(29.524)	(1.876)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	153.929	165.230
TASA EFECTIVA DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	6,94%	9,14%

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre la renta y el producto de la utilidad contable, depurando el impacto del método de participación patrimonial, multiplicado por la tasa del impuesto local de la compañía es la siguiente:

	2020	2019
Ganancias netas antes de impuesto a la renta	2.216.879	1.808.735
Método de participación patrimonial	(1.621.538)	(1.287.435)
Ganancias netas antes de impuesto a la renta sin método de participación	595.341	521.300
Tasa de impuesto sobre la renta en Colombia	32%	33%
Gasto de impuesto sobre la renta a la tasa local	190.509	172.029
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN LA PROVISIÓN DEL IMPUESTO RESULTANTE DE:		
Aplicación beneficio de activos fijos	(70.007)	(62.057)
Gastos no deducibles	6.268	2.004
Dividendos gravables, CAN, renta ECE	165.007	169.396
Rentas exentas	(143.965)	(154.797)
Menor impuesto pagado otras jurisdicciones	35.641	40.531
Diferencia tasas corriente y diferida	(29.524)	(1.876)
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	153.929	165.230
TASA EFECTIVA DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	25,86%	31,70%

El monto del impuesto sobre la renta en los resultados del ejercicio corresponde al reconocimiento del impuesto corriente sobre las utilidades del año para Colombia, el monto retenido en el exterior y que no puede ser acreditado del impuesto nacional, el ajuste de impuestos del año anterior y la variación de los impuestos diferidos, así:

	2020	2019
--	------	------

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

EL GASTO POR IMPUESTO SOBRE LA RENTA SE COMPONE POR:

Gasto por impuesto de renta corriente	154.356	109.178
Gasto por impuesto pagado en otras jurisdicciones	35.642	40.531
Gasto por impuesto de renta diferido	(7.672)	13.936
Ajuste impuesto de renta años anteriores	(28.397)	1.585
GASTO POR IMPUESTO DE RENTA	153.929	165.230

→ **Tasa efectiva vs. tasa nominal de impuesto sobre la renta**

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta

	2020	2019
Provisión impuesto sobre la renta	153.929	165.230
Utilidad antes de impuesto	2.216.879 = 6,94%	1.808.735 = 9,14%

Tasa efectiva de impuesto sobre la renta descontando el impacto de método de participación

El método de participación patrimonial que se encuentra en la utilidad no es base para determinación del impuesto sobre la renta. Para la determinación de este impuesto se toman en cuenta los dividendos efectivamente recibidos en el año y que resulten gravables según la normatividad tributaria vigente; esto hace que la tasa efectiva de la empresa se distorsione. El siguientes es el cálculo de la tasa efectiva de impuestos depurando el impacto del método de participación incluido en el estado de resultados.

	2020	2019
Provisión impuesto sobre la renta	153.929 = 25,86%	165.230 = 31,70%
Utilidad antes de impuesto sin método participación	595.341	521.300

La tasa efectiva, descontando el impacto del método de participación del año 2020, fue del 35,85% frente a una tasa nominal del 32%, mientras que para el 2019 la tasa efectiva fue del 31,70% frente a una tasa nominal del 33%, explicado principalmente por las siguientes razones:

- La aplicación de la deducción por inversión en activos fijos reales productivos reduce el pago del impuesto sobre la renta; para el año 2020 esto representa una disminución del 12% de la tasa efectiva frente a la nominal. Para el 2019 esta partida redujo la tasa, igualmente, en un 12%.
- La no deducibilidad de gastos y otras diferencias de tratamientos contables y fiscales genera un incremento en la tasa del 1%. Para 2019 la afectación a la tasa fue del 0,5%.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- El impacto de la inclusión de los dividendos recibidos durante el año, combinado con la aplicación de la renta exenta por realización de operaciones en la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y la renta exenta de la aplicación del régimen de Compañías *Holding* Colombianas (CHC) ocasionó un aumento en la tasa del año 2020 de 4%. Para el año 2019 representó un 3% en la tasa efectiva.
- El monto de los impuestos pagados en el exterior y que no pueden llevarse como crédito tributario en el impuesto sobre la renta generó un incremento del 6% en la tasa efectiva de 2020 y de 8% en 2019.
- Durante el año 2020 se reconoció una recuperación de la provisión del impuesto sobre la renta del año anterior que representó una disminución de la tasa efectiva del 4% en este año.

18.4 Impuesto diferido

El impuesto diferido de la compañía se relaciona con lo siguiente:

- En propiedades, planta y equipo por las diferencias en el reconocimiento del costo atribuido, los ajustes por inflación para fines fiscales, el reconocimiento de arrendamientos financieros y la utilización de diferentes vidas útiles para fines fiscales y contables.
- En pasivos por las diferencias para la determinación de las obligaciones financieras, el reconocimiento de arrendamientos financieros, de provisiones no deducibles y la diferencia entre la amortización del cálculo actuarial.

A continuación, se detalla el saldo del impuesto diferido neto de la compañía:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	2020		2019	
	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO	INICIO PERÍODO	FINAL PERÍODO
ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Obligaciones laborales	33.226	35.755	30.923	33.226
Intangibles y otros activos	5.601	5.883	6.998	5.601
Cuentas por pagar	3.659	4.158	1.186	3.659
Pasivos estimados y provisiones	3.272	6.068	2.486	3.272
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	45.758	51.864	41.593	45.758
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS				
Propiedad, planta y equipo	(903.114)	(905.823)	(880.031)	(903.114)
Cuentas por cobrar	(2.926)	145	(4.040)	(2.926)
Obligaciones financieras	(243)	3.377	(5.738)	(243)
TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(906.283)	(902.301)	(889.809)	(906.283)
IMPUESTO DIFERIDO NETO	(860.525)	(850.437)	(848.216)	(860.525)

Las variaciones anuales del saldo del impuesto diferido fueron reconocidas como se muestra a continuación:

	2020	2019
VARIACIÓN DE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS		
Inicio del período (neto)	(860.525)	(848.216)
Final del período (neto)	(850.437)	(860.525)
VARIACIÓN DEL EJERCICIO	(10.088)	12.309
DETALLE DE LA VARIACIÓN DEL IMPUESTO DIFERIDO		
Variación reconocida en resultados	(7.672)	13.937
Variación reconocida en otros resultados integrales	(2.416)	(1.628)
TOTAL VARIACIONES IMPUESTO DIFERIDO	(10.088)	12.309

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

La compañía cuenta con inversiones permanentes, las cuales tienen diferencias contables y fiscales originadas en la aplicación del método de participación patrimonial para fines contables y el costo fiscal de ellas. Sobre dichas diferencias no se han calculado impuestos diferidos, pues sobre estas no hay expectativa de realización. El impuesto diferido no reconocido se determinaría aplicando la tarifa a la cual se gravarían las ganancias de capital dependiendo del país donde se encuentre ubicada la inversión, a las diferencias entre el costo contable y el costo fiscal de la inversión.

La empresa no cuenta con pérdidas fiscales, ni excesos de renta presuntiva pendientes por aprovechar en determinaciones de impuestos futuros y, por tanto, no ha reconocido ningún monto de impuesto diferido por este concepto.

18.5 Pasivos por impuestos

		2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Impuesto de renta	(1)	41.097	-	20.507	-
Otros pasivos por impuestos	(2)	21.888	-	17.602	-
TOTAL OTROS PASIVOS POR IMPUESTOS		62.985	-	38.109	-

(1) La provisión de impuesto de renta corriente está determinada por la estimación del impuesto sobre la renta del año, disminuida con la aplicación de descuentos tributarios como el del impuesto de industria y comercio pagado, descuento por inversión en desarrollo tecnológico e innovación, descuento por IVA adquisición de activos fijos que tratan el artículo Artículos 258-1 del Estatuto Tributario, entre otros, y la aplicación de las retenciones en la fuente pagadas durante el año y los anticipos pagados en las declaraciones de renta correspondiente a la vigencia anterior.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	2020		2019	
	CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Impuesto de renta corriente	154.356	-	111.172	-
Descuentos, retenciones, anticipos	(113.259)	-	(90.665)	-
TOTAL PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA CORRIENTE	41.097	-	20.507	-

(1) Los pasivos por impuestos comprenden los saldos de: retenciones y autorretenciones en la fuente por pagar, impuesto sobre las ventas del último bimestre del año, retenciones en la fuente por impuesto de industria y comercio, retención de la estampilla Universidad Nacional, retención correspondiente a la Contribución de Obra Pública y las contribuciones pendientes de pago; estos montos son cancelados el año siguiente.

18.6 Tributos totales 2020

La empresa contribuyó, durante el 2020, con \$190.408 en tributos totales, de los cuales \$8.198 son reconocidos por el regulador. El siguiente cuadro muestra los montos que la empresa reflejó en sus estados financieros de 2020 como costo/gasto del ejercicio.

TRIBUTOS 2020	GOBIERNO NACIONAL	GOBIERNOS DEPARTAMENTALES Y MUNICIPALES	CONTRIBUCIONES SECTORIALES	ENTES DE REGULACIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL	TOTAL IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES
Impuesto de renta	153.929	-	-	-	153.929
Impuesto de industria y comercio	-	4.301	-	-	4.301
Gravamen movimientos financieros	9.364	-	-	-	9.364
Impuesto de alumbrado público	-	1.566	-	-	1.566
Impuesto predial	-	3.160	-	-	3.160
Otros impuestos municipales (1)	-	1.714	-	-	1.714
SUBTOTAL IMPUESTOS	163.293	10.741	-	-	174.034

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Contribución SSPD y CREG	-	-	4.606	-	4.606
Cuota fiscalización Contraloría General de la República	-	-	-	3.570	3.570
SUBTOTAL CONTRIBUCIONES	-	-	4.606	3.570	8.176
Unidad de Planeación Minero Energética (UPME)	-	-	-	8.198	8.198
SUBTOTAL CONTRIBUCIONES RECONOCIDAS	-	-	-	8.198	8.198
TOTAL TRIBUTOS	163.293	10.741	4.606	11.768	190.408

(1) Los otros impuestos municipales incluyen: impuesto de avisos y tableros, sobretasa bomberil, impuesto de vehículos, estampillas, sobretasa prevención y atención de desastres y sobretasa ambiental.

19. Beneficios a los empleados

ISA concede a sus empleados actuales y retirados unos beneficios. Entre ellos se encuentran: contribuciones con posterioridad a la relación laboral por pensión, beneficios de planes médicos, auxilios educativos y beneficios por antigüedad.

La composición de los beneficios a empleados no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	NOTA	2020	2019
BENEFICIOS POSEMPLEO			
Pensiones de jubilación	19.1	143.192	138.249
Planes de salud, medicina prepagada	19.3	83.700	83.420
Auxilio de educación	19.4	12.147	9.991
BENEFICIOS LARGO PLAZO			
Quinquenios y prima de antigüedad	19.5	2.674	2.386
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS NO CORRIENTES		241.713	234.046

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

19.1 Pensiones de jubilación

ISA, de acuerdo con los contratos colectivos e individuales, debe pagar pensiones de jubilación a aquellos trabajadores que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El Instituto de Seguros Sociales (ISS), hoy Colpensiones, y las compañías administradoras de pensiones asumen la mayor porción de esta obligación, de acuerdo con el cumplimiento de requisitos legales.

El valor presente de la obligación por pensiones, al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, fue determinado con base en estudios actuariales, de conformidad con la NIC 19, utilizando el método de valoración actuarial. La unidad de crédito proyectada se utiliza para determinar el valor presente de la obligación por beneficio definido y, cuando proceda, el costo por servicios y el costo de los servicios pasados.

Bajo este método, los beneficios son atribuidos a períodos en los cuales la obligación de proveerlos se crea al aplicar directamente la fórmula del beneficio del plan basado en el servicio a la fecha de valuación. Cuando el beneficio se basa en compensación o salario o aumentos salariales se aplican hasta la fecha en la que se espera que el participante termine el servicio. Sin embargo, si el servicio en los últimos años conduce a beneficios adicionales significativos respecto a años anteriores, estos beneficios se atribuyen linealmente a partir de la fecha en que el servicio prestado por el empleado

le da derecho a dicho beneficio hasta la fecha en que servicios posteriores generen derecho a importes adicionales no significativos del beneficio, según el plan.

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

VARIABLES	2020	2019
Tasa de descuento	6,6%	7,1%
Incremento futuro de los sueldos	4,5%	4,0%
Incremento futuro de las pensiones	3,5%	3,5%
Tasa de inflación	3,5%	3,5%
Incremento salario mínimo	4,0%	N/A
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	403	405
Número de personas cubiertas por el plan aportes	-	-

19.2 Pasivo pensional local

Los resultados del cálculo al 31 de diciembre de 2020 de reserva matemática por pensiones de jubilación a cargo de ISA, teniendo lo establecido en la normatividad local, se presentan a continuación:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

GRUPO	2020		2019	
	NÚMERO DE PERSONAS	VALOR DE RESERVA MATEMÁTICA	NÚMERO DE PERSONAS	VALOR DE RESERVA MATEMÁTICA
Incremento pasivo pensional	3	1.768	4	2.091
Personal jubilado con pensión compartida	319	94.203	319	92.466
Personal beneficiario a cargo de la empresa	4	546	7	3.217
Personal jubilado por la empresa y en expectativa del ISS (Colpensiones)	2	350	2	351
Personal beneficiario compartido con el ISS (Colpensiones)	70	20.060	67	20.090
Personal activo con requisitos cumplidos con la empresa y con el ISS (Colpensiones)	1	1.656	1	1.666
Personal retirado voluntariamente afiliado al ISS (Colpensiones)	2	890	2	951
Personal con rentas temporales compartidas con el ISS (Colpensiones)	1	368	2	525
Pensión de invalidez (sustitución) compartida con el ISS (Colpensiones)	1	266	1	258
PASIVO PENSIONAL	403	120.107	405	121.615

	2020	2019
Pasivo pensional local	120.107	121.615
Pasivo pensional NCIF	(143.192)	(138.249)
DIFERENCIA	(23.085)	(16.634)

Los principales supuestos actuariales empleados en la valoración son:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

VARIABLES	2020
Tasa real de interés técnico	4,80%
Tasa incremento salarial	3,64%
Tasa incremento pensiones	3,64%
Tasa de inflación	3,64%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008
Número de personas cubiertas por el plan pensión	403

19.3 Planes de salud medicina prepagada y auxilio médico

ISA pagará los siguientes porcentajes sobre las primas de los planes médicos por concepto de medicina prepagada y póliza de hospitalización:

- Para sueldos y pensiones hasta de cuatro coma tres (4,3) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMLMV), el noventa por ciento (90%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cuatro coma tres (4,3) y hasta cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el ochenta por ciento (80%) del valor de la prima.
- Para sueldos y pensiones superiores a cinco coma cinco (5,5) SMLMV, el setenta por ciento (70%) del valor de la prima.

ISA reconoce como beneficio por auxilio médico 1,70 SMLMV. Este beneficio se otorga al empleado y sus beneficiarios.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración son:

VARIABLES	2020	2019
Tasa de descuento	6,80%	7,20%
Incremento salario mínimo	4,50%	4,00%
Tasa inicial de incremento del costo del beneficio	4,50%	5,34%
Tasa final de incremento del costo del beneficio	4,50%	4,50%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan médico	1.017	1.026

19.4 Auxilio de educación

Los empleados tienen derecho a reconocimiento del auxilio de educación, así como cada uno de los hijos de los trabajadores activos y del personal pensionado, menores de 18 años y mayores de 18 años hasta los 25, siempre y cuando sean solteros y no trabajen.

Los valores a reconocer serán estipulados en los contratos colectivos vigentes:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

NIVEL EDUCATIVO	MONTO A RECONOCER POR CADA PERÍODO BENEFICIARIOS DEL PACTO COLECTIVO DE TRABAJO
Guardería, preescolar, primaria y secundaria por cada hijo	4,5 SMLMV (anual)
Tecnología, técnico, profesional y especialización en tecnología por cada hijo	2,25 SMLMV (por semestre)
Hijos con dificultad de aprendizaje cualquiera sea la edad	4,5 SMLMV (anual)

Los principales supuestos actuariales tenidos en cuenta para la valoración son:

VARIABLES	2020	2019
Tasa de descuento	7,2%	7,5%
Incremento salario mínimo	4,5%	4,0%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con factor de ajuste al 50%	"2003 SOA Pension Plan Turnover Study" con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas por el plan educación	178	195

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación, se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	PENSIÓN	PLAN MÉDICO	AUXILIO DE EDUCACIÓN	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	138.249	83.421	9.990	231.660
Costo de los servicios del período corriente	-	667	316	983
Gasto/ingreso por intereses	9.476	5.832	737	16.045
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	(3.373)	(1.982)	256	(5.099)
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	6.926	4.298	1.401	12.625
(Ganancia)/Pérdida actuarial cambio en las suposiciones demográficas	-	(3.696)	(226)	(3.922)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(8.086)	(4.840)	(327)	(13.253)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	143.192	83.700	12.147	239.039

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios definidos:

SUPUESTOS	PENSIÓN	MÉDICO	EDUCACIÓN
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO			
Aumento en la tasa de descuento en +1%	(13.258)	(8.716)	(1.603)
Disminución en la tasa de descuento en -1%	15.737	10.605	1.564
CAMBIO EN INCREMENTO EN EL BENEFICIO			
Aumento en incremento en el beneficio en +1%	-	-	2.130
Disminución en incremento en el beneficio en -1%	-	-	(1.705)
CAMBIO EN TENDENCIA MÉDICA			
Aumento en tendencia médica en +1%	-	9.097	-
Disminución en tendencia médica en -1%	-	(7.544)	-
BASE DE LA OBLIGACIÓN	143.192	83.700	12.147
DURACIÓN DEL PLAN	10,7	12,1	15,9

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios posempleo como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

En el año 2020 se registró \$1.188 en el otro resultado integral por planes de beneficios definidos, neto de impuestos.

19.5 Quinquenios y prima de antigüedad

Los siguientes son los beneficios a largo plazo:

- Quinquenios: El beneficio se otorga cada cinco años de servicio en la compañía y consiste en un pago de una suma fija cuando el empleado cumple el quinquenio.
- Prima de antigüedad: El beneficio consiste en el pago anual de un día de salario por cada año de servicio en la compañía, en el mes en el cual se cumple cada año de servicio. El beneficio se comienza a pagar cuando el participante cumple cinco años trabajando en la empresa.

Los principales supuestos actuariales utilizados en la valoración de estos beneficios son:

VARIABLES	2020	2019
Tasa de descuento	5,90%	6,70%
Incremento salario mínimo	4,50%	4,50%
Tasa retorno sobre activos	N/A	N/A
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%	“2003 SOA Pension Plan Turnover Study” con factor de ajuste al 50%
Número de personas cubiertas prima de antigüedad y quinquenios	108	111

Estos beneficios se valoran anualmente. A continuación se muestra la conciliación a los movimientos presentados:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	2.386
Costo de los servicios del período corriente	280
Gasto/Ingreso por intereses	146
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por experiencia	217
(Ganancias)/Pérdidas actuariales por supuestos financieros	160
(Ganancia)/Pérdida actuarial cambio en las suposiciones demográficas	(112)
Beneficios pagados directamente por la compañía	(403)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	2.674

El análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave generaría el siguiente efecto sobre la obligación neta por beneficios de largo plazo:

SUPUESTOS	PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y QUINQUENIO
CAMBIO EN TASA DE DESCUENTO	
Aumento en la tasa de descuento en +1%	2.495
Disminución en la tasa de descuento en -1%	2.879
CAMBIO EN EL INCREMENTO SALARIAL	
Aumento en incremento salarial en +1%	2.885
Disminución en incremento salarial en -1%	2.486
BASE DE LA OBLIGACIÓN	2.674
DURACIÓN DEL PLAN	7,6

El análisis de sensibilidad estima el efecto sobre la obligación por beneficios de largo plazo, como resultado de cambios razonablemente posibles en los supuestos clave utilizados a cada fecha de presentación.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

20. Pasivos no financieros

		2020		2019	
		CORRIENTE	NO CORRIENTE	CORRIENTE	NO CORRIENTE
Ingresos diferidos y créditos diferidos	(1)	-	143.464	-	158.331
Ingreso recibido por anticipado		3.071	-	3.287	-
Recaudos a favor de terceros		499	-	511	-
TOTAL PASIVOS NO FINANCIEROS		3.570	143.464	3.798	158.331

(1) Ingresos diferidos del Sistema de Transmisión Nacional (STN), por \$140.639 (2019: \$155.799), por activos de convocatorias UPME; ingresos diferidos por servicios de construcción de proyectos de infraestructura, \$2.049 (2019: \$1.568), y derechos de uso de infraestructura, por \$776 (2019: \$964).

21. Patrimonio

21.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones

El capital suscrito y pagado de ISA, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, asciende a \$36.916 y está representado en 1.125.498.016 acciones, distribuidas así:

ACCIONISTAS	2020		
	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	97.724.413	3.205	8,8225
SUBTOTAL	667.196.974	21.884	60,2339
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	92.193.288	3.024	8,3231
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	63.707.822	2.090	5,7515

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

2020				
ACCIONISTAS	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)	
Fondo Bursátil Ishares Colcap	32.861.575	1.078	2,9667	
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	25.582.376	839	2,3096	
Norges Bank-Cb New York	13.276.805	435	1,1986	
Skandia Fondo de Pensiones Obligatorias Moderado	12.194.060	400	1,1009	
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	8.834.733	290	0,7976	
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Mayor Riesgo	7.374.241	242	0,6657	
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	6.789.843	223	0,6130	
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Mayor Riesgo	6.247.402	205	0,5640	
Vanguard Emerging Markerts Stock Index Fund	6.014.503	197	0,5430	
Vanguard Total International Stock Index Fund	5.723.103	188	0,5167	
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Retiro	4.843.785	159	0,4373	
Ishares Core Provident Fund Board	3.533.541	116	0,3190	
Employees Provident Fund Board	3.277.291	107	0,2959	
Vol-Eqcol Fondo de Pensiones Protección	3.091.201	101	0,2791	
Amalfi S.A.S	2.692.834	88	0,2431	
Fondo de Cesantías Porvenir	2.560.541	84	0,2312	
Otros accionistas	139.681.976	4.581	12,6101	
SUBTOTAL	440.480.920	14.447	39,7661	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100,0000	
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585		
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916		

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	2019		
ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
INVERSIONISTAS ESTATALES			
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	569.472.561	18.679	51,4114
Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM)	97.724.413	3.205	8,8225
SUBTOTAL	667.196.974	21.884	60,2339
INVERSIONISTAS CAPITAL PRIVADO			
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	96.053.920	3.151	8,6716
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	64.582.211	2.118	5,8304
Fondo Bursátil Ishares Colcap	26.750.652	877	2,4150
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	25.875.087	849	2,3360
Norges Bank-Cb New York	12.780.813	419	1,1538
Old Mutual Fondo de Pensiones Obligatorias - Moderado	11.634.376	382	1,0503
Fondo Bursátil Horizons Colombia Select De S&P	7.415.790	243	0,6695
Vanguard Total International Stock Index Fund	6.784.091	223	0,6125
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	6.303.702	207	0,5691
Abu Dhabi Investment Authority J.P. Morgan	5.575.123	183	0,5033
Vol-Eqcol Fondo de Pensiones Protección	4.785.692	157	0,4320
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Mayor Riesgo	4.397.058	144	0,3970
Ishares Core Msci Emerging Markets Etf	4.002.096	131	0,3613
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Mayor Riesgo	3.563.108	117	0,3217
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Retiro	3.488.118	114	0,3149
Fondo de Cesantías Porvenir	2.777.859	91	0,2508
Emerging Markets Core Equity Portfolio Of Dfa Inve	2.473.088	81	0,2233

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

ACCIONISTA	2019		
	NÚMERO DE ACCIONES	\$ MILLONES	% PARTICIPACIÓN (1)
The Bank Of Nova Scotia	2.433.716	80	0,2197
Otros accionistas	148.804.420	4.880	13,4339
SUBTOTAL	440.480.920	14.447	39,7661
TOTAL CAPITAL SUSCRITO EN CIRCULACIÓN	1.107.677.894	36.331	100,0000
Acciones propias readquiridas (2)	17.820.122	585	
TOTAL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.125.498.016	36.916	

(1) Porcentaje de participación sobre acciones en circulación, las cuales son ordinarias, nominativas y desmaterializadas.

(2) Las acciones pertenecían a Corelca, y fueron readquiridas por ISA en agosto de 1998. A la fecha, se encuentran en suspenso todos los derechos inherentes a ellas y, en consecuencia, no participan en la distribución de dividendos, ni forman parte del *quorum* para deliberar y decidir.

El Depósito Centralizado de Valores de Colombia (Deceval) es la entidad que recibe en depósito los valores, para su administración y custodia, contribuyendo a facilitar y agilizar las operaciones de los agentes del mercado.

21.2 Acciones autorizadas y valor nominal

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social autorizado incluía 1.371.951.219 acciones ordinarias, por un valor nominal de \$32,800000005352. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas.

21.3 Derechos y restricciones de los accionistas

Los accionistas que tengan acciones comunes tienen derecho a recibir dividendos, según estos sean declarados cada cierto tiempo, y tienen derecho a un voto por acción en las reuniones de asamblea de la compañía. ISA cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

21.4 Prima en colocación de acciones

Este rubro asciende a \$1.428.128 en 2020 y 2019. (Véase Nota 3.18).

21.5 Dividendos

Los dividendos decretados en los años 2020 y 2019, sobre las utilidades del ejercicio anterior, se detallan a continuación:

	2020	2019
Utilidad neta del ejercicio anterior	1.643.505	1.529.155
Acciones en circulación	1.107.677.894	1.107.677.894
Dividendo ordinario por acción (en \$)	675	552
Dividendo extraordinario por acción (en \$)	-	-
Total dividendos por acción decretados	675	552
Dividendos decretados	747.683	611.438
Forma de pago	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2020	Dividendos ordinario y extraordinario pagaderos en dos cuotas, en julio y en diciembre de 2019

El detalle de los dividendos pagados en los últimos años es como sigue:

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2016	Ordinario	25-jul-17	124
2016	Extraordinario	25-jul-17	72
2016	Ordinario	12-dic-17	124
2016	Extraordinario	12-dic-17	72
2017	Ordinario	12-jul-18	133
2017	Extraordinario	12-jul-18	138
2017	Ordinario	4-dic-18	133
2017	Extraordinario	4-dic-18	138

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

IMPUTADO AL EJERCICIO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	PESOS POR ACCIÓN
2018	Ordinario	24-jul-19	276
2018	Ordinario	11-dic-19	276
2019	Ordinario	23-jul-19	338
2019	Ordinario	15-dic-20	338

21.6 Reservas

		2020	2019
Fortalecimiento patrimonial	(1)	5.287.151	4.391.329
Legal por disposiciones fiscales		898.802	898.802
Rehabilitación y reparación de activos del STN	(2)	37.434	37.434
Legal	(3)	18.458	18.458
TOTAL		6.241.845	5.346.023

(1) En cumplimiento del Artículo 47 de los Estatutos, la Asamblea General de Accionistas ha constituido esta reserva de carácter ocasional, con el fin de que la compañía conserve su solidez financiera, mantenga el nivel de indicadores financieros que son requeridos por las agencias calificadoras de riesgo crediticio para otorgar el grado de inversión y cumpla los compromisos contractuales adquiridos con las entidades financieras. En la Asamblea General de Accionistas del 29 de marzo de 2020, se decidió constituir una reserva ocasional para el fortalecimiento patrimonial, por valor de \$895.822, para atender compromisos de inversión ya adquiridos y mantener la solidez financiera.

(2) La Asamblea General de Accionistas aprobó el 30 de marzo de 2000 una apropiación de \$24.933 para la rehabilitación y reposición de los activos del Sistema de Transmisión Nacional, y el 18 de marzo de 2002 aprobó una adición a esta reserva por \$12.501, para un total de \$37.434.

(3) De acuerdo con la Ley, la compañía está obligada a apropiar el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuible antes de la liquidación de la compañía, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad para los accionistas los saldos de la reserva, en cuanto excedan el 50% del capital suscrito.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

22. Ingresos de contratos con clientes

		2020	2019
Cuenta en participación	(1)	975.322	894.155
Servicios de transmisión de energía eléctrica	(2)	246.402	247.481
Transferencia tecnológica		8.438	7.484
Servicios de construcción de proyectos de infraestructura		6.533	6.717
Conexión al STN		2.372	2.313
Telecomunicaciones y TIC		418	1.618
TOTAL INGRESOS DE CONTRATOS CON CLIENTES		1.239.485	1.159.768

(1) Desde el año 2014, ISA INTERCOLOMBIA, filial de ISA, se encarga de la representación de los activos de energía y, en razón de ello, percibe la mayor parte de los ingresos por red existente, UPME y Conexión al STN. En forma periódica y con la liquidación del contrato de cuentas en participación, ISA, como socio inactivo, recibe el 95% de la utilidad, como ingreso de cuentas en participación.

(2) Corresponden a la remuneración por servicios prestados por la compañía por concepto de transmisión de energía eléctrica (uso del STN). El incremento de este ingreso frente al año 2019 responde a mayores meses de remuneración de convocatorias no transferidas a ISA INTERCOLOMBIA.

UPME	INICIO REMUNERACIÓN	2020	2019
UPME 03-14 Subestaciones Ituango y Medellín, 500 kV, y las líneas asociadas	1/09/2018	167.008	139.674
UPME 05-14 Línea Cerromatoso-Chinú–Copey, 500 kV	1/10/2018	55.552	46.422
UPME-03-16 Diseño, construcción, operación y mantenimiento de la subestación San Antonio, 230 kV, y líneas asociadas	1/07/2018	(3)	31.144
UPME-07-13 Subestación Montería, 230 kV, y líneas de transmisión asociadas	1/12/2016	-	14.507
Ingresos diferidos del STN por activos de convocatoria UPME	N/A	15.159	15.159

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

UPME-08-17 Diseño, adquisición de los suministros, construcción, operación y mantenimiento del tercer transformador 500/230 kV de 450 MVA en la subestación Sogamoso	1/12/2019	366	295
UPME 01-17 Diseño, adquisición de los suministros, construcción, operación y mantenimiento de una bahía de transformación de 220 kV en la subestación El Bosque, ubicada en el departamento de Bolívar	1/01/2019	-	280
UPME 09-16 Subestación Nueva Cuestecitas, 500 kV, y líneas de transmisión asociadas Copey-Nueva Cuestecitas	1/12/2020	5.454	-
UPME 01-18 Bahía de transmisión Ocaña, 230 kV, y Ocaña, 500 kV	1/08/2020	2.866	-
TOTALES		246.402	247.481

Los activos asociados a las anteriores convocatorias UPME son transferidas a ISA INTERCOLOMBIA con posterioridad a su puesta de servicio. Una vez ello suceda, los ingresos pasan hacer parte de liquidación vía del contrato de cuentas en participación.

La compañía no tiene clientes con los cuales registre ventas que representen el 10% o más de sus ingresos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

23. Costos y gastos de la operación

23.1 Costos de operación

Los costos de operación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

		2020	2019
Contribuciones e impuestos	(1)	29.370	27.400
Costos de personal	(2)	22.834	24.988
Seguros		8.954	6.268
Estudios		3.781	4.272
Mantenimiento de intangibles		3.988	2.091
Honorarios		4.016	2.666

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Ambiental - Social	1.638	1.716
Otros	1.343	1.253
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	75.924	70.654
Depreciaciones ⁽³⁾	167.017	162.160
Amortizaciones	120	563
TOTAL DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	167.137	162.723
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN	243.061	233.377

(1) Las contribuciones e impuestos están integradas principalmente por: contribución UPME, \$8.198 (2019: \$8.405); gravamen a los movimientos financieros, \$9.364 (2019: \$8.284); contribución a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, \$754 (2019: \$3.106); impuesto predial, \$1.746 (2019: \$1.721), e impuesto de industria y comercio, \$2.471 (2019: \$2.528).

(2) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto plazo, a largo plazo y posempleo.

(3) El gasto depreciación en diciembre del 2020, frente a diciembre del 2019, tuvo un incremento principalmente por la entrada parcial en operación del proyecto UPME 03-2014, llevada a cabo el 30/03/2020 y 23/12/2020.

23.2 Gastos de administración

Los gastos de administración por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

		2020	2019
Gastos de personal	(1)	46.002	45.112
Honorarios	(2)	12.900	13.935
Estudios y proyectos	(3)	9.225	8.699
Contribuciones e impuestos		7.110	4.518
Publicidad, impresos y publicaciones		5.174	4.230
Mantenimiento intangibles		2.122	3.051
Ambiental – Social		1.749	2.433
Otros		4.512	3.894
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ANTES DE DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		88.794	85.872
Depreciaciones		6.503	5.650
Provisiones		(43)	356
Amortizaciones		3.128	3.204
TOTAL DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		9.588	9.210
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		98.382	95.082

(1) Los gastos de personal comprenden todos los beneficios a corto y largo plazo y posempleo.

(2) Incluye honorarios por asesorías jurídicas, técnicas, administrativas y financieras, así como los honorarios de Revisoría Fiscal y Junta Directiva.

(3) El incremento de este gasto en el año 2020 responde, principalmente, a los estudios en proyectos del negocio de vías.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

24. Otros ingresos y gastos y método de participación

Los otros ingresos y gastos y método de participación por los años terminados al 31 de diciembre se detallan a continuación:

	2020	2019
Ingresos por venta de propiedad, planta y equipo	-	14.048
Indemnizaciones	2.968	2.777
Recuperaciones	133	847
Otros	483	206
Arrendamiento	-	2
TOTAL OTROS INGRESOS	3.584	17.880
Pérdidas por venta / baja de activos (1)	4.967	1.183
Otros gastos	4.483	530
TOTAL OTROS GASTOS	9.450	1.713
OTROS NETO INGRESO/(GASTO)	(5.866)	16.167
INGRESOS POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	1.653.283	1.324.688
GASTO POR MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	31.745	37.253
MÉTODO DE PARTICIPACIÓN NETO INGRESO/(GASTO) (2)	1.621.538	1.287.435

(1) Corresponde, principalmente a componentes de líneas que fueron renovados a través del Programa de Optimización de Activos (POA) por \$3.677.

(2) El efecto neto del método de participación representó mayores utilidades, explicado por los siguientes eventos:

- La Revisión tarifaria periódica y actualización de la Red Básica del Sistema Existente (RBSE) en ISA CTEEP (Ver Nota 9, numeral 1)
- La incorporación del margen en la construcción en ISA CTEEP y sus empresas, como resultado de la aplicación del pronunciamiento de la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil (CVM) sobre el tratamiento contable de las concesiones como Activo Contractual
- La gestión eficiente de costos y gastos AOM (ver Nota 9, numeral 1)

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- La incorporación al Grupo ISA de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla y el Grupo ORAZUL ENERGY en Perú
- La entrada en operación de proyectos de transmisión en Brasil, Perú y Chile

25. Financiero neto

El detalle del ingreso y gasto financiero al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

		2020	2019
Rendimientos sobre otros activos	(1)	15.730	9.546
Sobre activos financieros	(2)	12.089	6.606
Rendimientos reajuste monetario		6.379	4.941
Valoración de inversiones		307	4.521
Dividendos	(3)	3.579	2.890
Descuentos comerciales, condicionados y acuerdos		1.526	1.904
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS		39.610	30.408
Sobre bonos	(4)	198.759	225.739
Sobre obligaciones financieras crédito público	(5)	95.503	84.969
Cálculo actuarial		16.192	15.970
Préstamos		9.014	11.403
Comisiones y otros gastos bancarios		1.651	8.870
Otros intereses		1.584	2.414
Diversos		484	1.343
Administración emisión de títulos		1.615	1.550
TOTAL GASTOS FINANCIEROS		324.802	352.258
Cuentas por pagar		(1.954)	3.170

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Efectivo		(974)	2.498
Deudores		(10.949)	1.009
Préstamos		18.144	(848)
Obligaciones financieras	(6)	(15.910)	(10.155)
TOTAL DIFERENCIA EN CAMBIO NETA INGRESO/(GASTO)		(11.643)	(4.326)
TOTAL FINANCIERO NETO INGRESO/(GASTO)		(296.835)	(326.176)

(1) Ingresos por intereses reconocidos sobre depósitos bancarios y rendimientos de fideicomisos.

(2) Este concepto incluye, principalmente, los intereses generados sobre los préstamos en USD con ISA INVERSIONES CHILE, por valor de \$11.374 (2019: \$5.874). El préstamo al 31 de diciembre de 2020 tenía un saldo de \$176.592 (USD 51,5 millones).

(3) Dividendos decretados por la EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR) en reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, causados por la empresa el 16 de abril de 2020, en la cual se aprobó la distribución de utilidades generadas durante el año 2019.

(4) Intereses causados sobre los bonos y las obligaciones financieras, a las tasas y plazos descritos en la Nota 13.1.

(5) El incremento en los gastos por intereses responde a las nuevas obligaciones que ingresaron en el año 2020, las cuales se pueden ver en detalle en las Notas 13.1 y 13.2.

(6) Efecto cambiario de las obligaciones financieras en dólares, que al 31 de diciembre de 2020 ascendían a USD 99,5 millones (2019: USD 99,9 millones).

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

26. Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción ha sido calculada sobre la base del promedio ponderado anual de las acciones en circulación a la fecha del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el número de acciones en circulación fue de 1.107.677.894. A continuación se presenta la determinación de la utilidad por acción:

	2020	2019
Utilidad neta del ejercicio	2.062.950	1.643.505
Promedio de acciones en circulación en el período	1.107.677.894	1.107.677.894
Utilidad neta por acción (expresada en pesos)	1.862,41	1.483,74

27. Garantías y compromisos vigentes

Al cierre de 2020, se encuentran vigentes las siguientes garantías para dar cumplimiento a las obligaciones adquiridas por la compañía.

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 03-2014. Ituango.	COP	153.996	153.996	1/09/2021	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 05-2014. CeCo-Costa Caribe.	COP	77.803	77.803	15/12/2021	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 09-2016. Cuestecitas.	COP	71.132	71.132	2/03/2021	

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 07-2017. Sabanalarga-Bolívar.	COP	29.910	29.910	12/12/2021	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 01-2018. Ocaña.	COP	10.060	10.060	23/06/2021	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 06-2018. El Río.	COP	23.811	23.811	5/03/2021	
Bancaria	XM - UPME	Garantizar la puesta en operación del Proyecto UPME 04-2019. La Loma-Sogamoso.	COP	75.897	75.897	19/03/2021	
Bancaria	Ministerio de Energía de Chile	PLEX 7 - Garantizar la ejecución efectiva del proyecto y el pago de multas de la obra nueva "Nuevo Banco de Autotransformadores 1X750 MVA 500/220 KV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD	5.801.520	19.914	5/08/2021	
Bancaria	Ministerio de Energía de Chile	PLEX 7 - Garantizar el plazo de ejecución del Hito Relevante No.5, entrada en operación de "Nuevo Banco de Autotransformadores 1x750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD	1.450.380	4.978	7/04/2021	
Bancaria	Ministerio de Energía de Chile	PLEX 7 - Garantizar el cumplimiento de la operación de "Nuevo Banco de Autotransformadores 1x750 MVA 500/220 kV en S/E Nueva Cardones, S/E Nueva Maitencillo y S/E Nueva Pan de Azúcar".	USD	2.175.570	7.468	21/11/2021	
Bancaria	Municipio de San Roque	Garantizar el cumplimiento de las condiciones de liquidación del impuesto de alumbrado público.	COP	122	122	31/07/2021	

Continúa

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN	
Bancaria	Municipio de Albania	Garantizar el cumplimiento de las condiciones de liquidación del impuesto de alumbrado público.	COP	657	657	15/12/2021	
Bancaria	Municipio de Los Palmitos	Garantizar el cumplimiento de las condiciones de liquidación del impuesto de alumbrado público.	COP	1955	1.955	15/12/2021	
Bancaria	Municipio de Palestina	Garantizar el cumplimiento de las condiciones de liquidación del impuesto de alumbrado público.	COP	121	121	31/01/2021	
Bancaria	Kalpataru Power	Garantizar el cumplimiento de pago por importación cables de transmisión de energía.	USD	1.703.494	5.847	28/03/2021	
Bancaria	Sterlite Power Transmission Limited	Garantizar el cumplimiento de pago por importación de cables transmisión de energía.	USD	4.409.542	15.136	26/03/2021	

Además, se relacionan las contragarantías otorgadas por ISA para respaldar los contratos de financiamiento de la Empresa Propietaria de la Red (EPR) y de ISA Interchile.

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN	
FIANZA SOLIDARIA	BCIE	EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED- EPR. Contrato de empréstito celebrado entre la EPR y el BCIE hasta por USD 44.500.000, destinado a la financiación del Proyecto SIEPAC.	USD	20.085.712	68.944	29/06/2027	

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

GARANTÍAS OTORGADAS A FILIALES							
TIPO DE GARANTÍA	BENEFICIARIO	OBJETO	MONEDA ORIGEN	SALDO EN MONEDA ORIGEN	SALDO EN COP	FECHA TERMINACIÓN	
PRENDA DE ACCIONES	Acreeedores	INTERCHILE. Garantizar el cumplimiento de las obligaciones de pago adquiridas por Interchile en el Contrato de Financiamiento de Construcción.	USD	662.855.750	2.275.252	12/02/2031	
	Crédito Senior						
	Acreeedores	INTERCHILE. Garantizar las obligaciones de pago contraídas por Interchile en el Ammendment al Contrato de Financiamiento de construcción de los proyectos PLEX 6, PLEX 7, PLEX 8 (T4).	USD	94.000.000	322.655	12/02/2031	
	Crédito IVA						

28. Implicaciones de la COVID-19

El 2020 ha sido un año con pruebas importantes para las organizaciones no solo en términos financieros, sino en su operación, protección del recurso humano y las comunidades de influencia. Esta coyuntura ha obligado a las empresas a pensar en nuevas formas de operar los negocios, de relacionarse con los grupos de interés y de generar valor a la sociedad.

En tal sentido, ISA ha instalado un Comité de Crisis, de carácter permanente, el cual ha tomado, entre otras, las siguientes medidas para proteger la integridad de sus colaboradores, la de sus grupos de interés y asegurar la prestación eficiente y confiable de los servicios: el monitoreo permanente de las condiciones de salud de los trabajadores propios y terceros, el seguimiento al avance de la pandemia en las regiones donde tenemos presencia, la opción de trabajo en casa para los empleados a nivel

Latinoamérica que no requieran estar en sitio (las personas que deban retornar a las instalaciones no podrán tener una condición de vulnerabilidad al contagio por la COVID-19), la suspensión de los viajes a todos los destinos nacionales e internacionales, la suspensión del ingreso a la sede de personas externas. La activación de planes de contingencia del negocio, que incluyen centros de control alternos y operación distribuida, grupos repartidos y alternados de trabajo, entrenamiento de personal reservista para operación en cargos críticos de los centros de control, refuerzo en la desinfección de espacios, suministro de elementos de protección personal, refuerzo en el entrenamiento de equipos con procesos críticos y modernización de las instalaciones para mitigación de los contagios.

Asimismo, ISA quiere dar un parte de confianza y tranquilidad a sus accionistas e inversionistas frente al impacto que la situación pueda tener en su inversión, dada las características de nuestros negocios y las políticas de cobertura que maneja la compañía:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- Los negocios que ISA opera son de largo plazo, con ingresos predecibles, regulados y sin riesgo de demanda, lo que significa que los cambios en el consumo de los servicios no impacta los ingresos.
- Todas las empresas de ISA tienen una cobertura natural, lo que significa que adquiere la deuda en la misma moneda en que se perciben los ingresos; esto reduce la volatilidad de sus resultados y, por ende, su impacto sobre la utilidad neta consolidada es bajo.
- Frente al comportamiento de la acción, se resalta que la situación de los mercados es coyuntural, por lo que se sugiere tranquilidad y prudencia al tomar las decisiones de inversión.

Durante el año 2020, no obstante la situación de confinamiento por la pandemia, que obligó a parar algunos proyectos de manera temporal y otros sufrieron retrasos en su ejecución, se invirtieron \$4,9 billones, lo cual constituye un cumplimiento del 90% sobre lo estimado. Del total invertido, 77,5% fue en el negocio de Energía, 20,8% en Vías y 0,7% en Telecomunicaciones. Las inversiones que no se lograron realizar en 2020 se pasan para el 2021.

Por otro lado, se ratifica que la salud, el bienestar y la seguridad de los empleados es la prioridad.

Cuidar la vida, la salud y la seguridad de las personas

El Grupo ISA implementó una serie de medidas para cuidar la salud de los colaboradores, sus familias y contratistas desde antes de la declaratoria de emergencia por parte

del Gobierno nacional, en todos sus negocios y geografías, en línea con las recomendaciones de los gobiernos y autoridades de salud de cada uno de los países.

En el caso de las personas que por sus funciones tienen que asistir a su lugar de trabajo, se está cumpliendo con los protocolos de bioseguridad y monitoreo permanente de sus condiciones de salud física y emocional.

La comunicación cercana, oportuna y transparente con los colaboradores ha sido fundamental para afrontar esta pandemia. Se han creado varios espacios que permiten la comunicación permanente entre directivos y colaboradores, lo que ha hecho posible estar más conectados como Grupo, fortaleciendo este aspecto desde lo virtual.

Cerrando el 2020, el 65% de los colaboradores continúa trabajando desde casa. Como empresa, se pusieron a prueba las capacidades, se vivió e interiorizó la transformación digital, la adaptabilidad, el trabajo en red y la ética. Las ganancias han sido agilidad en los procesos, capacidad de adaptación, incorporación de la tecnología a favor del trabajo y, lo más importante, un compromiso incondicional de los equipos.

Entre noviembre y diciembre se realizó un piloto de retorno en la sede principal en Colombia, en el que participaron 130 personas que, con su compromiso y entrega, ayudaron a identificar oportunidades de mejora en las definiciones logísticas, adecuaciones físicas y protocolos para el trabajo seguro que se han adoptado. Esta experiencia de aprendizaje colectiva es muy relevante para el Grupo, pues permitió probar las medidas de seguridad que se han tomado para el retorno seguro a las oficinas en el

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

2021 y capitalizar lecciones aprendidas. Es importante destacar que para el piloto contamos con la experticia de los equipos de Seguridad y Salud en el Trabajo y el asesor epidemiológico de Colombia, monitoreando diariamente las variables relevantes.

Acciones de solidaridad - TODOS SOMOS UNO

Con el fin de unirnos como personas y como empresas en la crisis humanitaria que estamos viviendo y en conexión con nuestro manifiesto “Si somos conscientes de que todos somos uno, hay conexión. Si estamos seguros de que nuestro bienestar está ligado al de todos, hay conexión”, hemos definidos una estrategia de ayuda humanitaria, Todos Somos Uno, con tres objetivos principales:

- i.** Contribuir a aplanar la curva de contagios a través de la masificación de las pruebas diagnósticas.
- ii.** Proteger al personal médico y a las poblaciones más vulnerables con elementos de bioseguridad.
- iii.** Generar capacidad instalada en nuestro país con equipos, infraestructura y conocimiento para atender no solo esta situación, sino las futuras.

Evaluamos cerca de cincuenta propuestas y, una vez seleccionadas las iniciativas, las clasificamos en tres niveles:

- Acción País
- Territorio
- Nuestra Gente

Con la iniciativa Todos Somos Uno hemos aportado USD 4,5 millones en los países donde tenemos presencia en América Latina, en los siguientes proyectos:

Acción País

- Ventiladores mecánicos, Perú (100) y Chile (10)
- Desarrollo y aporte pruebas rápidas, Perú, Colombia y Brasil
- Convenio para desarrollo de vacunas, Instituto Butantan, Brasil
- Estrategias de vigilancia hospitalaria y comunitaria, Colombia
- Estudio de plasma convaleciente, Colombia
- Producción de reactivos, Colombia
- Brigadas médicas a territorios apartados, Colombia

Territorio

- Fondos concursables, Chile
- Dotación camas UCI Hospital San José de Maicao en la Guajira, Colombia
- Cajas humanitarias, en los distintos países
- Kits bioseguridad comunidades y personal médico, en los distintos países

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

- Aporte a pueblos de la Sierra Nevada de Santa Marta, Colombia
- Dotación EPP hospitales, en los distintos países

Nuestra Gente

- 1x1
- Voluntariado

Colombia

- Hemos destinado cerca de \$9.000 de los \$10.000 comprometidos.
- El Programa 1x1 sumó \$470 entre aportes de empleados y empresas.

29. Eventos subsecuentes

El 1.º de enero de 2021, se celebró la fusión múltiple de ISA PERÚ con las empresas ETESELVA, ETENORTE, ORAZUL ENERGY GROUP y ORAZUL ENERGY TRANSMISSION, a través de la cual la compañía transferirá a la entidad fusionada la deuda que obtuvo para adquirir el negocio.

El 14 de enero de 2021, INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. divulgó como información relevante al mercado la respuesta del Ministerio de Hacienda y Crédito

Público sobre la posible enajenación de acciones de la nación en la compañía, en la que se indicó que en el “marco de la planeación fiscal de mediano plazo, el Gobierno nacional se encuentra evaluando la estrategia de administración de activos que le permita optimizar la rentabilidad del portafolio de empresas en las que tiene participación la Nación, y su mejor aprovechamiento. En desarrollo de este proceso, el Gobierno se encuentra analizando, entre otras empresas, a ISA, empresa en la cual la nación tiene una participación del 51%, sin que a la fecha se hubiese tomado una decisión definitiva frente a su enajenación. Asimismo, es preciso aclarar que previo a que el Gobierno nacional adelante un proceso de privatización, deberá dar cumplimiento a la Ley 226 de 1995, lo que implica la expedición de un decreto contentivo del Programa de Enajenación, y deberá dar cumplimiento a la normatividad que se encuentre vigente para cualquier proceso de enajenación. Así las cosas, mientras no se surtan las aprobaciones respectivas, y sin que se hubiere expedido el decreto por medio del cual se aprueba el Programa de Enajenación de una participación accionaria pública, la aprobación de la enajenación no ha sido concedida en los términos de la Ley 226 de 1995, por lo que no es procedente señalar que el Gobierno ha tomado decisión alguna respecto a la enajenación total o parcial de su participación accionaria en ISA”.

A la fecha de la emisión de estos estados financieros no se tiene conocimiento sobre algún otro evento o transacción que requieran que se modifiquen las cifras o informaciones consignadas en estos estados financieros.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

TABLA DE REFERENCIA PARA SIGLAS

\$:	Peso colombiano
BCIE:	Banco Centroamericano de Integración Económica
BOB:	Peso boliviano
BRL:	Real brasileño
CAN:	Comunidad Andina de Naciones
CDT:	Certificado de Depósito a Término
CHC:	Compañías <i> Holding </i> Colombianas
CINIIF:	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
CLP:	Peso chileno
COP:	Peso colombiano
CREG:	Comisión de Regulación de Energía y Gas
CSM:	Centro de Supervisión y Maniobras
DECEVAL:	Depósito Central de Valores
DTF:	Depósito a Término Fijo
E. A.	Efectiva Anual
E.S.P:	Empresa de Servicios Públicos
ECE:	Empresas Controladas del Exterior
EUR:	Euro
FAER:	Fondo de Apoyo Financiero para Energización de Zonas Rurales Interconectadas
FAZNI:	Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas no Interconectadas
IASB:	International Accounting Standards Board

IPC:	Índice de Precios al Consumidor
IPP:	Precios al Productor Colombiano
ISS:	Instituto de Seguros Sociales
IVA:	Impuesto al Valor Agregado
MHCP:	Ministerio de Hacienda y Crédito Público
NCIF:	Normas de Contabilidad e Información Financiera
NIIF:	Normas Internacionales de Información Financiera
PEN:	Nuevo Sol
ROA:	Return On Assets
S.A.:	Sociedad Anónima
S.A.C.:	Sociedad Anónima Cerrada
S.A.S:	Sistema Automatización de Subestaciones
SIC:	Comité de Interpretaciones
SIEPAC:	Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central
SMLMV:	Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes
SSPD:	Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios
STN:	Sistema de Transmisión Nacional
SVC:	Static Varistor Compensator
UGE:	Unidades Generadoras de Efectivo
UPME:	Unidad de Planeación Minero Energética
USD:	Dólar de Estados Unidos de América
UVR:	Unidades de Valor Real
UVT:	Unidad de Valor Tributario

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Informe del revisor fiscal a los estados financieros separados



Building a better working world

Informe del Revisor Fiscal

A la Asamblea de Accionistas de:
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados separados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en la Nota 9 a los estados financieros separados, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado un saldo neto de cuentas por cobrar al Estado Sao Paulo por aproximadamente \$1.175.056 millones de pesos, relacionados con los impactos de la Ley 4.819 de 1958, que otorgó a los empleados de las empresas bajo el control del Estado de Sao Paulo, beneficios ya concedidos a otros servidores públicos. CTEEP ha adelantado gestiones jurídicas antes las respectivas autoridades estatales, para recaudar estas cuentas por cobrar. Los estados financieros adjuntos no incluyen ajustes que pudieran resultar del desenlace de esta incertidumbre. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto.

Bases de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Ernst & Young Audit S.A.S.
Bogotá D.C.
Carrera 11 No 98 - 07
Edificio Pijao Green Office
Tercer Piso
Tel: +57 (1) 484 7000
Fax: +57 (1) 484 7474

Ernst & Young Audit S.A.S.
Medellín – Antioquia
Carrera 43A No. 3 Sur-130
Edificio Mila de Oro
Torre 1 – Piso 14
Tel: +57 (4) 369 8400
Fax: +57 (4) 369 8484

Ernst & Young Audit S.A.S.
Cali – Valle del Cauca
Avenida 4 Norte No. 6N – 61
Edificio Siglo XXI
Oficina 502-510
Tel: +57 (2) 485 6280
Fax: +57 (2) 661 8007

Ernst & Young Audit S.A.S.
Barranquilla - Atlántico
Calle 77B No 59 – 61
Edificio Centro Empresarial
Las Américas II Oficina 311
Tel: +57 (5) 385 2201
Fax: +57 (5) 369 0580

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Building a better working world

Asuntos Clave de Auditoría

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, a continuación, detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados financieros. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.

Asunto Clave de Auditoría	Respuesta de Auditoría
Estimación de Vidas Útiles de Propiedad Planta y Equipo La propiedad planta y equipo de ISA asciende a \$ 7.186.883 millones; La determinación de la vida útil para la depreciación se realiza de acuerdo con las metodologías internas de la Compañía, debido a la especialidad de su propiedad planta y equipo, dicha metodología implica juicios y estimaciones significativas por parte de la gerencia.	Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros: <ul style="list-style-type: none"> Entendimiento del proceso de estimación de la determinación de vidas útiles de la propiedad planta y equipo. Evaluación de la metodología y de la razonabilidad de los supuestos utilizados por la Gerencia en la estimación de la vida útil de la propiedad planta y equipo. Evaluación de la calidad e integridad de la información utilizada en la estimación. Evaluación de los supuestos utilizados por la compañía en la metodología, comparándolos con entidades del sector de energía para su coherencia con el mercado. Análisis de variables cuantitativas y cualitativas en la determinación del porcentaje de vida útil del servicio, costos de mantenimientos, entre otros. Verificación de la concordancia de los supuestos utilizados históricamente, y el agotamiento real de los activos.
Considero que es un asunto clave en mi auditoría debido a la magnitud de los saldos, así como las incertidumbres y juicios utilizados por la gerencia en la determinación de la vida útil de activos fijos.	
La descripción de la metodología y los principales supuestos utilizados para la estimación de la vida útil de los activos fijos se presenta en la Nota 3.2 a los estados financieros adjuntos.	

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)



Medición de Activos de Concesión CTEEP Brasil

Como se ha señalado en la nota 9, CTEEP, subordinada de Interconexión Eléctrica S.A.E.S.P a través de ISA Capital do Brasil, tiene registrado activo contractual, con relación a este, CTEEP estima que incluso después de la finalización de la fase de construcción de la infraestructura de transmisión, todavía existe un activo contractual para la contrapartida de los ingresos de la construcción, ya que es necesario cumplir con la obligación de operar y mantener el infraestructura para que la Compañía tenga un derecho incondicional a recibir efectivo. Al 31 de diciembre de 2020, el saldo de los activos de concesión en el consolidado asciende a R \$ 16,923 millones (COP \$11,177,791 millones).

El reconocimiento de los activos del contrato y los ingresos de la Compañía de acuerdo con CPC 47 - Ingresos del contrato con el cliente (IFRS15 - Ingresos del contrato con el cliente) requiere el ejercicio de un juicio significativo en el momento en que el cliente obtiene el control del activo. Además, la medición del progreso de la Compañía en relación con el cumplimiento de la obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo también requiere el uso de estimaciones y juicios significativos por parte de la administración para estimar los esfuerzos o aportes necesarios para cumplir con la obligación de desempeño, como los materiales y mano de obra, márgenes de ganancia esperados en cada obligación de desempeño identificada y proyecciones de ingresos esperados. Finalmente, como se trata de un contrato a largo plazo, la identificación de la tasa de descuento que representa el componente financiero incorporado en el flujo de recibo futuro también requiere el uso de juicio por parte de la administración. Debido a la relevancia de los montos y el juicio significativo involucrado, consideramos que medir los ingresos del contrato del cliente es un tema importante para nuestra auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- la evaluación de los procedimientos internos relacionados con los gastos incurridos para la ejecución del contrato;
- análisis de la determinación de margen en los proyectos en construcción, relacionados con los nuevos contratos de concesión, y con los proyectos de refuerzos y mejoras de las instalaciones de transmisión eléctrica existentes, verificando la metodología y supuestos adoptados por la Compañía, para estimar el costo total de construcción, y el valor presente de los flujos de recaudo futuro, menos la tasa de interés implícita que representa el componente financiero incorporado en los flujos de recaudo;
- Con la ayuda de especialistas en modelización financiera, análisis de metodología y cálculos para determinar dicha tasa de descuento implícita;
- análisis del contrato de concesión y sus modificaciones para identificar las obligaciones de desempeño previstas en el contrato, además de los aspectos relacionados con los componentes variables, aplicables al precio del contrato;
- análisis del marco de la infraestructura ya construida bajo el concepto de activos contractuales, incluyendo el activo concesional de la Ley N° 12.783 (RBSE);
- análisis de la asignación de ingresos a cada una de las obligaciones de desempeño presentes en los contratos de concesión;
- análisis de posibles riesgos de sanciones por retrasos en la construcción o indisponibilidad;
- análisis de la posible existencia de un contrato oneroso
- análisis de los impactos derivados de la Revisión Tarifaria Periódica (RTP), mediante inspección de las notas técnicas y consultas públicas emitidas por el ente regulador, recálculo del valor presente del flujo contractual de los activos concesionados, basado en los nuevos ingresos anuales permitidos (RAP) y verificación de rechazos y bases de remuneración del proyecto;
- con el apoyo de profesionales especializados en la evaluación de proyectos de construcción: (a) análisis del cumplimiento del cronograma físico de las obras en curso, así como la verificación de la existencia o no de elementos anormales en el cronograma físico actualizado de la obra, con posibles cambios de diseño, o cambios de proveedores que puedan generar costos no capturados por los controles internos de la Compañía; (b) evaluación de las variaciones entre el presupuesto inicial y el presupuesto actualizado de las obras en curso, y las justificaciones presentadas por la dirección de obra para las desviaciones; y (c) si corresponde, verificación de indicios de suficiencia de los costos en los que se incurrirá, para completar las etapas de construcción del proyecto;
- análisis de las comunicaciones con los organismos reguladores relacionadas con la actividad de transmisión de electricidad y el mercado de valores; y
- la evaluación de las revelaciones realizadas por la Compañía y sus subordinadas en los estados financieros individuales y consolidados.



Otra Información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el reporte integrado de Gestión Grupo ISA 2020, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión sobre la misma.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifique más arriba y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado sobre la otra información que obtuve antes de la fecha de este informe de auditoría, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada de lo que informar al respecto.

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables del Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros separados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), adoptadas por la Contaduría General de la Nación; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros separados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados tomados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)



influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluar las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.



Otros Asuntos

Los estados financieros separados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, adoptadas por la Contaduría General de la Nación, de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2019, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 28 de febrero de 2020.

Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentada en el alcance de mi auditoría, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas.

Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores.

El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 26 de febrero de 2021.

El socio del encargo de auditoría que origina este informe es Cesar Colodete Lucas.

Patricia Mendoza Sierra
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 78856-T
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia
 26 de febrero de 2021

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Certificación de los estados financieros y otros informes relevantes

Medellín, 4 de marzo de 2021

A los señores accionistas de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.:

Los suscritos representante legal y contador de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., dando cumplimiento a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) y adoptadas por la Contaduría General de la Nación, a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y al Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, certificamos:

1. Que los estados financieros separados de la compañía, al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a.** Que los hechos, las transacciones y las operaciones han sido reconocidos y realizados durante los años terminados en esas fechas.
- b.** Que los hechos económicos se revelan conforme a lo establecido en normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) adoptadas por la Contaduría General de la Nación.

- c.** Que el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos, han sido revelados por la empresa en los estados contables básicos hasta las fechas de corte.
- d.** Que los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de sus actividades, en cada fecha de corte.

2. Que los estados financieros y otros informes relevantes para el público, relacionados con los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no contienen vicios ni imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de ISA.



Bernardo Vargas Gibsone
Representante legal



John Bayron Arango Vargas
Contador
T.P. N°. 34420-T

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

INFORME ESPECIAL DE OPERACIONES CON FILIALES Y SUBSIDIARIAS

(Valores expresados en millones, tanto en pesos como en la moneda extranjera).

De conformidad con lo prescrito en el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se presenta a la Asamblea General de Accionistas el informe especial sobre relaciones económicas entre ISA y sus empresas filiales y subsidiarias durante el 2020, las cuales son direccionadas y coordinadas por la matriz del grupo empresarial ISA.

Las operaciones comerciales efectuadas entre las filiales y subsidiarias de ISA durante el 2020 cumplen con lo estipulado sobre precios de transferencia conforme a la Ley 1607 de 2012, Ley 1819 de 2016 y el Decreto 1625 de 2016.

Las principales transacciones entre ISA y las subsidiarias corresponden a:

- Entrega de dividendos
- Capitalizaciones
- Gerenciamiento de proyectos
- Prestación de servicios de operación y mantenimiento
- Arrendamiento de instalaciones y sedes para la operación
- Prestación de servicios de instalación y montaje de sistemas de información
- Préstamos de dinero

Es importante resaltar que entre ISA y sus empresas, para el mismo período en mención, no se han presentado las siguientes situaciones:

- Servicios gratuitos compensados
- Préstamos sin interés o contraprestación alguna a cargo del mutuario
- Préstamos que impliquen para el mutuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato de mutuo
- Préstamos con tasas de interés diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con terceros

ISA propende porque las transacciones comerciales que realice con sus filiales o subsidiarias generen beneficios y la consecución de los objetivos estratégicos, respetando los derechos de todos los accionistas y acreedores de las empresas del grupo empresarial.

Las transacciones comerciales se llevan a cabo en condiciones y a precios de mercado, es decir, en los términos y condiciones en que se realizarían con terceros no relacionados, honrando los principios de transparencia que dispone el Código de Buen Gobierno Corporativo y de conformidad con los Estatutos Sociales y las normas contables, tributarias y comerciales aplicables.

En cuanto a la participación patrimonial en las filiales y subsidiarias, ISA actualiza sus inversiones en subsidiarias mediante la aplicación del método de participación, previa homologación de normas y prácticas contables y conversión de estados financieros a

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

pesos colombianos, utilizando el dólar de los Estados Unidos de Norteamérica como moneda patrón para las inversiones en moneda extranjera.

La información financiera de ISA y de sus empresas se consolida por el método de integración global, para lo cual todos los saldos y transacciones significativas entre ISA y las subsidiarias se eliminan y los intereses minoritarios correspondientes al patrimonio y los resultados del período se reconocen y presentan en los estados financieros consolidados.

Los saldos con las filiales y subsidiarias son revelados en los estados financieros de ISA conforme a la normatividad vigente. Véase Nota 8.1. Saldos y transacciones con Partes Relacionadas.

Se resaltan las siguientes decisiones que se tomaron durante el 2020, relacionadas con distribución de dividendos:

ISA TRANSELCA

En Asamblea Ordinaria de Accionistas, celebrada el 20 de marzo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de \$170.619. A ISA le correspondieron \$170.617.

ISA PERÚ

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 13 de mayo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 10. A ISA le correspondieron USD 4,5.

ISA REP

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 13 de mayo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 70. A ISA le correspondieron USD 21.

CONSORCIO TRANSMANTARO

En la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, realizada el 13 de mayo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de USD 65. A ISA le correspondieron USD 39.

ISA BOLIVIA

En la Junta General Ordinaria de Accionistas, realizada el 18 de marzo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de Bs 46. A ISA le correspondieron Bs 23,6.

ISA INTERCOLOMBIA

El 20 de marzo de 2020, en reunión ordinaria de Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades por \$29.648. A ISA le correspondió el monto de \$29.648.

ISA CAPITAL DO BRASIL

El 16 de abril de 2020, el Consejo de Administración de ISA CAPITAL, en reunión extraordinaria, ad-referéndum de la Asamblea General, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución de Juros sobre Capital Propio a ISA por BRL 47,7, con base en las utilidades acumuladas al cierre de marzo de 2020.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

El 10 de julio de 2020, el Consejo de Administración de ISA CAPITAL, en reunión extraordinaria, ad-referéndum de la Asamblea General, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución de dividendos a ISA por R\$35,8, con base en el resultado acumulado al 31 de mayo de 2020.

El 10 de noviembre de 2020, el Consejo de Administración de ISA CAPITAL, en reunión extraordinaria, ad-referéndum de la Asamblea General, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución de dividendos a ISA por BRL 123,2, con base en el resultado acumulado al 30 de septiembre de 2020.

El 18 de diciembre de 2020, el Consejo de Administración de ISA CAPITAL, en reunión extraordinaria, ad-referéndum de la Asamblea General, en conformidad con el Artículo 35 del Estatuto Social, aprobó la distribución a ISA de Juros sobre Capital Propio por BRL 142 y de dividendos por BRL 39, con base en el resultado acumulado al 30 de noviembre de 2020.

ISA Investimentos e Participações

El 28 de septiembre de 2020, el Consejo de Administración de ISA Investimentos, en reunión extraordinaria, en conformidad con el Artículo 37 del Estatuto Social, aprobó la distribución de dividendos a ISA por BRL 19,9 y Juros sobre Capital Propio a ISA por BRL 6,7, con base en las utilidades acumuladas al cierre del primer semestre de 2020.

El 11 de diciembre de 2020, el Consejo de Administración de ISA Investimentos, en reunión extraordinaria, en conformidad con el Artículo 37 del Estatuto Social, aprobó la

distribución de dividendos a ISA por BRL 63,3 y Juros sobre Capital Propio a ISA por BRL 15, con base en las utilidades acumuladas al cierre de noviembre de 2020.

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ (PDI)

El 19 de marzo de 2020, se celebró la Junta Obligatoria Anual de Accionistas de Proyectos de Infraestructura del Perú (PDI), en la cual se aprobó la distribución de dividendos, por un monto de USD 3, correspondiendo a ISA el 99,97% de dicho valor.

XM

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de marzo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de \$8.003. A ISA le correspondieron \$7.981.

SISTEMAS INTELIGENTES DE RED

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 19 de marzo de 2020, se decretó la distribución de dividendos por un monto de \$5.000. A ISA le correspondieron \$750.

EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED (EPR)

El 16 de abril de 2020, en reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, se aprobó la distribución de utilidades. A ISA le correspondió el monto de USD 0,9.

Adicionalmente, se resaltan las siguientes decisiones que se tomaron durante el 2020, relacionadas con adquisiciones y préstamos:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

CONCESIÓN COSTERA CARTAGENA BARRANQUILLA

En octubre de 2020, ISA, a través de su subsidiaria ISA INTERVIAL CHILE, adquirió el 100% de las acciones de la Concesión Costera Cartagena Barranquilla. Las compañías se adquirieron por \$531.454 millones.

ORAZUL ENERGY GROUP

En agosto de 2020, ISA, a través de su subsidiaria ISA PERÚ, adquirió el 100% de las acciones de Orazul Energy Group, dueño a su vez de ETENORTE y ETESELVA. Las compañías se adquirieron por USD 158,5.

ISA INVERSIONES CHILE

Al cierre de mayo de 2020 se realizó la fusión de las compañías ISA Inversiones Maule Ltda. e ISA INVERSIONES CHILE LTDA., siendo esta última la absorbente.

En febrero de 2020, ISA realizó desembolso de crédito a ISA INVERSIONES CHILE por USD 47,7.

En octubre de 2020, ISA INVERSIONES CHILE realizó abono a capital sobre el crédito que tiene con ISA por USD 27,5.

El saldo final de la cuenta por cobrar de ISA con ISA INVERSIONES CHILE es de USD 51,5.

ISA no realizó aportes de capital a sus filiales en el 2020.

En el 2020, ISA no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus filiales o subsidiarias y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de ISA. Las decisiones han sido tomadas con el mayor interés de cada una de las sociedades que conforman el grupo empresarial y sus accionistas.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

INFORME JUNTA DIRECTIVA

ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y millones de dólares).

Señores accionistas:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias nos permitimos someter a su consideración el informe correspondiente al año 2020, el cual comprende, además de los estados financieros con corte al 31 de diciembre del año en mención comparados con los de 2019, los reportes a los que se refiere el Artículo 446 del Código de Comercio y 29 de la Ley 222 de 1995.

I. INFORMES

1. Depreciaciones y amortizaciones

Véase el detalle de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre de 2020 en el Informe de Gestión presentado por el presidente.

A continuación, el detalle de las depreciaciones y amortizaciones:

	2020
Depreciaciones	173.520
Amortizaciones	3.248
TOTAL	176.768

2. Dividendos

Como aprobación del proyecto de distribución de utilidades del ejercicio 2020, la Junta Directiva de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. (ISA) propone decretar un dividendo ordinario de \$744 por acción, que equivale al 40% de la utilidad neta, consistente con nuestra práctica histórica, y un dividendo extraordinario de \$559 por acción, que equivale al 30% de la utilidad neta, para un dividendo total de \$1.303 por acción para las 1.107.677.894 acciones ordinarias en circulación.

3. Situación económica y financiera

Véase el análisis sobre la situación económica y financiera de ISA en el Informe de Gestión presentado por el presidente.

4. Remuneración a la Alta Gerencia

La Alta Gerencia de ISA está conformada por el presidente y los trabajadores del primer nivel directivo que reportan directamente a este.

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Alta Gerencia son las siguientes:

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

	2020
Remuneración	11.898
Beneficios a corto plazo	6.179
TOTAL	18.077

Los pagos por conceptos de honorarios, viáticos y gastos de representación son asumidos directamente por la compañía en cabeza de los terceros que suministren los bienes o servicios.

5. Remuneración a favor de asesores o gestores

Durante el año 2020 se efectuaron las siguientes erogaciones a asesores o consultores a título de honorarios:

	2020
Revisoría fiscal	1.215
Auditoría externa e interna	244
Asesorías jurídicas, financieras y administrativas	9.667
Asesorías técnicas	4.444
TOTAL	15.570

6. Transferencias de dinero y demás bienes

En el año 2020 no se efectuaron transferencias de dinero o demás bienes a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a este, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

7. Gastos de publicidad y propaganda

Los gastos de publicidad y propaganda por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 se detallan a continuación:

	2020
Publicidad y propaganda institucional	2.800
Publicidad y propaganda dirigida	83
TOTAL GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	2.884

8. Posición monetaria neta

Al 31 de diciembre de 2020, ISA tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera expresados en millones de dólares americanos equivalentes:

	2020
ACTIVOS	
Efectivo y equivalentes de efectivo	12,1
Vinculados económicos	54,5
Otros activos financieros	5,8
TOTAL ACTIVOS	72,4
PASIVOS	
Obligaciones financieras	99,5
Cuentas por pagar	5,6
TOTAL PASIVOS	105,1
POSICIÓN MONETARIA NETA	(32,7)

9. Inversiones

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Al 31 de diciembre de 2020 ISA tenía inversiones en las siguientes compañías nacionales y extranjeras:

ACTIVIDAD PRINCIPAL	LUGAR Y CONSTITUCIÓN DE OPERACIONES	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DIRECTA %	SALDOS	
INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS				
ISA TRANSELCA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,999%	946.563
INTERNEXA	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	99,420%	79.883
ISA INTERCOLOMBIA	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,997%	87.498
XM	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	99,730%	26.565
ISA INTERVIAL COLOMBIA	Negocio de Vías	Colombia	100,000%	573
SISTEMAS INTELIGENTES EN RED	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	Colombia	15,000%	1.494
CONSORCIO TRANSMANTARO	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	60,000%	1.046.320
ISA REP	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	30,000%	175.475
ISA PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	45,146%	62.931
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ	Negocio de Energía Eléctrica	Perú	99,967%	9.116
ISA CAPITAL DO BRASIL	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	100,000%	3.260.516
ISA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES	Negocio de Energía Eléctrica	Brasil	99,899%	725.928
ISA INVERSIONES CHILE	Negocio de Vías	Chile	100,000%	3.588.164
ISA INTERCHILE	Negocio de Energía Eléctrica	Chile	78,410%	898.086
ISA BOLIVIA	Negocio de Energía Eléctrica	Bolivia	51,000%	55.110
LINEAR SYSTEMS RE	Reaseguros	Bermudas	100,000%	18.770
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS			10.982.992	
INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA				

Continúa

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.	Negocio de Energía Eléctrica	Panamá	50,000%	1.140
INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ S.A.S. E.S.P.	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	1,172%	3
TOTAL INVERSIONES EN ENTIDADES CONTROLADAS DE FORMA CONJUNTA				1.143
INVERSIONES EN ASOCIADAS				
ATP Tower Holdings LLC	Negocio de Telecomunicaciones y TIC	EE. UU.	24,695%	451.164
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS				451.164
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS				11.435.299
INSTRUMENTOS FINANCIEROS				
ELECTRICARIBE	Negocio de Energía Eléctrica	Colombia	0,481%	-
EMPRESA PROPIETARIA DE LA RED S.A. (EPR)	Negocio de Energía Eléctrica	Costa Rica	11,110%	12.524
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS				12.524
TOTAL INVERSIONES				11.447.823

10. DECLARACIONES

En concordancia con la Ley 1314 de 2009, el Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, se confirma que la información y las afirmaciones relacionadas con los estados financieros han sido debidamente verificadas y obtenidas de los registros contables de la compañía y que cuentan con todos los controles internos que permiten una revelación oportuna y clara, sin que se presenten deficiencias significativas que afecten la situación financiera de la empresa.

Resultados financieros | [Estados financieros separados](#)

Certificación de normas de propiedad intelectual y derechos de autor

Medellín, 4 de marzo de 2021

Los suscritos representante legal y vicepresidente de Tecnología de Información de Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P., para efectos de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 1.º de la Ley 603 de 2000, certifican:

1. Que la Sociedad cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor y que el *software* que utiliza es legal y sobre el mismo ha pagado los derechos de uso, bien sea por adquisiciones, licencias de uso, suscripciones o cesiones.
2. Que la Vicepresidencia de Tecnología de Información de la Sociedad tiene inventariado el *software* que utiliza, y lleva control de instalación dependiendo del tipo de licenciamiento adquirido o licenciado mediante suscripción.
3. Que, de acuerdo con las políticas de la Sociedad y guías institucionales, los empleados están en la obligación de observar las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



Bernardo Vargas Gibsone
Presidente



Olga Lucía López Marín
Vicepresidente de Tecnología de Información

isa

8

Anexos

ÍNDICE GRI [GRI 102-55]

N°	INDICADOR	Página o respuesta	Verificación externa
PERFIL ORGANIZACIONAL			
102-1	Nombre de la organización	Perfil de la compañía	X
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Perfil de la compañía Negocio de Energía Eléctrica Negocio de Vías Negocio de telecomunicaciones y TIC	X
102-3	Ubicación de sede	Perfil de la compañía	X
102-4	Ubicación de las operaciones	Perfil de la Compañía Presencia Grupo ISA	X
102-5	Propiedad y forma jurídica	Perfil de la compañía	X
102-6	Mercados servidos	Perfil de la compañía Negocio de Energía Eléctrica Negocio de Vías Negocio de telecomunicaciones y TIC	X
102-7	Tamaño de la organización	Perfil de la compañía Nuestra Gente Negocio de Energía Eléctrica Negocio de Vías Negocio de telecomunicaciones y TIC	X
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	Perfil de la compañía Nuestra Gente	X
102-9	Cadena de suministro	Perfil de la compañía Aprovisionamiento Modelo de aprovisionamiento	X
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	No se presentaron cambios significativos	X
102-11	Principio o enfoque de precaución	Contribución a desafíos ambientales globales	X
102-12	Iniciativas externas	Compromisos institucionales	
ESTRATEGIA Y GESTIÓN DEL RIESGO			
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Estrategia ISA2030 – Valor Sostenible	X
102-15	Impactos, riesgos y oportunidades principales	Gestión integral de riesgos	
A-RI1	Riesgos estratégicos	Riesgos relevantes	
A-RI2	Riesgos emergentes	Riesgos emergentes	

N°	INDICADOR	Página o respuesta	Verificación externa
GOBERNANZA			
102-18	Estructura de gobernanza	Buen gobierno e integridad	X
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	El Comité de Junta y Gobierno Corporativo, sostenibilidad y riesgos	
102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	Diálogo con grupos de interés	
102-22	Composición de máximo órgano de gobierno y sus comités	Buen gobierno e integridad Junta Directiva Administración	
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Buen gobierno e integridad Junta Directiva	
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	La Junta directiva es aprobada en la Asamblea General de Accionistas. Para la postulación de los candidatos a conformar la Junta Directiva se tendrá en cuenta un razonable equilibrio y diversidad en el seno de la misma, en aras de su adecuado desempeño. Para ello, entre los candidatos que se postulen, se tendrán en cuenta que no estén incurso en las inhabilidades e incompatibilidades de carácter legal y que cuenten con las competencias, experiencia, formación académica, independencia de criterio, conocimientos, cualidades, capacidades y disponibilidad suficiente para ser candidato a miembro de Junta.	
102-25	Conflictos de interés	Informe de Código de Buen Gobierno Sección: Buen Gobierno e integridad (Junta Directiva y Ética)	
102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	Estrategia ISA2030 Valor Sostenible	
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Informe de Código de Buen Gobierno Aparte: Información sobre la realización de los procesos de evaluación de la Junta Directiva y Alta Gerencia, así como síntesis de los resultados	
102-30	Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	Informe de Código de Buen Gobierno Aparte: Estructura de la Administración (Comité de Junta y Gobierno, Comité de Auditoría). Y el capítulo Sistema de gestión de riesgos.	
102-31	Revisión de temas económicos, sociales y ambientales	Informe de Código de Buen Gobierno Aparte: Estructura de la Administración (Comité de Junta y Gobierno)	
102-32	Rol del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Perfil del reporte	
102-35	Políticas de remuneración	Buen gobierno e integridad Junta Directiva Anexo: Tabla Compensación	
PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS			
102-40	Listado de grupos de interés	Diálogos con grupos de interés Grupos de interés	X
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	Diálogos con grupos de interés Grupos de interés	X

N°	INDICADOR	Página o respuesta	Verificación externa
PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS			
102-43	Enfoque de participación de los grupos de interés	Diálogos con grupos de interés Grupos de interés	
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	Diálogos con grupos de interés Principales instancias de encuentro y diálogo	
PRÁCTICA DE ELABORACIÓN DE INFORMES			
102-46	Definición de contenido del informe y las coberturas del tema	Perfil del reporte	X
102-47	Listado de temas materiales	Análisis de materialidad	
102-48	Reexpresión de información	No hubo reexpresiones	X
102-49	Cambios en el reporte	No se presentaron cambios significativos	X
102-50	Período de reporte	Perfil del reporte	X
102-51	Fecha de reporte más reciente	Perfil del reporte	X
102-52	Ciclo de reporte	Perfil del reporte	X
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el reporte	Perfil del reporte	X
102-54	Declaración de reporte de conformidad con los Estándares GRI	Perfil del reporte	X
102-55	Índice de contenido GRI	ÍNDICE GRI [GRI 102-55]	X
102-56	Verificación Externa	Memorando de revisión independiente	X
BUEN GOBIERNO E INTEGRIDAD			
GRI 102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	Estrategia ISA2030 Valor Sostenible	X
GRI 102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	Ética	
GRI 102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	Ética	
GRI 205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	Ética Anexo: Tabla [GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas	X
GRI 205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Ética Anexo: Tabla [GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas	X
GRI 205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas adoptadas	Ética Anexo: Tabla [GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas	X
Propio	Manejo de la información (Habeas data)	Ética Anexo: Tabla Manejo de la información (Habeas data)	X

N°	INDICADOR	Página o respuesta	Verificación externa
SOLIDEZ Y CRECIMIENTO			
Propio	Ingresos	Solidez y crecimiento	
Propio	Ebitda	Solidez y crecimiento	
Propio	Inversiones	Solidez y crecimiento	
Propio	Activos	Solidez y crecimiento	
EXCELENCIA			
Propio	Confiabilidad	Excelencia	
Propio	Disponibilidad	Excelencia	
Propio	Km. de circuito	Excelencia	
Propio	MVA de potencia instalada	Excelencia	
Propio	Demanda de energía	Excelencia	
Propio	Capacidad efectiva neta	Excelencia	
Propio	Favorabilidad del servicio al cliente	Excelencia	
ANTICIPACIÓN E INNOVACIÓN			
Propio	Total R&D Spending	Anticipación e innovación Anexo: Tabla Inversión en innovación	
Propio	Gestión de la innovación	Anticipación e innovación	
LIDERAZGO TRANSFORMADOR Y CAPACIDAD DE INFLUENCIA			
GRI 102-13	Afiliación a asociaciones	Asociaciones a las que pertenecen ISA y sus empresas	
GRI 201-1	Valor económico directo generado y distribuido	Anexo: [GRI 201-1] Valor económico directo generado y distribuido	
GRI 419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	Excelencia Valor monetario de las multas significativas por incumplimiento de la normativa en relación con el suministro de servicios	
CONTRIBUCIÓN A DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES			
GRI 304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	Anexo: [GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad	
GRI 304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	Anexo: [GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	X
GRI 304-3	Hábitats protegidos o restaurados	Anexo: [GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados	X

N°	INDICADOR	Página o respuesta	Verificación externa
CONTRIBUCIÓN A DESAFÍOS AMBIENTALES GLOBALES			
GRI 304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	Contribución a desafíos ambientales globales	
Propio	Exposición y Evaluación de la Biodiversidad	Contribución a desafíos ambientales globales Compromiso con la protección de la biodiversidad	
Propio	Acciones implementadas para la protección de la biodiversidad	Contribución a desafíos ambientales globales Compromiso con la protección de la biodiversidad	
Propio	Compromiso con la Biodiversidad	Contribución a desafíos ambientales globales Compromiso con la protección de la biodiversidad	X
Propio	Días de atraso en las licencias ambientales	Contribución a desafíos ambientales globales Gestión de impactos ambientales (Licenciamiento ambiental de proyectos)	
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Contribución a desafíos ambientales globales Gestión de impactos ambientales (Procesos legales inherentes a los negocios) (Sanciones no monetarias por incumplimiento a la normatividad ambiental)	X
Propio	Inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos	perfil de la compañía Datos ESG	X
GRI 305-1	Emissiones directas de GEI (alcance 1)	Estrategia climática	
GRI 305-2	Emissiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	Estrategia climática	
GRI 305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	Estrategia climática	
GRI 305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	Estrategia climática	
GRI 302-1	Consumo energético dentro de la organización	Estrategia climática	
GRI 303-1	Extracción de agua por fuente	Estrategia climática	
GRI 306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	Estrategia climática	
GRI 306-1	Vertido de aguas en función de su calidad y destino	Estrategia climática	
COMPROMISO CON EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO			
Propio	Inversión social, personas y organizaciones beneficiadas	Desarrollo socioeconómico Inversión social	
Propio	Inversión socia en municipios críticos	Desarrollo socioeconómico Municipios críticos con presencia de programas sociales	
GRI 408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	Anexo: [GRI 408-1] Trabajo infantil	
GRI 409-1	Trabajo Forzoso u Obligatorio	Anexo: [GRI 409-1] Trabajo Forzoso u obligatorio	
GRI 410-1	Prácticas en materia de seguridad	Anexo: [GRI 410-1] Prácticas en materia de seguridad	

N°	INDICADOR	Página o respuesta	Verificación externa
GRI 411-1	Derechos de los Pueblos Indígenas	Anexo: [GRI 411-1] Derechos de los Pueblos Indígenas	
GRI 413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	Anexo: [GRI 413-1] Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	
GRI 412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	Anexo: [GRI 412-1] Evaluación de los Derechos Humanos	
GRI 412-1	Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	Anexo: [GRI 412-1] Evaluación de los Derechos Humanos	
Propio	Número de eventos de vulneración a los Derechos Humanos	Ética Anexo: Eventos de vulneración a los derechos humanos	
DESARROLLO Y CUIDADO DEL TALENTO HUMANO			
GRI 401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	Anexo: [GRI 401-1] Empleo: nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	
Propio	Resultado de clima organizacional	Desarrollo y cuidado del talento humano Calidad de vida	
GRI 404-1	Media de horas de formación al año por empleado	Desarrollo y cuidado del talento humano Desarrollo del talento Anexo: [GRI 404-1] Formación y Enseñanza	
GRI 404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	Anexo: [GRI 404-3] Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	
Propio	Vacantes internas	Desarrollo y cuidado del talento humano Desarrollo del talento	
GRI 403-2	Salud y seguridad en el trabajo: Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	Desarrollo y cuidado del talento humano Seguridad y salud en el trabajo	
GRI 403-9	Lesiones por accidente laboral	Anexo: [GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral	X
GRI 405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Anexo: [GRI 405] Diversidad e igualdad de oportunidades	
GRI 406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Anexo: [GRI 406-1] Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	

Buen gobierno e integridad

Fraude y anticorrupción

[GRI 205-1] Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	ISA INTERVIAL
Número de operaciones: Total	2	7	14	1	1	1	1	1	5	9

[GRI 205-2] Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	ISA INTERVIAL
Porcentaje de miembros del órgano de gobierno a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Porcentaje de empleados a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Porcentaje de miembros del órgano de gobierno que haya recibido formación sobre anticorrupción	100	100	69	100	100	100	100	100	50	100
Porcentaje de empleados que haya recibido formación sobre anticorrupción	100	91	78	100	100	100	100	56	100	100

Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción para proveedores

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	ISA INTERVIAL
Porcentaje de proveedores a quienes se haya comunicado las políticas y procedimientos de ética, cumplimiento y anticorrupción de la organización	100	100	100	57	100	40	100	100	100	100
Porcentaje de proveedores que haya recibido formación sobre anticorrupción	64	64	N. D.	0	0	0	100	0	0	100

[GRI 205-3] Casos de corrupción y medidas adoptadas																																	
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM			INTERNEXA			ISA INTERVIAL					
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020			
El número total de casos de corrupción confirmados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Manejo de la información (Habeas data)											
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	INTERNEXA	ISA INTERVIAL	
Número de casos comprobados por mal uso de la información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Número de casos reportados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Eventos de vulneración a los derechos humanos																																	
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM			INTERNEXA			ISA INTERVIAL					
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020			
Número de eventos de vulneración a los derechos humanos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Información complementaria sobre el asunto material: Impacto económico

[GRI201-1] Valor económico directo generado y distribuido (millones de COP)	Energía Eléctrica									Vías	Telecomunicaciones
	ISA + ISA INTERCOLOMBIA(*)	CTEEP	CONSORCIO TRANSMANTARO	ISA INTERCHILE	ISA REP	XM	ISA BOLIVIA	ISA TRANSELCA	ISA PERÚ	INTERVIAL	INTERNEXA
Conceptos	Colombia	Brasil	Perú	Chile	Perú	Colombia	Bolivia	Colombia	Perú	Chile y Colombia	Colombia, Chile, Brasil, Perú y Argentina
Ingresos operacionales netos (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos procedentes de inversiones financieras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos por venta de propiedades, planta y equipo e intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor económico directo generado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costos de funcionamiento	3.007.630	4.214.397	1.082.833	185.190	537.574	130.498	62.039	224.749	54.748	1.613.305	284.670
Sueldos, prestaciones sociales y beneficios a empleados	115.083	603.644	160.670	56.542	68.781	9.017	3.425	104.151	10.810	42.126	34.708
Dividendos distribuidos a los accionistas	-	-	-	-	-	16	-	-	-	141	-
Costos financieros con proveedores de capital	3.302.115	4.832.198	1.451.190	348.942	763.404	181.455	78.515	375.587	79.269	1.698.701	443.077
Impuestos y contribuciones al gobierno	197.504	(9.262.675)	643.925	22.646	147.973	34.115	6.661	51.884	13.436	809.621	151.741
Inversiones comunitarias	195.761	198.143	447	14.538	87.822	49.495	4.942	40.218	194	60.896	72.473
Valor económico distribuido	6.818.093	585.707	3.339.065	627.858	1.605.554	404.596	155.582	796.589	158.457	4.224.790	986.669
Valor económico retenido	(6.818.093)	(585.707)	(3.339.065)	(627.858)	(1.605.554)	(404.596)	(155.582)	(796.589)	(158.457)	(4.224.790)	(986.669)
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	179.402	14.157	207.687	107.210	157.049	41.924	13.051	46.687	13.711	43.129	123.699
Reservas	(6.997.495)	(599.864)	(3.546.752)	(735.068)	(1.762.603)	(446.520)	(168.633)	(843.276)	(172.168)	(4.267.919)	(1.110.368)

(*) ISA e ISA INTERCOLOMBIA prestan el servicio de transmisión de energía en Colombia a través de un contrato de cuentas en participación, razón por la cual se presentan integrados.

(**) Los ingresos operacionales netos de ISA comprenden los resultados de las empresas donde tiene control, control conjunto e influencia significativa, de acuerdo con su rol matriz.

Gestión de riesgos de terceras partes

[GRI 204-1] Prácticas de Adquisición/ Moneda local															
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	72%	81%	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	89%	83.87%	93,51%	99,89%	100%	99,04%	16.197.334	16.199.492	86%	93%	66%	72%	94%	97%	88%
Valor de las compras locales COP	84.980.804	127.269.969	420.416.256.504	8.758.488	41.670.236	241.743.516.172	22.391.919	19.759.150	57.406.741.853	275.286	1.476.973	1.909.457	130.047.981	541.401.226	60.273.012
Compras totales COP	95.253.227	151.618.918	449.596.003.069	8.767.975	41.679.359	244.096.124.257	32.671.961	22.391.919	66.694.908.720	296.288	2.253.253	2.649.042	121.848.319	555.598.270	68.224.056
La definición geográfica de la organización para "local"	Colombia			Colombia			Colombia			Bolivia			Perú		
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio.	Colombia			Colombia			Colombia			Bolivia			Perú		

[GRI 204-1] Prácticas de Adquisición/ Moneda local													
	ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM			INTERNEXA
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2020
El porcentaje del presupuesto de adquisiciones de ubicaciones con operaciones significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación (como el porcentaje de productos y servicios que se compra a nivel local)	99,6%	97%	80%	99,53%	99,72%	99,81%	99,70%	99,85%	99,64%	49,8%	93,9%	99,5%	96,0%

[GRI 204-1] Prácticas de Adquisición/ Moneda local														
	ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM			INTERNEXA	
Valor de las compras locales COP	43.391.967	10.463.376	10.340.950	109.971.454	81.046.518	1.106.090.090,36	64.018.251	83.991.382	83.008.835	3.584.913	11.874.836	43.087.105.211	77.222.756.364,00	
Compras totales COP	43.547.759	10.781.372	12.956.595	110.495.884	81.277.511	1.108.192.114,00	61.209.615	84.478.101	83.310.456	7.192.278	12.640.763	43.308.548.161	80.450.937.974,00	
La definición geográfica de la organización para "local"	Chile			Brasil			Chile			Colombia			Colombia	
Ubicaciones con operaciones significativas: donde se desarrollo el Negocio.	Chile			Brasil			Chile			Colombia			Colombia	

[GRI 308-1] Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales																		
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ			ISA INTERCHILE		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	78	182	188	79	185	176	280	150	52	0	83	82	73	79	75	ND	88	104
	4	10	17	5	14	13	45	34	41	0	1	1	23	21	21	ND	4	5
	5%	5,49%	9,0%	6%	8%	7,4%	16%	23%	79,00%	0%	1%	1%	32%	27%	28%	ND	5%	5%

[GRI 308-1] Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales													
	ISA CTEEP			XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA					
	2018	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2020	2020				
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios ambientales	222	143	231	0	0	N/A (*)	N/A (*)	N/A (*)	0				
	62	33	191	0	0	N/A (*)	N/A (*)	N/A (*)	0				
	28%	23%	71,00%	0%	0%	N/A (*)	N/A (*)	N/A (*)	0				
				En una gran proporción las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales		En una gran proporción las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales		En una gran proporción las compras de INTERNEXA corresponden a prestación de servicios o compra de bienes que no representan un riesgo que genere impactos ambientales					
						(*) En Intervial no se realiza una evaluación previa ni posterior de criterios ambientales en las contrataciones.		(*) En Intervial no se realiza una evaluación previa ni posterior de criterios ambientales en las contrataciones.					

[GRI 308-2] Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas																
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ			
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	44	57	68	33	159	57	45	57	41	9	1	1	23	21	21	
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales	44	57	68	33	159	57	45	57	41	9	1	1	23	21	21	
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro				Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental			Incumplimiento a requisitos legales en materia ambiental	Con base en los servicios solicitados por parte de TRANSELCA S.A E.S.P a sus proveedores, se identificaron como riesgos potenciales: 1. Derrames de sustancias químicas y/o peligrosas en transporte de equipos y en el uso de estos en las sedes de la organización 2. Inadecuado almacenamiento, separación y disposición de residuos peligrosos 3. inadecuado almacenamiento y manipulación de productos químicos y equipos que los contienen			- Alteración sobre las condiciones del agua y suelo. - Desestabilización de suelos. - Potencial contaminación de aguas y suelos.			-Derrame de insumos químicos. - Emisiones atmosféricas por desplazamiento vehicular. - Alteración del paisaje por uso del acceso no carrozables. - Generación de residuos sólidos peligrosos.		
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos – potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0		0	3	0	1	2	2	0	0	0	0	1	0	4	

[GRI 308-2] Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas															
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos – potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0%	0%	0%	0,09%	0,00%	1,75%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	4%	0%	19%
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales significativos negativos – potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0	0%	0%	0	0	1,75%	0	0%	0%	0	0	0	0%	0	0

(*) En Intervial no se realiza una evaluación previa ni posterior de criterios ambientales en las contrataciones.

[GRI 308-2] Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas											
	ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2020
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales		11	5	239	267	198	0	0	N/A (*)	N/A (*)	0
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales		11	0	239	267	198	0	0	N/A (*)	N/A (*)	0
Los impactos ambientales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro		Corta, tala no autorizada de especies protegidas o daño a fauna (impacto en flora, fauna, vegetación). Daños a sitios arqueológicos o patrimoniales (impacto en patrimonio cultural).	Afectación de suelo, desechos inadecuados de residuos, corta no autorizada de especies, afectación a fauna, daño patrimonial, intervencion insadecuada social	Degradación del suelo; Contaminación del suelo; Desecho inadecuado de residuos; Deforestación, y Incumplimiento de las obligaciones legales.	Degradação do solo; Contaminação do solo; Eliminação inadequada de resíduos; Desmatamento e Violação de obrigações legais	En una gran proporción las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales	En una gran proporción las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos ambientales	N/A (*)	N/A (*)	En una gran proporción las compras de INTERNEXA corresponden a prestación de servicios o compra de bienes que no representan un riesgo que genere impactos ambientales	

[GRI 308-2] Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas											
	ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM		ISA INTERVAL		INTERNEXA
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2020
Número de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos – potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	ND	0	0	0	0	0	0	0	N/A (*)	N/A (*)	0
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos – potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	ND	0	0	0	0	0	0	0	N/A (*)	N/A (*)	0
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos – potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	ND	0	0	0	0	0	0	0	N/A (*)	N/A (*)	0

(*) En Intervial no se realiza una evaluación previa ni posterior de criterios ambientales en las contrataciones.

[GRI 414-1] Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales															
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	78	182	188	79	185	176	280	150	52	24	83	82	73	79	75
	21%	18,68%	14,36%	15%	24,86%	15,91%	16%	23%	79,00%	37%	%	1%	32%	27%	28%
	16	34	27	12	46	28	45	34	41	9	1	1	23	21	21

[GRI 414-1] Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales

	ISA INTERCHILE				ISA CTEEP				XM		ISA INTERVIAL				INTERNEXA							
	2018		2019		2018		2019		2020		2019		2020		2020							
El porcentaje de nuevos proveedores evaluados y seleccionados de acuerdo con los criterios sociales	ND	ND	88	7%	104	0%	178	40%	143	23%	231	72,29%	1	100%	1	100%	89	100% (**)	128	100% (**)	113	100,00%
	ND		6		0		71		33		167		1		1		89		128		113	

[GRI 414-2] Entrenamientos en procedimientos y políticas en Derechos humanos

	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	100	149	136	59	126	118	47	57	41	9	1	1	23	21	21
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	100	149	136	59	126	118	47	57	41	9	1	1	23	21	21

[GRI 414-2] Entrenamientos en procedimientos y políticas en Derechos humanos																	
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ				
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020		
Los impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro								<p>Con base en los servicios solicitados por parte de TRANSELCA S.A E.S.P a sus proveedores, se identificaron como riesgos potenciales:</p> <ol style="list-style-type: none"> Riesgo de caída en alturas Debido a las exposiciones a caída de alturas en Equipos en Subestaciones y líneas. Accidentes de tránsito Debido a los desplazamientos en las diferentes sedes (Condiciones mecánicas del vehículo, Condiciones climáticas, Estado de las vías, Aptitud del conductor, Competencia técnica, entre otros) Riesgo Eléctrico Debido a las instalaciones y equipos eléctricos de Corriente alterna y Corriente continua. Tensión de paso, inducción y equipos energizados, Herramientas sin aislamiento y/o con fallas en el mismo, Ausencia de puestas a tierra en equipos, Estructuras de torres y equipos de patio, Entre Otros. Condición de seguridad: Mecánico, Biomecánico y Químico Atrapamientos con equipos y herramientas manuales y eléctricas, tapas de canletas, puertas de gabinetes, manijas de puestas. Manipulación de los productos químicos para mantenimientos de equipos en Subestaciones y líneas. Realización de movimientos con cargas, posiciones corporales y movimientos rotacionales de muñecas y manos. Público Debido a la Ubicación geográfica de las sedes (robos, Atracos, Grupos al margen de la ley 									
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0%	8,82%	0,70%	0,07%	2,17%	2,50%	4%	3,50%	9,756%	0	0	0	22%	0	5%		

[GRI 414-2] Entrenamientos en procedimientos y políticas en Derechos humanos															
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP/ CONSORCIO TRANSMANTARO / ISA PERÚ		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	0	0%	0%	0	0%	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0%

[GRI 414-2] Entrenamientos en procedimientos y políticas en Derechos humanos											
	ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2020
El número de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	N.D	13	0	239	267	202	1	2	411	483	35
El número de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos potenciales y reales	N.D	13	0	239	267	202	1	2	411	483	35

[GRI 414-2] Entrenamientos en procedimientos y políticas en Derechos humanos											
	ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2020
Los impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– identificados en la cadena de suministro	N.D	Trabajo en altura Riesgo eléctrico Incumplimiento de obligaciones laborales	Incumplimiento de obligaciones laborales; impagos a proveedores locales (subcontratos), irregularidades		Atención a la legislación; (Epi's, Epc's, Condición de trabajo, jornadas de trabajo, seguridad en el trabajo, entrenamientos "NR-10", exámenes de salud). Riesgo de cierre de las líneas de transmisión por procedimiento erróneo, causando parcela variable.	Atenção à legislação; (Epi's, Epc's, Condições de trabalho, jornada de trabalho, segurança do trabalho, treinamentos "NR-10", exames de saúde). Risco de fechamento de linhas de transmissão devido a procedimento incorreto, causando plotagem variável.	En una gran proporción las compras de XM corresponden a prestación de servicios profesionales, los cuales no representan un riesgo que genere impactos sociales, relacionados con aspectos de salud y seguridad en el trabajo	Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo	Trabajo en la vía y faja fiscal	Trabajo en la vía y faja fiscal	Incumplimiento a requisitos legales en salud y seguridad en el trabajo
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	N.D	0%	0%	5,63%	0	0,43%	0%	0,00%	0%	0%	2,86%
El porcentaje de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos –potenciales y reales– con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación; incluir el motivo	N.D	0	0%	0	0	0%	0	0%	0%	0%	0%

Cumplimiento de indicador de Evaluación de proveedores		2018	2019	2020	Meta
		% de cumplimiento			
Promedio de evaluación de Proveedores evaluados en calidad, oportunidad, HSE, ética y prácticas antifraude	ISA	75	87.6	80.9*	Valor meta mayor o igual a 85%
	ISA INTERCOLOMBIA	75	87.6	80.9*	
	ISA TRANSELCA	90	82.5	86.4	
	ISA REP	43	86.7	86.8	
	PDI	N.D	100	100.0	
	ISA BOLIVIA	NA	NA	NA	
	ISA CTEEP	100	82.3	71.1	
	ISA INTERCHILE	N.D	54.5	100.0	
	ISA INTERVIAL	N. D	47	100.0	
	XM	N.D	N.D	98.8	
	INTERNEXA	ND	N. D	98.6	

* En el año 2020 por situación del COVID la evaluación del desempeño de proveedores se vio afectada y presentó retrasos debido a la imposibilidad de enviar de manera física y firmada, la carta con el resultado de dicha evaluación y fue necesario implementar dousing. Después de esta mejora en el proceso se pudo percibir que el indicador iba mejorando pero no alcanzó a cumplirse la meta.

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad

ISA INTERCOLOMBIA				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Ubicación geográfica *	<ul style="list-style-type: none"> LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación: departamentos de Cesar y La Guajira, municipios de Bosconia, El Copey, Valledupar, La Paz, San Diego, Albania, El Molino, San Juan del Cesar, Urumita y Villanueva LT Balsillas - Noroeste 230 kV: departamento de Cundinamarca, municipios de Funza y Tenjo LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: departamento de Atlántico, municipio de Luruaco LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: departamento de Santander, municipio de Piedecuesta LT Los Palos - Tasajero 230 kV: departamentos de Valle del Cauca y Santander, municipios de Yotoco y Suratá LT Noroeste - Purnio 230 kV: departamentos de Cundinamarca y Bolívar, municipios de Funza, Tenjo y Cartagena LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV: departamento de Cauca, municipio de Mercaderes Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: departamento de Antioquia, municipios de Ituango, Toledo, Sabanalarga, Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: departamentos de Antioquia, Córdoba y Santander, municipios de Briseño, Ituango, Montelibano, San José de Uré, Betulia, Cimitarra, Puerto Parra, Simacota, San Vicente de Chucurí y Barrancabermeja Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO: departamento de Antioquia, municipios de Briseño, Ituango y Toledo Refuerzo Costa Caribe 500 kV: departamento de Cesar y Bolívar, municipios de El Copey y Córdoba 	<p>A continuación se realiza un listado de los impactos negativos identificados en el estudio de impacto ambiental para este tipo de áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modificación de la cobertura vegetal -Modificación de la conectividad de ecosistemas -Intervención de áreas protegidas <p>ACCIONES</p> <p>Desde el diseño del proyecto se procura realizar el trazado de la línea por áreas intervenidas, zonificaciones que sean compatibles con las actividades constructivas y operativas del proyecto; implementación de métodos constructivos que minimicen los impactos sobre estas áreas con tendido helicóptero y con dron e ingreso de materiales mediante teleféricos.</p> <p>Entre las acciones que se tienen proyectadas para su gestión, se encuentran las franjas variables de aprovechamiento forestal, que permiten optimizar y minimizar el impacto que podría generar el proyecto sobre este tipo de áreas de manejo especial.</p> <p>En la etapa de operación, en las áreas ambientalmente sensibles, se realizan actividades puntuales asociadas al mantenimiento de vegetación dentro de la franja de servidumbre, aplicando medidas de manejo silviculturales que permitan evitar el corte innecesario de vegetación.</p>	<p>AMA, construcción: Antioquia/ Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico</p> <p>ANCE, construcción: Briceño, Ituango, Montelibano y San José de Uré</p> <p>POSO, construcción: Santander/San Vicente de Chucurí y Betulia</p> <p>CECO, construcción: Departamento del Cesar, Municipio de El Copey</p>	<p>AMA: Impactos negativos: Modificación de la cobertura vegetal, modificación de la conectividad de ecosistemas e intervención de áreas protegidas.</p> <p>Impactos positivos: Desde la etapa de diseño, se evitó al máximo que los trazados de las líneas cruzaran por las áreas de mayor importancia ambiental; no se requirió de sustracción de áreas para acceder a los sitios de construcción del proyecto, dado que se utilizaron los accesos existentes; implementación de métodos alternativos de construcción (tendido y riego controlada - helicóptero y dron); diseño y construcción de torres con mayor altura para evitar la afectación de áreas de exclusión y optimización de franjas de aprovechamiento que minimizan la afectación de los ecosistemas.</p> <p>Actualmente se está analizando un predio para la compensación de esta sustracción dentro del área de influencia del proyecto y dentro de esta área protegida.</p> <p>OBSERVACIONES: Es importante mencionar que el proyecto realizó el respectivo trámite de sustracción (otorgado por CORANTIOQUIA mediante el ACUERDO No. 180-ACU1703-490 del 28 de marzo del 2017) para los escenarios de aprovechamiento localizados sobre esta área de reserva en los municipios de Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico. Durante el año 2020 las intervenciones del proyecto sobre esta área protegida han sido realizadas sobre las áreas autorizadas y lo estrictamente necesario para la construcción de los sitios de torre y el tendido de los cables (fueron intervenido 0,37 ha.), en los cuales ya se presentaba un alto grado de alteración y fragmentación, y existían coberturas antrópicas como pastos y mosaicos.</p> <p>ANCE: Impactos negativos: Modificación de la cobertura vegetal, modificación de la conectividad de ecosistemas e intervención de áreas de gran valor para la biodiversidad.</p> <p>Impactos positivos: Desde la etapa de diseño, se evitó al máximo que los trazados de las líneas cruzaran por las áreas de mayor importancia ambiental; no se requirió de intervención de áreas para acceder a los sitios de construcción del proyecto, dado que se utilizaron los accesos existentes; implementación de métodos alternativos de construcción (tendido y riego controlada - helicóptero y dron); diseño y construcción de torres con mayor altura para evitar la afectación de áreas de exclusión y optimización de franjas de aprovechamiento que minimizan la afectación de los ecosistemas.</p> <p>Observaciones: Áreas de Protección (Protección Absoluta y Amenaza por remoción en masa en zonas de altas pendientes); Fuente: a partir de GDB del EIA - Suelo Protección. (pendiente calcular el área de intervención real-definitiva cuando finalice la etapa de construcción). Para el año 2020, se afectaron 0,50 ha de las cuales 0,42 ha corresponden a coberturas naturales.</p> <p>POSO y CECO: se valoran los mismo impactos positivos y negativos</p>

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad

ISA INTERCOLOMBIA				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
<p>Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida</p>	<ul style="list-style-type: none"> • LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación: la línea de transmisión cruza por Bosque Seco Tropical IAvH y la Reserva de la Biosfera Sierra Nevada de Santa Marta • LT Balsillas - Noroeste 230 kV: la línea de transmisión cruza por Humedales de Guali, Tres Esquinas y Lagunas del Funzhe • LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: la línea de transmisión cruza por el Parque Natural Regional Los Rosales • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: la línea de transmisión cruza por el Parque Natural Regional Bosques Andinos Humedos El Rasgon • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: la línea de transmisión cruza por el Parque Natural Regional Santurban • LT Noroeste - Purnio 230 kV: la línea de transmisión cruza por Humedales de Guali, Tres Esquinas, Lagunas del Funzhe y Manglar del Caribe • LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV: la línea de transmisión cruza por Bosque Seco del Patía • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: la interconexión cruza por la Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca y Bosque Seco Tropical • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: la interconexión cruza por la Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca, AICA Serranía de Yariguies y los Humedales del Magdalena Medio Santandereano • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO: la interconexión cruza por la Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca • Refuerzo Costa Caribe 500 kV: el refuerzo cruza por la Reserva de la biosfera Sierra Nevada de Santa Marta y Bosque Seco Tropical IAvH 		<p>Todos los proyectos se encuentran dentro de área protegida</p>	

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad

ISA INTERCOLOMBIA				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	<ul style="list-style-type: none"> • LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación: etapa de licenciamiento (EIA) • LT Balsillas - Noroeste 230 kV: etapa de operación • LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: etapa de operación • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: etapa de operación • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: etapa de operación • LT Noroeste - Purnio 230 kV: etapa de operación • LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV: etapa de operación • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: etapa de construcción • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: etapa de construcción • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO: etapa de construcción • Refuerzo Costa Caribe 500 kV: etapa de construcción 		AMA, construcción: Antioquia/ Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico ANCE, construcción: Briceño, Ituango, Montelibano y San José de Uré POSO, construcción: Santander/San Vicente de Chucurí y Betulia CECO, construcción: Departamento del Cesar, Municipio de El Copey	
Superficie de las áreas afectadas	<ul style="list-style-type: none"> • LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación: 615.48 Ha • LT Balsillas - Noroeste 230 kV: 2.83 Ha • LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: 6.39 Ha • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: 10.34 Ha • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: 8.47 Ha • LT Noroeste - Purnio 230 kV: 3.58 Ha • LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV: 73.80 Ha • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: 95.53 Ha • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: 364.14 Ha • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO: 23.48 Ha • Refuerzo Costa Caribe 500 kV: 39.10 Ha 		AMA, construcción: Antioquia/ Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico (0.37ha) ANCE, construcción: Briceño, Ituango, Montelibano y San José de Uré (0.50 ha) POSO, construcción: Santander/San Vicente de Chucurí y Betulia (2.71 ha.) CECO, construcción: Departamento del Cesar, Municipio de El Copey (5.23) TOTAL: 8.80	

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad

ISA INTERCOLOMBIA				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
<p>Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • LT Copey Cuestecitas - Copey Fundación: Reserva de la Biosfera Sierra Nevada de Santa Marta • LT Balsillas - Noroeste 230 kV: Humedales de Guali, Tres Esquinas y Lagunas del Funzhe, Distritos Regionales De Manejo Integrado • LT Bolivar - Sabanalarga 220 kV: Parque Natural Regional Los Rosales • LT Guatiguará - Tasajero 230 kV: Parque Natural Regional Bosques Andinos Húmedos el Rasgón • LT Los Palos - Tasajero 230 kV: Parque Natural Regional Santurban • LT Noroeste - Purnio 230 kV: Humedales de Guali, Tres Esquinas y Lagunas del Funzhe, Distritos Regionales De Manejo Integrado y Manglar del Caribe • LT Jamondino - S. Bernardino 230 kV: Bosques secos del Patía, Nueva área • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca y Bosque Seco Tropical • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca, AICA Serranía de Yariguies y los Humedales del Magdalena Medio Santandereano • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO: Reserva de los Recursos Naturales de la Zona Ribereña del Río Cauca • Refuerzo Costa Caribe 500 kV: Reserva de la biosfera Sierra Nevada de Santa Marta y Bosque Seco Tropical IAvH 		<p>AMA, construcción: Antioquia/ Liborina, Buriticá, Santa Fé de Antioquia y Ebéjico. Reserva de los Recursos naturales de la zona ribereña del Río Cauca (Declarada mediante el Acuerdo del Consejo Directivo de CORANTIOQUIA No. 017 de 1996)</p> <p>ANCE, construcción: Briceño, Ituango, Montelibano y San José de Uré, Áreas de Protección (Protección Absoluta y Amenaza por remoción en masa en zonas de altas pendientes).</p> <p>POSO, construcción: Santander/San Vicente de Chucurí y Betulia. Area Importante de Conservación de Aves- AICA Serranía de Yariguies</p> <p>CECO, construcción: Departamento del Cesar, Municipio de El Copey, Reserva de la biosfera Sierra Nevada de Santa Marta, Bosque seco Tropical.</p>	

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad

	ISA REP			
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato 2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	Dato 2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Ubicación geográfica *	<ul style="list-style-type: none"> • Coto de Caza El Angolo • Reserva Nacional Lomas de Lachay • Zona de Reserva Lomas de Ancón • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas 	Aspectos positivos: Se implementaron programas de monitoreo y conservación de especies sensibles de flora y fauna, llegando a observar un incremento anual de las poblaciones en aproximadamente 2% con respecto al año anterior	<ul style="list-style-type: none"> • Coto de Caza El Angolo • Reserva Nacional Lomas de Lachay • Zona de Reserva Lomas de Ancón • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas 	Aspectos positivos: Se implementaron programas de monitoreo y conservación de especies sensibles de flora y fauna, llegando a observar un incremento anual de las poblaciones en aproximadamente 2% con respecto al año anterior
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	En todos los casos dentro del área		En todos los casos dentro del área	
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	Línea de transmisión		Línea de transmisión	
Superficie de las áreas afectadas	<ul style="list-style-type: none"> • Coto de Caza El Angolo (5 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) • Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6 Km - Línea de 220 kV) 		<ul style="list-style-type: none"> • Coto de Caza El Angolo (5 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) • Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) • Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas (26.6 Km - Línea de 220 kV) 	
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	Alto Valor en todos los casos		Alto Valor en todos los casos	

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad

ISA INTERCHILE				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato 2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	Dato 2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Ubicación geográfica *	<ul style="list-style-type: none"> • Región de Tarapacá • Region de Atacama • Region de Coquimbo • Region de Valparaiso • Region Metropolitana 		<ul style="list-style-type: none"> • Region de Atacama • Region de Coquimbo • Region de Valparaiso • Region Metropolitana 	
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	Zona del Desierto Florido: dentro del sitio prioritario Punta Teatino - Caleta de Hornos: dentro del sitio prioritario Cerro Santa Ines y Costa de Pichidangui: a 600 metros del sitio prioritario Los Molles- Pichidangui: dentro del sitio prioritario. Resserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: atraviesa la zona de transición El Roble: dentro del sitio prioritario		Zona del Desierto Florido: dentro del sitio prioritario Punta Teatino - Caleta de Hornos: dentro del sitio prioritario Cerro Santa Ines y Costa de Pichidangui: a 600 metros del sitio prioritario Los Molles- Pichidangui: dentro del sitio prioritario. Resserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: atraviesa la zona de transición El Roble: dentro del sitio prioritario	Impactos ambientales identificados en el proceso de evaluación ambiental, medidas de mitigación y compensación identificadas en la RCA y en proceso de implementación
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	Línea de Transmisión Eléctrica; Subestación Eléctrica		Línea de Transmisión Eléctrica; Subestación Eléctrica	
Superficie de las áreas afectadas	Zona del Desierto Florido: 107,65 has Punta Teatino - Caleta de Hornos: 12,68 has Los Molles- Pichidangui: S/I Resserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: S/I El Roble: 22,13 has		Zona del Desierto Florido: 107,65 has Punta Teatino - Caleta de Hornos: 12,68 has Los Molles- Pichidangui: S/I Reserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: S/I El Roble: 22,13 has	El proyecto contempla el repoblamiento de áreas de revegetación con 100,000 individuos de las 22 especies afectadas, las que están en proceso de viverización para luego ser plantadas en el medio natural. El proyecto finalizó la construcción en 2019
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	Sitios Prioritarios para la Conservación; Reserva de la Biósfera; Reserva Forestal		Sitios Prioritarios para la Conservación; Reserva de la Biósfera;	Se desarrolla un programa de Educación Ambiental para la Reserva de la Biosfera

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad				
ISA INTERCHILE				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato 2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	Dato 2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Ubicación geográfica *	Región de Tarapacá. Region de Atacama. Region de Coquimbo. Region de Valparaiso. Region Metropolitana.		Region de Atacama. Region de Coquimbo. Region de Valparaiso. Region Metropolitana.	
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	Zona del Desierto Florido: dentro del sitio prioritario Punta Teatino - Caleta de Hornos: dentro del sitio prioritario Cerro Santa Ines y Costa de Pichidangui: a 600 metros del sitio prioritario Los Molles- Pichidangui: dentro del sitio prioritario. Reserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: atraviesa la zona de transición. El Roble: dentro del sitio prioritario.		Zona del Desierto Florido: dentro del sitio prioritario Punta Teatino - Caleta de Hornos: dentro del sitio prioritario Cerro Santa Ines y Costa de Pichidangui: a 600 metros del sitio prioritario Los Molles- Pichidangui: dentro del sitio prioritario. Reserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: atraviesa la zona de transición. El Roble: dentro del sitio prioritario.	Impactos ambientales identificados en el proceso de evaluación ambiental, medidas de mitigación y compensación identificadas en la RCA y en proceso de implementación.
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	Línea de Transmisión Eléctrica; Subestación Eléctrica		Línea de Transmisión Eléctrica; Subestación Eléctrica	
Superficie de las áreas afectadas	Zona del Desierto Florido: 107,65 has Punta Teatino - Caleta de Hornos: 12,68 has Los Molles- Pichidangui: S/I Reserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: S/I El Roble: 22,13 has		Zona del Desierto Florido: 107,65 has Punta Teatino - Caleta de Hornos: 12,68 has Los Molles- Pichidangui: S/I Reserva de la Biosfera La Campana-Peñuela: S/I El Roble: 22,13 has	El proyecto contempla el repoblamiento de áreas de revegetación con 100,000 individuos de las 22 especies afectadas, las que están en proceso de viverización para luego ser plantadas en el medio natural. El proyecto finalizó la construcción en 2019
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	Sitios Prioritarios para la Conservación; Reserva de la Biósfera; Reserva Forestal		Sitios Prioritarios para la Conservación Reserva de la Biósfera	Se desarrolla un programa de Educación Ambiental para la Reserva de la Biosfera

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad				
ISA TRANSELCA				
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	Dato 2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión	Dato 2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Ubicación geográfica *	Línea Santa Marta - Termoguajira Torre 106 (11°14'26.6"N 73°41'7.3"O) a Torre 131 (11°14'21.8" N 73°33'56.90"O)	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medio ambiente	Línea Santa Marta - Termoguajira Torre 106 (11°14'26.6"N 73°41'7.3"O) a Torre 131 (11°14'21.8" N 73°33'56.90"O)	Acompañamiento de la autoridad Parques Nacionales a las actividades de mantenimiento de servidumbre que impliquen la intervención de los árboles que no cumplan con las distancias mínimas de seguridad requeridas por el RETIE, con el objeto de asegurar que las actividades de podas sean lo menos impactante al medio ambiente.
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	Dentro de área (Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta)		Dentro de área (Parque Nacional Natural Sierra Nevada de Santa Marta)	
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	Producción		Producción	
Superficie de las áreas afectadas	0.416 Km2 (41.6 Ha)		0.416 Km2 (41.6 Ha)	
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	Categoría II		Categoría II	

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-1] Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados que estén ubicados dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad						
Para cada centro de operaciones ubicado dentro o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad reportar:	ISA CTEEP				ISA INTERVIAL	
	Dato 2019	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2019	Dato 2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020	Dato 2020	Aspectos positivos / negativos Acciones implementadas para la gestión 2020
Ubicación geográfica *	Brasil		Brasil		ninguna concesión atraviesa algún area protegida, normalmente estan para la cordillera estando a 50km app los mas cercanos. Adjunto un link del gobierno que muestra un mapa con la areas protegidas sean parques, reservas, monumento natural, santuario de la naturaleza,etc.	
Posición con respecto al área protegida (dentro del área, junto al área o con parcelas en el área protegida) o zona de gran valor para la biodiversidad fuera del área protegida	Dentro de zonas protegidas		Dentro de áreas protegidas, que incluye Unidades de Conservación de Protección Integral y Uso Sostenible.			
Tipo de operación (oficina, fabricación, producción o extracción)	Lineas y subestaciones		Lineas y subestaciones			
Superficie de las áreas afectadas	1475,91		ISA CTEEP LT 10.202,87 ha; SE 122,85 ha			
Valor de la biodiversidad, caracterizado por aparecer en listas de carácter protegido (como las categorías de gestión de áreas protegidas de la UICN, la Convención de Ramsar y las legislaciones nacionales).	Consideramos que todas las áreas de la UICN están clasificadas		El impacto sobre la fauna y la flora sigue las recomendaciones / legislación de los Órganos de las agencias ambientales encargadas de evaluar dicho impacto, pudiendo estar el ente licenciador o ambiental en otro ámbito (municipal, estatal o federal), según sea el caso.			

* Se indica la ubicación geográfica de todo el proyecto. La presencia del proyecto en hábitats protegidos se da sólo en lugares específicos

[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	
		2019	2020	2019	2020
La naturaleza de los impactos significativos directos e indirectos en la biodiversidad en lo que atañe a uno o más de los siguientes puntos:					
La reducción de especies		Ninguna de las actividades contempladas en los proyectos en construcción ni operación genera una reducción de especies. Es de indicar, que los proyectos realizan intervenciones sobre individuos de especies sensibles con la respectiva autorización de la autoridad ambiental, lo que genera un impacto sobre la abundancia a nivel de individuos mas no de especies. No obstante, se implementan medidas de compensación de estos individuos que favorecen la permanencia de dichas especies	2020: Ninguna de las actividades contempladas en los proyectos en construcción ni operación genera una reducción de especies. Es de indicar, que los proyectos realizan intervenciones sobre individuos de especies sensibles con la respectiva autorización de la autoridad ambiental, lo que genera un impacto sobre la abundancia a nivel de individuos mas no de especies. No obstante, se implementan medidas de manejo y compensación de estos individuos, que favorecen la permanencia de dichas especies.	NA	NA
La transformación del hábitat		NA	2020: La transformación del hábitat se genera principalmente por la intervención de vegetación al interior de la franja de servidumbre durante la etapa constructiva de los proyectos. Con el fin de minimizar este impacto, durante el diseño de las líneas de transmisión, se efectúa un análisis de conectividad de ecosistemas que permite identificar el grado de fragmentación del territorio antes de realizar el proyecto; identificar aquellas áreas núcleo que podrían verse afectadas por el cruce de la línea y priorizar el trazado por coberturas antrópicas con el fin de reducir los impactos que pudiesen generarse sobre la conectividad y el hábitat de las especies. Adicionalmente, durante la etapa constructiva se implementan métodos de tendido alternativos y manejo silvicultural con el fin de reducir el aprovechamiento forestal y de esta forma la transformación de hábitats.	NA	NA
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)		Las intervenciones realizadas por los proyectos no generan cambios en los procesos ecológicos por fuera de los rangos naturales de variación.	2020: Las intervenciones realizadas por los proyectos no generan cambios en los procesos ecológicos por fuera de los rangos naturales de variación.	La intervención de 291 árboles ubicados en la zona de servidumbre del proyecto Ternium, de los cuales como medida de compensación se realizará la siembra de 858 arboles en 2020.	En cumplimiento a las obligaciones derivadas de los permisos de poda de árboles, en 2020 se culminó con el tiempo de mantenimiento establecido por la autoridad ambiental C.R.A. para un total de 4.893 árboles compensados.

[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad						
	ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA	
La naturaleza de los impactos significativos directos e indirectos en la biodiversidad en lo que atañe a uno o más de los siguientes puntos:						
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
La reducción de especies	No se ha percibido	2020: No se ha percibido	Pérdida de Vegetación en áreas protegidas y Sitios prioritarios para la conservación; Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación; Pérdida de vegetación; Pérdida de Bosque Nativo; Pérdida de individuos o poblaciones de especies xerófitas	Pérdida de Vegetación en áreas protegidas y Sitios prioritarios para la conservación; Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación; Pérdida de vegetación; Pérdida de Bosque Nativo; Pérdida de individuos o poblaciones de especies xerófitas	NA	2020: NA
La transformación del hábitat	No se ha fragmentado el ecosistema	No se ha fragmentado el ecosistema	No	No	NA	NA
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)	No se han visto cambios en los servicios ecosistémicos de los hábitat intactuados	No se han visto cambios en los servicios ecosistémicos de los hábitat interactuados	Pérdida irreversible del suelo	No	NA	NA

[GRI 304-2] Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad			
	ISA CTEP		ISA INTERVIAL
La naturaleza de los impactos significativos directos e indirectos en la biodiversidad en lo que atañe a uno o más de los siguientes puntos:			
	2019	2020	2020
La reducción de especies	Las actividades de operación y mantenimiento realizadas no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son ocasionales, debido a la necesidad de limpiar la franja y / o la poda selectiva de árboles para garantía y seguridad de las operaciones.	2020: Las actividades de operación y mantenimiento que se realizan no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son puntuales, debido a la necesidad de un manejo de la vegetación para garantizar y asegurar las operaciones.	la principal afectación de la concesiones viales en este punto es que alteran la ruta natural de los animales debido a las autopistas perimetradas, los animales por su naturaleza tienden a intentar atravesar la autopista algo que se traduce an animales atropellados en las rutas (perros, caballos,pumas, etc.)
La transformación del hábitat	Las actividades de operación y mantenimiento realizadas no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son ocasionales, debido a la necesidad de limpiar la franja y / o la poda selectiva de árboles para garantía y seguridad de las operaciones.	Las actividades de operación y mantenimiento que se realizan no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son puntuales, debido a la necesidad de un manejo de la vegetación para garantizar y asegurar las operaciones.	
Los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación (como la salinidad o los cambios en nivel freático)	Las actividades de operación y mantenimiento realizadas no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son ocasionales, debido a la necesidad de limpiar la franja y / o la poda selectiva de árboles para garantía y seguridad de las operaciones.	Las actividades de operación y mantenimiento que se realizan no tienen impactos significativos en la biodiversidad, pero son puntuales, debido a la necesidad de un manejo de la vegetación para garantizar y asegurar las operaciones.	

Los impactos positivos y negativos significativos directos e indirectos con referencia a lo siguiente:					
		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA	
	2020	2019	2020	2019	2020
Las especies afectadas		La actividad que contribuye principalmente a este impacto es el corte o tala de vegetación. Se implementan las franjas variables de aprovechamiento forestal, que permiten optimizar y minimizar el impacto que podría generar el proyecto sobre la vegetación	739	Para el tendido de la línea de transmisión de 34,5 kV del Proyecto Conexión TERNIUM se intervinieron 291 árboles de diversas especies, relacionadas todas en el Permiso de Aprovechamiento Forestal otorgado por la autoridad ambiental CRA (Resolución 264 de 2019)	
La extensión de las zonas que han sufrido impactos		<ul style="list-style-type: none"> • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - AMA: 15.28 Ha • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANCE: 100,12 Ha • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - POSO: 42.30 Ha • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - ANPO: 5.44 Ha • Interconexión Costa Caribe 500 kV Línea de transmisión Cerromatoso - Chinú - Copey: 4.65 Ha • Ampliación SE Chinú 500 kV: 2.27 Ha • Línea de transmisión 230 kV Montería - Urabá: 6.20 ha • Línea de transmisión a 500kV circuito sencillo Bolívar - Copey - Ocaña _ Primavera y obras asociadas - Ampliación Ocaña: 0.29 ha • Subestación San Antonio a 230 kV y líneas de transmisión asociadas: 4.81 Ha • Red en O&M Centro de Trasmisión Noroccidente: 17.51 Ha • Red en O&M Centro de Trasmisión Centro: 4.01 Ha • Red en O&M Centro de Trasmisión Suroccidente: 1.72 Ha • Red en O&M Centro de Trasmisión Oriente: 1.76 Ha TOTAL CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN: 206.36 HA 	121.05 Ha	Proyecto Ternium: Línea de transmisión 34.5 kV Sabanalarga - Ponedera: 11,3 Ha	Durante el 2020 no se desarrollaron proyectos con afectación a la biodiversidad. No obstante, en la operación y mantenimiento de las zonas de servidumbre de las líneas de transmisión eléctrica, se mantuvieron vigentes los permisos de poda de árboles, con el objeto de mantener las distancias de seguridad establecidas por el RETIE.
La duración de los impactos		Los impactos sobre la biodiversidad son permanentes durante la vida útil de los activos, debido a que son ocasionados por actividades de mantenimiento de las servidumbres o por la construcción de las subestaciones	Permanentes	Durante la vida útil del proyecto (20 años)	
La reversibilidad o irreversibilidad de los impactos		Los impactos sobre la biodiversidad son irreversibles durante la vida útil de los activos	Irreversibles	Reversible	

Los impactos positivos y negativos significativos directos e indirectos con referencia a lo siguiente:				
	ISA REP		ISA INTERCHILE	
	2019	2020	2019	2020
Las especies afectadas	No se han visto especies afectadas	No se han visto especies afectadas	32 especies (294.227 ejemplares)	0 en 2020 no se reaizaron nuevos proyectos de líneas de transmisión que afectaran áreas
La extensión de las zonas que han sufrido impactos	<ul style="list-style-type: none"> Coto de Caza El Angolo (5 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochis (26.6 Km - Línea de 220 kV) 	<ul style="list-style-type: none"> Coto de Caza El Angolo (5 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) -Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochis (26.6 Km - Línea de 220 kV) 	P001 Línea Cardones-Maitencillo-Pan de Azúcar-Polpaico 2X500 kV: 592,5 Ha.	No Aplica
La duración de los impactos	Impactos físicos, biológicos y socioculturales: Temporales (solo en la construcción) Impacto Visual: Permanente	Impactos físicos, biológicos y socioculturales: Temporales (solo en la construcción) Impacto Visual: Permanente	Fase de construcción	No Aplica
La reversibilidad o irreversibilidad de los impactos	Reversibles	Reversible	Pérdida de vegetación xerofítica: Irreversible Pérdida de vegetación en áreas protegidas y/o sitios prioritarios para la conservación: Irreversible Eliminación de individuos de flora en categoría de conservación: Irreversible Pérdida de vegetación nativa: Irreversible	Para recuperar las especies afectadas por las labores de corta durante la fase de construcción, el proyecto contempla en la RCA el repoblamiento de una cantidad equivalente de individuos en las zonas intervenidas. Están en producción en 3 viveros de la regiones Atacama, Coquimbo y Metropolitana. Se van a plantar en mayo de 2022-2025

Los impactos positivos y negativos significativos directos e indirectos con referencia a lo siguiente:					
	ISA BOLIVIA		ISA CTEEP		ISA INTERVIAL
	2019	2020	2019	2020	2020
Las especies afectadas	NA	NA	Casearia sylvestris Handroanthus chrysotrichus Psidium guajava Tabebuia spp	Piptadenia gonoacantha (Pau Jacaré)	Cualquier animal que pueda ingresar a las rutas (perros, zorros, caballos, vacas, pumas, etc.)
La extensión de las zonas que han sufrido impactos	NA	NA	0.005 Ha, relacionado con la supresión de 5 individuos nativos aislados en el Xavantes de 345 kV - TL Bandeirantes.	0,01 ha referente a supressão de 1 individuo arbóreo na SE Taubaté	Existen determinados puntos kilométricos a lo largo de la ruta que presentan mayor incidencia de atropellos de animales
La duración de los impactos	NA	NA	SOLICITAR	Impacto permanente	Permanetes
La reversibilidad o irreversibilidad de los impactos	NA	NA	No es reversible, pero se compensa.	Impacto no reversible, pero sujeto a compensación.	Reversibles (corredor de animales), no tan factible

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	
		2019	2020
Nombre del hábitat		<ul style="list-style-type: none"> • LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: pastos del bosque húmedo tropical • Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: predio La Moravia • LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV • Variante Banadía - Samoré • Ampliación subestación Cerromatoso • LT Alférez - San Bernardino a 230 kV • Subestación Sochagota • LT Conexión El Bosque: bosque seco y mangle en San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias • LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: predio El Paraíso • Subestación Cerromatoso • LT Páez - San Bernardino a 230 kV • LT Páez - San Bernardino a 230 kV • LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas • Primavera - Ocaña • Subestación La Reforma • Aprovechamiento Subestación Cerromatoso • Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV • LT La Enea - San Felipe • LT Bacata - Primavera 500 kV 	<p>2020: Monitoreo y mantenimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - POSO: Levantamiento de veda Santander/Cimitarra, Bosque tropical - bosque húmedo tropical, 0.081 Ha, Estado al final del periodo Mantenimiento y monitoreo, No es verificado por un tercero, Tipo de acción: Restauración, Estándares, metodologías y supuestos utilizados: Reposición por aprovechamiento forestal de especies en veda Regional Resolución DGL N°000547 del 4 julio de 2007 (CAS) En el área destinada para la reposición se han establecido 50 individuos de Cariniana Pyriformis, Reserva de la sociedad civil finca agroecologica El Paraíso. • Interconexión Noroccidental 500/230 kV - SE PORCE III: Levantamiento de veda Antioquia, Bosque tropical sin especificación, 0.96 Ha, Estado al final del período: mantenimiento y monitoreo, No tercero, Acción: Restauración, Metodología: Reposición por aprovechamiento forestal de especies en veda Nacional Resolución 313 del 10 de marzo del 2017 MADSE, observaciones: el área destina para la reposición se han establecido 556 individuos distribuidos de la siguiente manera: 204 individuos de la especie Cyathea caracasana, 200 de la especie Cyathea divergens y 152 de la especie Cyathea horrida. • Subestación San Antonio 230 kV y Líneas de Transmisión asociadas: Levantamiento de veda, Boyacá/Paipa, Arbustal / matorral, 3.18 Ha, Al final del periodo: Mantenimiento y monitoreo, Tercero: ANLA no ha efectuado seguimiento, Acción: Restauración/Enriquecimiento, Metodología: Cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Resolución 2031 del 4 de octubre de 2017. Dirección de Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS). Colaboración de terceros: Zona de recarga hídrica del acueducto vereda Rejalgar. En este caso, facilitaron las áreas para adelantar la compensación. • UPME 09-2015 Conexión de la SE Cartago al circuito San Marcos – Virginia 230Kv Predio La Moravia, Municipio de Ansermanuevo a La Argelia, Pastizales, 0.06 Ha, final: Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación, Reforestación. • LT Sochagota – Guatiguará a 230 kV - 1 Municipio El Jordan, Pastizales, 1.02 Ha, final: Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • Variante Banadía – Samoré Municipio de Saravena, 2.4003 Ha, fina: Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación Corporinoquia, Reforestación. • Ampliación subestación Cerromatoso Municipio de Montelibano, Pastizales, 0.27 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la CVS, Reforestación. • Ampliación subestación Cerromatoso Municipio de Montelibano, Pastizales, 2.38 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la CVS, Reforestación.

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	
		2019	2020
Localización geográfica		<ul style="list-style-type: none"> • LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: municipios de Montelíbano y Puerto Libertador • Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: municipio de Ansermanuevo • LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: municipio El Jordán • Variante Banadía - Samoré: municipio de Saravena • Ampliación subestación Cerromatoso: municipio de Montelíbano • LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: municipio de Santander de Quilichao • Subestación Sochagota: municipio de Paipa • LT Conexión El Bosque: municipio de San Juan Nepomuceno y Cartagena de Indias • LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: departamentos de Norte de Santander, Cesar y Bolívar • Subestación Comuneros: municipio de Barrancabermeja • LT Páez - San Bernardino a 230 kV: municipio de Morales • LT Bacatá - Primavera a 500 kV: municipio de Yacopí • LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: municipio de Barrancabermeja • Primavera - Ocaña: municipios de Cimitarra • Subestación La Reforma: municipio de Villavicencio • Aprovechamiento Subestación Cerromatoso: municipio de Montelíbano • Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV: municipios de Montelíbano y Puerto Libertador • LT La Enea - San Felipe: municipio de Hervey • LT Bacata - Primavera 500 kV: 	<ul style="list-style-type: none"> • LT Alférez – San Bernardino a 230 kV Municipio Santander de Quilichao, Cauca, Pastizales, 0.54 Ha, Establecimiento, mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación CRC, Reforestación. • Subestación Sochagotá Municipio de Paipa, Pastizales, 0.1 Ha, Establecimiento, mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la Corpoboyaca, Reforestación. • LT Conexión El Bosque Bosque Seco San Juan de Nepomuceno, Bosque tropical - bosque seco tropical, 29.53 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • LT Conexión El Bosque Restauración de Mangle Municipio de Cartagena, Manglares, 7 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • LT Bolívar – Copey – Ocaña – Primavera a 500 Kv Municipio Cimitarra Predio el paraiso, Pastizales, 69.6 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • Subestación Cerromatoso - Pozo Municipio Montelibano, Pastizales, 0.24 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación, Reforestación. • LT Bacata – Primavera a 500 kV Municipio Yacopi, Otros (Vegetación secundaria baja y alta), 158.56 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Restauración/Conservación. • LT Comuneros - Campo 22 Municipio Barrancabermeja (15 Ha), Pastizales, 15 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • Subestación Cira infantas Cimitarra (45 Ha), Pastizales, 45 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • Primavera - Ocaña Municipio Cimitarra, Predio el Paraiso, Pastizales, 10 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • Subestación La Reforma Municipio Villavicencio, Pastizales, 2 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación CORMACARENA, Reforestación. • Aprovechamiento subestación Cerromatoso - GECELCA Montelibano, Cordoba, Pastizales, 1 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación CVS, Reforestación. • Línea de conexión Puerto Libertador – Montelíbano a 110 kV -GECELCA Montelíbano y Puerto Libertador - Cordoba, Pastizales, 11.32 Ha, Mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación CVS, Reforestación.

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	
		2019	2020
Área del hábitat restaurado o protegido		<ul style="list-style-type: none"> • LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: 4,6 Ha • Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: 0,06 Ha • LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: 1,02 Ha • Variante Banadía - Samoré: 2,40 Ha • Ampliación subestación Cerromatoso: 2,37 Ha • LT Alferez - San Bernardino a 230 kV: 0,54 Ha • Subestación Sochagota: 0,26 Ha • LT Conexión El Bosque: 36,53 Ha • LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: 69,60 Ha • Subestación Comuneros: 0,05 Ha • LT Páez - San Bernardino a 230 kV: 0,09 Ha • LT Bacatá - Primavera a 500 kV: 158,56 • LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: 70 Ha • Primavera - Ocaña: 10 Ha • Subestación La Reforma: 2 Ha • Aprovechamiento Subestación Cerromatoso: 1 Ha • Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV: 11.32 Ha • LT La Enea - San Felipe: 0.06 Ha • LT Bacata - Primavera 500 kV: 15.39 Ha 	<ul style="list-style-type: none"> • LT La Enea - San Felipe Herveo - Tolima, Pastizales, 0.06 Ha, Establecimiento, mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la corporación Cortolima, Restauración. • LT Bacata – Primavera a 500 kV San Francisco, Pastizales, 10.7 Ha, Conservación (Adquisición Predios), Seguimiento por parte de la ANLA, Restauración/Conservación. • LT Bacata – Primavera a 500 kV Supatá, Pastizales, 1.8 Ha, Conservación (Adquisición Predios), Seguimiento por parte de la ANLA, Restauración/Conservación. • LT Bacata – Primavera a 500 kV El Rosal, Pastizales, 8 Ha, Conservación (Adquisición Predios), Seguimiento por parte de la ANLA, Restauración/Conservación. • Alferez - San Bernardino Cajibío, Cauca, Pastizales, 2.5 Ha, Establecimiento, Seguimiento por parte de la CRC, Reforestación. • Subestación Chinú Chinú, Córdoba, Pastizales, 0.0594 Ha, Establecimiento, Seguimiento por parte de la ANLA, Reforestación. • Subestación Chinú Chinú, Córdoba, Pastizales, 0.117 Ha, Establecimiento, Seguimiento por parte de la CVS, Reforestación. • Cartago - San Marcos Buga, Valle del Cauca, Otros (Cultivos semipermanentes y permanentes), 0.1827 Ha, Establecimiento, Seguimiento por parte de la CVC, Reforestación. • SE Chinú Chinú, Córdoba, Pastizales, 3.8 Ha, Establecimiento, mantenimiento y monitoreo, No aplica (Comunidad), Reforestación. • Sogamoso Barrancabermeja, Santander, Pastizales, 0.0486 Ha, Establecimiento, Seguimiento por parte de la CAS, Reforestación. • Sogamoso Betulia Santander (vereda Putana), Pastizales, 0.45 Ha, Establecimiento, mantenimiento y monitoreo, Seguimiento por parte de la CAS, Reforestación. • Casa de Maquinas - Jaguas San Rafael, Antioquia, Ha, Pago de COP 345.740, Seguimiento por parte de la CORNARE, Compensación por Pagos por Servicios Ambientales. • Esmeralda - San Carlos Caramanta, Antioquia, Pastizales, 0.027 Ha, Establecimiento, Entrega a propietarios, Restauración. <p>TOTAL Ha: 387.986 Total áreas: 34</p>

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	
		2019	2020
Estado del área al final del período (comparado con línea base)		<ul style="list-style-type: none"> • LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: establecimiento y mantenimiento de 2.881 individuos con especies nativas y frutales de la región • Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 23 individuos • LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: ejecución de 5 mantenimientos en 1.138 individuos • Variante Banadía - Samoré: mantenimiento de 2.667 individuos • Ampliación subestación Cerromatoso: establecimiento y monitoreo de 1950 individuos • LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 600 individuos • Subestación Sochagota: establecimiento y mantenimiento de 654 individuos • LT Conexión El Bosque: mantenimiento de 18.998 individuos • LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: mantenimiento de 64.150 individuos • Subestación Comuneros: establecimiento de 50 individuos en un arreglo agroforestal y Taller ambiental • LT Páez - San Bernardino a 230 kV: establecimiento y mantenimiento de 100 individuos • LT Bacatá - Primavera a 500 kV: establecimiento y mantenimiento de 53.334 individuos • Primavera - Ocaña • Subestación La Reforma • Aprovechamiento Subestación Cerromatoso • Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV • LT La Enea - San Felipe • LT Bacata - Primavera 500 kV 	
Verificación por tercero		Todas los hábitats protegidos o restaurados cuentan con verificación por terceros. Para la mayoría de los casos son las autoridades ambientales competentes (Corporación Autónoma Regional o Agencia Nacional de Licencias Ambientales)	

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados			
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	
		2019	2020
Tipo de acción		<ul style="list-style-type: none"> • LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: restauración • Conexión de SE Cartago al circuito San Marcos - Virginia a 230 kV: restauración y conservación • LT Sochagota - Guatiguará a 230 kV: restauración • Variante Banadía - Samoré: restauración • Ampliación subestación Cerromatoso: restauración • LT Alférez - San Bernardino a 230 kV: restauración • Subestación Sochagota: restauración • LT Conexión El Bosque: restauración • LT Bolívar - Copey - Ocaña - Primavera a 500 kV: restauración • Subestación Comuneros: restauración • LT Páez - San Bernardino a 230 kV: restauración • LT Bacatá - Primavera a 500 kV: restauración y conservación • LT Comuneros - Campo 22 y subestación Cira Infantas: restauración • Primavera - Ocaña: restauración • Subestación La Reforma: restauración • Aprovechamiento Subestación Cerromatoso: restauración • Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano 110 kV: restauración • LT La Enea - San Felipe: restauración • LT Bacata - Primavera 500 kV: restauración y conservación 	
Existe colaboración con terceros		<ul style="list-style-type: none"> • LT Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV: la reforestación se está realizando en predios privados cercanos al AID del proyecto Línea de Conexión Puerto Libertador - Montelíbano a 110 kV • Ampliación subestación Cerromatoso: parte de la reforestación se está realizando en un predio privado 	

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados						
	ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Nombre del hábitat	NA	NA	<ul style="list-style-type: none"> Coto de Caza El Angolo: Bosque seco. Reserva Nacional Lomas de Lachay: Desierto Costero. Zona de Reserva Lomas de Ancón: Desierto y Lomas costeras. Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca: Planicie Altoandina. Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabambas: Serranía Altonandina. 	No se realizó remoción de cobertura vegetal en el 2020	Desierto Florido (herbazal efímero) Bosque de preservación de Belloto del Norte Bosque de preservación de Lúcumo	Como no hay proyectos nuevos en 2020 no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019
Localización geográfica	NA	NA	<ul style="list-style-type: none"> Coto de Caza El Angolo - Tumbes Reserva Nacional Lomas de Lachay - Lima Zona de Reserva Lomas de Ancón - Lima Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca - Arequipa Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabambas - Lima y Junín 	No se realizó remoción de cobertura vegetal en el 2020	Desierto Florido: Región de Atacama Hábitat de Belloto del Norte: Región de Valparaíso Hábitat de Lúcumo: Región de Coquimbo	Como no hay proyectos nuevos en 2020 no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019
Área del hábitat restaurado o protegido	NA	NA	<ul style="list-style-type: none"> Coto de Caza El Angolo (5 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional Lomas de Lachay (1.52 Km - Línea de 220 kV) Zona de Reserva Lomas de Ancón (7.1 Km - Línea de 220 kV) Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca (25 Km - Línea de 220 kV) Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabambas (26.6 Km - Línea de 220 kV) 	No se realizó remoción de cobertura vegetal	Desierto Florido: Región de Atacama Hábitat de Belloto del Norte: Región de Valparaíso Hábitat de Lúcumo: Región de Coquimbo	Como no hay proyectos nuevos en 2020 no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019
Estado del área al final del período (comparado con línea base)	NA	NA	Protegida en buenas condiciones	No se realizó remoción de cobertura vegetal	NA	Como no hay proyectos nuevos en 2020 no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados						
	ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Verificación por tercero	NA	NA	SNMPE	No se realizó remoción de cobertura vegetal	Sí (Corporación Nacional Forestal CONAF; Superintendencia del Medio Ambiente SMA)	Como no hubo proyectos nuevos en 2020, no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019
Tipo de acción	NA	NA	Protección y conservación	No se realizó remoción de cobertura vegetal	Conservación/Protección	Como no hubo proyectos nuevos en 2020, no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019
Existe colaboración con terceros	NA	NA	ONG	No se realizó remoción de cobertura vegetal	No	Como no hubo proyectos nuevos en 2020, no se desarrollaron procesos de protección o restauración, la restauración se iniciará a partir de 2022 por el proyecto que finalizó en 2019

[GRI 304-3] Hábitats protegidos o restaurados					
	ISA BOLIVIA		ISA CTEEP		ISA INTERVIAL
	2019	2020	2019	2020	2020
Nombre del hábitat	NA		<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes Banco de Áreas en Bertioga LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas em Mogi das Cruzes Banco de Áreas em Bertioga SE Taubaté LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba 	N/A
Localización geográfica	NA		<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, Brasil Banco de Áreas en Bertioga: Biritiba-Mirim, Estado de São Paulo, Brasil LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: Jardim Conceição, Campinas - SP, Brasil 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas em Mogi das Cruzes -23,71924952 / -46,19481388 Banco de Áreas em Bertioga -23,71910293 / -46,10013362 SE Taubaté -23,064250/-45,585333 LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba -23,376917/-45,873233 LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba -22,90473/-45,86111 	N/A
Área del hábitat restaurado o protegido	NA		<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: 14,27 Ha Banco de Áreas en Bertioga: 32,16 Ha LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: 0,01 Ha LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: 0,00 Ha 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas em Mogi das Cruzes 14.27 Banco de Áreas em Bertioga 32.16 SE Taubaté 0.01 LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba 13.28 LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba 4.32 	N/A
Estado del área al final del período (comparado con línea base)	NA	No hay compensaciones en fases de operación y mantenimiento	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: Término de responsabilidad de preservación de r Banco de Áreas en Bertioga: Término de responsabilidad de preservación de r LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: Registro de reserva legal en exceso del porcentaje LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: Donación de plántulas al Vivero del Municipio de 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas em Mogi das Cruzes Plazo de conservación de la reserva legal Banco de Áreas em Bertioga: Plazo de conservación de la reserva legal SE Taubaté: Donación de plántulas al ayuntamiento de Taubaté LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba: Plantación del bosque de Santa Branca LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba: Plantación forestal Monteiro Lobato 	N/A
Verificación por tercero	NA		<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: No Banco de Áreas en Bertioga: No LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: No LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: No 	no	N/A
Tipo de acción	NA		<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: Protección y Conservación, Banco de Áreas en Bertioga: Protección y Conservación, LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: Protección y Conservación, LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: Protección y Conservación, 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas em Mogi das Cruzes Protección / Conservación Banco de Áreas em Bertioga: Protección / Conservación SE Taubaté: Impactado LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba: Restaurado LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba: Restaurado 	N/A
Existe colaboración con terceros	NA		<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas en Mogi das Cruzes: No Banco de Áreas en Bertioga: No LT 345 kV Xavantes - Bandeirantes: No LT 440 kV Mogi Mirim - Santo Angelo c1: No 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de Áreas em Mogi das Cruzes : no Banco de Áreas em Bertioga: no SE Taubaté: no LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba: Sí LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba: Sí 	N/A

[GRI 304-4] Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA BOLIVIA		ISA CTEEP		ISA INTERVIAL
El número total de especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones de la organización, por nivel de riesgo de extinción														
		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2020
En peligro crítico		Flora: 5 Fauna: 2	Flora: 1 Fauna: 4	2	2	0		0	flora: 0	2	2	0	0	N/A
En peligro		Flora: 17 Fauna: 3	Flora: 12 Fauna: 3	1	1	1		2	flora: 2	5	5	0	0	N/A
Vulnerables		Flora: 18 Fauna: 6	Flora: 15 Fauna: 8			3		13	flora: 13	23	23	0	0	N/A
Casi amenazadas		Flora: 6 Fauna: 9	Flora: 9 Fauna: 10			7	<ul style="list-style-type: none"> • 01 (L.T. Zorritos - Machala) • 01 (L.T. Chiclayo Oeste - Guadalupe) • 02 (L.T. Pomacocha - Carhuamayo) 	10	flora: 10	19	19	0	0	N/A
Preocupación menor		Flora: 246 Fauna: 317	Flora: 275 Fauna: 349			2	<ul style="list-style-type: none"> • 25 (L.T. Callalli - Santuario) • 26 (L.T. Zapallal - Huacho) • 36 (L.T. Zorritos - Machala) • 05 (L.T. LT Chilca-Zapallal 500 KV y Planicie-Zapallal 220 KV) • 08 (Subestación Amarilis y enlaces asociados) • 13 (L.T. Chiclayo Oeste - Guadalupe) • 10 (L.T. Pomacocha - Carhuamayo) 	7	flora: 7	0	0	0	0	N/A

Respeto y promoción de los derechos humanos y gestión de los impactos sociales

[GRI 409-1] Trabajo Forzoso u Obligatorio																											
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzado u obligatorio en cuanto a: tipo de operación.	0	0	0	29 proveedores	31 proveedores, (74 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial.	28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial	0	0	0	0	0	0	0	ND	0	NA	ND	0	ND	64	72,29	0	ND	ND	0	0	0
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo forzado u obligatorio en cuanto a países o áreas geográficas.	0	0	0	0	0	Colombia	0	0	0	0	0	0	0	ND	0	NA	ND	0	ND	0	72,29	ND	ND	ND	0	0	0
Las medidas adoptadas que tengan por objeto contribuir a la abolición de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	<p>ISA, ISA INTERCOLOMBIA, ISA TRANSELCA, ISA REP, ISA CTEEP e ISA INTERCHILE no tienen identificados riesgos de trabajo infantil ni de trabajo forzado en sus operaciones propias o tercerizadas. No se presentó riesgo de trabajo forzado, en ningún centro propio ni en los contratistas, en los procesos de construcción y de operación. Las compras realizadas en los diferentes países consideran en las minutas contractuales el respeto de la ley del país de origen del producto y del país de entrega del producto. En ella se especifica la prohibición del trabajo infantil y forzado, y deben cumplir con lo establecido en el Código de Ética de ISA.</p> <ul style="list-style-type: none"> ISA INTERCOLOMBIA: INTERCOLOMBIA es signataria del Pacto Global y cuenta con medidas para el aseguramiento y control de los derechos laborales con pleno respeto de los derechos humanos. Las minutas contractuales de sus trabajadores directos cumplen la legislación colombiana y los estándares internacionales; Así mismo establece requisitos contractuales con sus proveedores con apego a la legislación laboral colombiana y a los estándares declarados, realiza monitoreo y seguimiento a dichos requisitos. 																					ND	El servicio que presta la Compañía y los servicios que contrata no son susceptibles, ni presenta riesgos de generar trabajo forzado				

[GRI 408-1] Trabajo infantil																												
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM			
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajo infantil	0	0	0	29	28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial	0	0	0	0	0	0	0	0	ND	0	ND	ND	0	ND	64	72,29	ND	ND	ND	NA	NA	NA	
Operaciones y proveedores que se ha considerado que corren un riesgo significativo de presentar casos de: trabajadores jóvenes expuestos a trabajo peligroso.	0	0	0			31 proveedores, (74 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial en Colombia.	28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial	0	0	0	0	0	0	0	ND	0	ND	ND	0	ND	64	72,29	ND	ND	ND	NA	NA	NA
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a tipo de operación (como una planta de fabricación) y proveedor	0	0	0				0	28 proveedores (47 contratos) Servicio de obras civiles Montaje de líneas y subestaciones Mantenimiento de líneas, en la etapa de construcción de los proyectos tienen riesgo potencial	0	0	0	0	0	0	0	ND	0	ND	ND	0	ND	64	72,29	ND	ND	ND	NA	NA
Operaciones y proveedores que corran un riesgo significativo de presentar casos de trabajo infantil en cuanto a países o áreas geográficas con operaciones y proveedores que se considere que están en riesgo.	0	0	0			29	Colombia	0	0	0	0	0	0	0	ND	0	ND	ND	0	ND	64	72,29	ND	ND	ND	NA	NA	NA

[GRI 410-1] Prácticas en materia de seguridad																											
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Porcentaje del personal de seguridad que haya recibido formación formal en políticas o procedimientos específicos de derechos humanos de la organización y su aplicación a la seguridad. (SST-riesgo de la vida, condiciones laborales, pago de salarios)	100	100	100	100	100	100%	100	100%	100%	0	0	0	ND	ND	0	ND	ND	NA	0	100	38	ND	ND	ND	ND	100	100
Si los requerimientos de formación también son aplicables a terceras organizaciones que proporcionen personal de seguridad.	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	ND	ND	ND	ND	ND	0	ND	ND	SI	NO	NO	SI	ND	ND	ND	ND	SI	100

[GRI 411-1] Derechos de los Pueblos Indígenas																											
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El número total de casos identificados de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[GRI 412-1] Evaluación de los Derechos Humanos																											
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL			XM		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
El número total de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humanos o evaluaciones del impacto en los derechos humanos por país	2	2	2	49	41	50	18	18	18	1	1	ND	4	ND	0	ND	ND	0	0	1	1	ND	ND	ND	0	0	0
% de las operaciones sometidas a evaluaciones de derechos humano	100	100	100	100	84	100%	100	100	100	100	100	ND	100	ND	0	ND	ND	0	0	100	100	ND	ND	ND	0	0	0
El número total de horas dedicadas a la formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones.	182	184	25	115	1,545	10	0	0	3	0	0	ND	0	ND	0	ND	ND	240	0	10	2	ND	ND	ND	228	162	NA
El porcentaje de empleados que reciben formación en políticas o procedimientos sobre derechos humanos relevantes para las operaciones	40	43	11	5,7	0,74	15	0	0	29	0	0	ND	0	ND	0	ND	ND	3	0	0	100	ND	ND	ND	79	66	NA

[GRI 413-1] Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo									
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL
Número de evaluaciones del impacto ambiental en curso (indicar nombre del proyecto)	NA	451	Durante el año 2020 los proyectos desarrollados por el nivel de tensión no fue necesario realizar el trámite de licencia ambiental ni de evaluación de impacto ambiental. De igual forma, no se realizó gestión de permisos ambientales por la no afectación de recursos naturales. No obstante, para el proyecto de conexión Triple A, se está realizando un programa de gestión social y proyecto de beneficio comunitario voluntario con las comunidades Primero de Mayo y El Ferry.	NA	2: Enlace 500 kV Mantaro- Nueva Yanango- Carapongo y subestaciones asociadas Enlace 500 kV Nueva Yanango - Nueva Huánuco y subestaciones asociadas.	0	1 (LT 138 kV Taubaté - Paraibuna - Caraguatatuba)	NA	NA
Principales temas de los resultados de las evaluaciones del impacto ambiental y social	NA	*Limitación al derecho de dominio, deterioro de acceso, contratación de mano de obra local y bienes y servicios, inversiones sociales adicionales para el AID. Gestión predial (Pago por Servidumbres y mejoras), molestias a la comunidad, aprovechamiento forestal, daños a cultivos.		NA	Recursos hídricos, biodiversidad, calidad de aire y suelo	0	Principais impactos levantados: intervenção em Unidade de Conservação e em comunidade indígena/ quilombola; risco de processos erosivos; interferências na fauna e na flora.		
Programas de desarrollo comunitario locales consultados con las comunidades locales	NA	449	En el periodo de reporte la Compañía no desarrolló proyectos que implicasen la obtención de la Licencia ambiental y en consecuencia, la estructuración de consultas con las comunidades. No obstante, en cumplimiento de la Política Ambiental Corporativa se han desarrollado programas de desarrollo comunitario con las comunales de los barrios El Ferry y Primero de Mayo ubicados en el área de influencia del proyecto de Conexión subterránea 34,5 kV entre S/E TEBSA y TRIPLE A en donde se ejecutaron actividades tales como generación de empleo, además de estrategias formativas dirigidas a las juntas de acción comunal de El Ferry y Primero de Mayo.	NA	1	0	Não foi realizada consulta pública no ano de 2020. Entretanto, foi desenvolvido o Programa de Comunicação Social junto às comunidades lindeiras aos empreendimentos.		

[GRI 413-1] Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo									
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL
Número de procesos de consulta con las comunidades locales, que incluyan a grupos vulnerables (indicar cuál es el grupo vulnerable)	NA	<p>Procesos Consultivos: Procesos Consultivos con comunidades étnicas y campesinas: 27. Reuniones realizadas: 1.531 Participantes: 31.829 personas Así: 18 Procesos consultivos con comunidades étnicas, en el marco de consulta previa (en torno a 2 proyectos COCU y SABO): 16 protocolizadas y 2 en desarrollo. Detalle: • 18 Comunidades étnicas: 10 Consejos comunitarios de comunidades negras; 8 pueblos indígenas: 4 Pueblos de la Sierra, 4 Comunidades Wayuu. • 212 reuniones • 11.723 participantes. • 9 Procesos Consultivos con comunidades campesinas en el marco del PIPC (en torno a 9 proyectos). • 1.319 reuniones y conceraciones en 107 municipios. • 20.106 participantes</p>	<p>En el periodo de reporte la Compañía no desarrolló proyectos que implicasen la obtención de la Licencia ambiental y en consecuencia, la estructuración de consultas con las comunidades. Se resalta que los proyectos ejecutados por la Compañía no se adelantaron en áreas con presencia de grupos vulnerables.</p>	NA	<p>La mayoría de procesos de consulta para ambos EIA se realizaron el 2019. 2020: 2 audiencias públicas y 1 taller informativo</p>	0	0		
Cuáles son los procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales.	NA	<ul style="list-style-type: none"> • Línea única de atención • Buzón de Intercolombia • Correo certificado • Correo electrónico • Programa de Información y participación comunitaria gestión social en campo 	<ul style="list-style-type: none"> • RYS • Programa de información y participación comunitaria • Línea Ética • Página web 	NA	0	<p>Línea de atención directa con equipo de relacionamiento</p>	<p>Fale Conosco (site ISA CTEEP)</p>		<p>Línea ética</p>

Indicador Propio												
Gestión Social												
	ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA		
	2018	2019	2020 USD	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Inversión social total (USD)	243.173,00	278.901,73	335.970,05	9.184.053,00	9.770.156,69	6.289.774,46	105.338,00	88.984,36	252.734,00	412.100,00	432.812,51	196.778,00
Total personas beneficiadas (Número)	15.000	24.293	9761	229.102	226.319	182073	131.724	120.685	118412	5.000	5.000	5000
Organizaciones beneficiadas (Número)	100	121	73	854	1.081	1.223	225	108	147	76	76	14

Indicador Propio												
Gestión Social												
	ISA REP			ISA INTERCHILE			ISA CTEEP			ISA INTERVIAL		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Inversión social total (USD)	223.295,00	10.371.263,83	1.711.959,00	212.044,00	256.096,73	295100,00	4.082.301,00	2.008.198,52	2.689.626,00	741079	327.216,15	56.263,00
Total personas beneficiadas (Número)	134.724	76.142	2088	2.457	N. D.	4714,00	8094		12695	N. D.	5000	13100
Organizaciones beneficiadas (Número)	50	5	33	28	N. D.	84	105	13	17	N. D.	150	2

CIFRAS INVERSIÓN SOCIAL CONSOLIDADAS									
EMPRESA	USD 2018	USD 2019	USD 2020	Variación 2019 - 2020 (%)	Moneda local	Valor ML 2020	TC a COP	COP 2020	
ISA	246,173	278,902	335,970	20.46	COP	1,153,217,180	3,432.50	1,153,217,180	
ISA INTERCOLOMBIA	9,184,053	9,770,157	6,289,774	-35.62	COP	21,589,650,849	3,432.50	21,589,650,849.38	
ISA TRANSELCA	105,338	88,984	252,734	184.02	COP	867,510,250	3,432.50	867,510,250	
INTERNEXA	-	-	-	-	COP	-	3,432.50	-	
XM	-	-	1,534	-	COP	5,266,812	3,432.50	5,266,812	
ISA REP	223,295	10,371,264	1,137,001	-89.04	PEN	4,058,438	961.64	3,902,757,583	

CIFRAS INVERSIÓN SOCIAL CONSOLIDADAS								
EMPRESA	USD 2018	USD 2019	USD 2020	Variación 2019 - 2020 (%)	Moneda local	Valor ML 2020	TC a COP	COP 2020
ISA CTEEP	4,082,301	2,008,199	2,689,626	33.93%	BRL	13,977,177	660.52	9,232,139,679
ISA BOLIVIA	412,099	432,813	196,778	-54.54%	BOB	1,369,572	493.18	675,438,945
ISA INTERCHILE	212,044	256,097	295,100	15.23%	CLP	209,801,235	4.83	1,012,930,853
ISA INTERVIAL CHILE	741,079	327,216	56,263	-82.81%	CLP	40,000,000	4.83	193,122,000
TOTAL	15,206,382.18	23,533,630.51	11,254,780.52	-52.18%		23,884,851,512.66		38,632,034,150

DONACIONES EN ESPECIE			
EMPRESA	VALOR ML 2020	TC a COP	VALOR USD 2020
ISA	-	3432,5	-
ISA INTERCOLOMBIA	5.349.551.456,00	3432,5	1.558.500,06
ISA TRANSELCA	2.995.628.426,07	3432,5	872.724,96
INTERNEXA	-	3432,5	-
XM	-	3432,5	-
ISA REP	6.427.910,00	961,640	6.684,32
ISA CTEEP	-	660,515	-
ISA BOLIVIA	8.144.434,83	493,175	16.514,28
ISA INTERCHILE	58.153.102,00	4,828	12.044.842,53
ISA INTERVIAL CHILE	-	4,828	-
TOTAL	8.417.905.328,90		14.499.266,15

Empleador atractivo y deseable

[GRI 102-7] Tamaño de la organización														
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	PDI	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	SIER	INTERNEXA	ISA INTERVIAL	COSTERA	Total
Total de personas que trabajan en la empresa	226	628	203	28	365	47	63	1392	279	61	342	383	335	4352
Número total de mujeres	100	175	49	6	57	17	12	190	94	27	101	131	104	1071
Número total de hombres	126	453	154	22	287	30	51	1202	185	34	241	252	231	3281
Número total de mujeres en cargos directivos (Nivel 1 y 2)	9	6	7	1	8	0	1	24	9	0	11	2	3	81
Número total de hombres en cargos directivos (Nivel 1 y 2)	16	17	9	1	13	1	9	81	11	1	25	8	4	196
Total directivos	25	23	16	2	21	1	10	105	20	1	36	10	7	277
% mujeres directivas	36	26,1	43,8	50	38,1	0	10	22,9	45	0	30,6	20	42,9	29,2
Número de personas que pertenecen a un sindicato o convenio colectivo	116	403	92	0	139	0	0	444	201	0	0	265	N. D.	1662
% de trabajadores que pertenecen a un sindicato o convenio colectivo	51,3	64,2	45,3	0	38	0	0	31,9	72	0	0	69,2	N. D.	38,2

Segmentación por generaciones													
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	PDI	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	SIER	INTERNEXA	ISA INTERVIAL	
Generación Z (2000-hoy)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Millenians (1981-2000)	88	251	72	17	156	25	40	685	173	50	174	179	
Generación X (1965 - 1980)	114	258	79	10	135	19	22	610	85	11	159	174	
Boomers (1946-1964)	24	119	51	1	75	3	1	97	21	0	9	29	
Generación silenciosas (< 1945)	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	

Segmentación por discapacidad												
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	PDI	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	SIER	INTERNEXA	ISA INTERVIAL
Número de personas con alguna discapacidad	2	6	1	0	1	0	0	46	0	0	0	0
% de total de la planta con alguna discapacidad	0,9	1,0	0,5	0,0	0,3	0,0	0,0	3,3	0,0	0,0	0,0	0,0

[GRI 102-8] Información sobre empleados y otros trabajadores																				
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
El número total de empleados por contrato laboral a termino indefinido	96	121	163	436	45	141	5	22	54	275	12	51	188	1201	86	168	130	251	97	231
El número total de empleados por contrato laboral a termino fijo	4	5	12	17	4	13	1	0	13	42	0	3	2	1	8	17	1	1	1	6

[GRI 401-1] Empleo: nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal												
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA		
El número total de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe	25	74	12	2	21	11	144	57	41	58		
Tasa de nuevas contrataciones de empleados durante el periodo objeto del informe	nuevas contrataciones / total de empleados 8,41%	11,78%	5,91%	7,14%	5,75%	17,46%	10,34%	20,43%	10,70%	16,96%		
El número total de retiros de personal durante el periodo objeto del informe	11	36	10	3	40	14	202	19	27	37		
El número total de retiros voluntarios (renuncias) durante el periodo objeto del informe	8	24	3	3	38	11	51	14	11	15		

[GRI 401-1] Empleo: nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal													
		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA		
El número total de retiros no voluntarios (despidos y terminación de contratos) durante el periodo objeto del informe		3	12	7	0	2	3	79	5	26	22		
Tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe Formula: Retiros / (0.5 * (Planta inicial + Planta final))	Retiros Mujeres	8	9	1	1	5	2	36	7	10	13	Rotación total del Grupo ISA - Mujeres	10%
	Planta inicial - Mujeres	98	157	49	6	67	11	190	84	129	98		
	Planta final - Mujeres	100	175	49	6	65	12	190	94	131	101		
	Rotación Mujeres	8%	5%	2%	17%	8%	17%	19%	8%	8%	13%		
	Retiros Hombres	3	22	8	2	35	3	94	12	27	24	Rotación total del Grupo ISA - Hombres	8%
	Planta inicial - Mujeres	119	438	150	23	320	46	1198	158	240	228		
	Planta final - Mujeres	126	453	154	22	300	51	1202	185	242	241		
	Roración hombres	2%	5%	5%	9%	11%	6%	8%	7%	11%	10%		
	Total retiros	11	31	9	3	40	5	130	19	37	37	Rotación de grupo	8%
	Planta inicial	217	595	199	29	387	57	1388	242	369	315		
	Planta final	226	628	203	28	365	63	1392	279	383	342		
	Rotación de grupo	5%	5%	4%	11%	11%	8%	9%	7%	10%	11%		
Número de empleados que tuvieron movilidad durante el periodo objeto del informe		5	0	0	2	20	11	101	4	2	9		

Licencias de maternidad/paterinidad											
		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Número total de empleados(as) que utilizaron el permiso parental	Mujeres	2	1	3	1	2	1	4	3	5	1
	Hombres	3	13	21	1	7	0	0	5	0	9
Número total de empleados(as) que volvió a trabajar en el período del informe después de que su permiso parental terminó	Mujeres	2	1	3	0	1	0	8	3	1	1
	Hombres	3	13	21	1	7	0	0	5	0	4
Número total de empleados(as) que regresaron al trabajo tras la finalización del permiso parental que continuaron empleados(as) 12 meses después de su regreso al trabajo	Mujeres	2	1	3	0	0	0	6	3	0	1
	Hombres	3	13	21	1	12	0	0	5	0	9
Tasa de regreso al trabajo y retención de empleados(as) que utilizaron el permiso parental	Mujeres	100%	100%	100%	100%	100%	100%	67%	100%	100%	100%
	Hombres	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0	100%	0	100%

Resultado de clima organizacional										
	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Resultado de clima organizacional	89	86	89	90	89	75	83	86	89	88
Meta 2019	85	82	84	88	88	70	83	85	86	82

Capacidad de desarrollar trabajadores altamente calificados que aprenden y se proyectan vinculados a la organización en el largo plazo.

[GRI 404-1] Formación y Enseñanza																
		ISA			ISA INTERCOLOMBIA			ISA TRANSELCA			ISA BOLIVIA			ISA REP		
		Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe		68,0	59,0	68,9	353,5	1029,6	47,8	59,362	52,176	53,9	57,5	54,8	8	35,6	62,13	71,2
Horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por categoría laboral	Horas de formación de personas de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	529,3	394,3	923,6	0	512,5	393,0	178,73	320,04	498,77	N/A	N/A	N/A	0	33,5	33,5
	Horas de formación de personas de Nivel 2: directores y jefes	149,3	1318,7	1468,0	538,25	1440,6	1937,7	505,09	129,6	634,69	44	33,72	77,72	351	594,1	945,1
	Horas de formación de personas de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	5430,5	7744,7	13175,2	8042,65	19.472,2	22243,0	2224,9	7585,41	9810,31	70,89	75,89	146,78	2779,6	22238	25017,6

[GRI 404-1] Formación y Enseñanza																
		ISA CTEEP			XM			ISA INTERVIAL			ISA INTERCHILE			INTERNEXA		
		Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total	Mujeres	Hombres	Media total
La media de horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe		31,4	48,7	46,4	18,0	11,0	12,9	35,0	32,0	56,5	57,0	53,0	43,2	53,0	54,0	27,5
Horas de formación que los empleados de la organización hayan tenido durante el periodo objeto del informe, por categoría laboral	Horas de formación de personas de Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	29	30	59	140	105	245	226	596	822	8	160	168	15	205	220
	Horas de formación de personas de Nivel 2: directores y jefes	222	2304,5	2526,5	146	97	243	399,9	1325,48	1725,38	0	123	123	371	481	853
	Horas de formación de personas de Nivel 3: especialistas, analistas, técnicos y asistentes	5123	54461,5	62111	1360	1764	3124	7458,2	11634,36	19092,56	680	1754	2434	2105	6229	8334

[GRI 404-3] Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional

		ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA	
		Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
El porcentaje del total de empleados por sexo y por categoría laboral que han recibido una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional durante el periodo objeto del informe	Total de mujeres con evaluación de desempeño	84	100	172	98	47	95,9	5	100	64	100	9	100	176	100	88	100	100	83,3	83	100
	Total de hombres con evaluación de desempeño	105	100	445	98	138	89,6	22	100	277	94	42	82	1143	100	165	100	206	90,8	198	100
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Niveles 1 y 2: presidentes, gerentes, vicepresidentes y directores	20	100	22	100	16	100	2	100	21	100	6	100	103	100	21	100	66	93,0	33	100
	Total de trabajadores con evaluación de desempeño de Nivel 3	169	100	607	98	169	90	25	100	320	94	45	100	1216	100	232	100	240	87,0	248	100

Vacantes internas

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
% de nuevas posiciones ocupadas por candidatos internos	32	7	21	0	14	0	27	15	16	2

Gestión de la equidad, diversidad e inclusión

[GRI 405-2] Diversidad e igualdad de oportunidades											
		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
El porcentaje de personas en los órganos de gobierno de la organización para cada una de las siguientes categorías	Total de mujeres en Nivel 1: presidentes, gerentes y vicepresidentes	5	3	1	1	1	1	15	3	2	2 (14)
	Total de hombres en Nivel 1: Presidente, gerentes y vicepresidentes	6	16	6	1	5	7	66	2	8	12 (76)
El ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral, por ubicación con operaciones significativas	Nivel 1 (No incluye CEO o gerente general)	90,7	0	9 más	96	87	0	90	110	85,00	0,9
	Nivel 2	75,1	0	0	83	121	120	94	110	89,00	0,91
	Nivel 3	91,7	9,60	23 más	127	107	0	107	97	91,00	1,06

Compensación											
		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
CEO/Gerente general	% compensación fija	56	78,85	69,00	0	65	50	57,54	68	59	68
	% compensación variable de largo plazo	14	9,86	11,00	0	7	15	3,67	11	10	11
	%compensación variable de corto plazo	28	6,57	16,00	0	11	25	26,83	17	30	17
	% beneficios	3	4,72	5,00	0	17	10	11,96	4	1	4

Compensación											
		ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Nivel 1	% compensación fija	64	79,22	69,00	87	70	50	58,85	70	73	75
	% compensación variable de largo plazo	11	9,90	6,00	0	0	15	2,12	5	2	6
	%compensación variable de corto plazo	20	3,30	16,00	12	14	25	19,54	18	24	19
	% beneficios	4	7,58	10,00	1	17	10	19,5	7	1	0
Nivel 2	% compensación fija	70	77,60	68	92	70	60	77,16	70	75	75
	% compensación variable de largo plazo	6	9,70	5	0	0	0	2,33	5	0	6
	%compensación variable de corto plazo	18	3,23	14	6	12	30	11,22	17	22	19
	% beneficios	7	9,46	13	2	18	10	9,28	8	3	
Nivel 3	% compensación fija	78	82,12	71	90	65	60	65,26	79	82	80
	% compensación variable de largo plazo	0	4,67	0	0	0	0	0	0	0	0
	%compensación variable de corto plazo	8	0,00	5	6	6	30	7,36	7	12	20
	% beneficios	14	13,21	24	4	29	10	27,37	14	6	10

Nota: esta información siempre debe referenciarse en porcentaje, no debe presentar cifras en moneda

[GRI 406-1] Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas																				
	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Número de casos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medidas y acciones correctivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[Impacto] Salud y seguridad en el trabajo: Impacto por fatalidades, accidentes y enfermedades, de empleados y contratistas

EMPLEADOS	ISA		ISA INTERCOLOMBIA		ISA TRANSELCA		ISA BOLIVIA		ISA REP		ISA INTERCHILE		ISA CTEEP		XM		ISA INTERVIAL		INTERNEXA	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Número de lesiones de ausencia breve (menores a 5 días) empleados	1	1	13	10	2	2	0	0	0	0	1	0	7	4	0	0	1	0	2	0
Número de lesiones de ausencia prolongada (mayores de 5 días) empleados	3	1	4	1	1	1	0	0	0	0	1	0	4	3	0	0	0	2	0	1

CONTRATISTAS																				
Número de lesiones de ausencia breve (menores a 5 días) terceros	0	0	113	107	14	6	0	0	1	4	3	3	16	19	1	1	26	19	10	3
Número de lesiones de ausencia prolongada (mayores de 5 días) terceros	0	0	155	71	6	4	0	0	3	8	10	0	9	8	0	1	36	38	3	6

[GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral

Descripción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Empleados - El número y la tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empleados - El número y la tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empleados - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral										
Descripción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVAL	INTERNEXA
Empleados - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empleados - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral registrables	2	11	3	0	0	0	7	0	2	0
Empleados - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral registrable	4,2	8,1	6,4	-	-	-	2,8	-	3,18	-
Empleados - Los principales tipos de lesiones por accidente laboral	Caída a propio nivel	Riesgo eléctrico Caída en alturas						Caída a propio nivel	Caída a propio nivel	Caída a propio nivel Caída en alturas
Empleados - El número de horas trabajadas	477.082,1	1.365.458,3	472.415	69.897,80	967.947,8	131.580	2.498.836,53	555.130	785.790	700.055
Contratistas - El número y la tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	ISA no tiene contratistas	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Contratistas - El número y la tasa de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral	ISA no tiene contratistas	0	0	0	0	0	319	0	0	0
Contratistas - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	ISA no tiene contratistas	0	0	0	0	0	-	0	0	0

[GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral										
Descripción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVAL	INTERNEXA
Contratistas - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (sin incluir fallecimientos)	ISA no tiene contratistas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratistas - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral registrables	ISA no tiene contratistas	178	10	0	12	3	28	2	57	4
Contratistas - El número y la tasa de lesiones por accidente laboral registrables	ISA no tiene contratistas	16,13	10.374	-	3.198,28	3,93	8.937,69	9,32	7,22	6.608,33
Contratistas - Los principales tipos de lesiones por accidente laboral	ISA no tiene contratistas									
Contratistas - El número de horas trabajadas	ISA no tiene contratistas	11.033.305,6	963,927	67.102	3.752.022	763.592	3.132,800	214.656	7.892.825	605,30
Cómo se determinan los peligros laborales que presentan un riesgo de lesión por accidente laboral con grandes consecuencias	Habilitación de reincorporación a la vida laboral, adaptación laboral de una persona que presenta una ausencia superior a 6 meses, se cuenta con un procedimiento con evaluación de salud ocupacional, revisión de puesto de trabajo, y evaluación de terapeutas Todas las actividades de alto riesgo se utiliza la GTC45 identificación de peligros valoración de riesgos, mitigación de controles permitiendo mitigar los riesgos laborales Los principales riesgos identificados son el trabajo en alturas y el riesgo eléctrico, trabajo en espacios confinados y derrumbe									
Cuáles de dichos peligros han provocado o contribuido a provocar lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias durante el periodo objeto del informe.	Ninguno									

[GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral										
Descripción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVAL	INTERNEXA
Cuáles son las medidas tomadas o proyectadas para eliminar dichos peligros y minimizar riesgos mediante la jerarquía de control.	Accidente fatal en ISA CTEEP Medidas de intervención, aplicadas acorde a las directrices del Grupo Ver Seguridad y salud en el trabajo									
Indicar las medidas tomadas o proyectadas para eliminar otros peligros laborales y minimizar riesgos mediante la jerarquía de control.	Ver seguridad y salud en el trabajo									
Indicar si las tasas se han calculado por cada 200 000 o por cada 1 000 000 horas trabajadas.	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Indicar si se ha excluido a algún trabajador de este Contenido, incluido el tipo trabajador y el motivo para la exclusión.	No se presentan exclusiones en los trabajadores propios									
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA), la tasa de incidencia de enfermedades profesionales (TIEP), la tasa de días perdidos (TDP), la tasa de absentismo laboral (TAL) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los empleados, desglosados por sexo	TFA Mujeres, TFA = 4,72 Hombres, TFA = 4.14 TIEP Mujeres, TIEP = 0 Hombres, TIEP = 0 TDP Mujeres, TDP = 11.2% Hombres, TDP =0 TAL Mujeres, TAL = 0.24 % Hombres, TAL = 0.19% Muertes por accidente laboral o profesional: 0	TFA= 16.1 Mujeres, TFA =5.22 Hombres, TFA = 9.15 TIEP Mujeres, TIEP = 0 Hombres, TIEP = 0 TDP Mujeres, TDP = 3.66 Hombres, TDP =4.07 TAL Mujeres, TAL = 1,37 Hombres, TAL = 1.54 Muertes por accidente laboral o profesional: 0	Hombres: TFA = 1.256 TIEP=0 TDP = 0.0379 TAL=1.256 Mujeres TFA =0 TIEP=0 TDP = 0 TAL=2.822	0	TFA: Mujeres: 0 Hombres:0 TIEP: Mujeres: 0 Hombres:0 TDP: Mujeres: 0 Hombres:0 TAL: Mujeres: 0 Hombres: 1.8 Muertes por accidente o enfermedad laboral: Mujeres: 0 Hombres:0	TFA = 0 TIEP = 0 TAL = 1,20 Muertes por Accidente laboral o enfermedad profesional = 0	Homens: TFA=3,26; TIEP=0; TDP=32,57; TAL=1,11; 0. Mulheres: TFA=0,00; TIEP=0; TDP=0,00; TAL=2,17; 0.			2020 (TFA) H=0 M=0.28 TIEP H=0 M=0

[GRI 403-9] Lesiones por accidente laboral										
Descripción	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA BOLIVIA	ISA REP	ISA INTERCHILE	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA
Los tipos de accidentes, la tasa de frecuencia de accidentes (TFA) y las muertes por accidente laboral o enfermedad profesional para todos los trabajadores (excluidos los empleados) cuyo trabajo o lugar de trabajo sea objeto de control por parte de la organización, desglosados por sexo	NA	TFA = 16.1 Mujeres, TFA =19.14 Hombres, TFA = 4.07	TFA=2.30 Durante el año 2020 la Tasa de Frecuencia de Accidentes fue de: 2.34 ((10 AT / 434 trabajadores) *100); es decir que se presenta aproximadamente 3 Accidentes de contratistas por cada 100 trabajadores en el periodo de 1 año	0	Tipo de accidentes: *Golpeado por * Atrapado entre TFA: Mujeres: 0 Hombres:3.17 Muertes por accidente o enfermedad laboral (excluidos empleados): Mujeres: 0 Hombres:0	TFA= 3.9	TFA= 8.9	2 accidentes personal contratista: - Golpeado por - Sobre esfuerzo TFA= 9.31	TFA=7.22	2020 (TFA H=1,14 M=0,23 TIEP H=0 M=0 “

Inversión e innovación

	Unit	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA	SIER	TOTAL
Total de inversión en innovación	Million USD	2,96	0,75	0,37	0,14	2,73	5,16	0,43	0,19	0,10	12,8
Número de posiciones (FTEs) dedicadas a la innovación	FTEs	17,22	12,4	5,9	3,0	5,5	18,3	3,6	6,0	8,0	62,7
Ingresos totales	Million USD	66,9	389,0	77,6	393,3	721,3	46,0	306,4	110,4	5,3	2.116
Porcentaje de los ingresos o ventas que se destina a innovación	% de ingresos o ventas	4,42	0,19	0,48	0,04	0,38	11,20	0,14	0,17	1,94	0,6
Del total de inversión en innovación cuanto fue en Nuevos Modelos de Negocio o Emprendimientos (De acuerdo con los lineamientos estratégicos)	Million USD	0,00	0,00	0,04	0,03	0,33	0,29	0,00	0,00	0,07	0,75
Ingresos o ventas provenientes de la innovación	Million USD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,37	0,00	2,05	0,12	2,55
Reducción de costos u eficiencias provenientes de la innovación	Million USD	0,00	0,77	0,00	0,28	0,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1,93
Liste las entidades de las cuales recibió apoyo para realizar la innovación en su empresa	Listar todos los vigentes	NA	NA	NA	Innovate Perú	NA	NA	NA	NA	NA	
TASAS A USD		3.432,5	3.432,5	3.432,5	3.432,5	3.432,5	3.432,5	3.432,5	3.432,5	3.432,5	

Gestión de la innovación

	ISA	ISA INTERCOLOMBIA	ISA TRANSELCA	ISA REP	ISA CTEEP	XM	ISA INTERVIAL	INTERNEXA	SIER
Número de comités de innovación	1	1	1	1	1	1	1,0	1,0	1
Número de proyectos	11	16	8	11	12	12	10,0	3,0	5
Número de patentes aprobadas	0	0	0	0	0	0	0,0	1,0	0
Número de alianzas	2	5	3	20	24	15	5,0	3,0	2
Número de proyectos reconocidos por Colciencias o entidad equivalente en países fuera de Colombia	11	4	3	1	12	3	0,0	0,0	1
Número de proyectos de innovación que realizón con los actores del ecosistema	11	3	3	2	15	1	10,0	3,0	3
Liste los mecanismos o activos (acuerdo de confidencialidad, patentes de invención, secreto industrial, registro de software, derecho de autor, etc) vigentes con cuales protege su empresa la propiedad intelectual	Acuerdo de confidencialidad		*Pedidos de SAP *Contrato derechos de autor de Registros de Software * Acuerdos de Confidencialidad	acuerdo de confidencialidad, patentes	12 patentes, 18 termos de cooperación técnico-científico, 18 NDAs assinado, 3 registros de software	Registro de marca Acuerdos de confidencialidad	Acuerdos de confidencialidad, Memorándum de entendimiento.	Acuerdos de confidencialidad (proveedores y aliados) Memorandos de Entendimiento Exploración de un modelo de utilidad para BioT	Acuerdo de Confidencialidad, Derechos de Autor, Registro de Software


FILIAL	Producto: Describa en la casilla si es un nuevo producto o mejora significativa de un producto existente	Servicio: Describa en la casilla si es un nuevo servicio o mejora significativa de un servicio existente	Grado de novedad: Indique si es nuevo para la empresa, nuevo para el mercado nacional o nuevo para el mercado internacional	Emprendimiento: Indique si creo una nueva sociedad independiente (Si / No)	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen de la innovación o emprendimiento	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducción de costos, mejoramiento de estándares, satisfacción de clientes, CO2 equivalentes, menores accidentes, etc). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos) en Millones USD	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA INTERCOLOMBIA	Mejora	Mejora significativa de un servicio existente	Nuevo para la empresa	No	Other approach, please specify	El proceso de operación y mantenimiento apropiando al sistema el concepto de Asset Performance Management - APM FASE 2 para lograr eficiencias operativas y de desempeño en el ciclo de vida del activo. Este constituye una innovación de proceso en cuanto se refiere a la transformación e implementación del proceso actual de operación y mantenimiento de activos eléctricos incorporando el uso y la aplicación de técnicas de analítica avanzada y modelamiento estadístico para procesar información y lograr la integración, conexión y agregación de esta misma en la toma de decisiones con visión holística y centrada en el activo. Adicionalmente se lograría: ' Reducciones en tiempos de respuesta a clientes (dado que la analítica de datos permitirá la toma de decisiones más rápido sobre el mantenimiento de los activos) ' Reducción de impactos ambientales, dado que la mejora de la gestión de activos hace que los equipos duren más y no se tengan que cambiar ni desechar tan seguido (disminución de desechos). ' Reducción de costos operativos para la provisión de servicios (la analítica de datos reduce tiempos en el proceso de operación y mantenimiento, con lo que se reducirían costos de prestación del servicio).	Reducción de costos de prestación del servicioo aprox de 5 MUSD ° Logros de efiencia en las tasa de retorno de inversión ° Reducción de eventos de riesgos ° Reducción de fallas del sistema	5 MUSD	La innovación de proceso de este proyecto está enfocada la transformación del proceso de operación y mantenimiento por medio de la apropiación del concepto Asset Performance Management - APM, por tanto, configura una mejora significativa en las actividades, herramientas y capacidades involucradas en dicho proceso, convirtiéndolo en una mejor versión de sí mismo en términos de eficiencia. Este proyecto incrementa las capacidades de la empresa, dado que optimiza la respuesta en cuanto a la operación y mantenimiento al disminuir el riesgo de fallas de los activos, disminuir los sobrecostos en la operación y mantenimiento de los activos, disminuir las reparaciones no planeadas; alcanzando eficiencias operativas y de desempeño en toda la gestión del ciclo de vida del activo. La madurez en Gestión de los Activos que la empresa ha alcanzado ha estimulado la generación de valor al Grupo ISA por medio de la optimización del costo, el riesgo y el desempeño de los activos, lo cual exige transformar el mantenimiento tradicional hacia el mantenimiento predictivo no interruptivo considerado como Mantenimiento Inteligente, mediante la integración, conexión y agregación de información para la toma de decisiones con una visión holística y centrada en el activo.	se lograrán eficiencias y optimización en la gestión de los activos del grupo empresarial, de forma particular y ajustado a sus necesidades. Adicionalmente, se definirá la arquitectura necesaria para la recolección de la información complementaria, requerida para los análisis realizados en las diferentes herramientas que componen el sistema

FILIAL	Producto: Describa en la casilla si es un nuevo producto o mejora significativa de un producto existente	Servicio: Describa en la casilla si es un nuevo servicio o mejora significativa de un servicio existente	Grado de novedad: Indique si es nuevo para la empresa, nuevo para el mercado nacional o nuevo para el mercado internacional	Emprendimiento: Indique si creo una nueva sociedad independiente (Si / No)	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen de la innovación o emprendimiento	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducción de costos, mejoramiento de estándares, satisfacción de clientes, CO2 equivalentes, menores accidentes, etc). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos) en Millones USD	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA TRANSELCA	Mejora	Mejora significativa de un servicio existente	Nuevo para la empresa	No	R&D Collaborations with external business partners	Hacer almacenamiento en línea del SF6 que en otras condiciones se iría al medio ambiente al presentarse fugas en los interruptores o subestaciones encapsuladas, generando un alto impacto	* Nos encontramos en la etapa de diseño, por tanto no tenemos formalmente reducciones en el impacto ambiental, sin embargo en el desarrollo un prototipo pudimos recuperar 26KG de SF6, en una fuga de la encapsulada de TermoCartagena 66KV	* Con la implementación del proyecto esperamos la disminución del impacto ambiental por fugas de SF6, en un 50%	Este proyecto esta relacionado con las Pega y el manifiesto de grupo empresarial, "Si conocemos que nuestro planeta es frágil y hay que cuidarlo hay conexión."	El proyecto le apunta a proteger nuestro planeta evitando que el SF6 salga a la atmosfera (es un gas de invernadero, muy potente El SF6 produce un efecto de invernadero 23.500 veces mayor que el dióxido de carbono o CO2)}

FILIAL	Producto: Describa en la casilla si es un nuevo producto o mejora significativa de un producto existente	Servicio: Describa en la casilla si es un nuevo servicio o mejora significativa de un servicio existente	Grado de novedad: Indique si es nuevo para la empresa, nuevo para el mercado nacional o nuevo para el mercado internacional	Emprendimiento: Indique si creo una nueva sociedad independiente (Si / No)	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen de la innovación o emprendimiento	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducción de costos, mejoramiento de estándares, satisfacción de clientes, CO2 equivalentes, menores accidentes, etc). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos) en Millones USD	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA TRANSELCA	Producto	Nuevo Servicio	Nuevo para la empresa	No	R&D Collaborations with external business partners	Proyecto Piloto Soluciones Energeticas Distribuidas sede deportiva subestación Nueva Barranquilla	*Autogeneración de un 78% de la demanda atendida actualmente en la sede deportiva de la subestación Nueva Barranquilla. *Se desarrollo un programa de entrenamiento teórico - práctico a colaboradores de TRANSELCA para desarrollar capacidades y competencias en el nuevo negocio de SED en todo su ciclo de vida: creación (diseño y oferta), operación, mantenimiento y renovación o desmantelamiento de los activos, adicionalmente, en los temas legales y regulatorios del negocio. * Asistieron 32 funcionarios de las siguientes empresas del Grupo TRANSELCA - INTERCOLOMBIA e ISA	Con la implementación de este proyecto se disminuye las siguientes emisiones 25,3tCO2/ 9.7 MW/año generado	*Proyecto alineado directamente a la estrategia 2030 *Disminuye el valor facturado actualmente del servicio actual de energía *Aumento de capacidades en personal técnico del Grupo Empresarial	*Primer laboratorio piloto de SED en el Grupo Empresarial

FILIAL	Producto: Describa en la casilla si es un nuevo producto o mejora significativa de un producto existente	Servicio: Describa en la casilla si es un nuevo servicio o mejora significativa de un servicio existente	Grado de novedad: Indique si es nuevo para la empresa, nuevo para el mercado nacional o nuevo para el mercado internacional	Emprendimiento: Indique si creo una nueva sociedad independiente (Si / No)	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen de la innovación o emprendimiento	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducción de costos, mejoramiento de estándares, satisfacción de clientes, CO2 equivalentes, menores accidentes, etc). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos) en Millones USD	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
ISA REP	Producto		Nuevo para el mercado nacional	No	R&D Collaborations with external business partners	TEREO: Implementación de Biodigestores en comunidades cerca al Proyecto Yana-Coya, para así mejorar el relacionamiento con ellas, cumplir los tiempos de ejecución y conseguir nuevas fuentes de ingreso a dichas familias.	Generación de nuevos ingresos a las familias implementadas.	Ingresos USD\$ 1.2 mil / mes	Genera una nueva capacidad económica en las familias implementadas	Proyecto generado a través de Alianza con KUNAN (Plataforma de emprendimiento social, sostenible)
ISA CTEEP	Producto	GISA - Sistema GIS da ISA CTEEP	Novo para o mercado nacional	No	R&D Collaborations with external business partners	Sistema de georreferenciamento com algoritmos de detecção de mudança no uso do solo para alertas de ocupação irregular, com integração de base de dados de ativos, fundiários, jurídico, ambientais, sociais, dentre outras.	Digitalização dos banco de dados de ativos e patrimonial com integração de sistema de change detection que dispara alarmes a partir da integração de dados e algoritmos de IA	0,7	Otimização no processo de inspeção e gestão patrimonial e sócio-ambiental das faixas de servidão.	Maior sustentabilidade Maior segurança no sistema elétrico Maior segurança para as comunidades.
ISA CTEEP	Producto	Mira +, novo serviço para inspeção digital de Linhas de Transmissão	Novo para o mercado internacional	Si	R&D Collaborations with external business partners	Sistema integrado para digitalização da atividade de inspeção de ativos de transmissão de energia elétrica	Redução em mais de 80% do tempo necessário para realização da inspeção detalhada de Torres de Transmissão no caso piloto da aplicação da tecnologia. Com aumento na confiabilidade do processo.	0,17	Transformação digital da inspeção de ativos de LTs	Maior sustentabilidade Maior segurança no sistema elétrico Maior segurança para as comunidades.

FILIAL	Producto: Describa en la casilla si es un nuevo producto o mejora significativa de un producto existente	Servicio: Describa en la casilla si es un nuevo servicio o mejora significativa de un servicio existente	Grado de novedad: Indique si es nuevo para la empresa, nuevo para el mercado nacional o nuevo para el mercado internacional	Emprendimiento: Indique si creo una nueva sociedad independiente (Si / No)	Indique el enfoque de innovación de la práctica	Breve resumen de la innovación o emprendimiento	Eficiencias obtenidas (por ejemplo eficiencias, reducción de costos, mejoramiento de estándares, satisfacción de clientes, CO2 equivalentes, menores accidentes, etc). Describa el impacto del proyecto	Indique la reducción de costos y beneficios (económicos) en Millones USD	Describa cómo este acercamiento a la innovación permite un mejoramiento de la gestión	Describa otros impactos positivos
SIER	Producto	Nuevo Servicio	Nuevo para el mercado internacional	No	R&D Collaborations with external business partners	Desarrollo de una solución avanzada de mantenimiento predictivo para infraestructura férrea, incluyendo el análisis de variables adquiridas en tiempo real y variables climáticas.	El proyecto busca mejorar el mantenimiento de infraestructura férrea soportado en datos, logrando tanto la reducción de costos asociada a este proceso como la disminución de accidentes generados por mantenimientos tardíos. Ampliar la cobertura de la red ferroviaria, ya que no se debe parar la operación para realizar la auscultación y el mantenimiento.	2.62 (Proyectados a 2027)	Permite el relacionamiento con actores del ecosistema, este proyecto se está desarrollando con una empresa aliada internacional, Grupo AZVI de España, lo cual también permitirá acceder a mercados globales con nuestras innovaciones.	Diversificación de ingresos



KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 60 No. 19C - 75
Bogotá D.C. - Colombia

teléfono 57 (0) 6188100
57 (1) 6188100
www.kpmg.co.uk

Reporte del Auditor Independiente de Aseguramiento Limitado para la Dirección de Interconexión Eléctrica S.A.

Hemos sido contratados por la Dirección de **Interconexión Eléctrica S.A.**, en adelante **ISA**, para proporcionar aseguramiento limitado sobre la información no financiera contenida en el Reporte Integrado para el año terminado el 31 de diciembre de 2020 de **ISA** (en adelante "el Reporte"). La información revisada se circunscribe al contenido en el **Anexo 1**

Responsabilidad de la Dirección

La Dirección es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con los estándares GRI para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative y los indicadores propios de la compañía, según lo descrito en el subcapítulo "Perfil del Reporte", detallando en el contenido 102-54 la opción de conformidad autodeclarada.

La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de **ISA**, en lo referente al desempeño y presentación de información en materia de desarrollo sostenible, incluyendo la identificación de grupos de interés y asuntos materiales; y del adecuado establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información reportada.


Esta responsabilidad también incluye diseñar, implementar y mantener el control interno necesario para permitir la preparación de los parámetros e indicadores de sostenibilidad asegurados libres de errores materiales debido a fraude o error.

La Dirección también es responsable de prevenir y detectar el fraude, y de identificar y asegurar que la Compañía cumpla con las leyes y regulaciones aplicables a sus actividades.

La Dirección también es responsable de asegurar que las personas involucradas en la preparación y presentación del reporte están apropiadamente entrenados y los sistemas de información están actualizados.

Responsabilidad de KPMG

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la preparación y presentación de los parámetros de sostenibilidad incluidos en el Reporte anual de **ISA**.



KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 60 No. 19C - 75
Bogotá D.C. - Colombia

teléfono 57 (0) 6188100
57 (1) 6188100
www.kpmg.co.uk

Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la norma internacional para trabajos de aseguramiento ISAE 3000, Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board. Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el Reporte está exento de errores materiales.

KPMG aplica el estándar internacional de control de calidad y en este sentido mantiene un sistema integral de control de calidad, incluyendo políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros incluidos en el Código Ético de la Federation of Accountants emitido por el Internal Ethics Standards Board for Accountants que establece principios fundamentales en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad, conductas y competencias profesionales. Con base en lo anterior confirmamos que hemos ejecutado este encargo para **ISA**, de manera independiente y libre de conflictos de interés.

ISAE 3000 e ISAE 3410 requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si los parámetros e indicadores de sostenibilidad están exentos de errores materiales.


Limitaciones Inherentes

Dadas las limitaciones inherentes de cualquier estructura de control interno es posible que errores o irregularidades en la información presentada en el reporte puedan ocurrir y no ser detectadas. Nuestro encargo no está diseñado para detectar todas las debilidades de control interno sobre la preparación y presentación del reporte, dado que el encargo no ha sido ejecutado continuamente a través del período y los procedimientos fueron llevados a cabo con base en pruebas selectivas.

Aseguramiento Limitado de los parámetros e indicadores de sostenibilidad

Un encargo de aseguramiento limitado de información de sostenibilidad consiste en la formulación de preguntas, principalmente a las personas responsables de la preparación de la información presentada en el Reporte, y en aplicar procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias según proceda. Estos procedimientos incluyeron:

- Verificación de consistencia de la información que da respuesta a los contenidos generales del estándar GRI 102 con los sistemas o documentación interna.



KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 60 No. 19C - 75
Bogotá D.C. - Colombia


teléfono: 57 (0) 6188100
57 (1) 6188100
www.kpmg.co.th.col

- Entrevistas con la Dirección y personal pertinente a nivel de Grupo y a nivel del negocio seleccionado, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad, gobierno, ética e integridad.
- Entrevistas con el personal pertinente de **ISA**, a nivel corporativo y de negocio, responsables de proporcionar la información contenida en el Reporte.
- Comparación de la información presentada en el Reporte con la información correspondiente a las fuentes subyacentes relevantes para determinar si la misma ha sido incluida en el Reporte.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Reporte, en cuanto a la confiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión con base en muestreos.
- Lectura de la información incluida en el Reporte para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de **ISA**.
- Verificación de que la información financiera reflejada en el Reporte ha sido extraída de las cuentas anuales de **ISA**, auditadas por terceros independientes.
- Análisis de la coherencia de los principios y elementos del marco internacional para Reportes integrados del International Integrated Reporting Council, y la información incluida en el Reporte Integrado.

Los procedimientos realizados en un trabajo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y tiempo y son menores en alcance que un trabajo de aseguramiento razonable, y por lo tanto el nivel de aseguramiento obtenido es sustancialmente menor que el que se hubiera obtenido en un trabajo de aseguramiento razonable. En consecuencia, no expresamos una conclusión de aseguramiento razonable sobre los parámetros e indicadores de sostenibilidad objeto de aseguramiento limitado.

Propósito de Nuestro Reporte

De acuerdo con los términos de nuestro trabajo, este Reporte de aseguramiento ha sido preparado para **ISA** con el propósito de asistir a la Dirección en determinar si los parámetros e indicadores de sostenibilidad objeto de aseguramiento limitado están preparados y presentados de acuerdo con los Sustainability Reporting Standards del Global Reporting Initiative (GRI Standards).



KPMG Advisory, Tax & Legal S.A.S.
Calle 60 No. 19C - 75
Bogotá D.C. - Colombia

teléfono: 57 (0) 6188100
57 (1) 6188100
www.kpmg.co.th.col

Restricciones de uso del reporte

Este Reporte no debe considerarse apropiado para ser usado o basarse en él, por cualquier tercero que quiera adquirir derechos contra KPMG diferente a **ISA**, para ningún propósito o en cualquier otro contexto. Cualquier tercero diferente a **ISA** que obtenga acceso a nuestro reporte o una copia de este y determine basarse en el mismo, lo hará bajo su propio riesgo. En la mayor medida de lo posible, según lo permitido por ley, no aceptamos ni asumimos responsabilidad ante terceros diferentes a **ISA**, por nuestro trabajo, por este Reporte de aseguramiento limitado, o por las conclusiones a las que hemos llegado.

Nuestro Reporte se entrega a **ISA** sobre la base de que no debe ser copiado, referido o divulgado, en su totalidad (salvo por los fines internos propios de **ISA**) o en parte, sin nuestro consentimiento previo escrito.



Anexo 1: contenidos revisados de Reporte

Tema material Interconexión Eléctrica S.A.	Estándar GRI	Contenidos GRI / indicadores propios asegurados
NA	GRI 102	102-1 al 102-14, 102-16, 102-18, 102-40, 102-43 al 102-46 y 102-48 al 102-56
Buen gobierno e integridad	GRI 205	205-1, 205-2, 205-3
	Propio	Manejo de información (Habeas data)
Liderazgo transformador y capacidad de influencia	GRI 201	201-1
	GRI 419	419-1
Contribución a desafíos ambientales globales	GRI 304	304-2, 304-3
	GRI 307	307-1
	Propio	Compromiso con la biodiversidad, inversión en programas ambientales para el licenciamiento de proyectos
Compromiso con el desarrollo socioeconómico	GRI 412	412-2
	Propio	Inversión social, personas y organizaciones beneficiadas, inversión social en municipios críticos, Porcentaje de municipios críticos con presencia de acciones sociales, cobertura territorial de la gestión social, número de eventos de vulneración de Derechos Humanos
	GRI 403	403-9
Desarrollo y cuidado del talento humano	GRI 404	404-1
	GRI 405	405-2
	Propio	Resultado de clima organizacional

Directorio de ISA y sus empresas

COLOMBIA

ISA

Calle 12 Sur # 18 - 168, bloque 1, piso 4

Medellín, Antioquia (Colombia)

Código postal: 50022, A. A. 8915

Teléfono: +57 (4) 325 22 70

Fax corporativo: +57 (4) 317 08 48

Sitio web: www.isa.co

E-mail: isa@isa.com.co

ISA Bogotá

Carrera 69 25B - 44, oficina 1002

Edificio World Business Port

Bogotá, Cundinamarca (Colombia)

Teléfono: +57 (1) 416 55 96, ext. 71700

Fax corporativo: (57)(1) 416 53 9

Oficina Atención al Accionista

Calle 12 Sur # 18 - 168, bloque 3, piso 2

Medellín, Antioquia (Colombia)

Teléfono: +57 (4) 325 22 70 ext. 74979

Línea de atención al Accionista: 018000115000 /

+57 (4) 444 25 25

ISA INTERCOLOMBIA

Calle 12 Sur # 18 - 168, bloque 1, piso 1, 2 y 3

Medellín, Antioquia (Colombia)

Teléfono: +57 (4) 325 24 00

Fax corporativo: +57 (4) 317 04 17

Sitio web: www.isaintercolombia.com

E-mail: intercolombia@intercolombia.com

ISA TRANSELCA

Carrera 24 # 1A - 24, piso 18

Edificio BC Empresarial

Puerto Colombia, Atlántico (Colombia)

Teléfono: +57 (5) 371 72 00

Sitio web: www.transelca.com.co

E-mail: contacto@transelca.com.co

INTERNEXA

Calle 12 Sur #18 - 168, bloque 5

Medellín, Antioquia (Colombia)

Teléfono: +57 (4) 317 11 11

Fax corporativo: +57 (4) 317 22 00

Sitio web: www.internexa.com

E-mail: internexacolombia@internexa.com

Línea de atención al cliente: 018000914543

XM

Calle 12 Sur # 18 - 168, bloque 2

Medellín, Antioquia (Colombia)

Teléfono: +57 (4) 317 22 44

Fax corporativo: 57(4) 317 09 89 / 317 09 89

Línea de atención al cliente: 57(4) 317 29 29, opción 1

Sitio web: www.xm.com.co

E-mail: info@xm.com.co

SISTEMAS INTELIGENTES EN RED

Carrera 64 C # 72-58 piso 3

Medellín, Antioquia (Colombia)

Teléfono: +57 (4) 320 1058

Línea de atención al cliente: +57 (4) 320 1058

Sitio web: www.sistemasinteligentesenred.com.co

E-mail: info@sier.com.co

RUTA COSTERA

Carrera 24 # 1A 24 BC Empresarial, of. 1702

Puerto Colombia, Atlántico (Colombia)

Teléfono: +57 311 480 3629

Sitio web: www.rutacostera.co

E-mail: contacto@rutacostera.com

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

ARGENTINA

INTERNEXA

Lola Mora # 421, piso 14, of. 02
Edificio WTC I, Puerto Madero
Buenos Aires (Argentina)
Teléfono: +54 (11) 5431 8176 /78 /79
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: argentina@internexa.com

BOLIVIA

ISA BOLIVIA

Urubó, Villa Bonita, km 3
Santa Cruz (Bolivia)
Teléfono: +(591-3) 370-1323 /
+(591-3) 318-0009
Sitio web: www.isa.com.bo
E-mail: isabolivia@isa.com.bo

BRASIL

ISA CTEEP

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

ISA CAPITAL DO BRASIL

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7673
Fax corporativo: +55 (11) 3138-7047
Sitio web: www.isacapital.com.br
E-mail: isacapital@isacapital.com.br

EVRECY

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE AGUAPEÍ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE BIGUAÇU

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE ITAPURA

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: www.isactEEP.com.br
E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

Mensaje del
presidente de ISA

Grupo ISA en
el contexto
de la pandemia

Perfil de la
compañía

Estrategia

Análisis de
materialidad

Resultados
financieros

Anexos

IE ITAQUERÊ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE ITAÚNAS

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE PINHEIROS

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE SERRA DO JAPI

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IE TIBAGI

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IEMG

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IENNE

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

IESUL

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 6º andar - Morumbi

CEP: 04794-000

São Paulo - SP (Brasil)

Teléfono: +55 (11) 3138-7000

Sitio web: www.isactEEP.com.br

E-mail: isactEEP@isactEEP.com.br

Mensaje del presidente de ISA

Grupo ISA en el contexto de la pandemia

Perfil de la compañía

Estrategia

Análisis de materialidad

Resultados financieros

Anexos

IE MADEIRA

Av. Rodrigo Fernando Gillo, 207 -
20° andar - salas 2011 e 2015
Edificio Victoria Business -
Jardim dos Manacas
CEP: 14801-534
Araraquara - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (16) 3303-4580 - 4592

IE GARANHUS

Rua João Cauas, 51 - sala 308
Poço da Panela
CEP: 52061-390
Recife - PE (Brasil)
Teléfono: +55 (81) 3049-7171

IE IVAÍ

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 5° andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: aietransmissoras.com.br
E-mail: contato@aietransmissoras.com.br

IE PARAGUAÇU

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 5° andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: aietransmissoras.com.br
E-mail: contato@aietransmissoras.com.br

IE AIMORÉS

Av. das Nações Unidas, 14171
Torre Crystal – 5° andar - Morumbi
CEP: 04794-000
São Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 3138-7000
Sitio web: aietransmissoras.com.br
E-mail: contato@aietransmissoras.com.br

INTERNEXA SAO PAULO

Rua Geraldo Flausino Gomes, 78 - Cidade
Monções - 10 andar
Barueri - Sao Paulo - SP (Brasil)
Teléfono: +55 (11) 2664-3150
Sitio web: www.internexa.com

E-mail: brasil@internexa.com.co
INTERNEXA
RIO DE JANEIRO
Av. Presidente Vargas, 3131 - sala 502
- Cidade Nova
CEP: 20210-030
Rio de Janeiro, RJ (Brasil)
Teléfono: +55 (21) 3723-8280
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: brasil@internexa.com.co

CHILE

ISA INTERVIAL CHILE

Cerro El Plomo 5630, piso 10
Las Condes, Santiago (Chile)
Teléfono: +56 (2) 259 93 500
Fax corporativo: +56 (2) 259 935 10
Sitio web: www.intervialchile.cl
E-mail: contacto@intervialchile.cl

ISA INVERSIONES CHILE

Cerro El Plomo 5630, piso 10,
Las Condes, Santiago (Chile)
Teléfono: +56 (2) 259 93 500

INTERNEXA CHILE

Reyes Lavalle 3350
Las Condes Santiago (Chile)
Teléfono: +56 (22) - 29549732
Sitio web: www.internexa.com
E-mail: chile@internexa.co

ISA INTERCHILE

Cerro el Plomo 5630, piso 18, of. 1803
Las Condes, Santiago (Chile)
Teléfono: +56 (2) 29456850
Sitio web: www.interchile.com

PERÚ

ISA REP

Edificio Corporativo Arona piso 6
Avenida Juan de Arona, # 720, oficina 601
San Isidro, Lima 27 (Perú)
Teléfono: 51(1) 712 66 00
Fax corporativo: +56 (2) 5993511
Sitio web: www.isarep.com.pe
E-mail: rep@rep.com.pe

Mensaje del
presidente de ISA

Grupo ISA en
el contexto
de la pandemia

Perfil de la
compañía

Estrategia

Análisis de
materialidad

Resultados
financieros

Anexos

ISA PERÚ

Edificio Corporativo Arona, piso 6 avenida
Juan de Arona, # 720, of. 601

Esquina con calle las Camelias San Isidro
Lima (Perú)

Teléfono: +51 (1) 712 66 00

Sitio web: www.isarep.com.pe

CONSORCIO TRANSMANTARO

Edificio Corporativo Arona piso 6
Avenida Juan de Arona, # 720, of. 601
Esquina con calle las Camelias San Isidro
Lima 27 (Perú)

Teléfono: +51 (1) 712 66 00

E-mail: rep@rep.com.pe

PROYECTOS INFRAESTRUCTURA DEL PERÚ - PDI

Avenida canal y moreyra 380
Edificio siglo XXI, of. 1002
San Isidro, Lima 27 (Perú)

Teléfono: 51(1) 221 83 83

INTERNEXA PERÚ

JR. Bernini 149, of. # 302
San Borja (Perú)

Teléfono: +51 (1) 7430505

Sitio web: www.internexa.com

E-mail: peru@internexa.com

PANAMÁ

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA PANAMÁ S.A.

ICP Avenida Ricardo J. Alfaro
Plaza Sun Tower (El Dorado), piso 3
Ciudad de Panamá (Panamá)

Telefono: +(507) 501 3802

Fax: +(507) 501 3506

E-mail: avillegas@interconexioncp.com